

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

NOVEMBRE 2021

P.3

ACTUALITÉS

- Résultats annuels 2020-2021

P.4

STRATÉGIE

- Innovation et internationalisation : les axes d'une stratégie de long terme

P.7

ACTIONNAIRES

- Assemblée Générale 2021
- Vilmorin & Cie et vous



MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,

Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire mondiale, Vilmorin & Cie conclut un exercice 2020-2021 d'excellent niveau, dépassant nettement les objectifs fixés. Notre Société réalise en effet un chiffre d'affaires en forte hausse. La croissance de l'activité concerne aussi bien les Semences Potagères que les Semences de Grandes Cultures, sur la plupart des espèces stratégiques et les principales géographies. Quant aux Produits de Jardin, ils bénéficient également d'une solide dynamique induite par le regain d'intérêt pour le jardinage mais aussi par le projet de transformation mené depuis 2019 au sein de la Business Unit Vilmorin Jardin. De même, les résultats annuels enregistrent une progression significative.

J'assurerai,
dans la continuité,
le déploiement
de la stratégie
de développement
de Vilmorin & Cie

Ces réalisations viennent de nouveau confirmer la pertinence de la stratégie d'internationalisation et d'innovation, dont Vilmorin & Cie poursuit le déploiement avec constance et conviction. À cet égard, nous avons choisi de revenir, dans les pages qui suivent, sur quelques faits marquants de l'exercice.

L'engagement et la compétence de nos équipes, le support constant des Actionnaires que vous êtes, ainsi que de Limagrain, notre Actionnaire de référence, tous fidèles et investis sur le long terme, sont des atouts particulièrement précieux. L'augmentation importante du dividende, proposé à hauteur de 1,60 euro par action par votre Conseil d'Administration, entend ainsi venir remercier votre engagement.

Un mot plus personnel enfin, pour Daniel JACQUEMOND, dont le départ à la retraite est prévu fin 2021. Depuis le 13 octobre dernier, j'ai l'honneur et la fierté de lui succéder en tant que Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie, poste qu'il occupait depuis fin 2017. Entré dans le Groupe il y a plus de 35 ans, Daniel JACQUEMOND a notamment participé à l'atteinte et à la consolidation du leadership mondial des Semences Potagères, à l'internationalisation des Semences de Grandes Cultures, ainsi qu'à la transformation de l'activité Produits de Jardin. Je tiens ici à saluer son parcours et son engagement exemplaire pour notre Société.

J'assurerai, dans la continuité de son action, le déploiement de la stratégie de développement de Vilmorin & Cie.

Je vous donne rendez-vous, en présence physique, le 10 décembre 2021 à l'occasion de notre Assemblée Générale à Paris.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

Franck BERGER,
Directeur Général Délégué



LA PAROLE À DANIEL JACQUEMOND

Merci, tout simplement !

Chers Actionnaires,

Comme annoncé le mois dernier, j'ai décidé, en plein accord avec votre Conseil d'Administration, de quitter la Direction Générale et de passer le témoin à Franck BERGER à l'issue de la présentation de nos résultats 2020-2021, atteignant prochainement la limite d'âge statutaire.

Depuis plus de 20 ans, en tant que Directeur Financier puis Directeur Général Délégué, j'ai eu grand plaisir et beaucoup de fierté à vous présenter régulièrement la stratégie, les projets de développement et les résultats de votre Société.

Avant de tourner définitivement la page, permettez-moi donc en toute simplicité de vous remercier très sincèrement de l'intérêt que vous portez – et continuerez de porter, j'en suis certain – à Vilmorin & Cie.

Avec l'espoir de vous rencontrer lors de nos prochaines Assemblées Générales.

4^e
semencier
mondial

N° 1
mondial
des semences
potagères

N° 6
mondial
des semences
de grandes
cultures

RÉSULTATS ANNUELS 2020-2021

Performances 2020-2021

Le chiffre d'affaires 2020-2021 de Vilmorin & Cie s'établit à 1476,6 millions d'euros, en hausse de 8 % à données comparables.

• Semences Potagères

700,6
millions d'euros
de chiffre d'affaires
(+ 4,1 % à données
comparables)

La belle croissance de l'activité concerne les trois Business Units et se concrétise sur l'ensemble des zones géographiques – en particulier l'Amérique du Sud – à l'exception du Moyen-Orient. Vilmorin & Cie enregistre une hausse soutenue des ventes sur plusieurs espèces stratégiques (tomate, carotte, poivron, pastèque, oignon, laitue), ainsi que sur plusieurs espèces locales (fenouil, endive) pour lesquelles la Société a su développer des positions de leader mondial. À l'issue de l'exercice, Vilmorin & Cie confirme clairement sa position de n° 1 mondial des semences potagères.

• Semences de Grandes Cultures

716,1
millions d'euros
de chiffre d'affaires
(+ 11,5 % à données
comparables)

En Europe, Vilmorin & Cie réalise une campagne commerciale de bon niveau en maïs et conclut un exercice d'excellente qualité en tournesol et en colza. Dans les zones de développement, en dépit du recul du chiffre d'affaires en Asie, la Société enregistre une très forte progression d'activité en Amérique du Sud.

Le résultat net total s'élève à 93,4 millions d'euros, en forte hausse de 25,9 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent. Il s'agit du résultat net le plus élevé depuis 2012-2013.

Enfin, conformément à ses orientations stratégiques, Vilmorin & Cie a poursuivi en 2020-2021 ses programmes de recherche, tant en matière de sélection végétale classique que de

biotechnologies. L'effort de recherche représente ainsi 16,4 % du chiffre d'affaires semences 2020-2021⁽¹⁾.

Perspectives 2021-2022

L'année 2021-2022 devrait permettre à Vilmorin & Cie de poursuivre la belle dynamique de croissance de ses activités, par le renforcement de ses positions concurrentielles, tout en continuant à délivrer des performances financières solides, et ce, malgré des conditions de marchés qui devraient encore rester incertaines en raison de la poursuite probable de la crise sanitaire mondiale.

Ainsi, Vilmorin & Cie vise pour l'exercice 2021-2022 une progression de son chiffre d'affaires consolidé d'au moins 4 % à données comparables, et se donne comme objectif de réaliser un taux de marge opérationnelle courante d'au moins 8,5 %. Celui-ci prendra en compte un effort de recherche qui devrait être comparable à celui de 2020-2021 et réparti de façon équilibrée entre les Semences Potagères et les Semences de Grandes Cultures. Enfin, Vilmorin & Cie vise une contribution des sociétés mises en équivalence⁽²⁾ de près de 30 millions d'euros.



Dividende

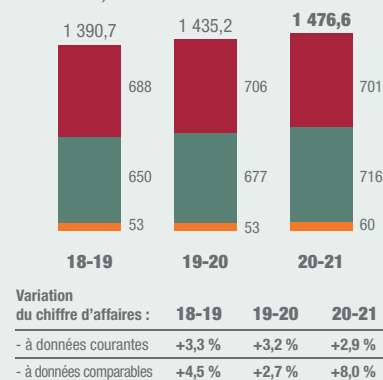
Un dividende de 1,60 euro par action sera proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 10 décembre 2021. En forte hausse (+60 %) par rapport à l'exercice précédent, celui-ci correspond à un **taux de distribution en augmentation significative à 39,7 %**, contre 34,6 % en 2020.

⁽¹⁾ Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant les activités de la société nord-américaine AgReliant détenue à 50 %.

⁽²⁾ Principalement AgReliant (Amérique du Nord, Grandes Cultures), Seed Co (Afrique, Grandes Cultures) et AGT (Australie, Grandes Cultures).

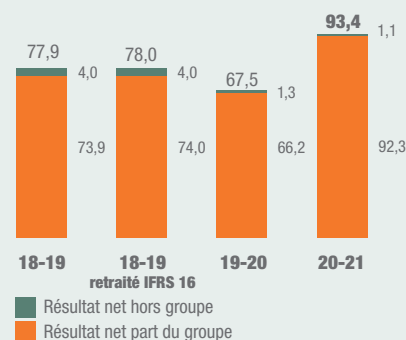
Évolution du chiffre d'affaires

(en millions d'euros - revenu des activités ordinaires)



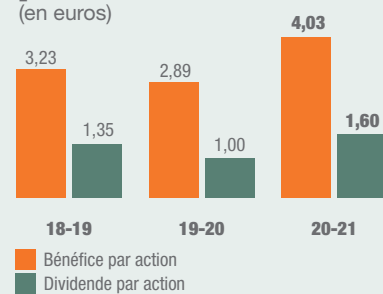
Évolution du résultat net

(en millions d'euros)



Évolution du bénéfice par action part du groupe (BPA) et du dividende par action⁽¹⁾

(en euros)



⁽¹⁾ Données ajustées des attributions gratuites d'actions.

Vilmorin & Cie poursuit l'optimisation de ses ressources financières

Après avoir placé avec succès un emprunt obligataire en mars 2021⁽¹⁾, Vilmorin & Cie a conclu, en juin dernier, une émission obligataire inaugurale sous forme de placement privé de type « US PP », souscrite en totalité par Barings, un investisseur institutionnel américain de grande qualité et portant sur 50 M€ à échéance 10 ans (avec une option pour le tirage d'une seconde tranche de 50 M€, qui pourrait être exercée fin 2021 selon des conditions déjà négociées).

⁽¹⁾ Plus d'informations dans la lettre aux actionnaires de juillet 2021 disponible sur www.vilmorincie.com, rubrique Actionnaires individuels/Publications.

INNOVATION ET INTERNATIONALISATION : LES AXES D'UNE STRATÉGIE DE LONG TERME

L'exercice 2020-2021 illustre, une fois encore, la résilience du modèle d'affaires de Vilmorin & Cie. Il vient souligner, dans le contexte de crise sanitaire, le rôle crucial de l'activité de semencier pour relever les enjeux alimentaires mondiaux, d'aujourd'hui et de demain. Pour Vilmorin & Cie, la réponse à ces enjeux passe d'abord par un investissement soutenu et continu en recherche, lequel permet à la Société, chaque année, de mettre sur le marché environ 300 nouvelles variétés de semences destinées à répondre aux besoins de toutes les formes d'agriculture dans leur diversité et permettre aux agriculteurs de produire mieux et de produire plus. La croissance de Vilmorin & Cie s'appuie ainsi sur l'innovation mais aussi sur l'internationalisation, pour renforcer durablement ses positions concurrentielles, notamment sur les zones de développement.

SEMENCES POTAGÈRES

En Semences Potagères, Vilmorin & Cie s'appuie sur le cercle vertueux de l'innovation et de la proximité des marchés, tout en renforçant en permanence son efficacité opérationnelle. La mise en œuvre de la stratégie s'est poursuivie en 2020-2021, permettant à la Société d'afficher une solide croissance d'activité et ainsi de consolider sa position de n° 1 mondial.

Atouts clés : l'innovation et la proximité avec les marchés



- Vilmorin & Cie crée des semences qui répondent aux exigences de performance des maraîchers et des industriels (augmentation de la productivité, résistance aux maladies et aux insectes, tolérance aux stress climatiques, etc.). Les variétés commercialisées doivent également anticiper et répondre aux attentes des consommateurs (goût, aspect, etc.), tout en prenant en compte les diversités culturelles.

- Afin de couvrir efficacement des marchés très segmentés, les Semences Potagères sont structurées autour de trois Business Units à vocation mondiale : HM.CLAUSE, Hazera et Vilmorin-Mikado. Chacune des Business Units est responsable de la gestion opérationnelle de ses activités et dispose d'une organisation commerciale spécifiquement adaptée à ses zones d'influence. Cette structure favorise une grande proximité avec les marchés mondiaux, de la recherche à la commercialisation.

Vilmorin & Cie propose plus de **80 espèces différentes** en Semences Potagères et occupe des positions commerciales fortes : **n° 1 mondial en tomate** (principale espèce potagère en valeur au monde), **carotte, melon, haricot vert et chou-fleur**.

Quelques faits marquants de l'exercice

Approche digitalisée de la relation clients

Développement d'applications, organisation d'événements clients digitaux, mise à disposition de vidéos de présentation des gammes et des résultats d'essais font partie des innovations proposées par Vilmorin & Cie pour améliorer la proximité avec ses clients dans le contexte de crise sanitaire.

Investissement dans les installations de recherche

La Business Unit Vilmorin-Mikado, à l'image des autres Business Units, a poursuivi la modernisation de ses installations de recherche : finalisation d'un nouveau bâtiment à La Ménitrie (France), poursuite de l'extension du centre de recherche de Gilroy (États-Unis), rénovation complète de la station de recherche à Sodegaura (Japon).

Amélioration des infrastructures industrielles

La Business Unit HM.CLAUSE a ouvert, en Inde, un nouveau centre de stockage et d'expédition situé à Pune dans l'État du Maharashtra, avec l'objectif de poursuivre l'amélioration permanente de ses processus.

Innovation : la solution végétale Terapur

La Business Unit Vilmorin-Mikado a lancé la variété Terapur, une solution de lutte alternative contre les nématodes *Heterodera carotae* qui peuvent engendrer jusqu'à 90 % de pertes dans les cultures de carotte. Terapur n'est pas une carotte de consommation : elle permet d'assainir le champ en vue d'une future culture de carotte de consommation. Terapur a reçu le SIVAL d'Or 2021⁽¹⁾ (catégorie Innovation variétale) et a été nommée parmi les 20 variétés les plus innovantes en 2020 par le magazine *European Seed*.

⁽¹⁾ Le concours SIVAL Innovation décerne les prix des meilleures innovations en matériels, produits et services pour toutes les productions végétales.



Innovation et internationalisation : chiffres clés 2020-2021

16,4 % du chiffre d'affaires semences investis en recherche⁽¹⁾

Plus de **100** centres de recherche dans le monde

41 % du chiffre d'affaires réalisés hors d'Europe

Des filiales dans **50** pays et des ventes dans près de **150** pays

⁽¹⁾ Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant 50 % des activités d'AgReliant (Amérique du Nord, Grandes Cultures).

SEMENCES DE GRANDES CULTURES

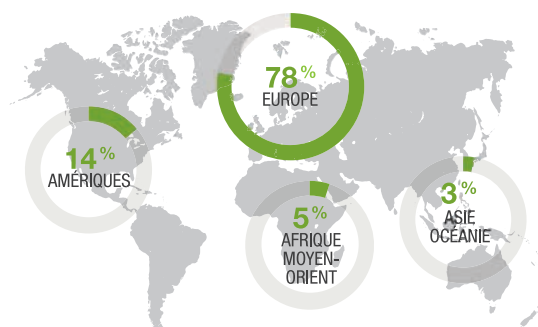
En Semences de Grandes Cultures, l'objectif de Vilmorin & Cie est d'être un acteur reconnu sur tous les continents et sur un large portefeuille d'espèces. La performance remarquable de l'activité Semences de Grandes Cultures en 2020-2021 traduit le renforcement des positions commerciales de Vilmorin & Cie concrétisant ainsi la stratégie mise en place depuis 2010.

Atouts clés : une offre multi-espèces et une présence sur tous les continents

Vilmorin & Cie crée, produit et commercialise des semences de grandes cultures à destination des agriculteurs. La Société développe une offre multi-espèces autour de quatre espèces stratégiques : le maïs, le blé, le tournesol et le colza (dont deux sont mondiales : le maïs et le blé). En complément, Vilmorin & Cie développe un portefeuille d'espèces diversifié et adapté à chaque région où elle opère : l'orge, le soja, le millet, le riz et les légumineuses.

Les activités de Vilmorin & Cie en semences de grandes cultures couvrent l'Europe, l'Amérique du Nord, et, depuis 2010, de nouvelles zones de développement : l'Amérique du Sud, l'Afrique et l'Asie.

Répartition des ventes de produits 2020-2021 par zone géographique (en %)



Quelques faits marquants de l'exercice

Europe

Vilmorin & Cie a signé une campagne commerciale de très grande qualité en colza grâce à un portefeuille produits extrêmement performant et à un flux continu d'innovations, fruit de ses efforts de recherche. La Société bénéficie, de ce fait, d'un solide avantage concurrentiel. Gagnant d'importantes parts de marché, Vilmorin & Cie est devenue, cette année, le n° 1 européen sur cette espèce.

Amérique du Sud

Au Brésil, Vilmorin & Cie a continué de gagner des parts de marché en maïs, grâce, notamment, au développement de son portefeuille produits.



Afrique

La joint-venture Limagrain Zaad South Africa⁽¹⁾ en Afrique du Sud a été créée en début d'exercice : elle se différencie sur le marché sud-africain en proposant, en complément du maïs, une large offre d'espèces.

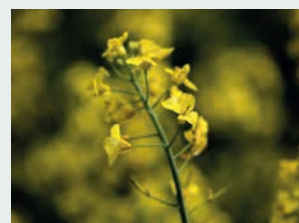
Asie

En Chine, Hengji Limagrain Seeds a poursuivi son développement dynamique en s'appuyant sur des programmes de recherche locaux afin de proposer une génétique performante adaptée aux différents environnements.

⁽¹⁾ Limagrain Zaad South Africa est une joint-venture créée en juillet 2020, contrôlée par Vilmorin & Cie, qui regroupe les activités grandes cultures en Afrique du Sud de Vilmorin & Cie, au travers de Link Seed, de Seed Co et d'un troisième partenaire, Klein Karoo Seed Marketing.

Innovation : des variétés de colza capables d'optimiser l'azote disponible

Après le fort développement des variétés de colza résistantes à la virose TuYV telle que LG Architect (variété la plus cultivée en Europe en 2019 et 2020), la Business Unit Limagrain Europe a mis au point de nouvelles variétés dites N-Flex. En complément du haut potentiel de rendement, de la résistance à la virose TuYV et de la résistance à l'égrenage, les variétés intégrant le caractère N-Flex sont capables de mieux tolérer les manques ponctuels de fourniture azotée du sol. Elles optimisent l'utilisation des outils d'aide à la fertilisation et contribuent à la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES). Le caractère N-Flex est un nouveau levier pour la régularité de rendement et une production plus durable.





LA PAROLE À FRANCK BERGER

Diplômé d'AgroParis Tech (France), Franck BERGER possède une expérience de plus de 30 ans dans les principaux métiers du Groupe et a notamment occupé plusieurs postes de Direction au sein de l'activité Semences Potagères, en France, aux États-Unis et au Japon. Franck BERGER était Directeur des Semences Potagères de Vilmorin & Cie depuis 2016. Il a été Président de l'UFS (Union Française des Semenciers) de 2016 à 2019 et représente la France au Conseil d'Administration de l'ISF (*International Seed Federation*).

Quel regard portez-vous sur la stratégie de Vilmorin & Cie et comment entendez-vous prendre part à son déploiement ?

Vilmorin & Cie est animée par une vision à long terme de son développement, rejoignant celle de son Actionnaire de référence Limagrain. C'est en effet une composante clé des métiers d'agriculteur et de semencier, qui exigent de s'inscrire dans la durée. Mon rôle est de porter la Société vers de nouveaux horizons de croissance, dans le respect de nos valeurs et des engagements pris vis-à-vis de nos parties prenantes, dont nos Actionnaires. Il s'agit de permettre à Vilmorin & Cie de progresser dans la concrétisation de ses priorités stratégiques, avec l'objectif de conforter son leadership mondial en Semences Potagères et, en Semences de Grandes Cultures, de se positionner comme un acteur reconnu sur tous les continents et sur un large portefeuille d'espèces.

Les investissements en recherche ont été maintenus dans le contexte de crise sanitaire, cet effort va-t-il continuer ? Avec quelles orientations ?

La recherche constitue la source première de création de valeur. En développant, dans un délai aussi court que possible, de nouvelles variétés de semences à plus forte valeur ajoutée, parfaitement adaptées aux exigences de ses clients et aux tendances sociétales, la recherche de Vilmorin & Cie génère des atouts commerciaux décisifs. Cet effort de recherche permet de conquérir des parts de marché et de réaliser une croissance organique supérieure à celle du marché. Aussi, Vilmorin & Cie continuera de façon raisonnée ses investissements en recherche et développement, en particulier sur les technologies amont.

Part du chiffre d'affaires obtention⁽¹⁾

- en Semences Potagères : **94 %**
- en Semences de Grandes Cultures : **plus de 60 %**

⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2020-2021 réalisé à partir de variétés de semences issues directement de la recherche de Vilmorin & Cie.

Vilmorin & Cie a poursuivi, au cours de l'exercice 2020-2021, sa stratégie d'internationalisation. Quelles sont les prochaines étapes ?



Pour les Semences Potagères, Vilmorin & Cie a une ambition marquée en Asie, zone à très fort potentiel regroupant plus de la moitié de la population mondiale. L'objectif est de réaliser, à terme, environ 20 % de l'activité sur ce continent qui, en 2020-2021, pesait environ 11 % du chiffre d'affaires de cette branche. Notre atout est de bénéficier de la plus forte implantation dans cette zone pour une société de semences potagères avec une

présence directe dans six pays : Chine, Corée du Sud, Inde, Japon, Thaïlande et Vietnam.

Pour les Semences de Grandes Cultures, la volonté est d'accélérer le développement en Afrique, en proposant des solutions adaptées aux spécificités des différents pays et à la grande diversité des modèles agricoles du continent. L'alliance stratégique avec Seed Co, le 1^{er} semencier africain, est ici notre principal atout.

Comment Vilmorin & Cie s'inscrit-elle dans le plan d'investissement « France 2030 » annoncé par le Gouvernement à la mi-octobre ?

Sur les 30 milliards d'euros de crédits dédiés à « France 2030 », 2 milliards d'euros seront fléchés vers l'agriculture et l'alimentation. Afin de produire plus en « améliorant la qualité et la sécurité alimentaire », le Gouvernement veut investir dans la « troisième révolution agricole » représentée par les technologies du numérique, la robotique et la génétique. Au plus haut sommet de l'État, la génétique a donc été identifiée comme un levier majeur pour assurer l'avenir de l'agriculture en France. La génétique des plantes devra être au cœur des transformations de l'agriculture de demain pour créer des solutions plus résilientes et plus durables. Vilmorin & Cie partage cette vision. Focalisée sur ses savoir-faire de la semence et de l'amélioration des plantes, notre Société a un rôle clé à jouer.


 Nous sommes tout à fait confiants en notre capacité à tenir nos objectifs de l'année
 

Comment l'exercice 2021-2022 démarre-t-il ?

Nous avons présenté notre chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre le 8 novembre dernier. Malgré un début d'exercice contrasté sur les Semences Potagères, il en ressort un excellent démarrage de l'activité Semences de Grandes Cultures. Dans ce contexte, nous sommes tout à fait confiants en notre capacité à tenir nos objectifs de l'année.



Rémi BASTIEN succède à Franck BERGER en tant que Directeur des Semences Potagères de Vilmorin & Cie ; il prendra ses fonctions début 2022. Il intégrera, à ce titre, le Comité Exécutif de Vilmorin & Cie. Rémi BASTIEN a rejoint la Société en 2013 ; il est Directeur Général de la Business Unit Semences Potagères HM.CLAUSE depuis 2017.



Rendez-vous

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021

CONVOCATION ET VOTE PAR INTERNET

L'Assemblée Générale des Actionnaires aura lieu le **vendredi 10 décembre 2021 au Pavillon Dauphine à Paris⁽¹⁾**. Les Actionnaires auront à nouveau la possibilité d'être convoqués par courrier électronique et de voter par Internet via la plateforme sécurisée VOTACCESS. Ce dispositif, non obligatoire, a pour vocation de faciliter le dialogue, grâce à une démarche simple et sécurisée.

Les Actionnaires souhaitant effectuer les démarches par voie électronique recevront leur avis de convocation par e-mail. Celui-ci proposera un lien direct vers le site Internet dédié et sécurisé VOTACCESS, sur lequel les Actionnaires pourront consulter et télécharger l'ordre du jour de l'Assemblée et l'avis de convocation. Ce même site leur permettra ensuite de saisir leurs instructions de vote pour voter en ligne.



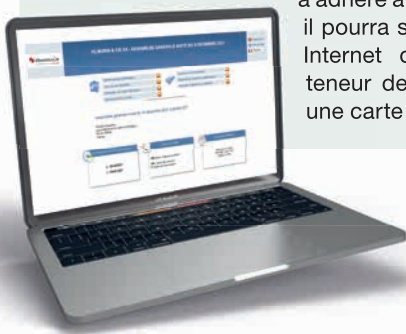
La plateforme de vote sécurisée VOTACCESS

- La plateforme sécurisée VOTACCESS sera ouverte du lundi 22 novembre 2021 jusqu'au jeudi 9 décembre 2021 à 15 h (heure de Paris).
- Les échanges réalisés sur VOTACCESS sont cryptés afin d'assurer la confidentialité des votes.
- Afin d'éviter un encombrement éventuel, il est conseillé de ne pas attendre le dernier jour pour utiliser VOTACCESS.
- Si vous utilisez VOTACCESS, vous ne devez pas utiliser le formulaire de vote par correspondance.

Comment demander sa carte d'admission par voie électronique sur VOTACCESS ?

Les Actionnaires souhaitant participer en personne à l'Assemblée Générale peuvent demander une carte d'admission par voie électronique selon les modalités suivantes :

- Pour l'Actionnaire au nominatif : il convient de faire sa demande en ligne sur la plateforme sécurisée VOTACCESS accessible via le site Planetshares dont l'adresse est la suivante : <https://planetshares.bnpparibas.com>
- Pour l'Actionnaire au porteur : sur demande expresse de l'Actionnaire et si son établissement teneur de compte a adhéré au service VOTACCESS, il pourra s'identifier sur le portail Internet de son établissement teneur de compte et demander une carte d'admission.



Comment voter par voie électronique sur VOTACCESS ?

Les Actionnaires ont également la possibilité de transmettre leurs instructions de vote et désigner ou révoquer un mandataire par Internet avant l'Assemblée Générale, sur le site VOTACCESS, dans les conditions décrites ci-après :

- Pour l'Actionnaire au nominatif : les titulaires d'actions au nominatif pur ou administré accèdent au site VOTACCESS via le site Planetshares dont l'adresse est la suivante : <https://planetshares.bnpparibas.com>. Après s'être connecté avec ses codes d'accès habituels, l'Actionnaire devra suivre les indications données à l'écran.
- Pour l'Actionnaire au porteur : si l'établissement teneur de compte de l'Actionnaire est connecté au site VOTACCESS, l'Actionnaire devra s'identifier sur le portail Internet de son établissement teneur de compte avec ses codes d'accès habituels pour accéder ensuite au site VOTACCESS.

Retrouvez toutes les modalités de l'Assemblée Générale 2021 et l'ensemble de la documentation sur le site www.vilmorincie.com, rubrique Actionnaires individuels/Assemblée Générale.

En accord avec les règles sanitaires en vigueur, la présentation d'un pass sanitaire valide sera demandée à l'entrée du Pavillon Dauphine. Le port du masque reste obligatoire.

⁽¹⁾ Adresse du Pavillon Dauphine : Place du Maréchal de Lattre de Tassigny, 75116 Paris. Métro Porte Dauphine (ligne 2).

VILMORIN & CIE ET VOUS

Appel
à candidatures

Comité Consultatif des Actionnaires

Vous êtes Actionnaire de Vilmorin & Cie, vous souhaitez partager vos expériences et participer activement au développement de la stratégie de communication financière de la Société ? Rejoignez le Comité Consultatif des Actionnaires de Vilmorin & Cie !

Le Comité se réunit deux fois par an sur différents sites du groupe. Une troisième réunion se déroule par conférence téléphonique. Le Comité participe également aux grands événements, dans l'optique constante de mieux comprendre les attentes des actionnaires individuels et d'améliorer la communication financière.

La durée du mandat est de 2 ans, renouvelable deux fois.

- Si vous souhaitez nous rejoindre, téléchargez dès maintenant le dossier de candidature sur notre site Internet : www.vilmorincie.com, rubrique Actionnaires individuels ou rapprochez-vous de Rose MOREIRA au 04 73 63 40 66 ou rose.moreira@vilmorincie.com.
Date limite de dépôt des candidatures : 28 février 2022.

- Pour en savoir + rendez-vous sur www.vilmorincie.com, rubrique Actionnaires individuels.



Réunion du Comité Consultatif des Actionnaires

Une visioconférence avec les membres du Comité s'est tenue le 22 septembre 2021. Au-delà des dernières actualités de Vilmorin & Cie, la réunion a permis d'échanger sur les outils éditoriaux de Vilmorin & Cie et de faire le bilan de l'e-réunion d'actionnaires du 30 juin 2021 (la vidéo de l'e-réunion est disponible sur le site Internet : www.vilmorincie.com, rubrique Actualités).



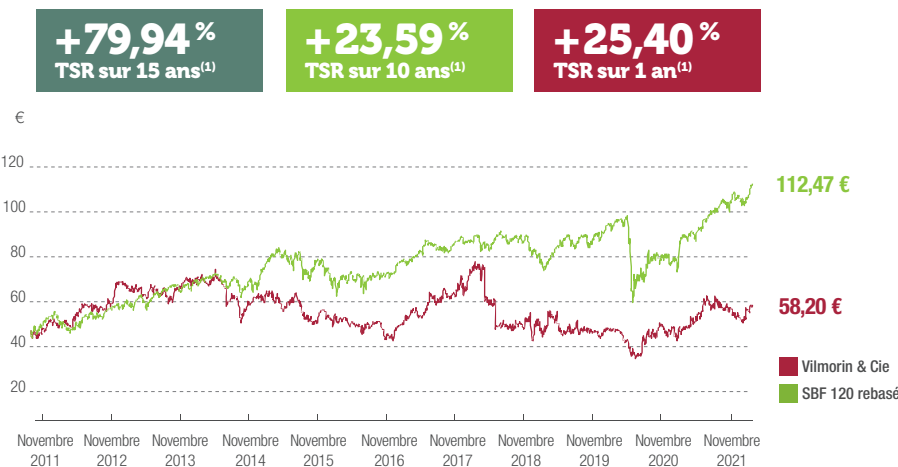
Nouvelle édition du livret de l'actionnaire

Vilmorin & Cie publie chaque année un livret de l'actionnaire. Outre la présentation de l'activité et de la stratégie de la Société ainsi que de la vie du titre en Bourse, il présente les cinq raisons clés de devenir Actionnaire de Vilmorin & Cie. Découvrez l'édition 2021 sur le site Internet www.vilmorincie.com, rubrique Actionnaires individuels.



Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

Cours ajustés des dividendes du 15 novembre 2011 au 15 novembre 2021



(1) Évolutions au 15 novembre 2021, calculées sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé. Sources : Natixis et interne.

Données personnelles : dans le cadre de l'étude de l'actionariat de Vilmorin & Cie et de l'envoi de la lettre aux actionnaires, Vilmorin & Cie traite des données personnelles vous concernant. Vous disposez notamment d'un droit d'accès et d'effacement. Vous pouvez trouver de plus amples informations sur le traitement de vos données personnelles et sur vos droits sur le site www.vilmorincie.com, rubrique Données personnelles.

Calendrier 2021-2022

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- **10 décembre 2021**
Assemblée Générale des Actionnaires à Paris
- **13 décembre 2021**
Détachement du dividende
- **15 décembre 2021**
Mise en paiement du dividende
- **1^{er} mars 2022**
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2021-2022⁽¹⁾

⁽¹⁾ Publication après clôture de Bourse.

Opinion des analystes

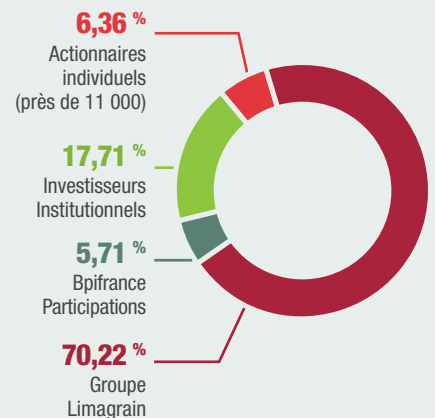
Novembre 2021

Acheter / Renforcer **5**
Neutre / Conserver **0**
Alléger / Vendre **0**
Objectif de cours moyen .. **75,10 €**

Consensus réalisé à partir des études de CM-CIC, Gilbert Dupont, Kepler Cheuvreux, Oddo BHF et Portzamparc.

Répartition du capital

Au 30 juin 2021



Contacts

Communication financière

- **Olivier FALUT**, Directeur Financier
- **Édouard ROCHE**, Directeur de la Communication Financière et des Relations Investisseurs
- **Camille CUGNET**, Chargée de Communication Financière
- **Rose MOREIRA**, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels
CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. 04 73 63 44 85
E-mail : rose.moreira@vilmorincie.com

Service des titres

BNP Paribas Securities Services
Les Grands Moulins de Pantin
CTO - Service relations actionnaires
9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex

Tél. : Depuis la France : **0 826 109 119**
Service 0,15 € / min + prix appel

Depuis l'étranger : +33 (0)1 55 77 40 57
Fax : +33 (0)1 55 77 34 17
www.planetshares.bnpparibas.com