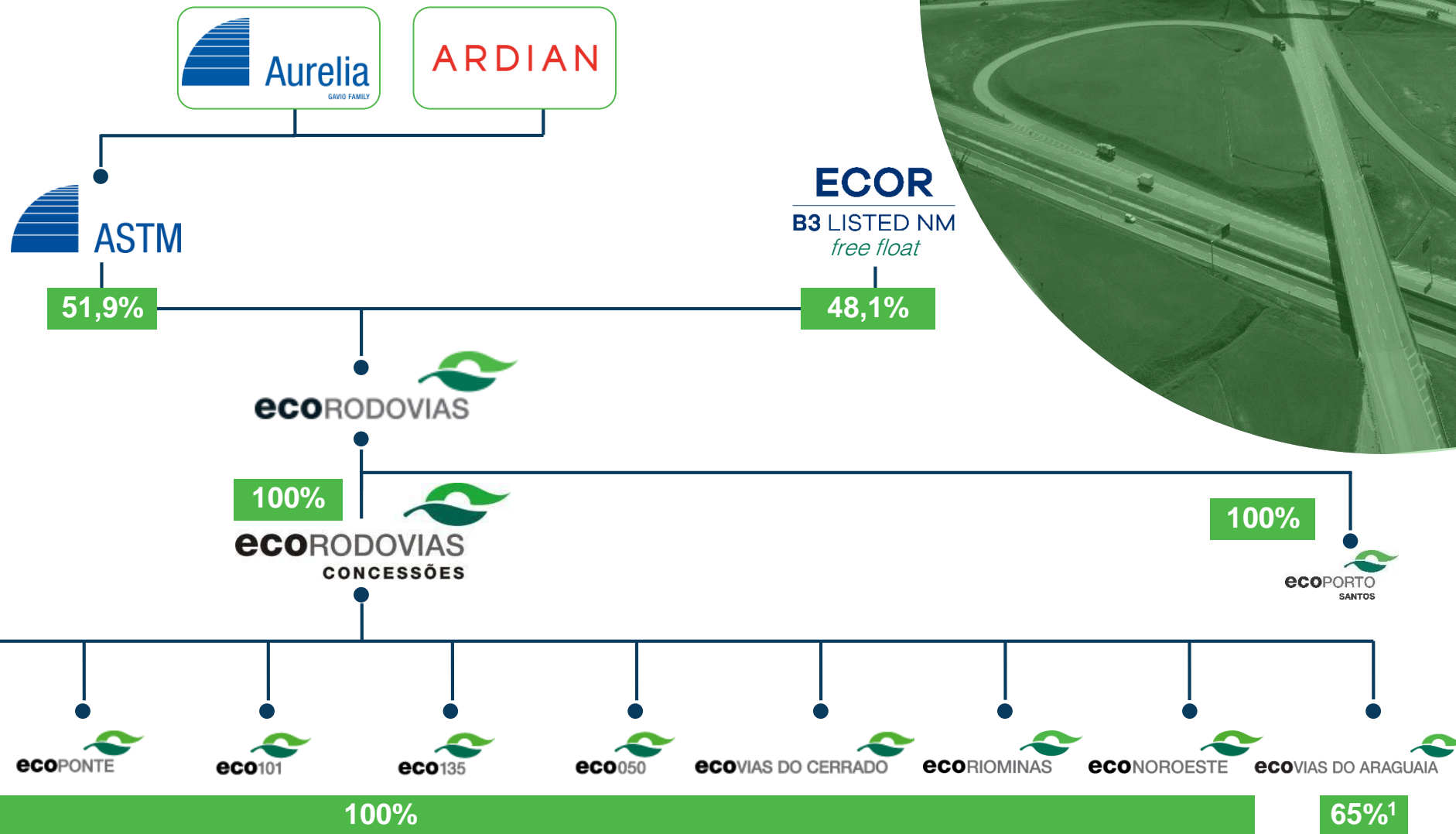


Apresentação 2024




ecorodovias

Estrutura Acionária



ASTM

- Receita total de 3,4 bi € (2022)
- Presença geográfica em 15 países
- 25 concessões rodoviárias
- 6,2 mil km de malha na Itália, no Brasil e no Reino Unido

(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a GLPx Participações detém participação de 35%.
Nota: Exclui Ações em tesouraria.

ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 6.208 km de rodovias sob concessão na Itália (1.423 km), Brasil (4.701 km¹) e Reino Unido (84 km).



EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, da **SINA** em engenharia, e da **Euroimpianti** em projetos de instalação. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar Intl.**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.



Receita total de 1,4 bi € (2022):

- Itália: 36%
- Europa (outros): 16%
- Oriente Médio: 12%
- África: 1%
- América do Norte: 28%
- América do Sul: 7%



Total backlog de 5,6 bi € (2022):

- Infraestrutura: 82%
- Construção civil: 8%
- Manutenção: 10%



Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da SINELEC, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.

Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada


- Serviço de Wi-Fi em movimento




(1) Considera trecho de 158,2 km a ser assumido pela EcoNoroeste em março/2025.

Presença Geográfica

Snapshot
Últimos 12 meses (30/09/2023)

 **R\$ 5,0 bi**
Receita Líquida Ajustada⁽¹⁾

 **R\$ 3,6 bi**
EBITDA Ajustado

 **R\$ 581,2 mi**
Lucro Líquido

 **5,3 mil**
Colaboradores

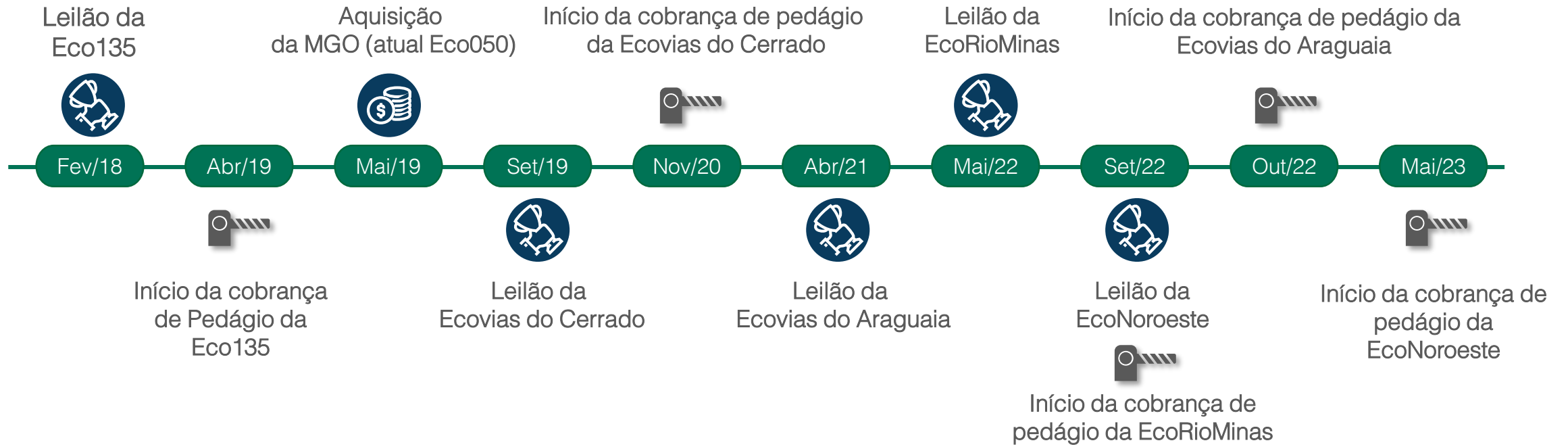


O portfólio da EcoRodovias inclui 11 concessões rodoviárias totalizando mais de 4.700 km² e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Considera trecho de 158,2 km a ser assumido pela EcoNoroeste em março/2025.

Crescimento +6 ativos em 5 anos

Estratégia **seletiva e bem sucedida**, estendendo o prazo de **duração do portfólio de 10 para +20 anos**. Foco na **execução, eficiência e inovação** para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



As seis concessões conquistadas no período representam **48,3%** do EBITDA Ajustado das concessões rodoviárias no 3T23

Iniciativas

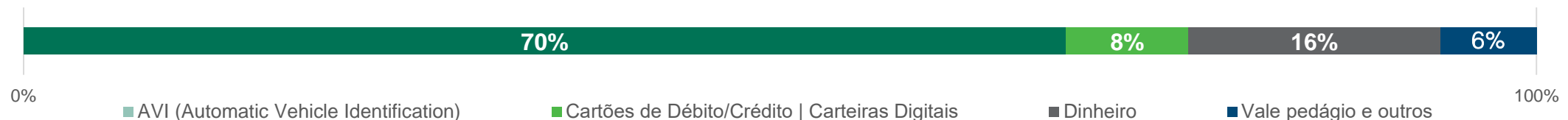
Programa de Transformação Digital e Inovação

- Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios por meio de integração com o MDF-e - Manifesto Eletrônico de Documentos Fiscais, em convênio com a Secretaria da Fazenda.
- Implantação de teste de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (*HSWIM – High Speed Weigh in Motion*) na Ecovias do Cerrado.
- Teste de pórtico de *Multi Lane Free Flow* na Ecopistas e Ecoponte.
- Instalação de **usinas solares** nas concessionárias do Grupo. Até 2030, a EcoRodovias produzirá energia suficiente para suprir **até 100% do consumo de energia de baixa tensão** das praças de pedágio das concessionárias.
- Implementação de **novo sistema de gestão de contratos de capex e opex**. O sistema permite uma **gestão mais precisa dos investimentos da Companhia**.
- Ampliação da cobertura de **internet (4G)** nos 850 km da Ecovias do Araguaia.



Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no terceiro trimestre de 2023:

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais cresceu 4,0 p.p. (vs. 3T22) e atingiu 77,7% da receita de pedágio no 3T23.



Ativos Atuais

Duration do Portfólio

A duração do portfólio ponderada pelo EBITDA Ajustado é de aproximadamente 20 anos.

EcoRodovias	KM	Vencimento	Prazo Restante (anos/meses)	Estado	Agência Reguladora
Ecovias dos Imigrantes	177	Fev/34	9a 11m	SP	ARTESP
Ecopistas ¹	144	Jun/39	15a 3m	SP	ARTESP
Ecosul	457	Mar/26	2a 1m	RS	ANTT
Eco101	479	Mai/38	14a 2m	ES / BA	ANTT
Ecoponte	29	Mai/45	21a 3m	RJ	ANTT
Eco135	364	Jun/48	24a 4m	MG	SEINFRA MG
Eco050	437	Jan/44	19a 10m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Cerrado	437	Jan/50	25a 11m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Araguaia	851	Out/56	32a 7m	GO / TO	ANTT
EcoRioMinas	727	Set/52	28a 7m	RJ / MG	ANTT
EcoNoroeste	601	Abr/53	29a 2m	SP	ARTESP

(1) A Agência Reguladora (ARTESP) reconheceu o desequilíbrio contratual da Ecopistas causado pelo acréscimo da obra do Prolongamento da Rodovia Carvalho Pinto no trecho de Taubaté. A Agência dará continuidade ao trâmite processual para definição da modalidade e formalização do respectivo Termo Aditivo.

OPERACIONAL

Drivers de resultados



- Tráfego: corredores de exportação (agronegócio), retomada da produção industrial, turismo regional e tráfego pendular
- Reajustes tarifários pela inflação / modelo de negócios atrelado e protegido pela inflação
- Busca por eficiência operacional em razão da reavaliação do modelo organizacional
- Gestão de *capex* eficiente com *expertise* técnico próprio visando maximização do retorno
- Fluxos de caixa de longo prazo resilientes

= Resultado Consistente e Sustentável



Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da Ecorodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

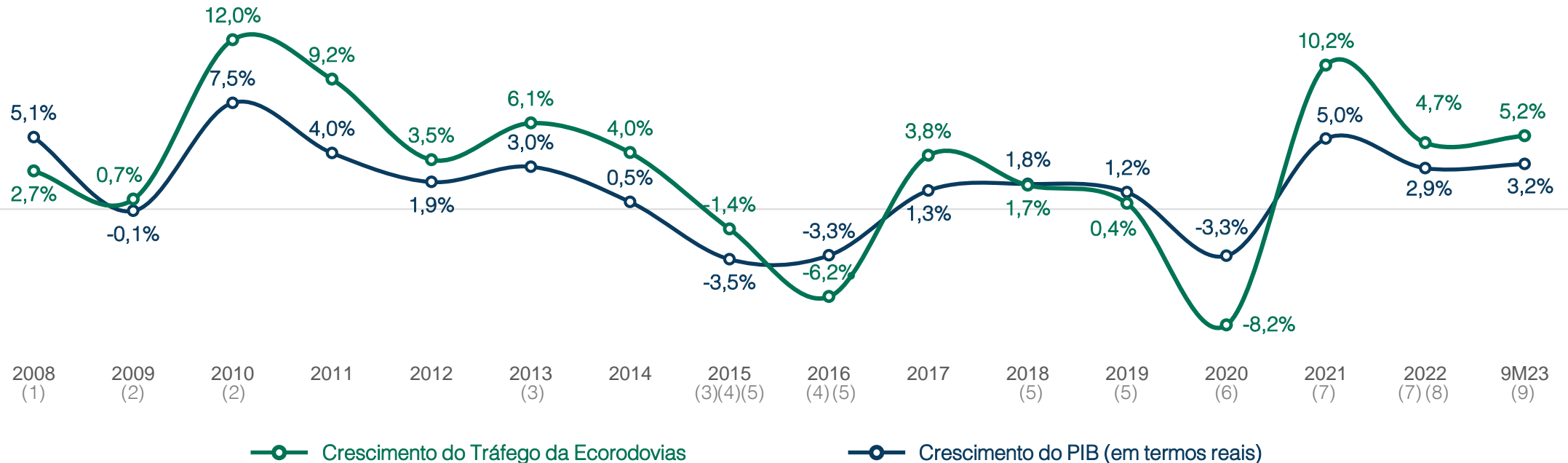
Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos quinze anos **2,9%**

Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos quinze anos **1,6%**

Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos quinze anos (xPIB) **1,8x**



Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecoponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Eco135 e Eco050. (6) Exclui Eco135, Eco050 e Ecovias do Cerrado. (7) Exclui Ecovias do Cerrado, Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui EcoRioMinas e Ecovias do Araguaia. (9) Exclui EcoRioMinas, Ecovias do Araguaia e EcoNoroeste.

Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente
 Pesado: +40,5%
 Leve: +18,1%

Mix de tráfego 1M24:
 Pesado: 55,0%
 Leve: 45,0%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	1M24 ¹	1M23 ¹	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias dos Imigrantes	6.240	5.860	6,5%
Ecopistas	9.119	8.339	9,4%
Ecosul	2.356	2.321	1,5%
Eco101	5.476	5.260	4,1%
Ecoponte	2.359	2.427	-2,8%
Eco135	3.497	3.402	2,8%
Eco050	4.531	4.344	4,3%
Ecovias do Cerrado	2.838	2.679	5,9%
Ecovias do Araguaia	4.017	3.698	8,6%
Total Comparável²	40.434	38.329	5,5%
EcoRioMinas ³	6.334	1.358	n.m.
EcoNoroeste ⁴	4.607	0	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	51.375	39.687	29,5%

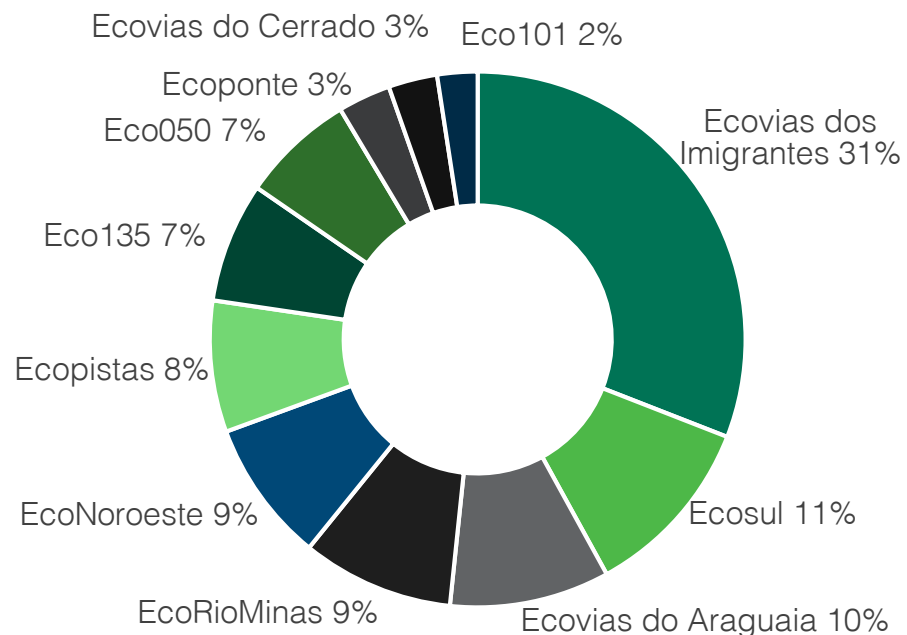
1) Considera a cobrança de pedágio até 31 de janeiro, inclusive. 2) Desconsidera a cobrança de pedágio pela EcoRioMinas e EcoNoroeste. 3) Considera o início da cobrança de pedágio em três praças a partir de 22/09/2022, duas praças a partir de 01/03/2023, sete praças a partir de 27/10/2023, duas praças a partir de 18/12/2023 e - a desativação de três praças - e início de uma praça a partir de 29/12/2023. 4) Considera o início da cobrança de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023.

Ativos Atuais Concessões Rodoviárias

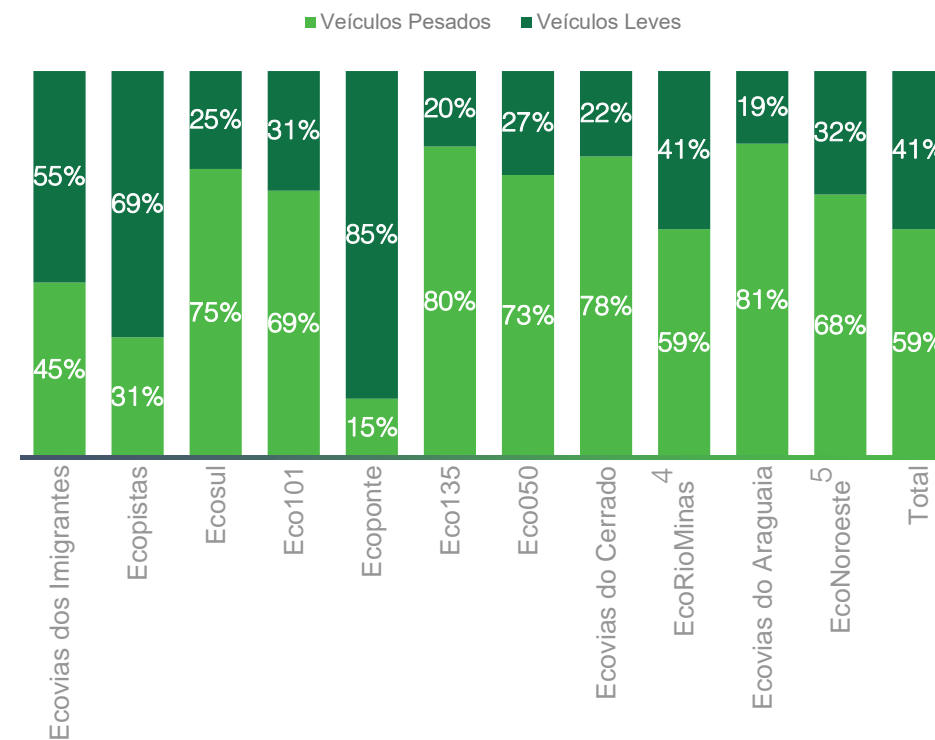
As novas concessões rodoviárias, conquistadas entre 2018 e 2022, estão ganhando representatividade nos resultados da EcoRodovias



% EBITDA Ajustado 9M23^{1,2}
Concessões Rodoviárias – Total¹ R\$2,6 bilhões



Mix de Tráfego 2023³

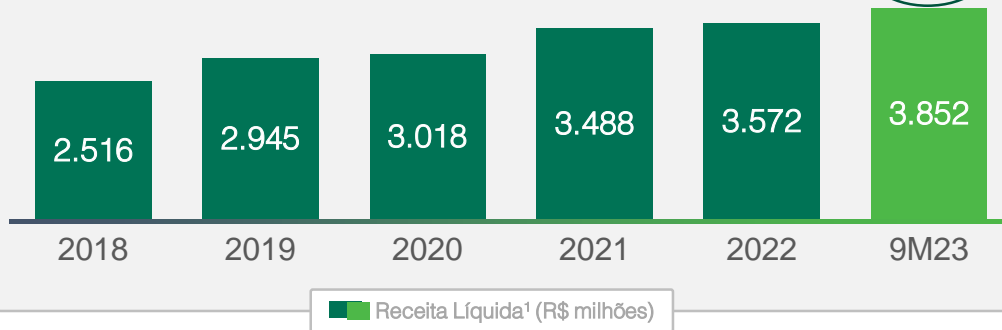


(1) Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção. (2) Desconsidera EBITDA Ajustado da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar. (3) Tráfego em veículos equivalentes pagantes. (4) Considera o início da cobrança de pedágio em três praças a partir de 22/09/2022, duas praças a partir de 01/03/2023, sete praças a partir de 27/10/2023, duas praças a partir de 18/12/2023 e - a desativação de três praças - e início de uma praça a partir de 29/12/2023 (5) Considera início da cobrança de pedágio a partir de 01/05/2023.

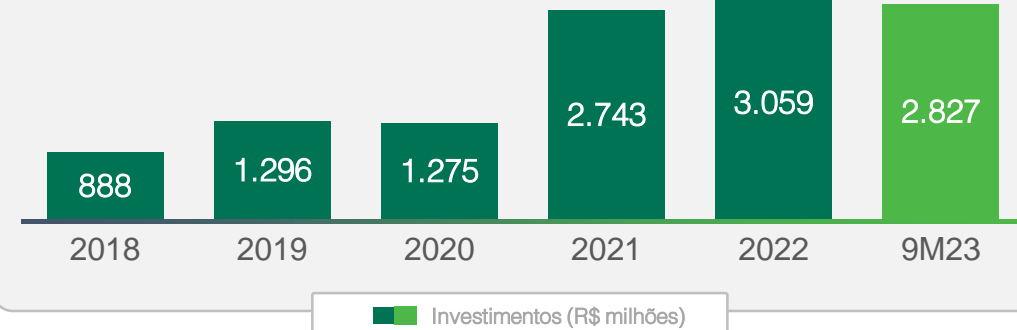
Desempenho Financeiro

Receita Líquida Ajustada¹

CAGR (18-22): 9,2%

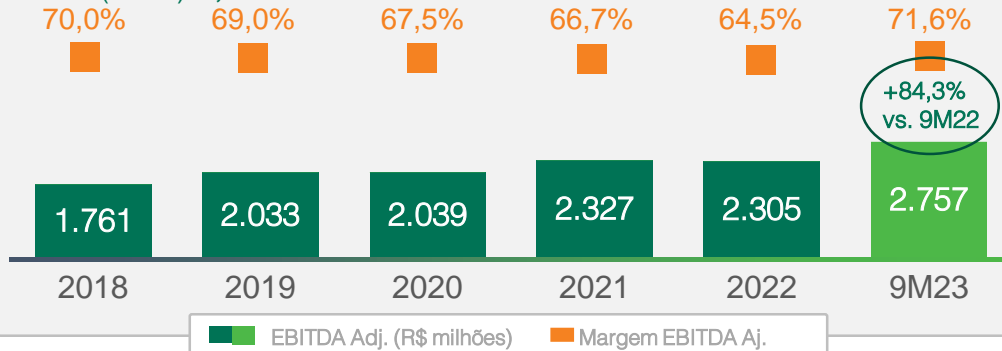


Investimentos

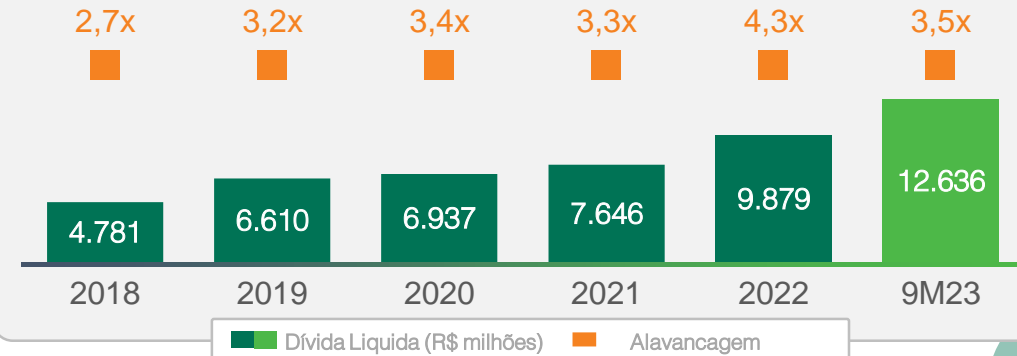


EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.²

CAGR (18-22): 7,0%



Dívida Líquida e Alavancagem



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Eco101 (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoporto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022) e o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecosul de 2021 (2022).

Desempenho Financeiro

Capex

Foco na execução e entrega de obras do ciclo de crescimento da Companhia, bem como no compromisso de manutenção das rodovias administradas

EcoRioMinas
Praças de Pedágio



EcoRioMinas
Bases Operacionais



Eco135
Duplicação da rodovia



Ecovias dos Imigrantes
Binário II



Principais investimentos no 3T23

- Implantação de praças de pedágio, bases operacionais e obras de conservação especial de pavimento na **EcoRioMinas**.
- Obras de duplicação e conservação especial de pavimento na **Eco135**.
- Obras de conservação especial de pavimento na **EcoNoroeste** e **Ecovias do Araguaia**.

Outros Destaques

- Nos 9M23, a **Eco135** concluiu as obras de 63 km de duplicações e 11 km de faixas adicionais, passarelas, paradas de ônibus, melhorias de acessos, interseções, reabilitação da sinalização e recuperação de pavimento.
- Em setembro/23, a **Ecovias dos Imigrantes** entregou as obras da segunda fase da remodelação da entrada de Santos (Binário II), com dois meses de antecedência.

Desempenho Financeiro

Endividamento

Melhoria da estrutura de capital e eficiência tributária

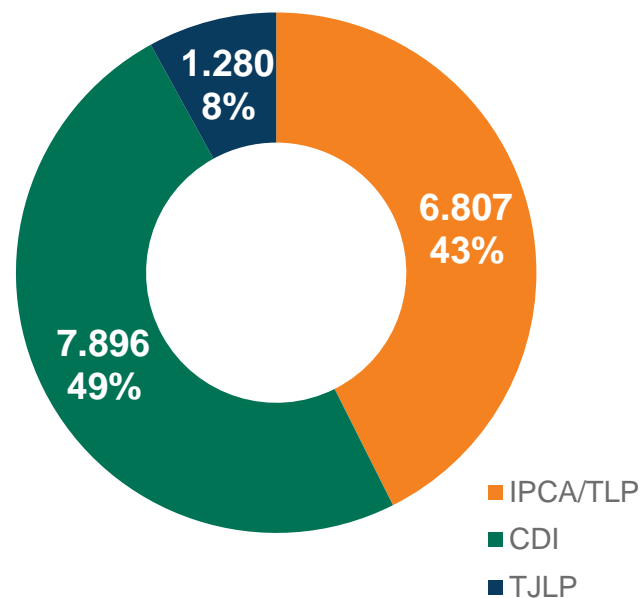
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2023	30/06/2023	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	16,0	14,2	12,4%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	12,6	11,9	6,0%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,5x	3,9x	-0,4x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

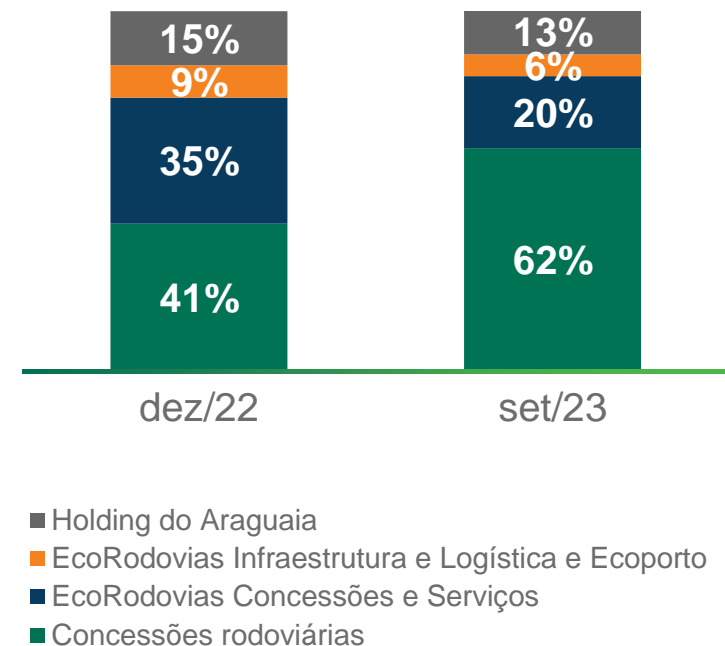
30/09/2023	30/06/2023	Var.
3,4x	3,7x	-0,3x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - set/23)



Alocação da Dívida Líquida (% - set/23)

Liability management



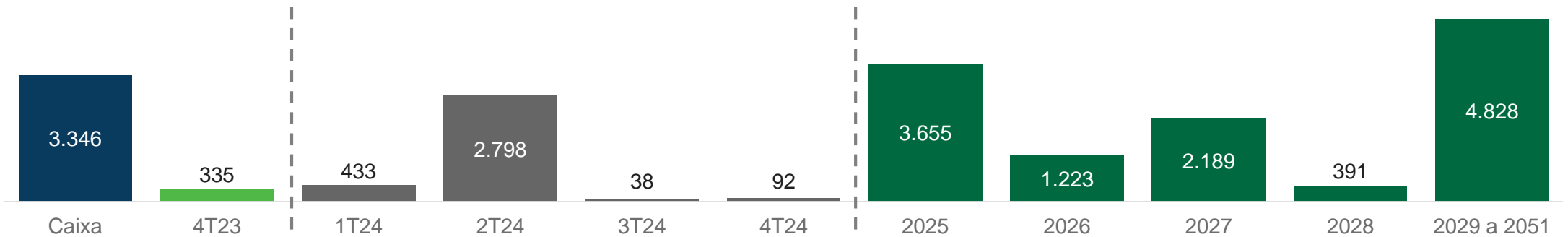
Liability management: nos 9M23, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias (+21 p.p. vs. dez/22)

Desempenho Financeiro

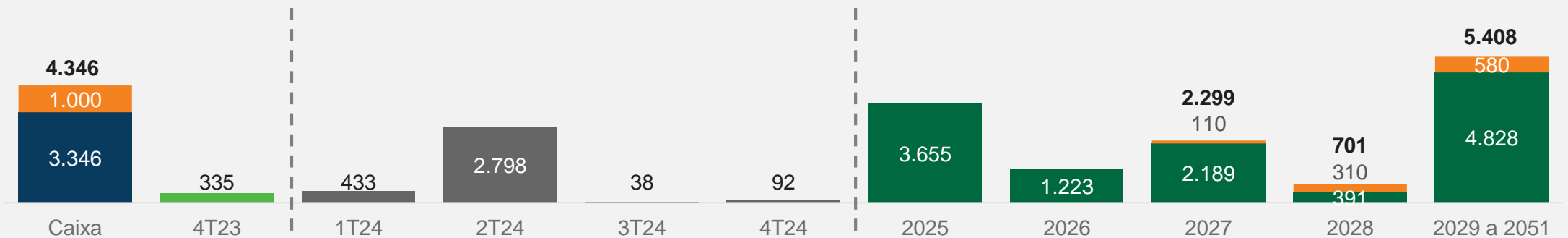
Cronograma de Amortização da Dívida

Caixa robusto e perfil da dívida alongado

Em 30 de setembro de 2023:

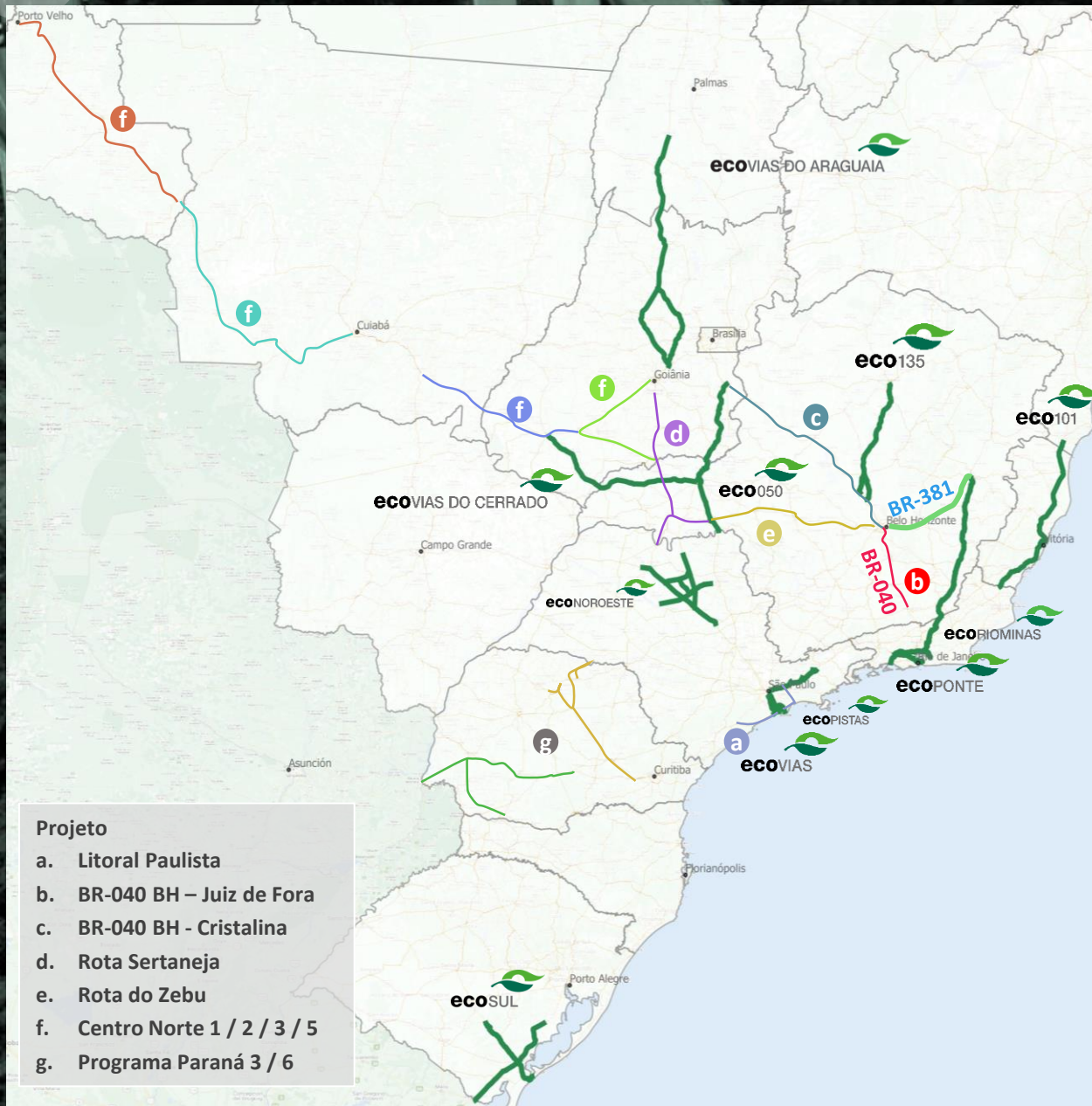


Em 30 de setembro de 2023 (pró-forma - considerando a emissão de debêntures da ECS no 4T23):



Em setembro/23, o caixa (pró-forma) atingiu R\$4,3 bilhões, 1,2x os vencimentos de curto prazo (4T23-3T24: R\$3.6 bilhões)

Pipeline Oportunidades



- Projeto**
- a. Litoral Paulista
 - b. BR-040 BH – Juiz de Fora
 - c. BR-040 BH - Cristalina
 - d. Rota Sertaneja
 - e. Rota do Zebu
 - f. Centro Norte 1 / 2 / 3 / 5
 - g. Programa Paraná 3 / 6

Concessões, *capex* e TIR previstas pelo poder concedente

<p>BR-040 JF-BH</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 5,0 bi ▪ TIR: 9,88% <p>11 de abril de 2024</p>	<p>Litoral Paulista</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 4,3 bi ▪ TIR: 8,87% <p>16 de abril de 2024</p>	<p>BR-040 Cristais</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 6,1 bi ▪ TIR: 9,21%
<p>Rota do Zebu</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 4,3 bi ▪ TIR: 9,21% 	<p>Rota Sertaneja</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 5,3 bi ▪ TIR: 9,21% 	<p>Centro Norte 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 3,1 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾
<p>Centro Norte 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 2,7 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾ 	<p>Centro Norte 3</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 3,8 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾ 	<p>Centro Norte 5</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 4,1 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾
<p>Paraná 3</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 8,1 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾ 	<p>Paraná 6</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Capex</i>: R\$ 8,5 bi ▪ TIR: 8,47%⁽¹⁾ 	

■ *Projetos Federais*
■ *Projetos Estaduais*
■ *Data prevista do Leilão*

1) A ser atualizado antes da análise do TCU.



Novas Concessões



ecovias DO ARAGUAIA



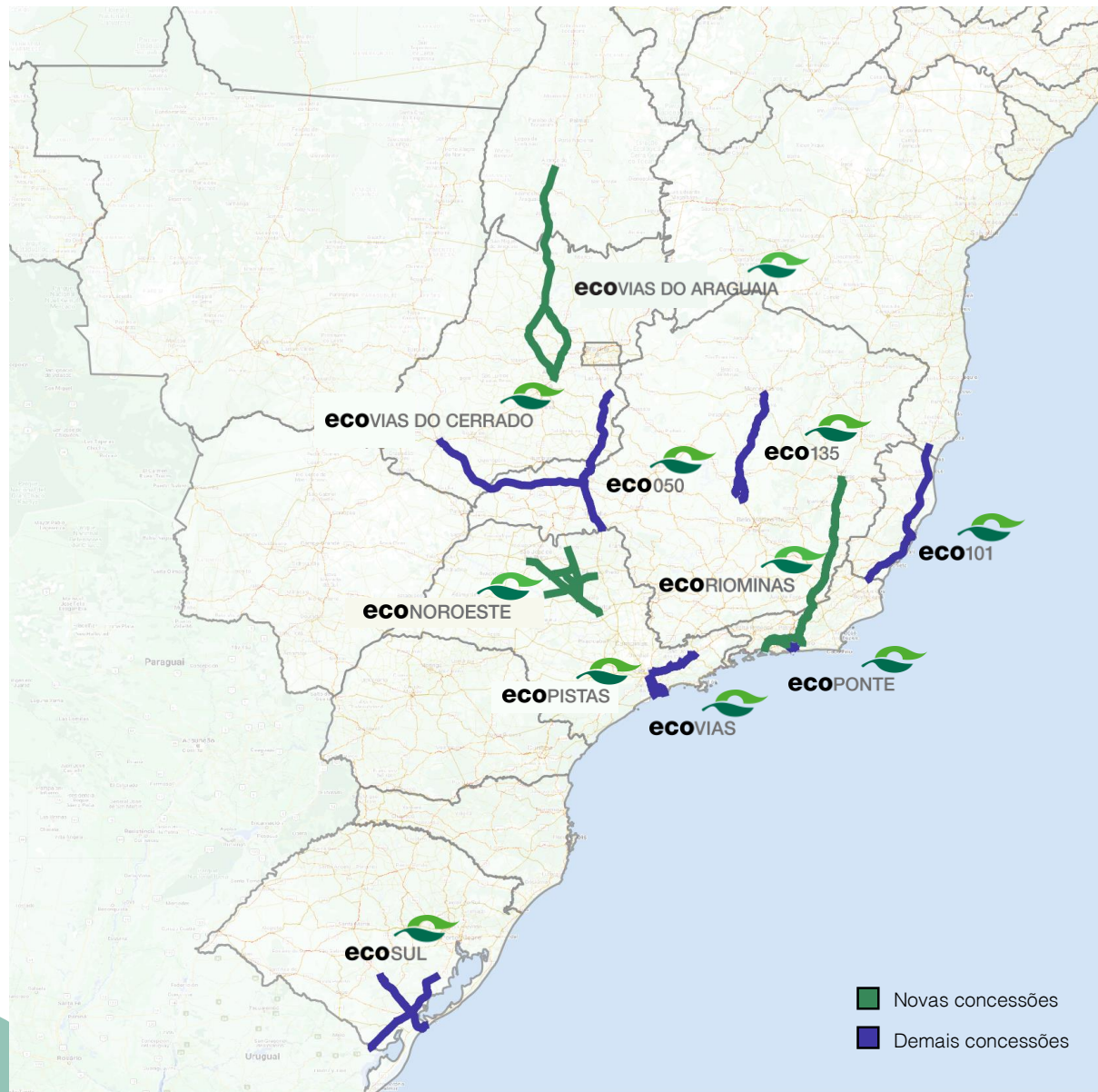
econoroeste



ecoriominas

Localização das novas concessões

Ecovias do Araguaia + EcoRioMinas + EcoNoroeste



Grandes Números

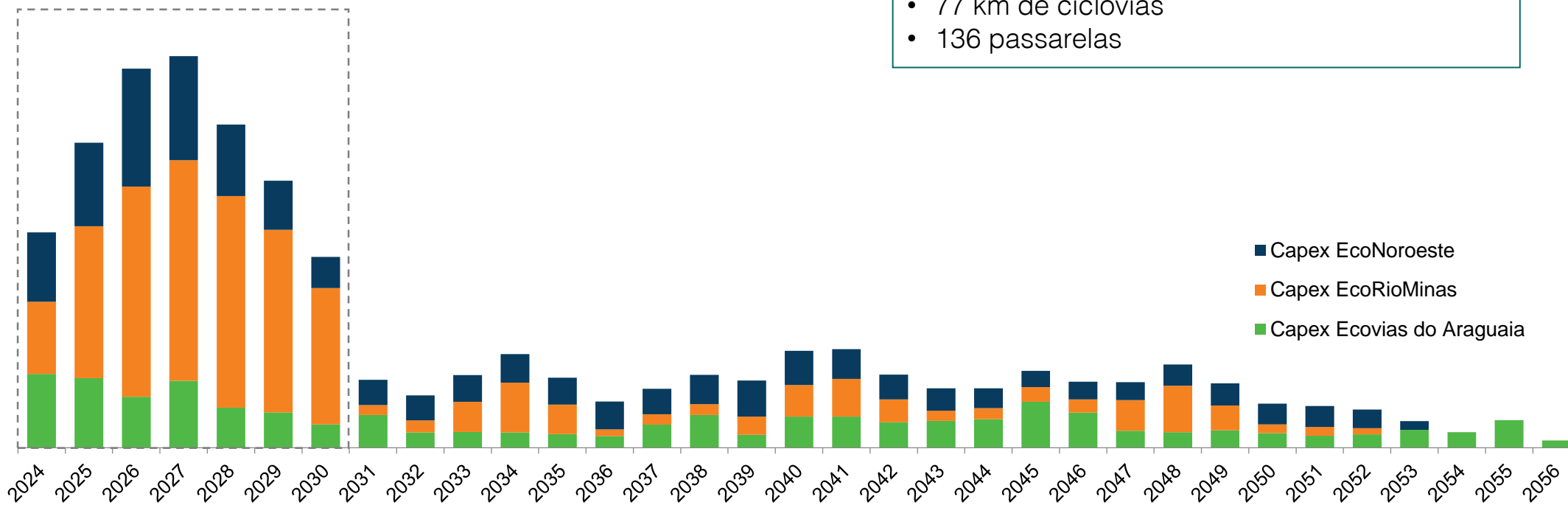
	ecovias do ARAGUAIA	ecoriominas	econoroste
Extensão	850,7 km	726,9 km	601,0 km
Capex	R\$ 7,8 bi ¹	R\$11,0 bi ²	R\$ 10,0 bi ³
Praças de pedágio	9	12	10
Prazo	35 anos (2056)	30 anos (2052)	30 anos (2053)

- (1) Em termos reais - data base: set/2023
- (2) Dados EVTE - data base: out/2021
- (3) Dados EVTE - data base: mar/2022

CAPEX contratual – Novas concessões

Cronograma de CAPEX

57% entre 2024 e 2030



Principais obras

- 1.049 km de duplicações
- 579 km de faixas adicionais e marginais
- 77 km de ciclovias
- 136 passarelas

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

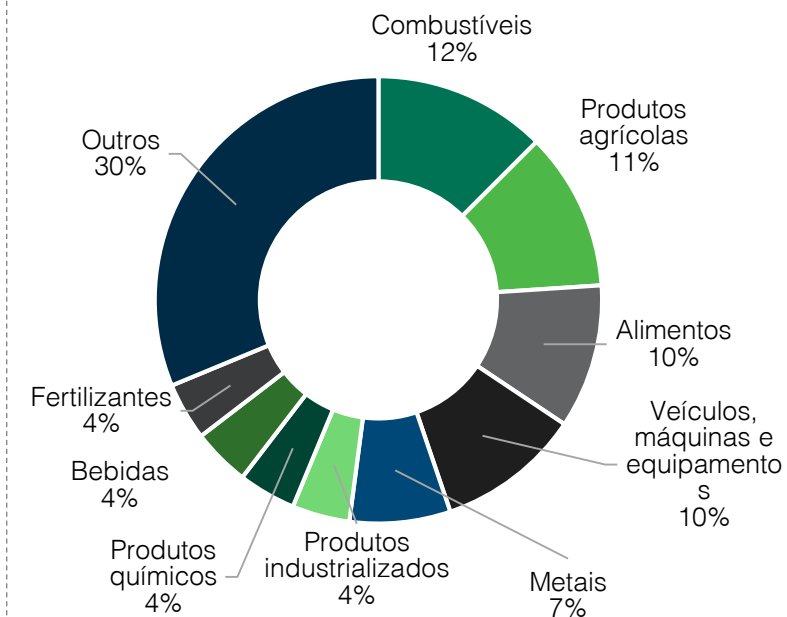
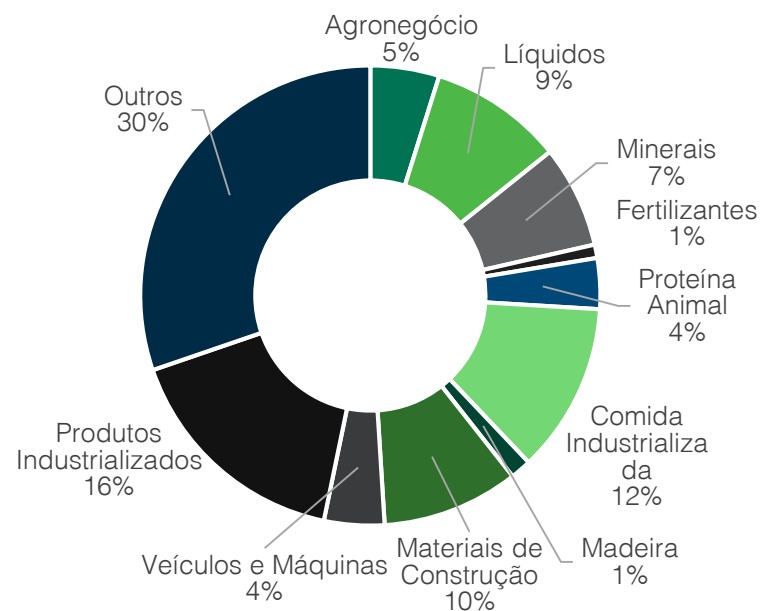
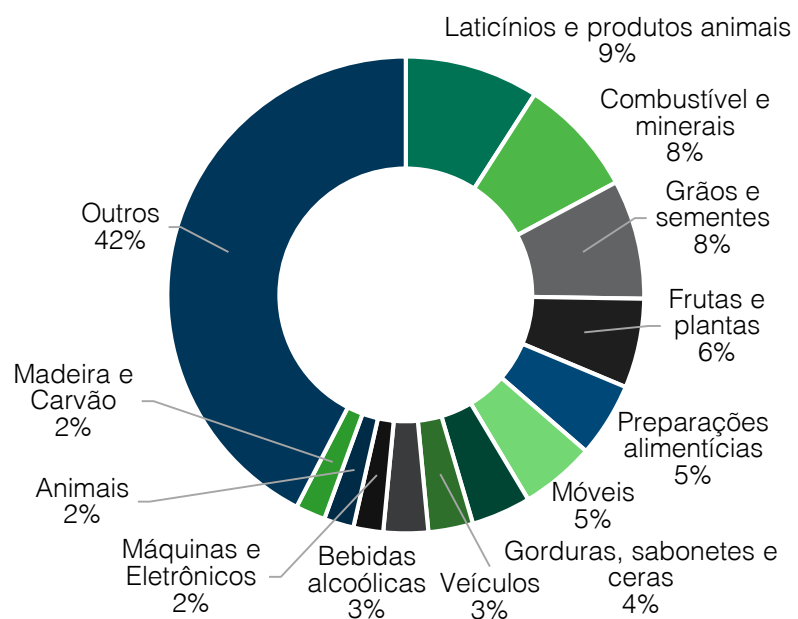
Mix de tráfego¹

80% veículos pesados /
20% veículos leves

63% veículos pesados /
37% veículos leves

65% veículos pesados /
35% veículos leves

Tipo de Carga – Veículos Pesados



(1) Considera 2022 para Ecovias do Araguaia e premissa de tráfego dos estudos realizados para participação dos leilões da EcoRioMinas e EcoNoroeste.

Características dos novos projetos

Características	 ecovias DO ARAGUAIA	 ecoriominas	 econoroeste
Perfil diversificado do tráfego de veículos pesados	✓	✓	✓
Desconto de Usuário de Tag (DUT) e Desconto de Usuário Frequentes (DUF)	✓	✓	✓
Contrato de concessão com regras de resolução de controvérsias	✓	✓	✓
Contrato de concessão com regras de extinção antecipada	✓	✓	✓
Mecanismo de conta <i>escrow</i> para garantir reequilíbrios	✓	✓	✓
Mecanismo de proteção cambial	✓	✓	
Mecanismo para compartilhamento de riscos de receita com o Poder Concedente	✓		
Implantação do Sistema <i>Free Flow</i>		✓	✓

ESG

Visão Geral

Agendas

- A EcoRodovias é **signatária e participante do Pacto Global** da ONU.
- **A Companhia** apoia os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e **definiu 5 ODS prioritários para sua estratégia**.
- Associação ao **Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável** (CEBDS).
- Participação no **Programa Na Mão Certa**, da ONG Childhood Brasil.
- Adesão ao **Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção** do Instituto Ethos.
- Adesão à campanha **Livres e Iguais** da ONU.

Compromissos

- **Todos os níveis hierárquicos da Companhia possuem metas ESG** atreladas à remuneração variável.
- **Diversidade** – 50% de mulheres em posições de liderança até 2030 e 45% de colaboradores negros até 2025.
- **Segurança Viária** – foi iniciada a segunda década da Ação pela Segurança no Trânsito da ONU 2021-2030, com o compromisso de reduzir em pelo menos 50% do número de sinistros e óbitos nas rodovias.
- **Criação de Plano de Descarbonização** para contribuir com as metas da ASTM de redução de emissões de GEE validadas pela *Science-Based Targets initiative* (SBTi).

Reconhecimentos



Pontuação **B** no CDP (questionário de divulgação de impacto ambiental).



Avaliação **AA** no MSCI, índice que mede a sustentabilidade nas empresas.

ISO 37001

Certificação Sistema de Gestão Antissuborno.

Índices de sustentabilidade:

ISEB3

ICO2 B3

IDIVERSA B3

ODS prioritários para EcoRodovias:



ESG

Principais iniciativas

Ambiental/Climática (E)

- **Compensação de 100% das emissões de GEE de Escopos 1 e 2** do Grupo, por meio da compra de créditos de carbono.
- **Descarbonização de parte da matriz energética das operações** com a implantação de plantas fotovoltaicas nas operações do Grupo.
- **Implantação de carregadores elétricos ao longo da malha rodoviária**, contribuindo com a transição da matriz energética da frota brasileira.
- **Avanços no mapeamento e análise de riscos climáticos** em cada uma das concessões rodoviárias do Grupo.
- **Economia Circular - reutilização de material fresado e uso de asfalto de borracha.**

Social (S)

- **Grupos de Afinidade** de colaboradores: **raça, mulheres, LGBTQIAP+, PcDs.**
- No pilar de Saúde e Segurança ocupacional, a EcoRodovias possui o **Programa Comportamento Seguro, Comitês de Segurança do Trabalho** e um **Programa de Saúde e Qualidade de Vida.**
- Além disso, a Companhia está desenvolvendo um **Planejamento Estratégico em segurança do trabalho**, incluindo **diagnóstico de cultura.**
- **Ecossistema de segurança viária composto por:** Núcleo de Segurança Viária, Comitês de Segurança nas Unidades, Comitê de Sinalização e *Squads* de Inovação em Segurança Viária.
- **Investimentos em projetos sociais próprios e de terceiros** para melhorar a qualidade de vida nas comunidades lindeiras às nossas rodovias.
- Programas para a promoção de **diversidade e inclusão na Companhia.**

Governança (G)

- **Conselho de Administração com 2 membros independentes**, sendo um deles com ampla experiência no setor de infraestrutura e o outro em sustentabilidade.
- Três Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração:
 - **Comitê de Auditoria Estatutário**, com maioria de membros independentes, canal de denúncias e demais requisitos da Resolução CVM 23/21.
 - **Comitê de Gestão de Pessoas e Governança.**
 - **Comitê de Investimentos, Finanças e Riscos**
- Compliance e Auditoria Interna com **reporte direto ao Comitê de Auditoria.**
- **Programa de Ética e Sistema de Integridade** – com o objetivo de prevenir, detectar e remediar irregularidades nos negócios, de modo a reduzir os riscos de violação ao Código de Conduta e atuar no combate à corrupção.
- Avaliação e treinamento de **fornecedores sobre compliance.**

Estrutura de Governança

Composição do Conselho de Administração

- Marco Antônio Cassou - **Presidente**
- Umberto Tosoni – **Vice Presidente**
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion

Representantes indicados pelo acionista controlador

- Eros Gradowski Junior

Representante indicado por acionistas minoritários

- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

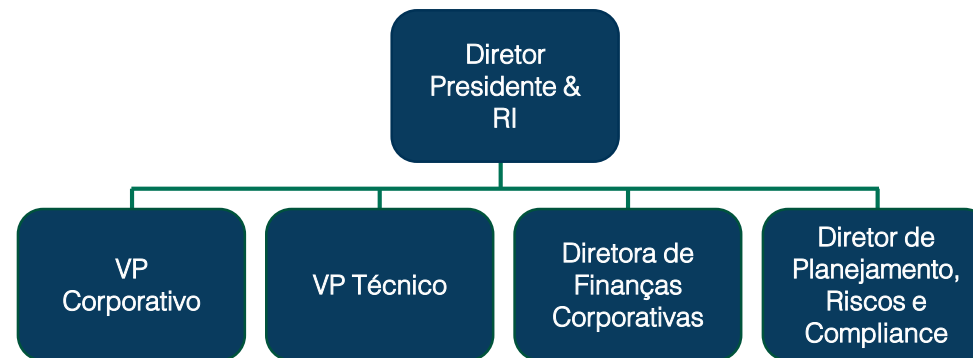
Membros independentes



Liderança enxuta alinhada às prioridades

com visão de longo prazo e *mindset* voltado para otimização de recursos

Holding – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Subholding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Centro de Serviços Compartilhados



Concessões Rodoviárias



Estrutura enxuta, com compartilhamento de Diretores Presidentes e Diretores Superintendentes entre as 11 concessões rodoviárias do Grupo.

Relações com investidores



E-mail

invest@ecorodovias.com.br



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar
São Paulo – SP - Brasil



Telefones

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686



ecorodovias