

Informations semestrielles consolidées de l'exercice 2021/22

## Le chiffre d'affaires reste pratiquement stable Le résultat d'exploitation et le résultat net sont sous pression

Hal, le 14 décembre 2021

### Généralités

L'évolution des résultats de Colruyt Group au cours du premier semestre de l'exercice 2021/22 a été influencée par des effets spécifiques :

- Durant le premier semestre de l'exercice 2020/21, la **crise sanitaire liée à la pandémie de COVID-19** a eu des effets divers sur Colruyt Group, tels que la forte hausse des volumes dans les magasins d'alimentation.

À la suite de l'assouplissement des mesures, les volumes dans les magasins d'alimentation sont sous pression. Depuis le début de l'exercice 2021/22, la compétitivité a fortement augmenté sur le marché, à la fois en termes de prix et de promotions. La part de marché de Colruyt Meilleurs Prix, OKay et Spar en Belgique est restée stable à 31,0%. Les coûts opérationnels et les investissements de Colruyt Group ont également été influencés par la hausse de l'inflation au cours du premier semestre de l'exercice 2021/22. Le résultat d'exploitation et le résultat net de Colruyt Group ont baissé en raison de ces tendances.

- Au début de l'exercice 2021/22, Colruyt Group a acquis 100% des actions du partenaire foodservice belge **Culinoa** et de la chaîne de fitness belge **JIMS**. Les services offerts par Culinoa sont complémentaires à ceux déjà proposés par Solucious, le spécialiste de foodservice de Colruyt Group. JIMS exploite 27 centres de fitness en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg, offre la possibilité d'y suivre des cours collectifs et propose également un coaching numérique.

Ces deux activités sont intégralement consolidées depuis mai 2021. L'effet sur le résultat d'exploitation et le résultat net est limité.

- Au cours de l'exercice 2020/21, Colruyt Group a acquis 100% des actions de **Joos Hybrid** et a augmenté sa participation dans **The Fashion Society**. Joos Hybrid offre aux entreprises des solutions totales hybrides pour la gestion des documents et des communications. The Fashion Society regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars.

Ils sont tous deux intégralement consolidés depuis août 2020, ce qui a contribué au chiffre d'affaires consolidé.

- Colruyt Group a décidé de cesser la vente de l'assortiment non alimentaire généraliste par le biais du site web Collishop à partir d'octobre 2020. En opérant ce choix, le groupe pourra se concentrer et miser sur une **spécialisation plus poussée au sein des activités non-food** entre autres de Dreamland, Dreambaby et Bike Republic, et permettre ainsi une croissance durable au moyen d'une approche multicanale.

L'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop a influencé négativement le chiffre d'affaires consolidé durant le premier semestre de l'exercice 2021/22.

- À la fin mai 2020, Colruyt Group a apporté des actifs liés aux activités d'énergie éolienne renouvelable d'**Eoly** à la holding énergétique Virya Energy. Cette transaction a eu un effet positif unique de EUR 31 millions sur le résultat du groupe durant le premier semestre de l'exercice 2020/21.

Cette transaction n'a pas eu d'effet significatif sur l'état des flux de trésorerie.

## I. Rapport de gestion

### A. Compte de résultats consolidé

(en millions EUR)	01/04/2021 - 30/09/2021 <sup>(1)</sup>	01/04/2020 - 30/09/2020 <sup>(2)</sup>	Évolution
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4.981</b>	<b>4.990</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>1.340</b>	<b>1.402</b>	<b>-4,4%</b>
% du chiffre d'affaires	26,9%	28,1%	
<b>Cash-flow d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>389</b>	<b>468</b>	<b>-16,8%</b>
% du chiffre d'affaires	7,8%	9,4%	
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>211</b>	<b>311</b>	<b>-32,2%</b>
% du chiffre d'affaires	4,2%	6,2%	
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>212</b>	<b>314</b>	<b>-32,3%</b>
% du chiffre d'affaires	4,3%	6,3%	
<b>Bénéfice de la période</b>	<b>162</b>	<b>246</b>	<b>-34,2%</b>
% du chiffre d'affaires	3,3%	4,9%	
<b>Bénéfice par action (en EUR)<sup>(3)</sup></b>	<b>1,21</b>	<b>1,81</b>	<b>-33,5%</b>

(1) Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2021/22 ont été influencés par la crise liée à la COVID-19, la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (à partir d'août 2020) ainsi que de Culinoa et JIMS (à partir de mai 2021) et l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop (à partir d'octobre 2020).

(2) Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2020/21 ont été influencés par la crise de la COVID-19 et par la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (à partir d'août 2020).

(3) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation était de 133.904.382 au premier semestre de l'exercice 2021/22, contre 135.632.720 au premier semestre de l'exercice 2020/21.

Le **chiffre d'affaires** de Colruyt Group est resté pratiquement stable pour atteindre plus de EUR 4,9 milliards au cours du premier semestre de l'exercice 2021/22. Le chiffre d'affaires a été influencé positivement au premier semestre par la hausse du chiffre d'affaires des activités liées aux carburants de DATS 24 (hors carburants, le chiffre d'affaires a diminué de 2,9%) et la consolidation intégrale de The Fashion Society, Joos Hybrid, Culinoa et JIMS. Par ailleurs, l'évolution du chiffre d'affaires a été influencée négativement au premier semestre par la pression sur les volumes dans les magasins d'alimentation à la suite de l'assouplissement des mesures de lutte contre la COVID-19 ainsi que par l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop (depuis octobre 2020).

La part de marché en Belgique de Colruyt Group (Colruyt Meilleurs Prix, OKay et Spar) est restée stable à 31,0% au premier semestre 2021/22 (31,0% au premier semestre 2020/21).

Étant donné que Nielsen a modifié la méthode de calcul de la part de marché en 2021/22, la part de marché de l'exercice précédent a également été révisée sur la base de la méthode modifiée.

La **marge brute** a diminué à 26,9% du chiffre d'affaires. Hors carburants, la marge brute a connu une baisse de 46 points de base. Depuis le début de l'exercice 2021/22, le marché du détail belge se caractérise par un environnement compétitif tant en termes de prix que de promotions. Par ailleurs, l'évolution du pourcentage de marge est influencée par divers effets de l'éventail de produits, des améliorations opérationnelles et la consolidation intégrale de The Fashion Society, Joos Hybrid, Culinoa et JIMS (nouvelles entreprises).

La marge plus élevée au cours de l'exercice précédent s'expliquait principalement par la pression promotionnelle moindre au début de l'exercice 2020/21 (interdiction des promotions et des réductions dans les supermarchés belges).

Les coûts opérationnels nets sont passés de 18,7% à 19,1% du chiffre d'affaires. L'augmentation s'explique principalement par la hausse de l'inflation, la consolidation intégrale des nouvelles entreprises et les investissements que le groupe opère résolument dans l'efficacité, le personnel, les produits de marques maison de qualité, la durabilité, l'innovation et la transformation numérique. Le groupe a également encouru des coûts liés à la COVID-19 durant l'exercice 2021/22, en ce compris la rémunération et les jours de congé supplémentaires octroyés aux collaborateurs de la vente, de la logistique et de la production en remerciement des efforts fournis. L'apport des activités d'énergie éolienne renouvelable d'Eoly à la holding énergétique Virya Energy avait également donné lieu à un effet positif unique de EUR 31 millions au premier semestre de l'exercice précédent 2020/21.

Le **cash-flow d'exploitation (EBITDA)** représentait 7,8% du chiffre d'affaires (8,8% du chiffre d'affaires en 2020/21 abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy).

Les amortissements et pertes de valeur ont enregistré une hausse de EUR 22 millions. L'augmentation s'explique principalement par la consolidation intégrale de The Fashion Society, Joos Hybrid, Culinoa et JIMS (EUR 10 millions) ainsi que par les investissements continus dans les magasins, les centres de distribution et les programmes de transformation.

Le **résultat d'exploitation (EBIT)** se montait à EUR 211 millions ou 4,2% du chiffre d'affaires en 2021/22 (5,6% du chiffre d'affaires en 2020/21 abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy).

La quote-part dans le résultat des participations a diminué de EUR 3 millions par rapport à 2020/21. Virya Energy avait vu son résultat augmenter au premier semestre 2020/21 à la suite notamment d'effets positifs uniques. Par ailleurs, le résultat en 2020/21 avait été influencé négativement par The Fashion Society et Vendis Capital en raison de la crise sanitaire liée à la COVID-19.

Le taux d'imposition effectif est passé de 21,8% à 23,8%, principalement à la suite de la plus-value non imposée sur l'apport d'Eoly Energy l'exercice précédent.

Le **bénéfice de la période** s'élevait à EUR 162 millions (3,3% du chiffre d'affaires).

Le bénéfice du premier semestre 2020/21 se montait à EUR 215 millions, soit 4,3% du chiffre d'affaires, abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy.

## **B. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie**

### **1. Commerce de détail (retail)**

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de détail a diminué de 2,7% pour atteindre EUR 4.075 millions. Le chiffre d'affaires a été influencé par la pression sur les volumes dans les magasins d'alimentation à la suite de l'assouplissement des mesures de lutte contre la COVID-19, par l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop (depuis octobre 2020) ainsi que par la consolidation intégrale de The Fashion Society et de JIMS. Les activités de détail représentaient 81,8% du chiffre d'affaires consolidé au premier semestre.

Le **chiffre d'affaires du commerce de détail alimentaire** a baissé en raison de la diminution des volumes dans les magasins d'alimentation en combinaison avec l'environnement de marché compétitif, tant en termes de prix que de promotions. L'exercice précédent, pendant la crise sanitaire liée à la COVID-19, les magasins d'alimentation en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg avaient connu des hausses importantes de leur chiffre d'affaires. La part de marché de Colruyt Meilleurs Prix, OKay et Spar en Belgique est restée stable à 31,0% malgré cette baisse du chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires de Colruyt Meilleurs Prix en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg a diminué de 4,9%. L'environnement de marché compétitif et l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop à partir d'octobre 2020 ont influencé négativement l'évolution du chiffre d'affaires. Au cours du premier semestre 2021/22, les investissements dans la rénovation des magasins existants ont été poursuivis et un nouveau magasin Colruyt au Grand-Duché de Luxembourg ainsi qu'un second magasin Colruyt Professional à Drogenbos ont également ouvert leurs portes.

Colruyt Meilleurs Prix honore la promesse de marque au quotidien en garantissant le meilleur prix pour chaque article, à chaque instant. Les réductions de prix et les promotions des autres acteurs du marché sont immédiatement prises en compte dans les prix de vente.

OKay, Bio-Planet et Cru ont enregistré une baisse de leur chiffre d'affaires global de 9,6%. L'exercice précédent, le chiffre d'affaires avait été fortement influencé par la hausse des volumes durant la crise de la COVID-19.

OKay a ouvert un nouveau magasin au premier semestre 2021/22 et a également poursuivi le déploiement de son nouveau concept de magasin dans plusieurs magasins. OKay continue de cette façon à miser sur des produits de commodité ainsi que sur des produits frais de qualité.

Cette année, Bio-Planet fête son vingtième anniversaire en tant que pionnière en termes de durabilité, en proposant un large éventail de produits biologiques et écologiques, et d'alimentation saine. Bio-Planet entend faciliter la consommation en connaissance de cause et continue également à miser sur des produits belges et locaux.

Les marchés Cru situés à Overijse, Gand et Anvers continuent à faire la part belle aux produits artisanaux et à l'expérience client, combinés au savoir-faire, tout en œuvrant à leur efficacité opérationnelle.

Le chiffre d'affaires de Colruyt en France (comprenant les activités liées aux carburants de DATS 24 en France) a augmenté de 7,7%. Hors carburants, le chiffre d'affaires de Colruyt en France a légèrement augmenté, malgré le désinvestissement de trois magasins à proximité de Paris. La croissance du chiffre d'affaires s'explique principalement par la croissance organique. Colruyt Prix-Qualité est un supermarché de proximité bien organisé où les clients trouvent tout ce dont ils ont besoin dans le cadre de leurs courses quotidiennes et hebdomadaires.

Colruyt Group continue à investir résolument dans ses activités de commerce de détail en France entre autres en rénovant des magasins existants et en doublant la capacité logistique au cours des années à venir.

Le **commerce de détail non-food** a vu son chiffre d'affaires progresser de 53,2% par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation est influencée en partie par la consolidation intégrale de The Fashion Society à partir d'août 2020 et par l'acquisition de JIMS à la fin avril 2021.

Le chiffre d'affaires global des magasins Dreamland, Dreambaby et Bike Republic a augmenté de 10,8%. L'exercice précédent, le chiffre d'affaires des magasins était moindre en raison des fermetures obligatoires des magasins. Bike Republic a ouvert deux nouveaux magasins au cours du premier semestre 2021/22.

The Fashion Society, la holding qui regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars, est intégralement consolidée depuis août 2020. La chaîne multimarque compte 120 magasins en Belgique, au Grand-Duché de Luxembourg et en France.

En avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de la chaîne de fitness belge JIMS. Parallèlement aux 27 centres de fitness traditionnels et à la possibilité de suivre des cours collectifs, JIMS propose un coaching numérique.

En juillet 2021, Colruyt Group a augmenté sa participation dans le spécialiste de la pharmacie en ligne **Newpharma** (comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence) à 61%. À travers cet investissement, le groupe entend encourager les consommateurs à adopter une approche proactive de la santé. Par ailleurs, il lui permet d'étendre son leadership dans le commerce en ligne en mettant l'accent sur une approche multicanale.

Colruyt Group construit un nouveau centre de distribution à Liège pour Newpharma. L'entrepôt est ultramoderne et doté d'une technologie mise au point par Scallog, la société française spécialisée dans la robotisation et dans laquelle Colruyt Group détient une participation.

Colruyt Group investit et innove résolument dans son **commerce en ligne et ses applications numériques**.

Les ventes en ligne du groupe ont continué à progresser sur une base comparable au cours du premier semestre 2021/22 et représentaient 8% du chiffre d'affaires du commerce de détail hors carburants. Le chiffre d'affaires en ligne de Colruyt Group est principalement réalisé par **Collect&Go**. Le service de courses de Colruyt et Bio-Planet est le leader du marché alimentaire en ligne en Belgique. Le nouveau centre de distribution e-commerce pour Collect&Go à Londerzeel est opérationnel depuis septembre 2021 et est quatre fois plus grand que le précédent. La croissance pourra ainsi être soutenue durant les années à venir.

En juin 2021, Collect&Go a lancé son nouveau site web et sa nouvelle app. Il est dorénavant encore plus facile de faire ses courses en ligne grâce à quelques nouvelles fonctionnalités pratiques qui simplifient le processus de réservation.

Collect&Go a récemment lancé un nouveau projet pilote, Chefpoin, dans le cadre duquel les clients peuvent réserver des repas frais en ligne et les retirer à des points d'enlèvement encadrés.

**L'innovation** et la **durabilité** demeurent le fil conducteur à travers l'ensemble des activités de Colruyt Group.

Colruyt Group est une référence en matière d'entrepreneuriat durable et une source d'inspiration sur le plan de la consommation réfléchie. Le groupe y œuvre pas à pas par le biais de nombreux partenariats et initiatives.

En mars 2021, Colruyt Group a introduit l'Éco-Score, qui reflète l'empreinte environnementale d'un produit et vient compléter le Nutri-Score. Par ce biais, Colruyt Group entend encourager les clients à consommer en connaissance de cause, tant en matière d'environnement que de santé. En octobre 2021, l'Éco-score de Colruyt Group a été récompensé du prix Mercure, une distinction décernée par la fédération du commerce Comeos dans le cadre de l'innovation.

Sur le plan de l'intégration verticale, le groupe a inauguré son nouveau site de production Fine Food Salades à Hal. Ce nouveau site renforce la position du groupe en tant qu'acteur indépendant sur le marché, tout en produisant et en emballant des salades à tartiner de manière durable.

Dans ce cadre, une attention particulière est accordée entre autres à la réduction de la quantité de plastique et à la limitation des pertes alimentaires.

En juillet 2021, Colruyt Group a acquis une participation minoritaire dans Robinetto, une entreprise fondée en 2018 et ayant une consommation d'eau plus durable comme mission. L'investissement de Colruyt Group permettra à Robinetto d'intensifier ses activités actuelles et de développer de nouvelles solutions innovantes pour une consommation d'eau plus durable.

En septembre 2021, le groupe a annoncé qu'il planterait plus de 10.000 hectares de forêt, à savoir plus de 12 millions d'arbres, en République démocratique du Congo, et ce, en collaboration étroite avec la population locale. Colruyt Group œuvre activement à la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre. Par le biais de ce projet, l'ambition est d'atteindre zéro émission nette d'ici 2030.

Durant les années à venir, le groupe continuera également à investir dans la rénovation durable de magasins existants pour les convertir en magasins basse énergie.

## ***2. Commerce de gros et Foodservice***

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de gros et foodservice a diminué de 1,9% pour atteindre EUR 539 millions et a été influencé par les assouplissements des mesures de lutte contre la COVID-19. Ces activités représentaient 10,8% du chiffre d'affaires du groupe au premier semestre.

Le chiffre d'affaires du **commerce de gros** a diminué de 5,8%. L'exercice précédent, le chiffre d'affaires était caractérisé par la hausse des volumes de vente en Belgique et en France découlant principalement de la COVID-19. En Belgique, les magasins Spar Colruyt Group se profilent comme des magasins de proximité agréables pour les achats du quotidien grâce à un vaste assortiment de produits frais et un service personnalisé. La rentabilité des entrepreneurs Spar demeure l'une des meilleures sur le marché.

Colruyt Group continue à miser sur une collaboration étroite à long terme avec les entrepreneurs indépendants et entend développer davantage son réseau performant d'indépendants en Belgique et en France durant les années à venir.

Le chiffre d'affaires des activités de **foodservice** de Colruyt Group a connu une hausse de 34,7% au cours du premier semestre de l'exercice 2021/22. L'augmentation du chiffre d'affaires est principalement réalisée par Solucious, le spécialiste du foodservice de Colruyt Group, et est influencée de manière limitée par l'acquisition de Culinoa à la fin avril 2021.

Solucious livre des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels, tels que les hôpitaux, les PME et l'horeca, dans toute la Belgique. Solucious se distingue par sa convivialité, son vaste assortiment, ses livraisons rapides et fiables et une tarification cohérente et équitable. Le chiffre d'affaires de Solucious a augmenté de 21,1% au premier semestre. L'exercice précédent, la crise sanitaire liée à la COVID-19 avait entraîné un recul des livraisons à l'horeca, principalement.

En avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de Culinoa. Les services offerts par Culinoa, qui accompagne et soutient plus de 100 cuisines de collectivité en institutions de soins en Belgique en tant que partenaire foodservice, sont complémentaires aux activités de Solucious. Cet investissement a renforcé le chiffre d'affaires des activités de foodservice du groupe.

## ***3. Autres activités***

Le chiffre d'affaires des autres activités a augmenté de 45,0% pour s'établir à EUR 368 millions au premier semestre. Ces activités représentaient 7,4% du chiffre d'affaires consolidé.

Ce secteur comprend essentiellement le chiffre d'affaires des stations **DATS 24** en Belgique. Le chiffre d'affaires de DATS 24 a été influencé positivement par les hausses de prix et de volume depuis les assouplissements des mesures de lutte contre la COVID-19.

Le réseau de DATS 24 compte à présent plus de 85 stations CNG, une station à hydrogène publique et plus de 120 bornes de recharge électriques sur le parking de magasins de Colruyt Group. DATS 24 continue à œuvrer pas à pas à une mobilité plus verte et poursuivra résolument ses investissements dans des carburants alternatifs durables et l'énergie verte durant les années à venir, notamment par la construction de stations à hydrogène publiques supplémentaires.

Depuis avril 2021, les clients peuvent également se fournir en gaz naturel et en électricité verte belge auprès de DATS 24, qui fournit donc de l'énergie sur la route, à domicile et au travail.

Le chiffre d'affaires des **solutions d'impression et de gestion documentaire** porte sur les activités de Symeta et de Joos Hybrid (conjointement Symeta Hybrid). Joos Hybrid, dont les activités sont complémentaires à celles de Symeta, est intégralement consolidée depuis août 2020.

Colruyt Group est actionnaire majoritaire de la holding énergétique **Virya Energy**. Virya Energy est active dans le développement, le financement, la construction et l'exploitation de sources d'énergie renouvelable, particulièrement l'énergie éolienne offshore et onshore, et ambitionne une expansion internationale. La holding énergétique détient actuellement des participations à 100% entre autres dans l'énergie éolienne offshore (Parkwind) et onshore (Eoly Energy et Eurowatt).

### **C. État consolidé de la situation financière**

La valeur comptable nette des **immobilisations corporelles et incorporelles** a augmenté de EUR 135 millions pour atteindre EUR 3.113 millions. La hausse est principalement l'effet net des nouveaux investissements (EUR 238 millions), de la consolidation intégrale de Culinoa et de JIMS (EUR 51 millions) et des amortissements (EUR 176 millions).

Colruyt Group poursuit résolument ses investissements dans ses canaux de distribution, sa logistique et ses départements de production, dans des énergies renouvelables et dans des programmes de transformation innovants visant le long terme.

Les participations reprises selon la méthode de mise en équivalence ont augmenté de EUR 95 millions, principalement en raison de l'augmentation de la participation dans **Newpharma** de 26% à 61% en juillet 2021. À la suite de cette transaction, l'état des flux de trésorerie de Colruyt Group comprend une sortie de EUR 72 millions au premier semestre 2021/22. La sortie peut encore augmenter à EUR 82 millions.

Les actifs financiers courants au 30 septembre 2021 portent principalement sur les obligations convertibles émises par **Virya Energy** durant l'exercice 2020/21 et souscrites par ses actionnaires, Colruyt Group et Korys. L'émission s'inscrivait dans le cadre des projets d'expansion de Virya Energy. Les obligations sont productives d'intérêts et peuvent être converties en actions de Virya Energy ou être remboursées. Les parties ont pris les mesures nécessaires dans le cadre de la réglementation en matière de conflits d'intérêts.

La **trésorerie et les équivalents de trésorerie nets** s'élevaient à EUR 198 millions au 30 septembre 2021 (déduction faite de financements à court terme de EUR 84 millions).

Les **capitaux propres** de Colruyt Group se chiffraient à EUR 2.428 millions au 30 septembre 2021 et représentaient 44,7% du total du bilan.

La hausse des **passifs productifs d'intérêts** (courants et non courants) de EUR 215 millions s'explique principalement par des financements à long terme réalisés par Colruyt Group en vue de continuer à investir dans la croissance durable du groupe à plus long terme.

### D. Actions propres

Au premier semestre 2021/22, 1.884.436 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 90,1 millions.

En octobre 2021, 2.500.000 actions propres ont été détruites.

À l'issue de la période, 1.251.529 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 52,8 millions.

Au 10 décembre 2021, Colruyt Group détenait 2.004.353 **actions propres**, soit 1,50% du nombre total d'actions émises.

### II. Événements postérieurs à la date de clôture

Il n'y a pas eu d'événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

### III. Prévisions

L'environnement de marché est compétitif depuis le début de l'exercice 2021/22. La compétitivité s'est intensifiée davantage encore durant la période estivale. Colruyt Group prévoit que l'environnement de marché restera difficile en 2021/22, tant en termes de prix que de promotions.

Au cours du second semestre de l'exercice 2021/22 et à la suite de la décision du gouvernement belge et des différents accords sectoriels, Colruyt Group octroiera une indemnité unique (la « prime corona ») à ses collaborateurs sous la forme de chèques consommation pour un montant total avoisinant EUR 15 millions.

Les coûts opérationnels et les investissements du groupe sont également influencés par la hausse de l'inflation durant l'exercice actuel 2021/22. Nous poursuivrons résolument nos investissements dans l'efficacité, le personnel, les produits de marques maison de qualité, la durabilité, l'innovation et la transformation numérique, tout en restant particulièrement attentifs à la maîtrise de nos coûts opérationnels.

Le groupe confirme ses prévisions de résultats ; à savoir que le résultat d'exploitation consolidé, et par conséquent le résultat net consolidé, de l'exercice 2021/22 connaîtra une baisse significative à forte par rapport à celui de l'exercice précédent (hors plus-value sur l'apport d'Eoly Energy). Nous soulignons que l'évolution de la crise sanitaire actuelle et l'incertitude qui en découle peuvent encore influencer nos prévisions de résultats pour l'exercice 2021/22.

Colruyt Group prévoit que les transactions récentes (les acquisitions de Culinoa et de JIMS ainsi que l'augmentation de la participation dans Newpharma) n'auront pas d'effet significatif sur le résultat net de l'exercice 2021/22.

Colruyt Group restera concentré sur le long terme et continuera dès lors à appliquer avec cohérence ses choix stratégiques. Nous continuerons également à suivre de près les évolutions du comportement des clients et réagirons en conséquence si nécessaire. Ainsi, de nombreuses informations ont entre autres circulé ces dernières semaines sur les hausses de prix. Colruyt Group attache beaucoup d'importance au portemonnaie du consommateur. C'est pourquoi Colruyt Meilleurs Prix poursuivra sa stratégie des meilleurs prix de manière cohérente. Le groupe continuera à limiter au maximum les augmentations de prix en analysant en profondeur les demandes en ce sens et en se concertant avec les fournisseurs.



#### IV. Calendrier financier

- Réunion d'information pour les analystes financiers 15/12/2021 (14h00)
- Publication des résultats de l'exercice 2021/22 14/06/2022
- Réunion d'information pour les analystes financiers 15/06/2022 (14h00)
- Publication du rapport annuel 2021/22 29/07/2022
- Assemblée générale des actionnaires 28/09/2022 (16h00)

#### V. Personnes de contact

Si vous avez des questions concernant ce communiqué de presse ou si vous souhaitez obtenir de plus amples informations, veuillez envoyer un e-mail à [investor@colruytgroup.com](mailto:investor@colruytgroup.com) ou contacter directement Stefaan Vandamme (CFO) ou Mélanie Squilbin (Investor Relations) par téléphone au +32 2 363 50 51 (extension : 92590).

##### **À propos de Colruyt Group**

*Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec plus de 600 magasins en gestion propre et environ 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt Meilleurs Prix, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby, Bike Republic et des magasins affiliés Spar. En France, le groupe compte des magasins Colruyt, mais également des magasins affiliés Coccinelle, Coccimarket et Panier Sympa. Le groupe est actionnaire majoritaire de The Fashion Society, qui regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars. JIMS exploite des clubs de fitness en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg. Solucious et Culinoa livrent des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels en Belgique (hôpitaux, PME, horeca...). Par ailleurs, les activités de Colruyt Group englobent la fourniture d'énergie par DATS 24 en Belgique (carburants, gaz naturel et énergie verte) et en France (carburants), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta Hybrid) et la production d'énergie verte (Eoly). Le groupe emploie plus de 32.000 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 9,9 milliards en 2020/21. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.*

##### **Risques inhérents aux prévisions**

*Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, d'événements et de développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, ainsi que tous les autres facteurs pouvant avoir un effet sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.*

*Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.*

*This information is also available in English.*

*La seule version officielle est la version néerlandaise.*

*Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.*

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES ABRÉGÉS

### Compte de résultats consolidé intermédiaire abrégé

	01.04.2021	01.04.2020
(en millions EUR)	-	-
	30.09.2021	30.09.2020
Chiffre d'affaires	4.981,3	4.990,1
Coût des marchandises vendues	(3.640,8)	(3.588,6)
<b>Marge brute</b>	<b>1.340,5</b>	<b>1.401,5</b>
Autres produits d'exploitation	88,3	101,9
Services et biens divers	(309,3)	(307,1)
Avantages du personnel	(713,6)	(713,3)
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	(178,1)	(156,6)
Autres charges d'exploitation	(16,9)	(15,3)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>210,9</b>	<b>311,1</b>
Produits financiers	6,3	3,9
Charges financières	(4,7)	(4,0)
<b>Résultat financier net</b>	<b>1,6</b>	<b>(0,1)</b>
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(0,1)	3,0
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>212,4</b>	<b>314,0</b>
Impôts sur le résultat	(50,5)	(67,9)
<b>Bénéfice de la période</b>	<b>161,9</b>	<b>246,1</b>
<b><u>Attribuable aux :</u></b>		
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	0,4
Actionnaires de la société mère	161,4	245,7
<b>Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)</b>	<b>1,21</b>	<b>1,81</b>

## État consolidé intermédiaire abrégé du résultat global

(en millions EUR)	01.04.2021	01.04.2020
	30.09.2021	30.09.2020
<b>Bénéfice de la période</b>	<b>161,9</b>	<b>246,1</b>
<b><u>Éléments des autres éléments du résultat global des filiales totalement consolidées</u></b>		
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>		
Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts	9,3	(42,3)
Variation nette de la juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, après impôts	-	2,8
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>	<b>9,3</b>	<b>(39,5)</b>
<b>Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>		
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères, après impôts	-	(0,3)
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts	6,4	(0,4)
<b>Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>	<b>6,4</b>	<b>(0,7)</b>
<b><u>Éléments des autres éléments du résultat global des participations prises selon la méthode de mise en équivalence</u></b>		
<b>Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>		
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts	9,1	(8,7)
<b>Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>	<b>9,1</b>	<b>(8,7)</b>
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>	<b>24,8</b>	<b>(48,9)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>186,7</b>	<b>197,2</b>
<b><u>Attribuable aux :</u></b>		
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	0,4
Actionnaires de la société mère	186,2	196,8

## État consolidé intermédiaire abrégé de la situation financière

(en millions EUR)	30.09.2021	31.03.2021
Goodwill	151,2	124,9
Immobilisations incorporelles	304,4	277,1
Immobilisations corporelles	2.657,7	2.576,6
Participations prises selon la méthode de mise en équivalence	415,6	320,4
Actifs financiers	15,8	111,6
Actifs d'impôt différé	14,8	12,3
Autres créances	43,4	42,4
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>3.602,9</b>	<b>3.465,3</b>
Stocks	737,6	737,9
Créances commerciales	547,6	542,9
Actifs d'impôt exigible	38,9	50,1
Autres créances	83,9	78,2
Actifs financiers	139,5	36,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	282,0	284,5
<b>Total des actifs courants</b>	<b>1.829,5</b>	<b>1.730,0</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>5.432,4</b>	<b>5.195,3</b>
Capital	357,4	357,4
Réserves et résultats reportés	2.066,5	2.165,6
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>	<b>2.423,9</b>	<b>2.523,0</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	3,8	4,2
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2.427,7</b>	<b>2.527,2</b>
Provisions	20,5	26,0
Passifs relatifs aux avantages du personnel	122,9	134,4
Passifs d'impôt différé	78,5	66,0
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	519,8	249,8
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>741,7</b>	<b>476,2</b>
Provisions	0,8	1,0
Découverts bancaires	-	1,2
Passifs productifs d'intérêts	175,2	230,5
Dettes commerciales	1.258,5	1.319,3
Passifs d'impôt exigible	18,2	26,2
Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs	810,3	613,7
<b>Total des passifs courants</b>	<b>2.263,0</b>	<b>2.191,9</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>3.004,7</b>	<b>2.668,1</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>5.432,4</b>	<b>5.195,3</b>

## État consolidé intermédiaire abrégé des variations des capitaux propres

(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Attribuables aux actionnaires de la société mère								Résultats reportés	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Autres réserves							
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
<b>Au 1<sup>er</sup> avril 2021</b>	<b>136.154.960</b>	<b>357,4</b>	<b>1.368.388</b>	<b>(65,3)</b>	<b>(42,1)</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(31,1)</b>	<b>9,7</b>	<b>2.296,4</b>	<b>2.523,0</b>	<b>4,2</b>	<b>2.527,2</b>
<b>Résultat global de la période</b>	-	-	-	-	<b>9,3</b>	-	<b>15,5</b>	-	<b>161,4</b>	<b>186,2</b>	<b>0,5</b>	<b>186,7</b>
Bénéfice de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	161,4	<b>161,4</b>	0,5	<b>161,9</b>
Autres éléments du résultat global de la période	-	-	-	-	9,3	-	15,5	-	-	<b>24,8</b>	-	<b>24,8</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	-	-	<b>1.884.436</b>	<b>(90,1)</b>	-	-	-	-	<b>(195,2)</b>	<b>(285,3)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(286,2)</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	1,1	<b>1,1</b>	-	<b>1,1</b>
Rachat d'actions propres	-	-	<b>1.884.436</b>	<b>(90,1)</b>	-	-	-	-	(0,4)	<b>(90,5)</b>	-	<b>(90,5)</b>
Changement du pourcentage de participation	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,5)	<b>(0,5)</b>	-	<b>(0,5)</b>
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(195,4)	<b>(195,4)</b>	(0,9)	<b>(196,3)</b>
<b>Au 30 septembre 2021</b>	<b>136.154.960</b>	<b>357,4</b>	<b>3.252.824</b>	<b>(155,4)</b>	<b>(32,8)</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(15,6)</b>	<b>9,7</b>	<b>2.262,6</b>	<b>2.423,9</b>	<b>3,8</b>	<b>2.427,7</b>

## État consolidé intermédiaire abrégé des variations des capitaux propres

(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Attribuables aux actionnaires de la société mère										Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Autres réserves				Résultats reportés	Total		
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
<b>Au 1<sup>er</sup> avril 2020</b>	<b>138.432.588</b>	<b>347,1</b>	<b>2.799.868</b>	<b>(128,8)</b>	<b>(29,1)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(21,9)</b>	<b>5,6</b>	<b>2.184,7</b>	<b>2.355,8</b>	<b>3,6</b>	<b>2.359,4</b>
<b>Résultat global de la période</b>	-	-	-	-	<b>(42,3)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(9,1)</b>	<b>2,8</b>	<b>245,7</b>	<b>196,8</b>	<b>0,4</b>	<b>197,2</b>
Bénéfice de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	245,7	245,7	0,4	246,1
Autres éléments du résultat global de la période	-	-	-	-	(42,3)	(0,3)	(9,1)	2,8	-	(48,9)	-	(48,9)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(187,9)</b>	<b>(187,9)</b>	<b>0,5</b>	<b>(187,4)</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	1,2	-	1,2
Modifications du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,5)	(5,5)	-	(5,5)
Modifications de la méthode de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(183,1)	(183,1)	(0,8)	(183,9)
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,5)	(0,5)	-	(0,5)
<b>Au 30 septembre 2020</b>	<b>138.432.588</b>	<b>347,1</b>	<b>2.799.868</b>	<b>(128,8)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(31,0)</b>	<b>8,4</b>	<b>2.242,5</b>	<b>2.364,7</b>	<b>4,5</b>	<b>2.369,2</b>

## État consolidé intermédiaire abrégé des flux de trésorerie

(en millions EUR)	01.04.2021 - 30.09.2021	01.04.2020 - 30.09.2020
<b>Activités opérationnelles</b>		
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>212,4</b>	<b>314,0</b>
<i>Ajustements pour :</i>		
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	178,1	156,6
Produits financiers et charges financières	(1,6)	0,1
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	0,1	(3,0)
Autres <sup>(1)</sup>	(1,3)	(7,6)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>387,7</b>	<b>460,1</b>
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances	(4,2)	(29,0)
Diminution/(augmentation) des stocks	0,2	(120,4)
(Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs	(63,6)	15,6
(Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel	(22,3)	29,0
Intérêts payés	(1,1)	(0,7)
Intérêts perçus	4,0	1,7
Dividendes perçus	3,1	-
Impôts payés sur le résultat	(41,3)	(65,2)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>262,5</b>	<b>291,1</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(235,1)	(218,8)
Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis) et désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés)	(5,6)	(31,3)
(Augmentation de participation dans)/remboursements de participations des entreprises associées et coentreprises	(72,9)	-
(Acquisitions)/cessions d'actifs financiers	1,2	(67,6)
(Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis	(2,7)	0,3
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	15,3	12,3
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>(299,8)</b>	<b>(305,1)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	0,1	-
Rachat d'actions propres	(90,6)	-
Nouveaux/(remboursement d') emprunts <sup>(2)</sup>	151,2	(1,8)
Remboursement des dettes de contrats de location	(24,7)	(16,8)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>36,0</b>	<b>(18,6)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(32,6)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> avril	283,3	263,3
Effet des variations des taux de change	0,1	-
Effet des modifications du périmètre de consolidation	-	17,0
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 septembre</b>	<b>282,1</b>	<b>247,7</b>

<sup>(1)</sup> Le poste « Autres » comprend notamment les moins/(plus)-values sur la réalisation d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières, les pertes de valeur et la reprise de pertes de valeur sur les stocks, les créances commerciales et les autres créances ainsi que les avantages du personnel résultant de l'augmentation de capital réservée au personnel.

<sup>(2)</sup> Comprend entre autres la comptabilisation/(le remboursement) de financements à court terme.

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires abrégés

## 1. Base de présentation et déclaration de conformité

La SA Éts Fr. Colruyt (ci-après dénommée « l'Entreprise ») est établie en Belgique, à Hal, et cotée sur NYSE Euronext Bruxelles sous le code COLR. Les états financiers consolidés intermédiaires abrégés pour la période de présentation, clôturée au 30 septembre 2021, couvrent les états financiers de l'Entreprise et de ses filiales (ci-après dénommées conjointement « Colruyt Group ») ainsi que les participations de Colruyt Group dans les entreprises associées et les coentreprises.

Les états financiers consolidés intermédiaires abrégés couvrent la période du 1<sup>er</sup> avril 2021 au 30 septembre 2021 inclus et ont été approuvés pour publication par le Conseil d'administration du 10 décembre 2021.

Les états financiers consolidés intermédiaires abrégés sont établis conformément au International Financial Reporting Standard IAS 34 « *Information financière intermédiaire* », comme adopté par l'Union européenne. Ils ne comportent pas toutes les informations requises pour des états financiers annuels et doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice 2020/21.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions EUR et arrondis à une seule décimale. Il est possible qu'à la suite d'arrondis, le total de certains chiffres dans les tableaux ne corresponde pas aux chiffres des résumés principaux ou entre les différentes notes.

## 2. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables appliquées par Colruyt Group dans ces états financiers consolidés intermédiaires abrégés sont identiques à celles utilisées par le groupe dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2020/21, tels que publiés en juillet 2021, à l'exception des modifications suivantes.

Les normes (amendées) et modifications suivantes s'appliquent à Colruyt Group depuis le 1<sup>er</sup> avril 2021 :

- IFRS 16 (Amendement), « *Contrats de location* » ;
- IFRS 9 (Amendement), « *Instruments financiers* » ;
- IAS 39 (Amendement), « *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation* » ;
- IFRS 7 (Amendement), « *Instruments financiers : informations à fournir* » ;
- IFRS 4 (Amendement) « *Contrats d'assurance* ».

Ces normes nouvelles ou amendées et modifications n'ont pas d'effet significatif sur les présents états financiers consolidés intermédiaires abrégés.

Les normes (amendées) publiées suivantes, qui sont pertinentes pour Colruyt Group et qui ne seront d'application qu'après le 31 mars 2022, n'ont pas été appliquées anticipativement par le groupe :

- IFRS 3 (Amendement), « *Regroupements d'entreprises : références au cadre conceptuel* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2022) ;
- IAS 37 (Amendement), « *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2022) ;
- IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers : classification de passifs* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2023) ;
- IAS 16 (Amendement), « *Immobilisations corporelles* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2022) ;
- IFRS 17 « *Contrats d'assurance* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2023) ;
- IAS 8 (Amendement), « *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs* » et IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2023) ;
- IAS 12 (Amendement) « *Impôts sur le résultat* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2023).

Ces normes amendées n'auront pas d'effet significatif sur les états financiers consolidés de Colruyt Group.

Il n'y a pas d'autres normes (amendements), interprétations ou améliorations qui ne sont pas encore effectives pour Colruyt Group et qui pourraient avoir un effet significatif sur les états financiers consolidés du groupe.



### 3. Secteurs opérationnels

	Commerce de détail (Retail) <sup>(1)</sup>		Commerce de gros et Foodservice <sup>(2)</sup>		Autres activités <sup>(3)</sup>		Secteurs opérationnels	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
(en millions EUR)								
Chiffre d'affaires – externe	4.074,6	4.187,4	538,7	548,9	368,0	253,8	4.981,3	4.990,1
Chiffre d'affaires – interne	36,9	33,3	8,3	4,3	5,7	3,2	50,9	40,8
Résultat d'exploitation (EBIT)	192,4	255,7	29,0	29,5	7,5	38,5	228,9	323,7
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(0,2)	(10,9)	-	-	1,4	14,9	1,2	4,0
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(4)</sup>	190,1	130,5	4,3	2,2	9,3	9,6	203,7	142,3
Amortissements	134,1	116,6	10,2	9,6	6,5	5,6	150,8	131,8
Pertes de valeur sur actifs non courants	2,2	2,3	-	0,4	-	-	2,2	2,7

	Secteurs opérationnels		Non alloué		Éliminations entre secteurs opérationnels		Consolidé	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
(en millions EUR)								
Chiffre d'affaires – externe	4.981,3	4.990,1	-	-	-	-	4.981,3	4.990,1
Chiffre d'affaires – interne	50,9	40,8	-	-	(50,9)	(40,8)	-	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	228,9	323,7	(17,9)	(12,6)	-	-	211,0	311,1
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	1,2	4,0	(1,3)	(1,0)	-	-	(0,1)	3,0
Résultat financier net							1,6	(0,1)
Impôts sur le résultat							(50,5)	(67,9)
<b>Bénéfice de la période</b>							<b>161,9</b>	<b>246,1</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(4)</sup>	203,7	142,3	34,7	76,5	-	-	238,4	218,8
Amortissements	150,8	131,8	25,0	22,2	-	-	175,8	154,0
Pertes de valeur sur actifs non courants	2,2	2,7	0,1	-	-	-	2,3	2,7

<sup>(1)</sup> Comprend JIMS depuis mai 2021. Depuis août 2020, The Fashion Society est intégralement consolidée et n'est plus comptabilisée en tant que coentreprise selon la méthode de mise en équivalence.

<sup>(2)</sup> Comprend Culinoa depuis mai 2021.

<sup>(3)</sup> Comprend Joos Hybrid depuis août 2020. Les activités d'énergie éolienne renouvelable de la SA Eoly ont été apportées à la holding énergétique Vinya Energy SA durant l'exercice 2020/21.

<sup>(4)</sup> Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles excluent les acquisitions par regroupements d'entreprises, l'IFRS 16 et les modifications de la méthode de consolidation (The Fashion Society).

#### 4. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie

(en millions EUR)	2021/22	2020/21
Commerce de détail Food <sup>(1)</sup>	3.852,2	4.042,2
<i>Colruyt Belgique et Luxembourg</i> <sup>(2)</sup>	3.023,7	3.179,9
<i>OKay, Bio-Planet et Cru</i> <sup>(3)</sup>	525,2	580,8
<i>Colruyt France et DATS 24 France</i>	303,3	281,5
Commerce de détail Non-food <sup>(1)(4)</sup>	222,4	145,2
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	36,9	33,3
<b>Commerce de détail (Retail)</b>	<b>4.111,5</b>	<b>4.220,7</b>
Commerce de gros	466,5	495,3
Foodservice <sup>(5)</sup>	72,2	53,6
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	8,3	4,3
<b>Commerce de gros et Foodservice</b>	<b>547,0</b>	<b>553,2</b>
DATS 24 Belgique	357,9	249,0
Printing and document management solutions <sup>(6)</sup>	10,1	4,8
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	5,7	3,2
<b>Autres activités</b>	<b>373,7</b>	<b>257,0</b>
<b>Total des secteurs opérationnels</b>	<b>5.032,2</b>	<b>5.030,9</b>
<b>Éliminations entre secteurs opérationnels</b>	<b>(50,9)</b>	<b>(40,8)</b>
<b>Consolidé</b>	<b>4.981,3</b>	<b>4.990,1</b>

<sup>(1)</sup> Les sous-totaux « Food » et « Non-food » au sein du secteur opérationnel « Commerce de détail (Retail) » sont à titre informatif.

<sup>(2)</sup> Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collect&Go, Bio-Planet, Collishop (période 2020/21), Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins Colruyt.

<sup>(3)</sup> Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collishop (période 2020/21), Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins OKay et Bio-Planet.

<sup>(4)</sup> Comprend le chiffre d'affaires des magasins Dreamland et Dreambaby ainsi que celui de Bike Republic, de la The Fashion Society Group (depuis le 1<sup>er</sup> août 2020) et de JIMS (depuis le 1<sup>er</sup> mai 2021).

<sup>(5)</sup> Comprend le chiffre d'affaires de Culinoa depuis mai 2021.

<sup>(6)</sup> Comprend le chiffre d'affaires de Joos Hybrid (depuis le 1<sup>er</sup> août 2020).

#### 5. Impôts sur le résultat

Le taux d'imposition effectif de Colruyt Group pour le premier semestre clôturé au 30 septembre 2021 est de 23,8%. Le taux d'imposition effectif pour l'ensemble de l'exercice 2020/21 était de 20,0% et celui pour le premier semestre de l'exercice précédent, clôturé au 30 septembre 2020, était de 21,8%.

(en millions EUR)	2021/22	2020/21
Impôts dus pour la période	48,1	66,2
Impôts différés	6,0	1,7
Corrections d'exercices précédents	(3,6)	-
<b>Total des impôts sur le résultat</b>	<b>50,5</b>	<b>67,9</b>

## **6. Dépenses d'investissement**

Au cours du premier semestre de l'exercice 2021/22, Colruyt Group a acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant total de EUR 238,4 millions (hors droits d'utilisation de la norme IFRS 16). Pendant le premier semestre de l'exercice 2020/21, Colruyt Group avait acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de EUR 218,8 millions (hors droits d'utilisation de la norme IFRS 16).

Les investissements de Colruyt Group portent entre autres sur l'extension et la rénovation du parc de magasins, sur l'infrastructure logistique, sur l'énergie renouvelable et sur les programmes de transformation à long terme.

## **7. Dividendes**

Le 29 septembre 2021, l'Assemblée générale des actionnaires a approuvé pour l'exercice 2020/21 un dividende brut de EUR 1,47 par action, pour un montant total de EUR 195,4 millions. Ce dividende a été mis en paiement le 5 octobre 2021.

## **8. Modifications du périmètre de consolidation**

Depuis le 1<sup>er</sup> avril 2021, les modifications significatives suivantes ont été apportées au périmètre de consolidation de Colruyt Group :

Le 23 avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de Culinoa, renforçant de ce fait la position du groupe sur le marché du foodservice. Le 30 avril 2021, Colruyt Group a acquis l'intégralité des actions de la chaîne de fitness JIMS. Depuis la date de leur acquisition, elles sont toutes deux comptabilisées comme des filiales selon la méthode de consolidation intégrale.

En mars 2021, la SA Korys Investments a apporté en nature à la SA Virya Energy 100% des actions de la SRL Korys Renewable Energy (et la participation sous-jacente dans Sanchore Renewable Private Limited) ainsi qu'une créance à l'égard de la SRL Korys Renewable Energy, diminuant la participation de Colruyt Group dans la SA Virya Energy à 60%. Par ailleurs, en février 2021, la SA Virya Energy a acquis 100% des actions d'Eurowatt Group, par rachat des minoritaires, et a ainsi obtenu le contrôle intégral. Ces transactions relatives à l'entreprise associée Virya Energy SA ont été comptabilisées dans les chiffres consolidés de Colruyt Group durant le premier semestre de l'exercice 2021/22 et n'ont pas d'effet significatif.

Par ailleurs, Colruyt Group a augmenté sa participation dans Newpharma de 26% à 61% par l'acquisition des actions qui étaient détenues par des actionnaires minoritaires du spécialiste de la pharmacie en ligne. Sur la base des questions réservées mentionnées dans l'accord des actionnaires, Newpharma sera comptabilisée comme une entreprise associée suivant la méthode de mise en équivalence.

## 9. Actifs et passifs financiers par catégorie et par classe

Conformément à IFRS 7 « Instruments financiers : informations à fournir » et IFRS 13 « Évaluation de la juste valeur », les instruments financiers sont classés sur la base d'une hiérarchie de la juste valeur.

	Coût amorti	Évaluation à la juste valeur			Total
		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	
(en millions EUR)					
<b>Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</b>					
Placements en actions	-	-	-	15,8	15,8
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	11,7	-	11,7
<b>Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats</b>					
Placements en actions	-	11,0	-	0,1	11,1
Placements en titres à revenu fixe	-	15,6	-	-	15,6
Instruments composés	-	-	-	95,0	95,0
<b>Actifs financiers au coût amorti</b>					
Dépôts à terme	6,2	-	-	-	6,2
Créances	674,9	-	-	-	674,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	282,0	-	-	-	282,0
<b>Total au 30 septembre 2021</b>	<b>963,1</b>	<b>26,6</b>	<b>11,7</b>	<b>110,9</b>	<b>1.112,3</b>
<b>Passifs financiers</b>					
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	695,0	-	-	-	695,0
Dettes commerciales	1.258,5	-	-	-	1.258,5
<b>Total au 30 septembre 2021</b>	<b>1.953,5</b>	-	-	-	<b>1.953,5</b>

(en millions EUR)	Coût amorti	Évaluation à la juste valeur			Total
		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	
<b>Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</b>					
Placements en actions	-	-	-	18,4	<b>18,4</b>
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	0,1	-	<b>0,1</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats</b>					
Placements en actions	-	9,7	-	0,5	<b>10,2</b>
Placements en titres à revenu fixe	-	15,7	-	-	<b>15,7</b>
Instruments composés	-	-	-	63,9	<b>63,9</b>
<b>Actifs financiers au coût amorti</b>					
Dépôts à terme	4,9	-	-	-	<b>4,9</b>
Créances	680,4	-	-	-	<b>680,4</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	247,7	-	-	-	<b>247,7</b>
<b>Total au 30 septembre 2020</b>	<b>933,0</b>	<b>25,4</b>	<b>0,1</b>	<b>82,8</b>	<b>1.041,3</b>
<b>Passifs financiers</b>					
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	304,3	-	-	-	<b>304,3</b>
Dettes commerciales	1.289,5	-	-	-	<b>1.289,5</b>
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	0,3	-	<b>0,3</b>
<b>Total au 30 septembre 2020</b>	<b>1.593,8</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>1.594,1</b>

La hiérarchie de la juste valeur se base sur les données utilisées pour l'évaluation des actifs et passifs financiers à la date d'évaluation. Les trois niveaux se distinguent comme suit :

- Niveau 1 : les données utilisées dans le cadre de la méthodologie d'évaluation sont des prix de marché officiels (non adaptés) pour des actifs et passifs identiques dans un marché actif.
- Niveau 2 : les instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif, et dont la juste valeur est déterminée par des techniques d'évaluation. Ces techniques utilisent le plus souvent possible des données de marché observables lorsqu'elles sont disponibles et s'appuient le moins possible sur des estimations spécifiques à l'entité.
- Niveau 3 : les instruments financiers dont la juste valeur est déterminée moyennant des techniques d'évaluation utilisant certains paramètres qui sont basés sur des données de marché non observables.

En ce qui concerne les montants figurant sous « *Coût amorti* », nous pouvons conclure que la valeur comptable équivaut généralement à la juste valeur en raison de la nature de l'instrument ou du caractère à court terme. Les cas où le coût amorti dévie de la juste valeur ne sont pas significatifs.

Le 12 juin 2020, Colruyt Group a souscrit une première tranche d'obligations convertibles pour une durée de 24 mois, émises par l'entreprise associée Virya Energy SA pour un montant de EUR 63,9 millions. Le 15 janvier 2021, ce montant a été porté à EUR 97,4 millions par la souscription d'une deuxième tranche d'obligations convertibles ayant la même échéance que la première tranche, soit le 12 juin 2022. La valeur comptable de EUR 95,0 millions correspond au prix de conversion. Cet instrument composé est évalué à la juste valeur et comptabilisé dans la catégorie « *Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats* ». Comme les obligations arrivent à échéance à court terme, la juste valeur à l'échéance sera recalculée.

Parallèlement aux obligations convertibles de la SA Virya Energy, les actifs financiers classés sous le niveau 3 englobent entre autres la participation dans la société de portefeuille Sofindev IV SA, les participations dans les fonds d'investissement Good Harvest Belgium I SRL et Blue Horizon Ventures I SCSp RAIF, ainsi que la participation dans la coopérative North Sea Wind SC, dans laquelle Colruyt Group n'a pas d'influence notable.

Les balances d'ouverture et de clôture pour les actifs financiers à la juste valeur classés sous le niveau 3 peuvent être réconciliées comme suit :

(en millions EUR)	2021/22
<b>Au 1<sup>er</sup> avril</b>	<b>111,6</b>
Ventes	-0,1
Augmentations de capital	0,9
Réductions de capital	-1,5
<b>Au 30 septembre</b>	<b>110,9</b>

## **10. Gestion des risques et passifs éventuels**

Pour la description des risques auxquels Colruyt Group est exposé, la manière dont Colruyt Group gère ces risques et une description des passifs éventuels, nous faisons référence au rapport annuel 2020/21 qui a été publié en juillet 2021.

Colruyt Group utilise des instruments financiers dérivés pour limiter son exposition aux risques de change et d'inflation, sans fins spéculatives.

La crise sanitaire liée à la COVID-19 a des effets divers sur Colruyt Group depuis la fin de l'exercice 2019/20. Colruyt Group continue à prendre des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel.

Grâce notamment au système de gestion des risques du groupe, les risques de continuité et autres risques font l'objet d'un suivi régulier, à la fois pour les filiales et pour les sociétés dans lesquelles Colruyt Group détient une participation. À ce jour, le groupe n'a pas connaissance d'informations qui donneraient lieu à une adaptation significative des résultats ou des notes.

Colruyt Group a contracté un certain nombre d'engagements en ce qui concerne l'achat d'actifs non courants, qui ne sont pas encore repris dans l'état de la situation financière, pour un montant de EUR 89,8 millions (EUR 64,5 millions au 31 mars 2021).

Les engagements hors bilan dans le cadre des contrats de location faisant l'objet d'une intervention en tant que preneur s'élèvent à EUR 3,5 millions (EUR 4,1 millions au 31 mars 2021) et portent sur des contrats de location à valeur faible ou à courte durée. Par ailleurs, ces engagements hors bilan comprennent également des contrats qui ne répondent pas à la définition d'un contrat de location.

## **11. Événements postérieurs à la date de clôture**

À l'issue de la période, 1.251.529 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 52,8 millions. En octobre 2021, 2.500.000 d'actions propres ont été détruites.

Au 10 décembre 2021, Colruyt Group détenait 2.004.353 actions propres, soit 1,50% du nombre total d'actions émises.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

## **12. Déclaration des personnes responsables**

Jef Colruyt, Président du Conseil d'administration, et Stefaan Vandamme, Directeur financier, déclarent au nom et pour le compte de l'entreprise, qu'à leur connaissance,

- les états financiers consolidés intermédiaires abrégés, établis conformément au International Financial Reporting Standard IAS 34 « *Information financière intermédiaire* » telle qu'adoptée par l'Union européenne, donnent une image correcte et fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la SA Éts Fr. Colruyt et des sociétés reprises dans la consolidation ;
- le rapport financier intermédiaire sur les états financiers consolidés intermédiaires donne un aperçu fidèle des informations requises en vertu de l'article 13 §5 et §6 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé.

## **13. Définitions**

Pour la description des définitions, nous renvoyons à la partie « Rapport financier » (page 287) du rapport annuel 2020/21.

Hal, le 10 décembre 2021

Jef Colruyt  
Président du Conseil d'administration

Stefaan Vandamme  
Directeur financier

*Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.  
This information is also available in English.*

*La seule version officielle est la version néerlandaise.  
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.*



EY Bedrijfsrevisoren  
 EY Réviseurs d'Entreprises  
 De Kleetlaan 2  
 B - 1831 Diegem  
 Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
 ey.com

## Rapport du commissaire à l'organe d'administration de Ets. Fr. Colruyt SA sur l'examen limité de l'information financière consolidée intermédiaire résumée pour la période de six mois close le 30 septembre 2021

### Introduction

Nous avons effectué l'examen limité de l'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière de Etn. Fr. Colruyt SA (la « Société »), et de ses filiales (communément, le « Groupe »), arrêté au 30 septembre 2020, ainsi que du compte de résultats consolidé intermédiaire abrégé, de l'état consolidé intermédiaire abrégé du résultat global, de l'état consolidé intermédiaire abrégé des variations des capitaux propres, et de l'état consolidé intermédiaire abrégé des flux de trésorerie pour la période de six mois close à cette date, ainsi que des notes explicatives (« l'information financière consolidée intermédiaire résumée »). Cet état montre un total du bilan consolidé de € 5.432,4 millions et un bénéfice consolidé pour la période de 6 mois de € 161,9 millions. L'organe d'administration de la société est responsable de l'établissement et de la présentation de cette information financière consolidée intermédiaire résumée conformément à l'IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur cette information financière consolidée intermédiaire résumée sur la base de notre examen limité.

### Etendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme ISRE 2410 « Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité ». Un examen limité d'information financière intermédiaire consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est considérablement plus restreinte que celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (ISA) et ne nous permet donc pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les éléments significatifs qu'un audit aurait permis d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

### Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'information financière consolidée intermédiaire résumée ci-jointe pour la période de six mois close le 30 septembre 2021 n'a pas été établie, dans tous ses aspects significatifs, conformément à l'IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

Diegem, 10 décembre 2021

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
 représentée par



Daniel Wuyts\*

Partner

\*Agissant au nom d'une SRL

Besloten vennootschap  
 Société à responsabilité limitée  
 RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
 \*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited