

RANDONCORP

Construindo o **amanhã.**
Building tomorrow.

Randoncorp
Day 2024



Agenda

01 Nossa transformação

02 Nosso potencial de mercado

03 Inovação e fábricas eficientes

04 Nossa geração de valor

**Sessão de Perguntas
e Respostas**



Speakers



**Daniel
Randon**
Presidente



**Sérgio L.
Carvalho**
CEO



**Paulo
Prignolato**
VP, CFO, DRI



**Ricardo
Escoboza**
COO Vertical
Autopeças



**César A.
Ferreira**
CTIO



**Esteban
Angeletti**
Diretor de RI
e Finanças



**Davi
Bacichette**
Gerente de RI
e Finanças



Opening

Abertura

Esteban Angeletti

Diretor de RI e Finanças Corporativas
Director of IR and Corporate Finance



Ricardo Tadeu Martins

Presidente Executivo da APIMEC Brasil

Executive President of APIMEC Brazil



Avisos Legais

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações as que a Companhia atualmente tem acesso.

Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, **assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.**

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. **Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.**



Our Transformation

Nossa Transformação

Sérgio L. Carvalho

CEO

Resgate da nossa história.

Fase 1



Construção de uma história de sucesso, iniciada pelo mercado de semirreboques.

- > Empreendedorismo
- > Poucos produtos
- > Processos básicos
- > Negócios com foco local

Fase 2



Fortalecimento de nossos negócios *core* e movimentos de expansão marcaram uma nova era da Companhia.

- > *Joint Ventures*
- > Produtos diversificados
- > Profissionalização
- > Início da internacionalização

Fase 3



Crescimento e resiliência por meio da diversificação dos negócios, com foco na geração de valor.

- > Crescimento acelerado
- > Tecnologia avançada
- > Internacionalização

Quem somos hoje.



Um dos maiores *players* do mercado automotivo brasileiro



Pioneira no desenvolvimento de tecnologias para o futuro da mobilidade



Líder em seus principais segmento de negócios



Contínua captura de sinergias entre seus negócios



Marcas fortes e reconhecidas



Presença global com atuação em mais de 120 países

Uma multinacional brasileira com presença global!



Um dos maiores *players* do mercado automotivo brasileiro.



Setor Automotivo	Mercado	Autopeças	Controle de Movimentos	Montadora	Serviços Financeiros e Digitais	Tecnologia Avançada
		●	●		●	●
		●	●	●	●	●
			●	●		●
			●		●	●
		●	●		●	●
			●		●	●
		●	●		●	●
				●	●	●



Um dos maiores *players* do mercado automotivo brasileiro.



100%

dos caminhões do país tem ao menos uma peça da Randoncorp

8º

Maior fabricante de semirreboques do mundo

1º

Maior *player* do mercado de reposição brasileiro

Presença global com atuação em mais de 120 países.



32 Parques Industriais

13 Centros de Distribuição

4 Unidades de Montagem CKD

3 Centros Tecnológicos e de Inovação

7 Serviços Financeiros e Digitais

8 Escritórios Comerciais



Líder em seus principais segmentos de negócios, reconhecida por sua atuação.

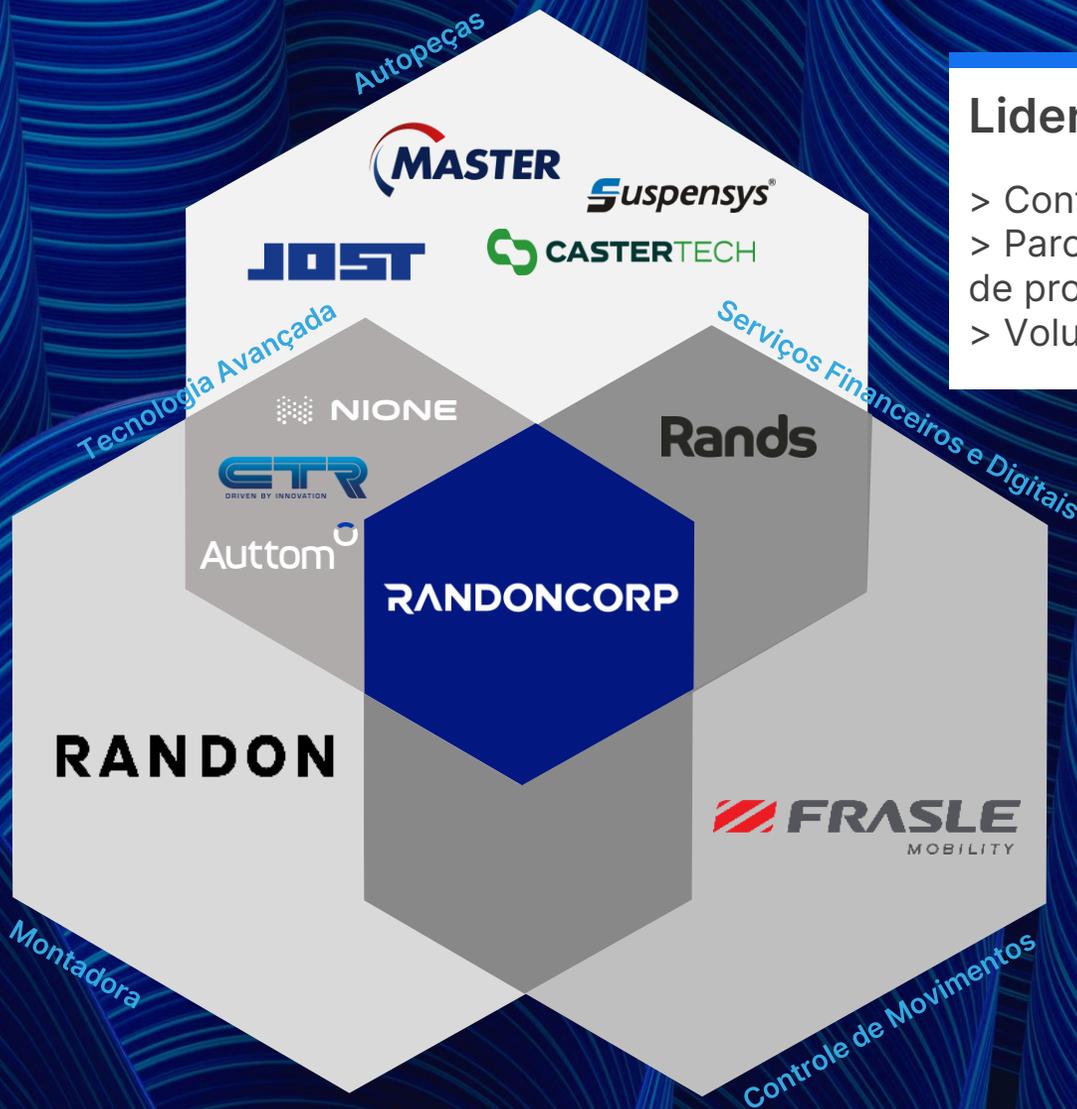
1º LUGAR EM OEM



Reconhecimento por qualidade



Força de nossas marcas



Liderança em *OEMs*

- > Contratos de longo prazo
- > Parceria no desenvolvimento de produtos
- > Volumes em grande escala

Pioneirismo e vanguarda tecnológica

- > Maior valor de revenda
- > Marca mais lembrada
- > Soluções modernas conectadas com as megatendências de mobilidade

House of Brands

- > Marcas icônicas
- > Força das sinergias



Pioneira no desenvolvimento de tecnologias para o futuro da mobilidade.



Compass



e-Sys



Modular



Randon Smart



Nanotecnologia



Randon Solar



Tecnologia Veículos Autônomos



Eletrônica Embarcada



Captura contínua de sinergias entre os negócios.



Canais de distribuição e vendas



Cross selling



Compras Corporativas



Eficiência logística

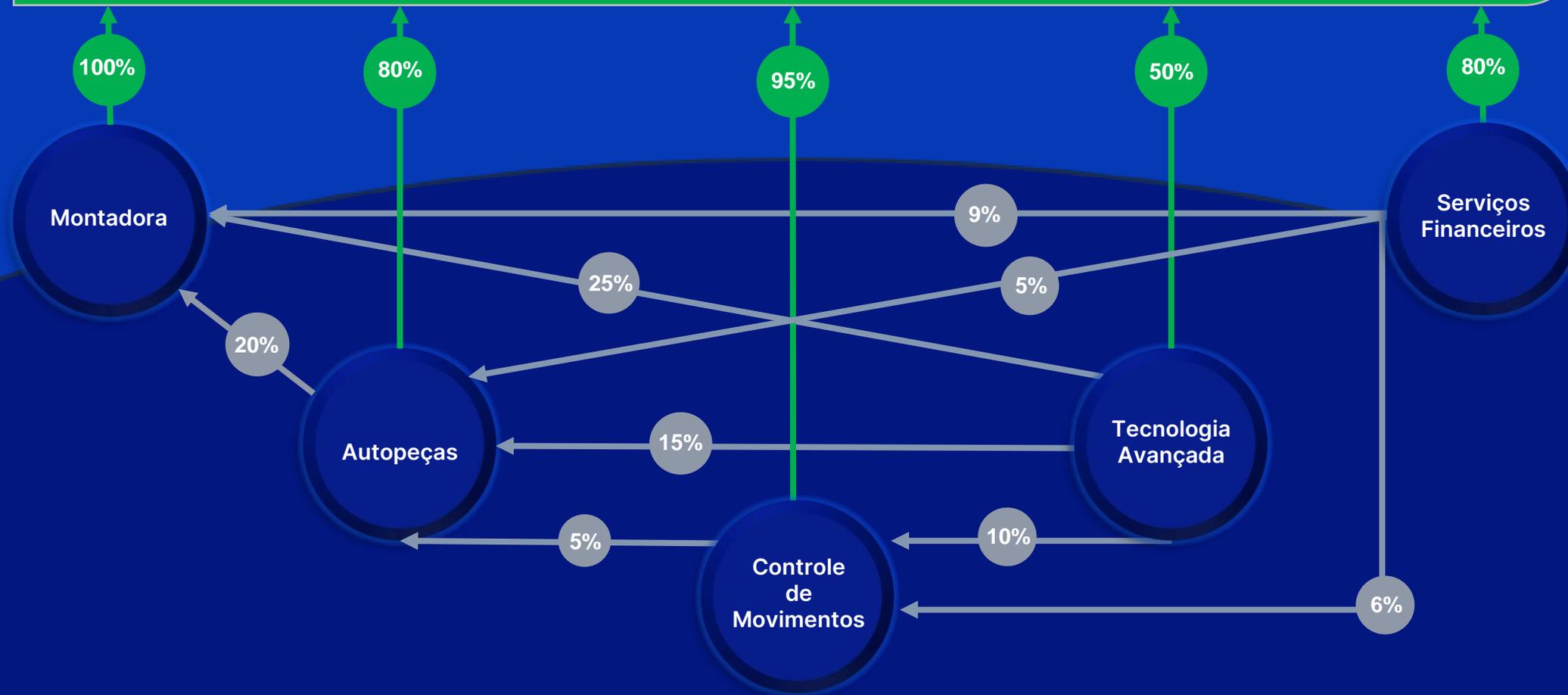


Desenvolvimento de produtos



Automação e eficiência fabril

RECEITAS CLIENTES DE MERCADO



CSC | Finanças | Controladoria | Pessoas & Cultura | Compras | SSMA | Sistema de Gestão | Marca & Reputação | Tributário | Jurídico | Relações Trabalhistas | Excelência Operacional | Compliance | Tecnologia da Informação



**Transformação e crescimento
alicerçados em nossa expansão.**

Foco na diversificação e resiliência.

	2009	2017	2023
Empresas	18	26	70
Fábricas	9	14	32
% Receita <i>Capital Goods</i>	84%	70%	65%
Acionistas	+9mil	+9mil	+48mil
<i>Market Cap</i>	R\$ 1,3 bi	R\$ 1,8 bi	R\$ 4,1 bi
Funcionários	+9mil	+7mil	+15mil

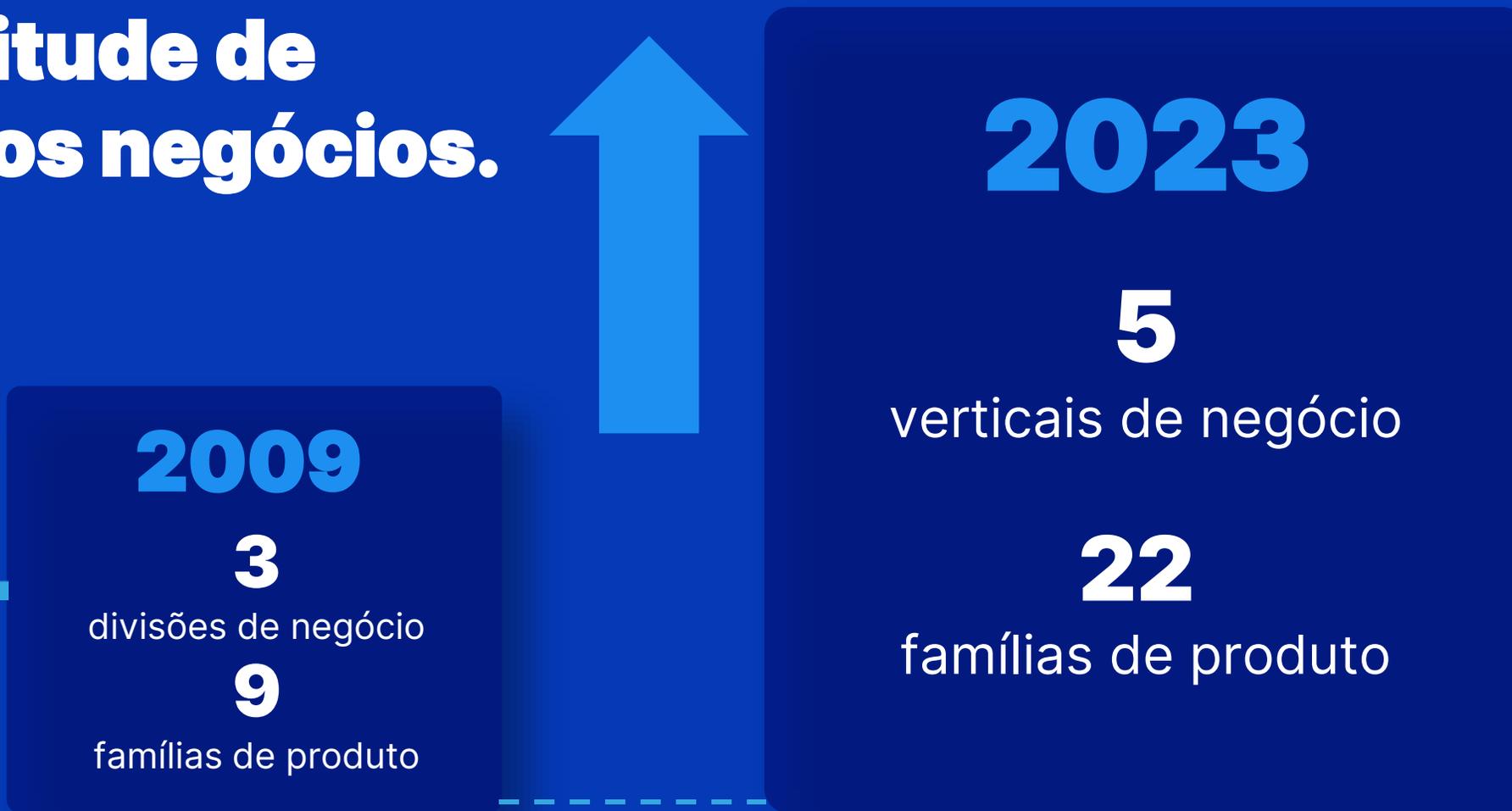
ESTRATÉGIA

Montadora, com negócios complementares.

Execução do plano de diversificação do modelo de negócios.

Consolidação da estratégia e negócios menos cíclicos.

Nosso portfólio atual demonstra a amplitude de nossos negócios.



2009

3

divisões de negócio

9

famílias de produto

2023

5

verticais de negócio

22

famílias de produto

Pilares estratégicos de nossa expansão:

**Sinergias
potencializadas
e conexão com
o *core business*.**

Internacionalização

- > Moedas fortes
- > Economias desenvolvidas
- > Grande potencial de mercado
- > Blindagem geopolítica

Inovação e Serviços

- > Negócios disruptivos
- > Eficiência
- > Sustentabilidade
- > Digitalização
- > Servitização

Reposição

- > Resiliência
- > Força das marcas
- > *Cash Cow*
- > Otimização de canais de distribuição
- > Demanda recorrente

Capacidade produtiva

- > Ampliação de portfólio
- > Geografias estratégicas
- > Garantir ou conquistar liderança
- > *Smart Factories*



**Alocação de
capital em
negócios
rentáveis.**

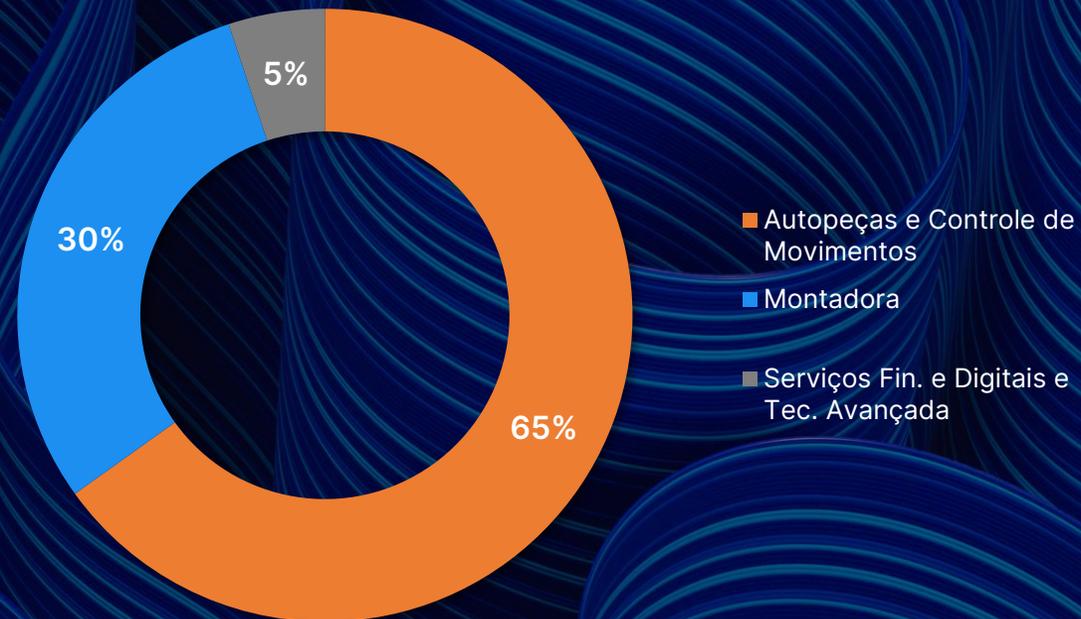
**R\$ 2,5
bilhões**

em CAPEX e M&A (2019-2023)

ABERTURA CAPEX

R\$ 1,5 bilhão

2019-2023



Por Segmento de Negócio

R\$ 956,2MM



Autopeças e Controle de Movimentos

R\$ 438,2MM



Montadora

R\$ 74,4MM



Serviços Fin. e Digitais e Tec. Avançada

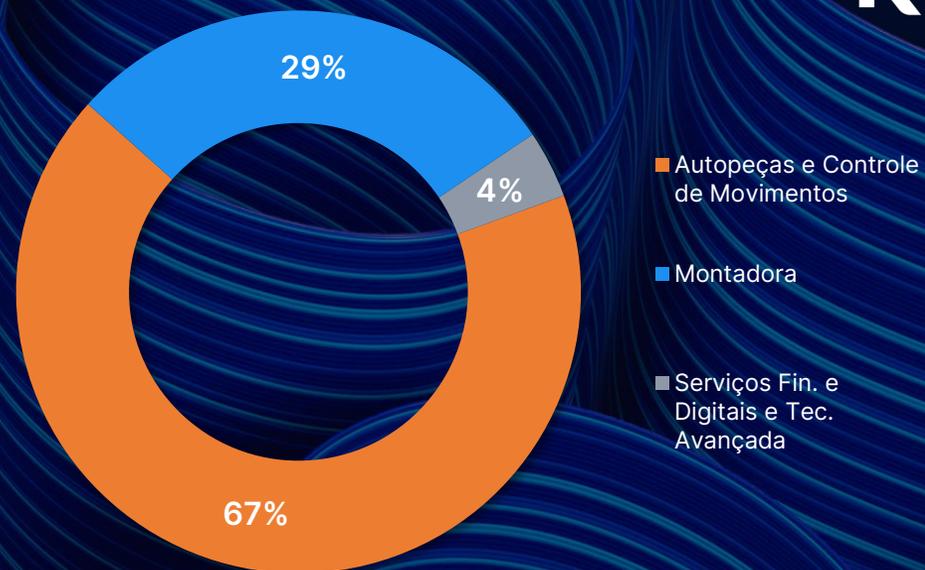
ABERTURA M&A

R\$ 1,0 bilhão

2019-2023

11 aquisições
desde 2019

5 países
diferentes



Por segmento de negócio

R\$ 643,1MM



Autopeças e Controle de Movimentos

R\$ 277,0MM



Montadora

R\$ 37,2MM



Serviços Fin. e Digitais e Tec. Avançada

Alocação de capital em negócios rentáveis.

CAPEX – R\$ 1,5 bi

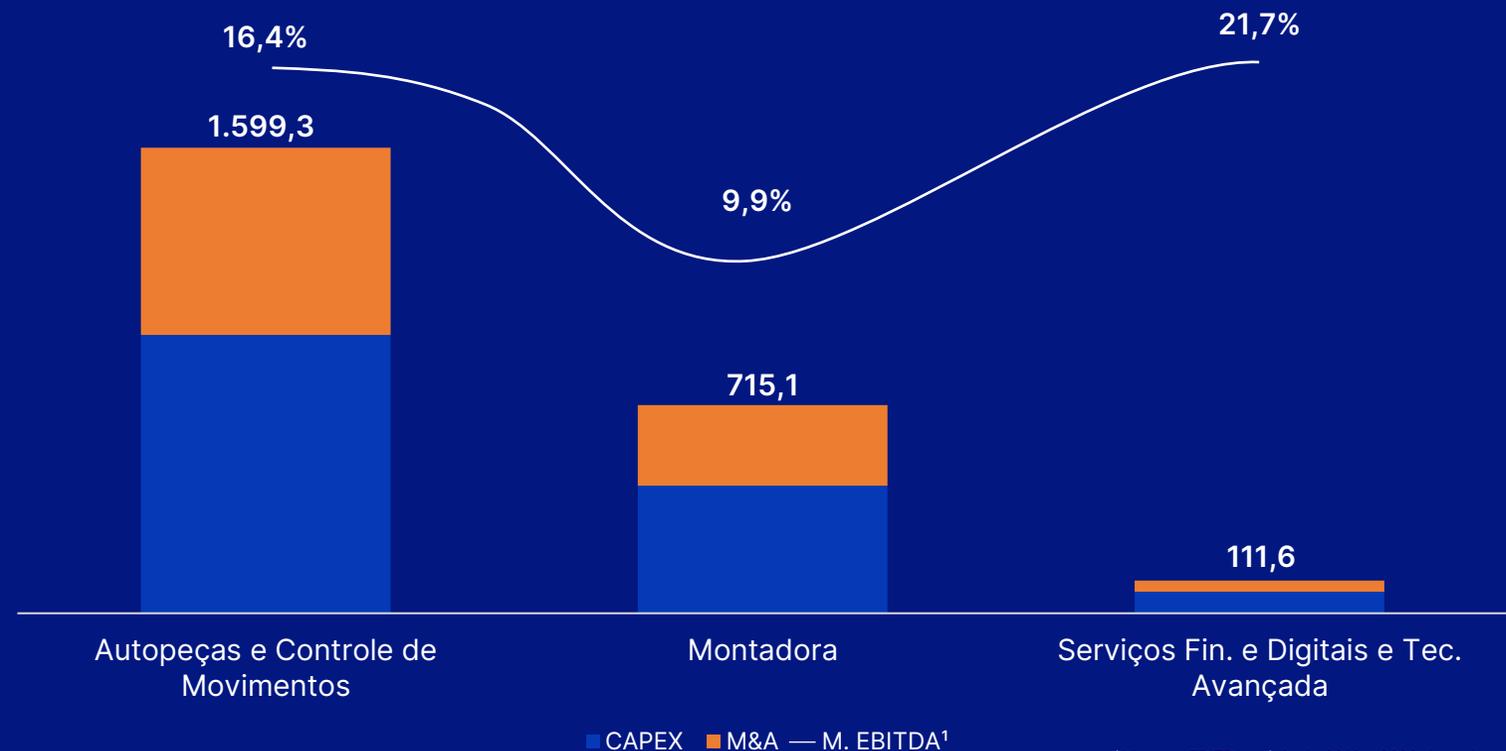
M&A – R\$ 1,0 bi

R\$ 2,5 bilhões

M&A+Capex
(2019-2023)

ROIC do período

2019 $\xrightarrow{+ 1,8 \text{ p.p.}}$ 2023
12,3% \rightarrow 14,1%

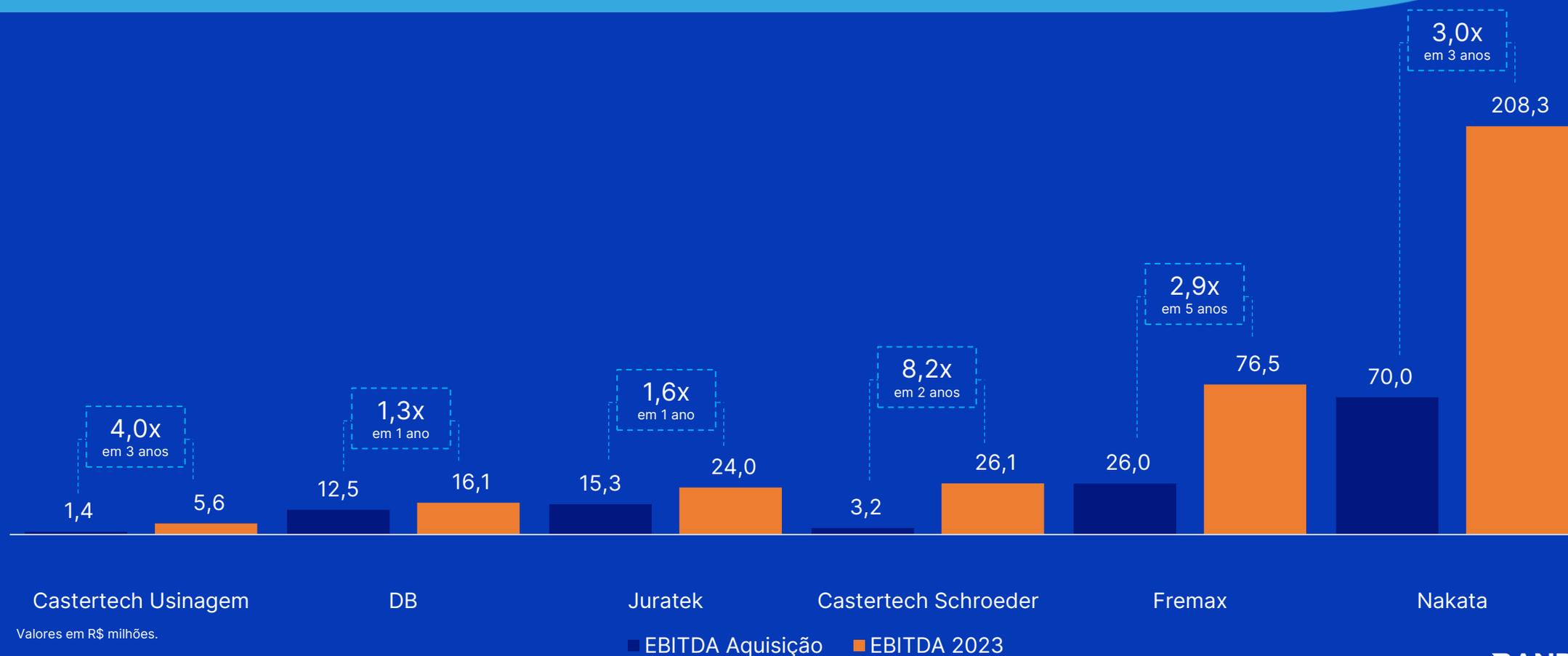


■ CAPEX ■ M&A — M. EBITDA¹

¹ Margem EBITDA média de 2019 a 2023 de cada vertical.

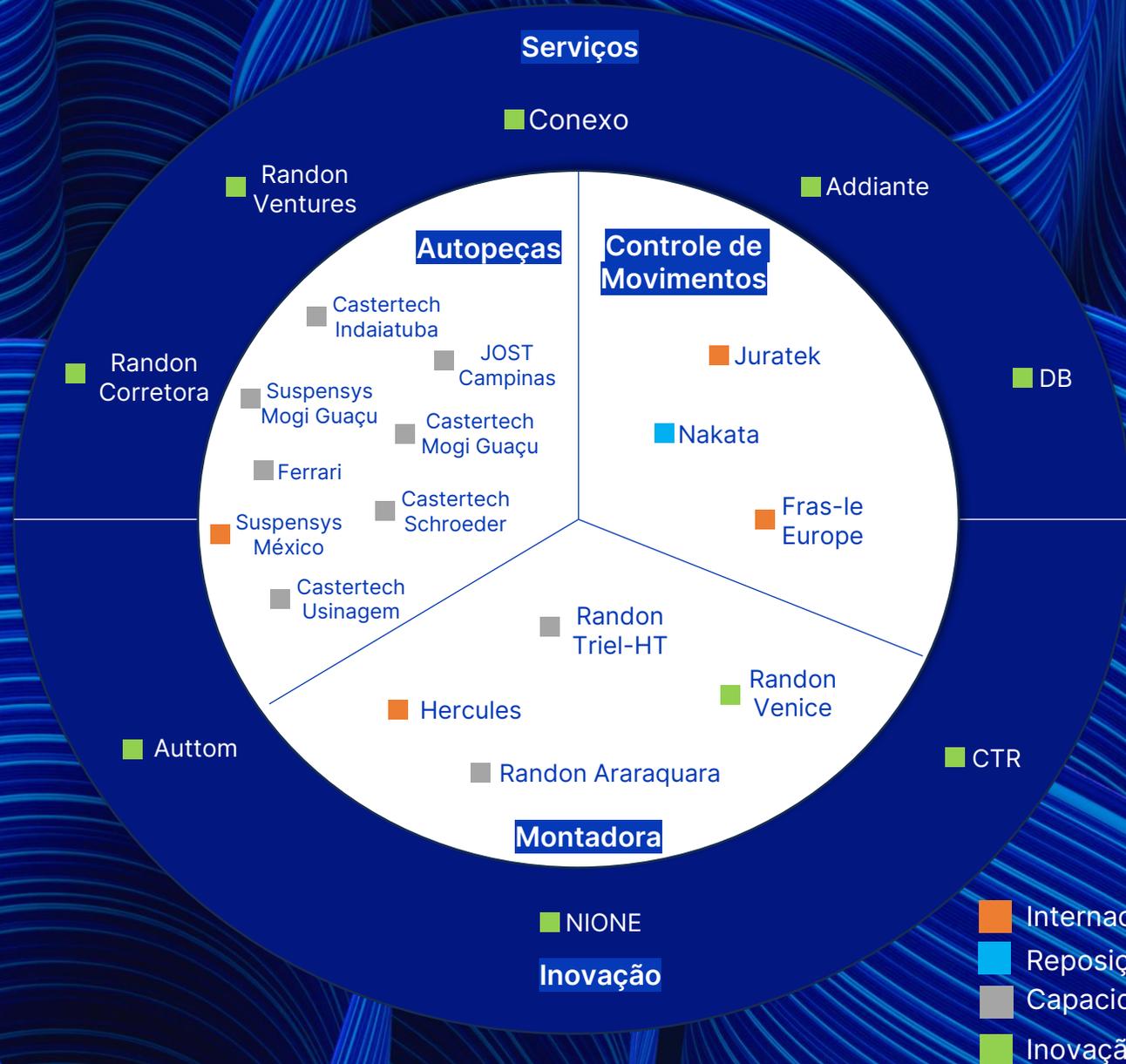
EXCELENTE *TRACK RECORD*

Captura de sinergias garante a evolução dos resultados das empresas adquiridas.

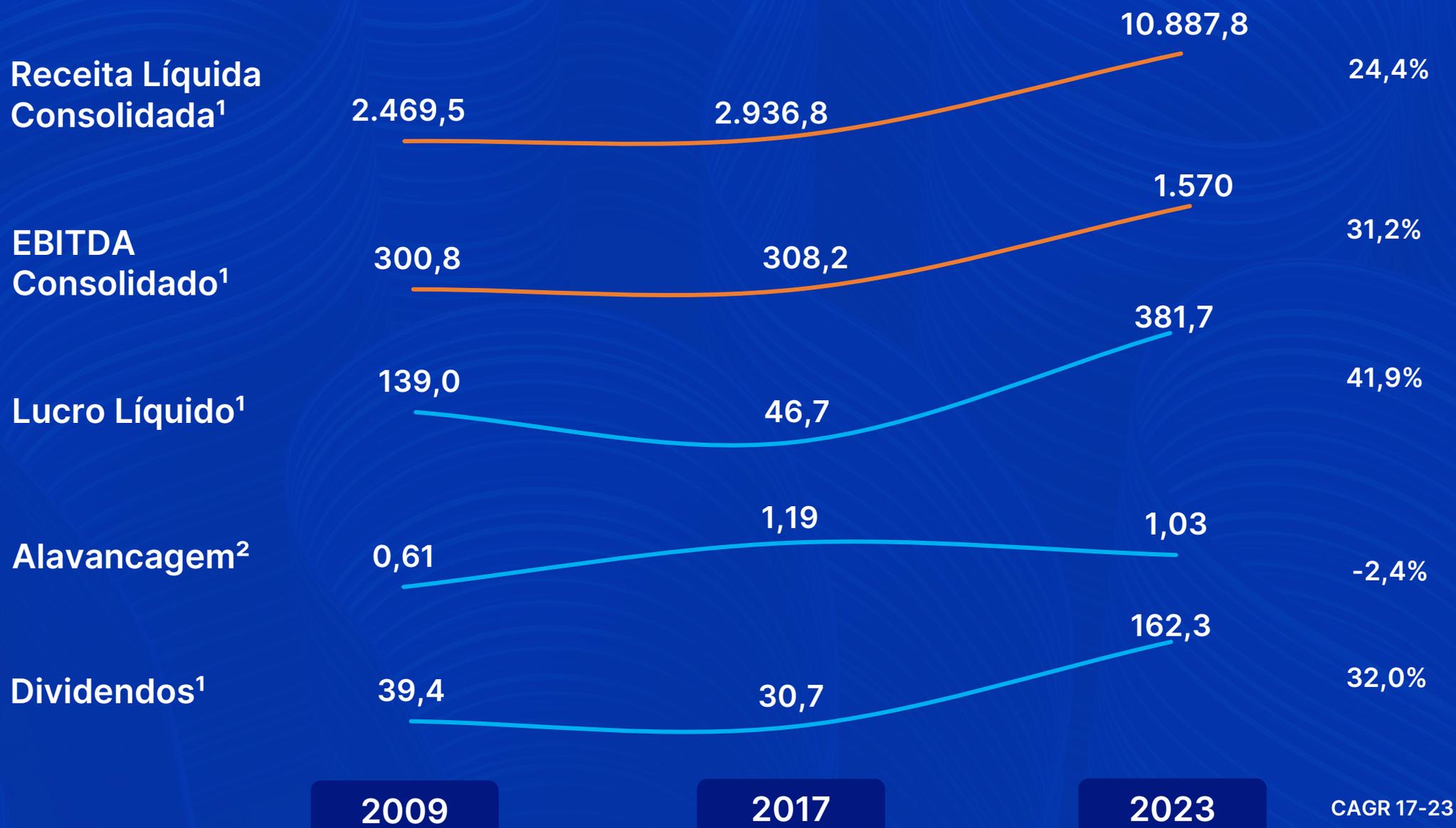


2019-2023

**Realizamos
movimentos
importantes
que nos
tornaram um
ecossistema
completo.**



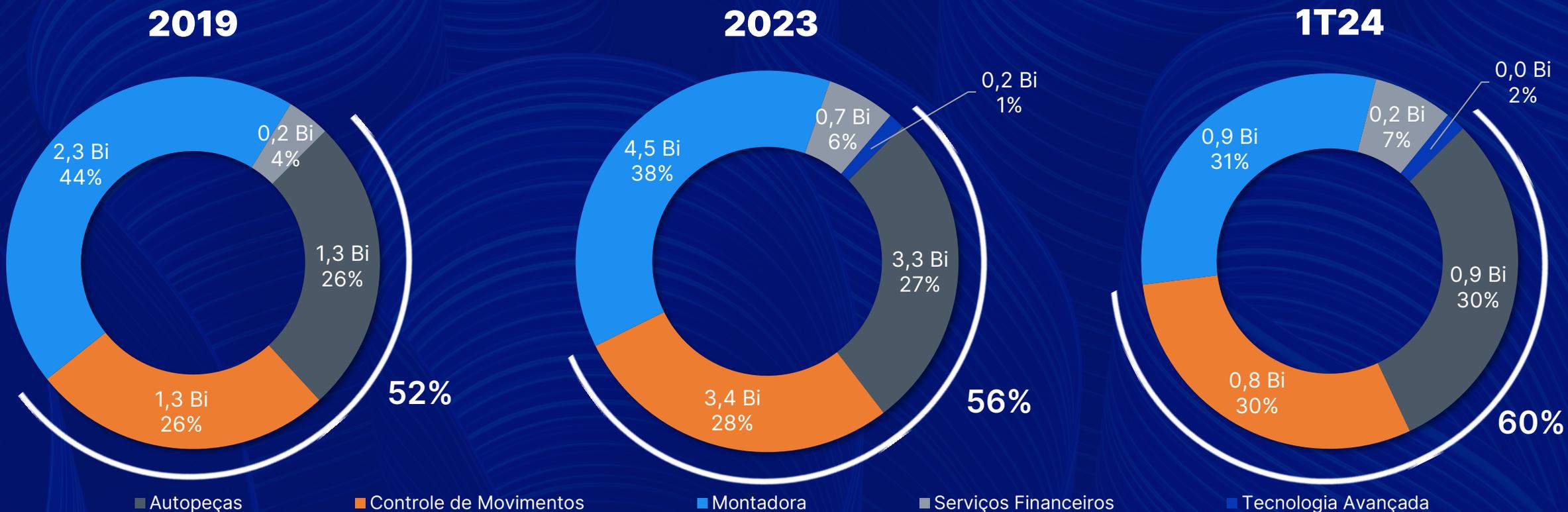
Nossos resultados demonstram a assertividade de nossa estratégia.



¹ R\$ Milhões ² Dívida Líquida (Sem Banco)/EBITDA últimos 12 meses.

Distribuição da receita demonstra a transformação dos negócios.

Abertura da receita líquida por vertical de negócio

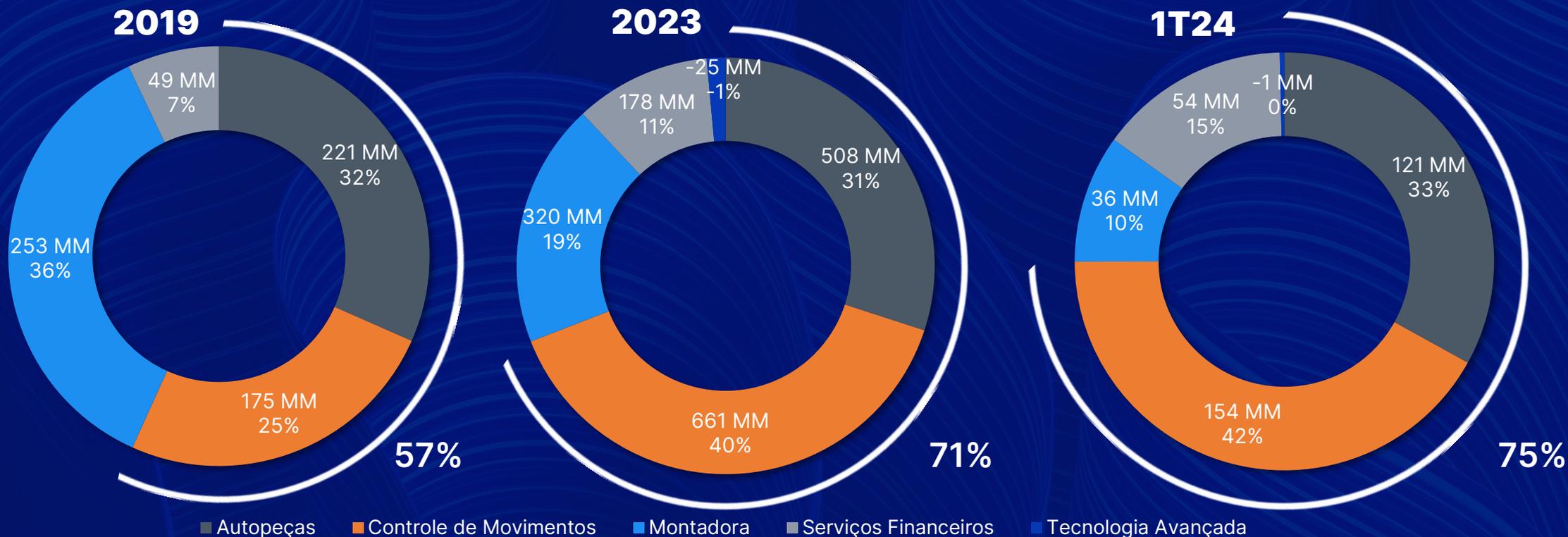


A partir de 2022 a Companhia divulgou por meio de comunicado ao mercado a mudança na forma como apresenta seus resultados, com impacto nas eliminações das vendas *intercompany*. Para as unidades que compõe a mesma vertical de negócio, as vendas são eliminadas dentro dela mesma, já as transações entre verticais distintas são eliminadas antes da apuração do resultado consolidado. Para representar a distribuição das receitas a partir da alteração, utilizamos o somatório das receitas consolidadas das verticais.

Resultados fortalecidos com relevância de Autopeças.



Abertura do EBITDA por vertical de negócio

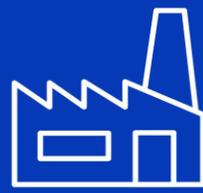


A partir de 2022 a Companhia divulgou por meio de comunicado ao mercado a mudança na forma como apresenta seus resultados, com impacto nas eliminações *intercompany*. Para as unidades que compõe a mesma vertical de negócio, as eliminações ocorrem dentro dela mesma, já as transações entre verticais distintas são eliminadas antes da apuração do resultado consolidado. Para representar a distribuição do EBITDA a partir da alteração, utilizamos o somatório do EBITDA consolidado das verticais.

Possuímos soluções para diversos setores, nos tornando um ecossistema completo.



Agronegócio



Indústria



Mineração



Reposição



Mobilidade
Urbana



Construção
Civil



Logística



Varejo



Instituições
Financeiras



Tecnologia



Outros



**E agora?
O que esperar
do futuro da
Randoncorp?
Qual o nosso
potencial?**

Our market potential

Nosso potencial de Mercado



Sérgio L. Carvalho

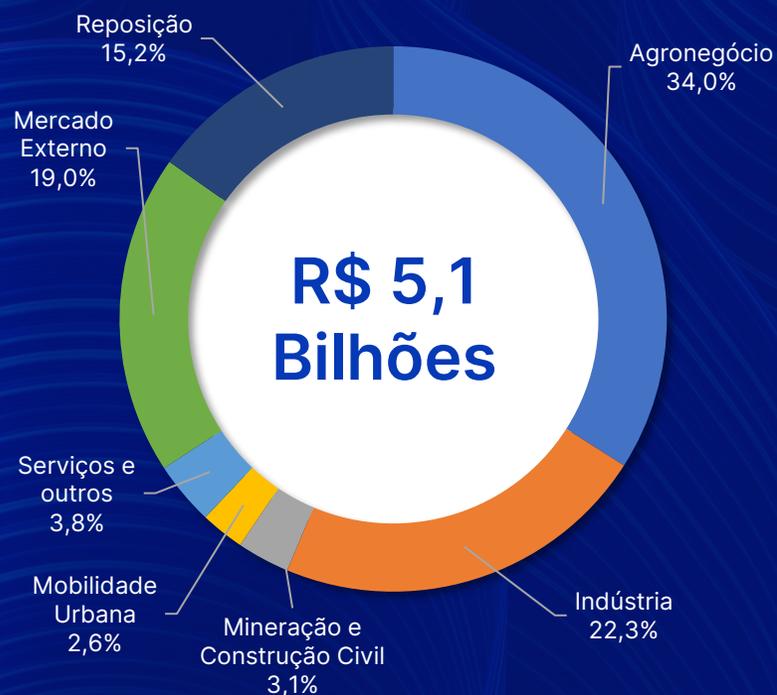
CEO

Nossas vendas por segmento demonstram redução da ciclicidade do negócio.

Abertura da receita por setor

2019

2023

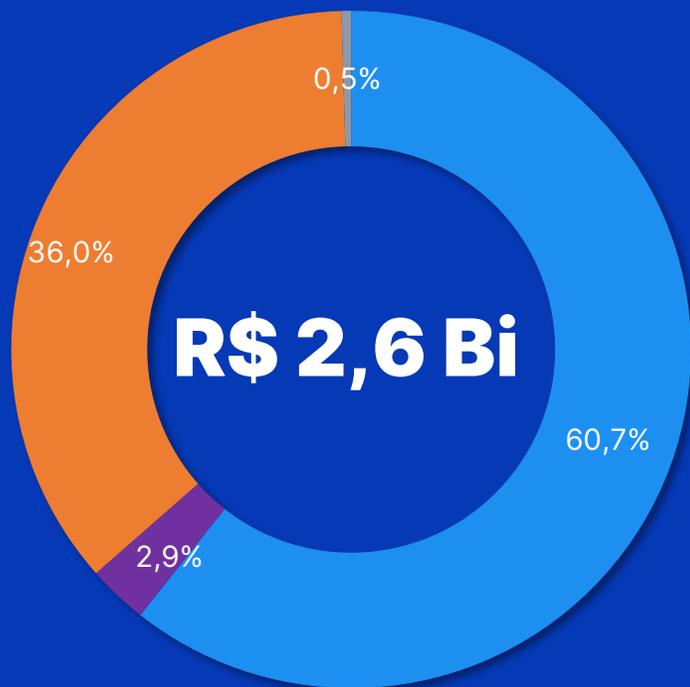




Qual é o potencial do nosso mercado?

Agronegócio

Nossa receita para o agronegócio em 2023



- Semirreboques
- Peças para Implementos Agrícolas
- Peças para Caminhões
- Serviços

Diretamente

Semirreboques



Canavieiro



Graneleiro



Basculantes



Florestal

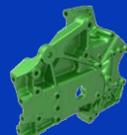


Tanques



Frigorífico

Peças para implementos agrícolas

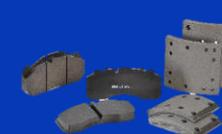


Suportes e blocos fundidos e usinados

e-Sys

Indiretamente

Peças para caminhões



Materiais de fricção



Sistemas de freio



Eixos e suspensões

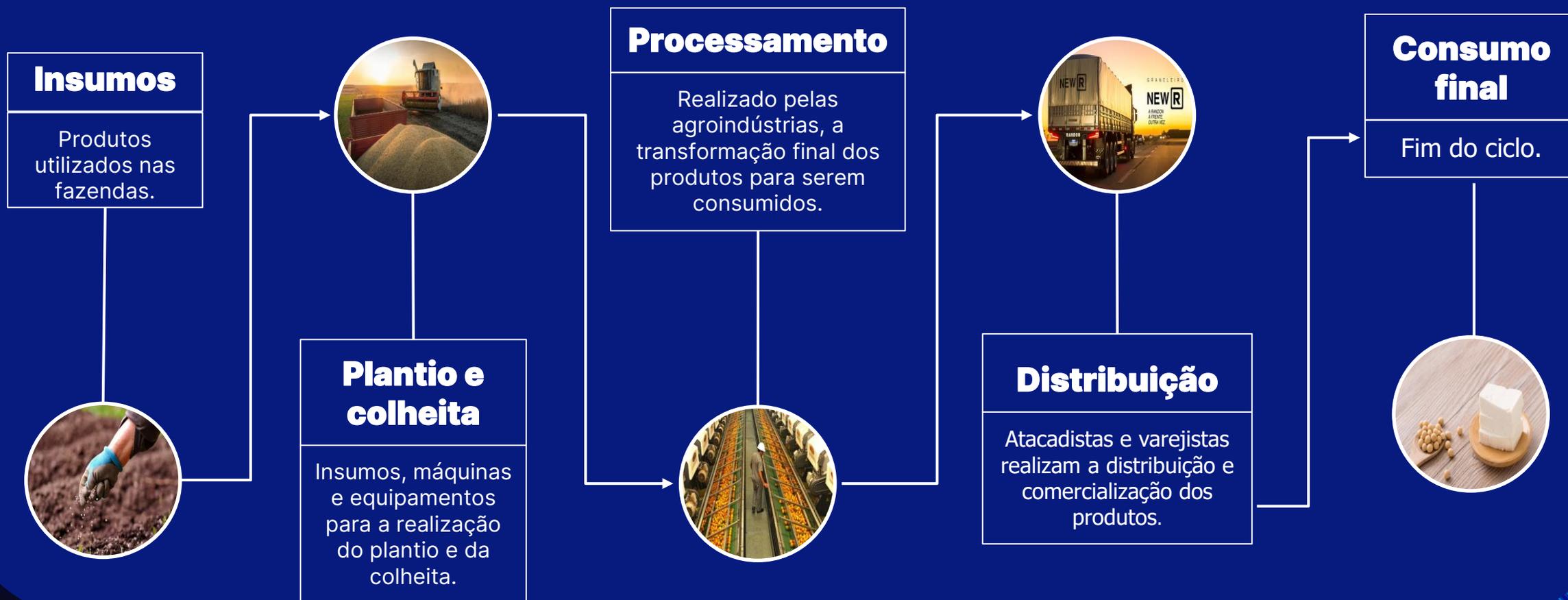


Cubos de roda



Sistemas de acoplamento

Cadeia produtiva do agronegócio



Em todas as etapas, o transporte é fundamental.

Agronegócio

SOJA

1º

Produção

1º

Exportação

58,2%

Share
Mundial
(Exportação)

CAFÉ

1º

Produção

1º

Exportação

30,8%

Share
Mundial
(Exportação)

SUCO DE
LARANJA

1º

Produção

1º

Exportação

75,8%

Share
Mundial
(Exportação)

AÇÚCAR

1º

Produção

1º

Exportação

48,2%

Share
Mundial
(Exportação)

CARNE DE
FRANGO

2º

Produção

1º

Exportação

35,5%

Share
Mundial
(Exportação)

CARNE
BOVINA

2º

Produção

1º

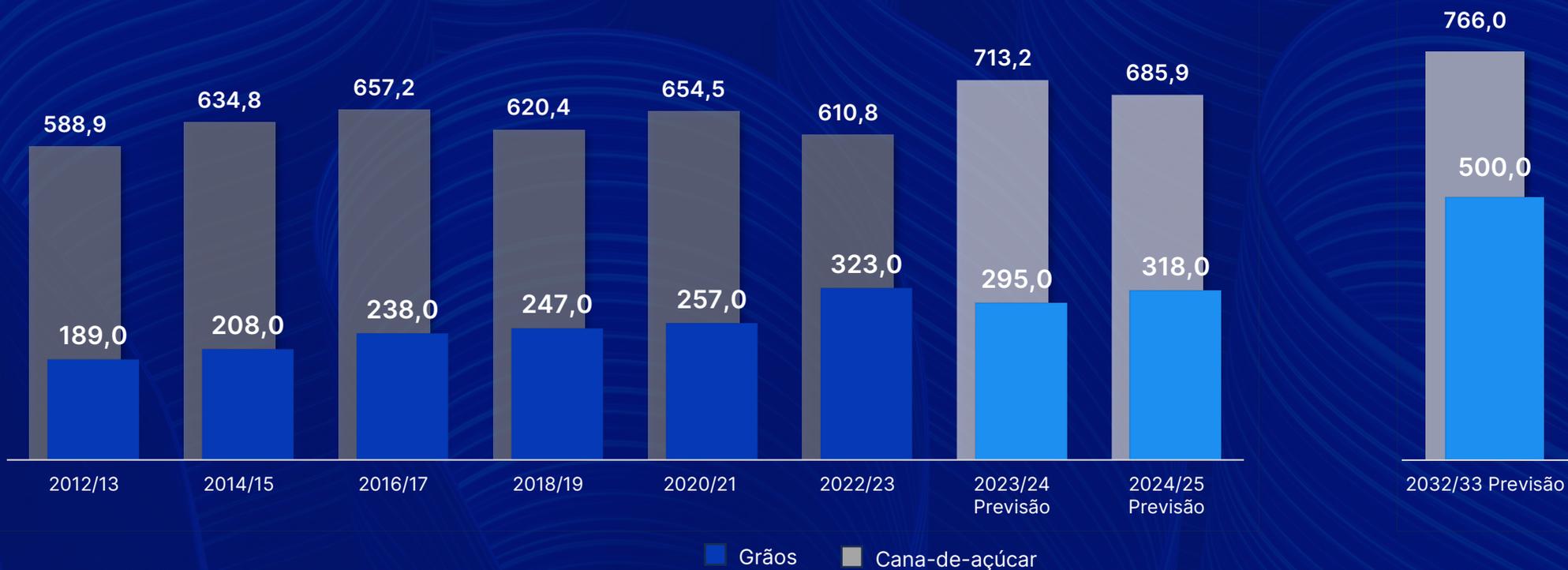
Exportação

24,6%

Share
Mundial
(Exportação)

Agronegócio

Produção brasileira de grãos e de cana-de-açúcar (em milhões de toneladas)



422 milhões

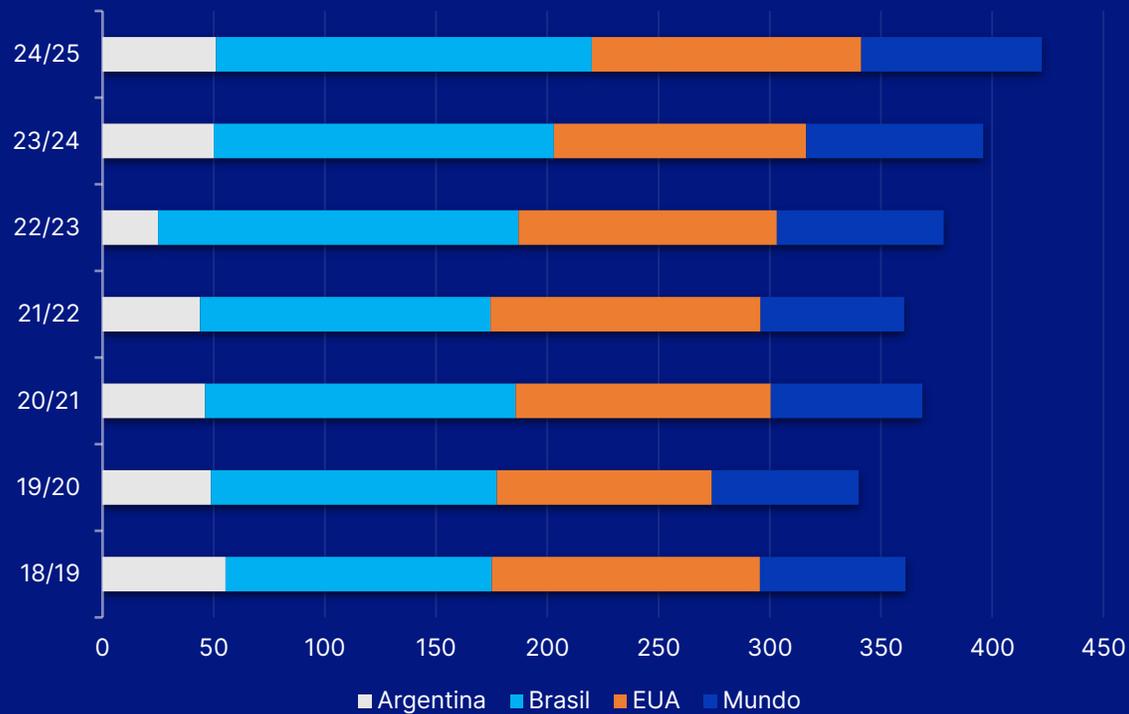
Ton. de soja em 24/25 no mundo

1,2 bilhão

Ton. de milho em 24/25 no mundo

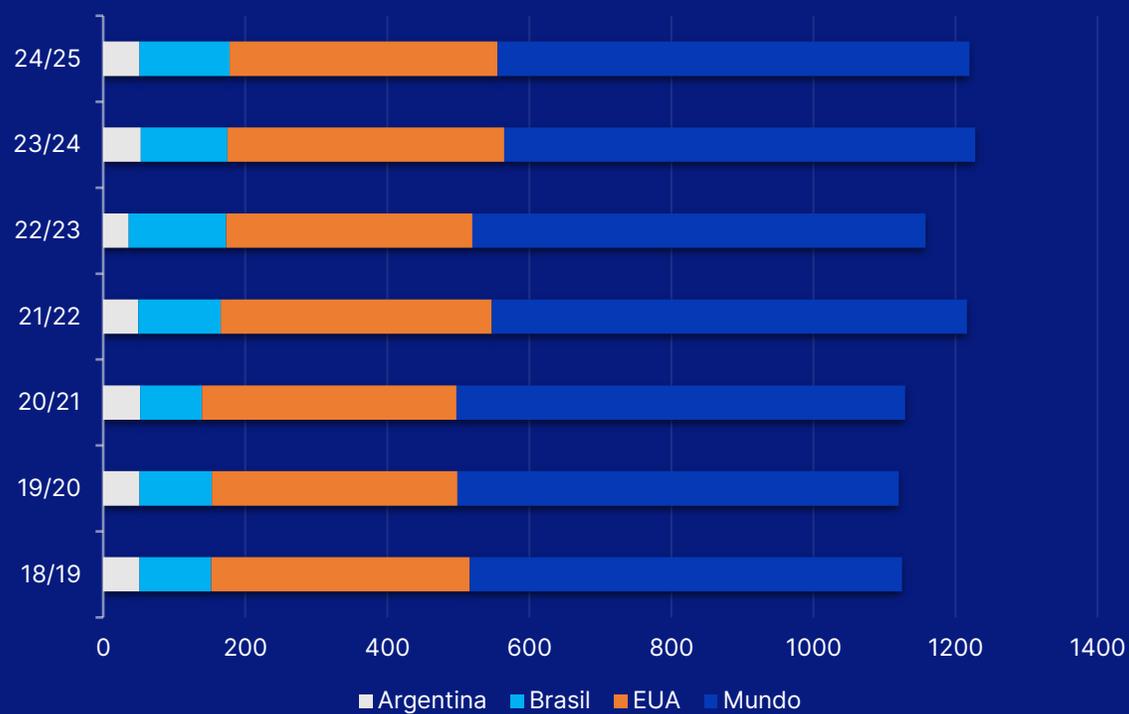
Soja

(milhões de toneladas)

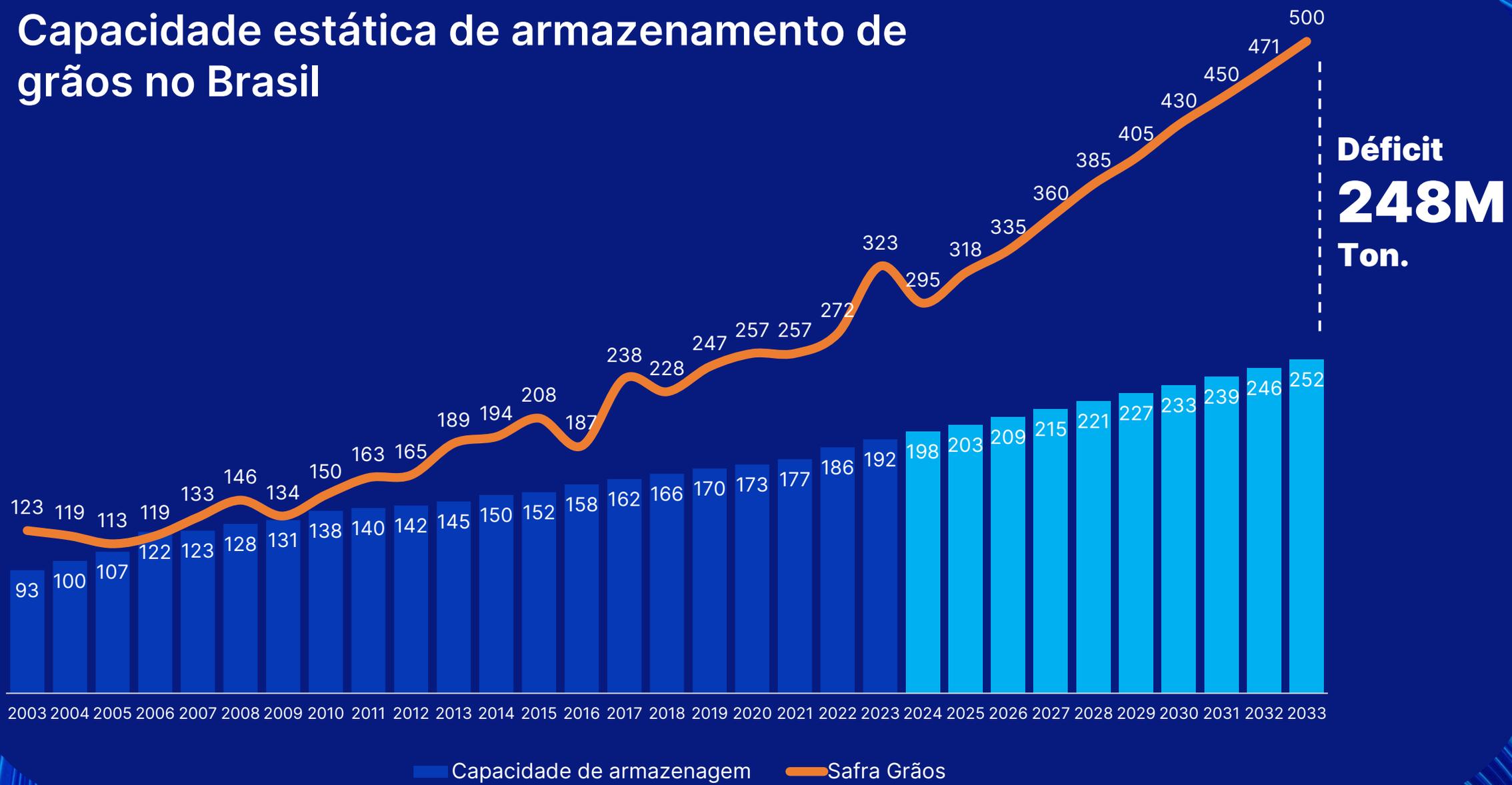


Milho

(milhões de toneladas)



Capacidade estática de armazenamento de grãos no Brasil



Fonte: COGO Inteligência em Agronegócio e Projeções da Companhia.

Demanda atual de máquinas, veículos e equipamentos para transporte do agro.

Brasil



Mercado dos semirreboques do agro

60 mil
unidades/ano



Mercado de máquinas agrícolas

70 mil
unidades/ano



Mercado de caminhões pesados

40 mil
unidades/ano

EUA



Mercado dos semirreboques do agro

65 mil
unidades/ano



Mercado de máquinas agrícolas

110 mil
unidades/ano



Mercado de caminhões pesados

65 mil
unidades/ano

Case Grãos

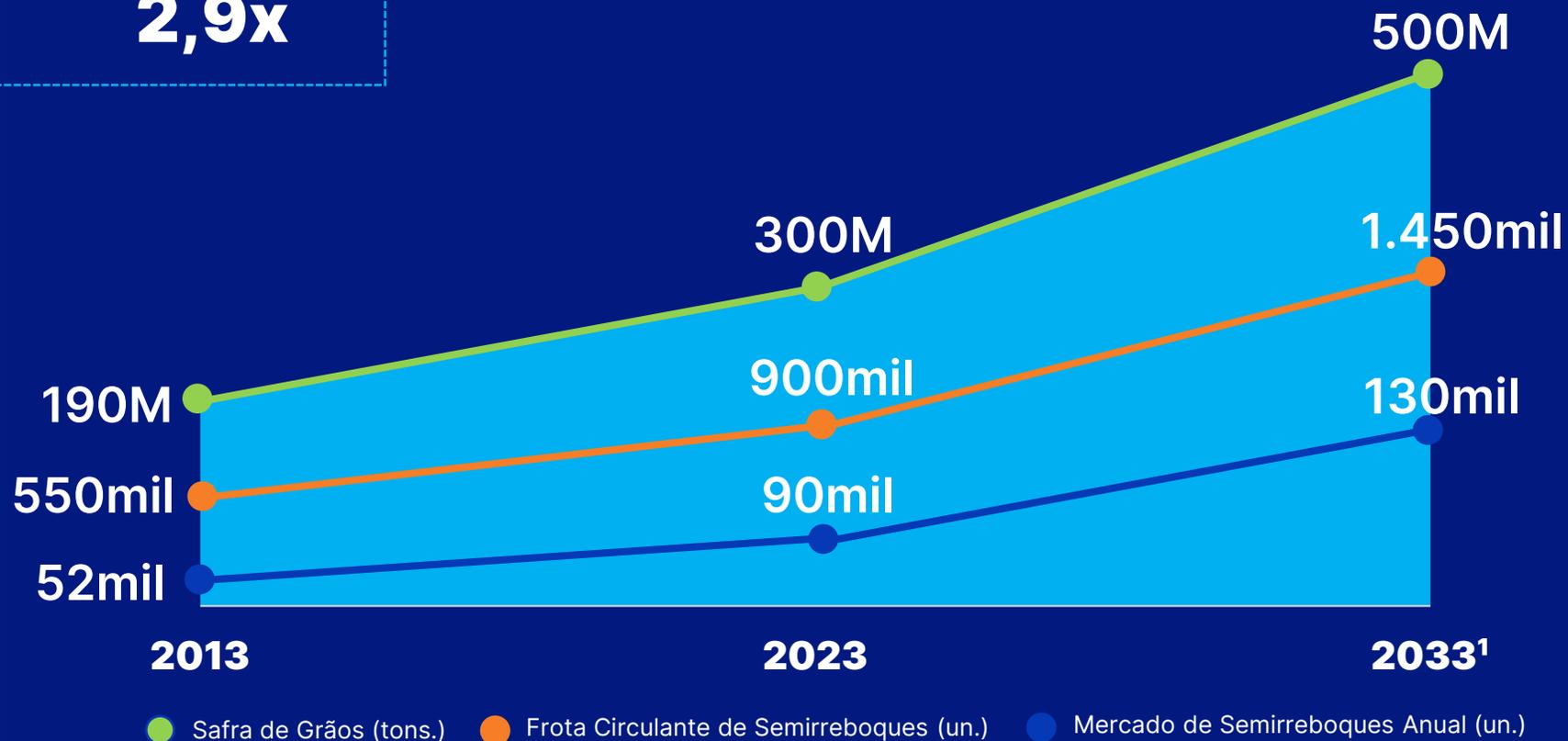


Relação

Frota SR x Safra
(15 anos)

2,9x

O crescimento do agronegócio impulsiona o transporte de cargas



Próximos
10 anos

+200M
Grãos (tons)

+550mil
Frota
circulante (SR un)

Vendas no
período
+1M
Semirreboques

+700mil
Caminhões
pesados

¹ Projeções Companhia.

Fontes: Cogo Inteligência em Agronegócio, Fraga, ANFIR, ANFAVEA e projeções da Companhia.

Agronegócio

Nossa visão

- > Maior necessidade de transporte de cargas nos próximos anos
- > Limitação da armazenagem de grãos
- > Aumento do consumo de grãos e proteína animal no mundo
- > Modal rodoviário segue sendo principal meio de transporte de cargas brasileiro
- > Futuro ainda mais promissor



Internacionalização

Montadora

Mercado
norte-americano de
semirreboques em 2023

+380mil

unidades

Nossa receita para a região em 2023

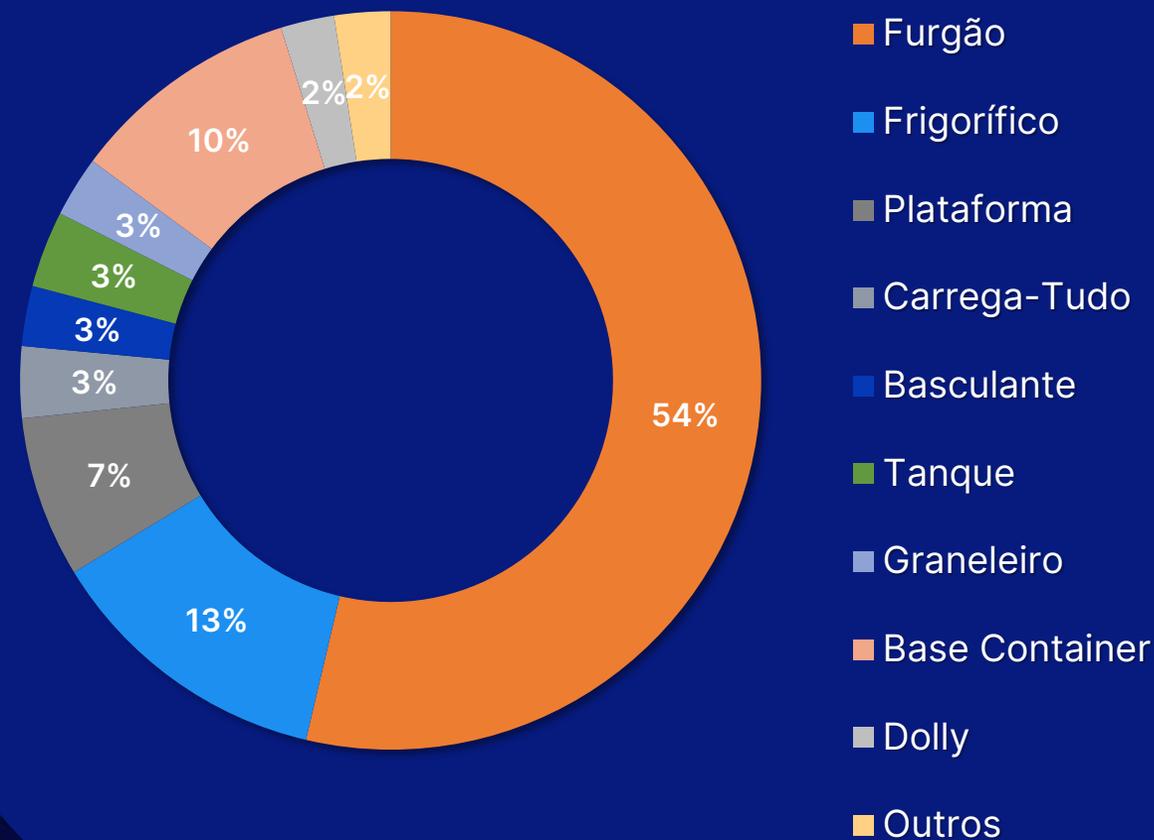
US\$ 102M

Em 2023, vendemos

5.887

unidades de base de container

Mercado EUA por tipo de semirreboque (2023)



Internacionalização Montadora

Nossa visão

- > Maior mercado de semirreboques do ocidente
- > Mercado historicamente contracíclico ao brasileiro
- > Estabilidade política e econômica
- > Moeda forte
- > Oportunidades de verticalização



Conquistar *market share* nos EUA nos fará mudar de patamar.

Mercado de trailers
380mil produtos/ano¹

	MARKET SHARE	QTDE. PRODUTOS	RECEITAS
REAL 2023	~1,6%	5,8mil	US\$ 102 milhões
POTENCIAL FUTURO ²	~3%	11,4 mil	US\$ 200 milhões
	~5%	19,0 mil	US\$ 330 milhões

¹ Fonte: ACT. Considera semirreboques + bases de container.

² Potencial de Receitas considerando semirreboques com menor ticket médio do mercado dos EUA.

Internacionalização

Autopeças

Mercado norte-americano de semirreboques, caminhões e máquinas agrícolas em 2023

Mais de

380 mil

Semirreboques¹

550 mil

Caminhões¹

110 mil

Máquinas agrícolas²

¹ ACT – produção 2023.

² USDA – média últimos 5 anos.

Nossa receita para os EUA em 2023

US\$ 18 MM



Quadraulic



Suportes fundidos

Estamos avançando com novos portfólios para este mercado.

Internacionalização

Autopeças

Nossa visão

- > Maior mercado automotivo do ocidente
- > Mercado historicamente contracíclico ao brasileiro
- > Estabilidade política e econômica
- > Moeda forte
- > *Pre-buy 2025-2026*
- > Potencial crescimento em longo prazo



Existem diversas alternativas e possibilidades para a internacionalização.

Greenfield
Projetos estratégicos com clientes

M&A
Produtos Core

Exportações
a partir do Brasil

Crescimento das autopeças na América do Norte

Foco inicial nestes produtos:



Case Eixos e Suspensões para Semirreboques



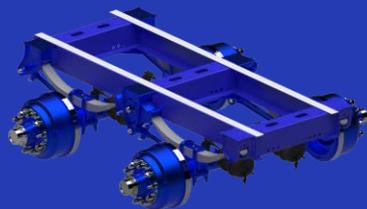
380mil
Semirreboques

800mil
Eixos
(compondo conjuntos de suspensão)

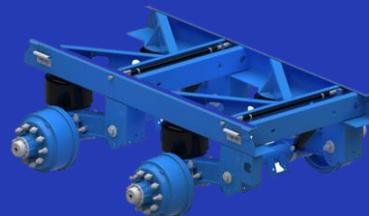
US\$ 2 Bilhões
de Mercado Potencial



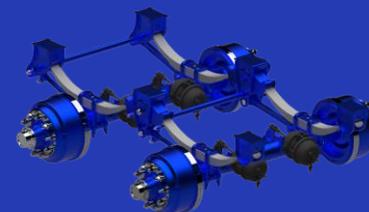
Eixo Rígido



Slider com Suspensão Mecânica



Slider com Suspensão Pneumática



Suspensão Mecânica



Suspensão Pneumática

... e podemos acessar muitos outros segmentos, a exemplo de ônibus e caminhões, ampliando nosso crescimento.

Internacionalização

Controle de Movimentos

Nossa receita para o USMCA em 2023

US\$ 91 MM

Materials de Fricção
US\$ 80 MM

Componentes para
Sistemas de Freio
US\$ 11 MM



Frotas nos EUA e México 2024¹

Automóveis

220,2 milhões

29,2 milhões

Caminhões

12,5 milhões

1,1 milhão

Comerciais Leves

66,9 milhões

6,4 milhões

Semirreboques

7,6 milhões

477 mil

Ônibus

1,1 milhão

163 mil

Ferroviário

1,4 milhão

¹Fonte: Fraga e estimativas da Companhia.

Internacionalização

Controle de Movimentos

Nossa visão

- > Reforçar presença nos EUA e ampliar no México
- > Explorar ainda mais o potencial de nossas marcas nestas regiões
- > Expandir portfólio principalmente para o mercado de reposição na linha leve
- > Posicionar-se entre os maiores *players* globais do segmento



Somos líderes em fricção para veículos comerciais nos EUA...

Frota de caminhões¹
13,6 milhões



Market Share Fricção
40% Reposição
70% OEM

Receita de
US\$ 80M
em 2023

Frota de semirreboques¹
8,1 milhões



Frenagem



Powertrain



Frota de automóveis¹
250 milhões



Frenagem



Frota de comerciais leves¹

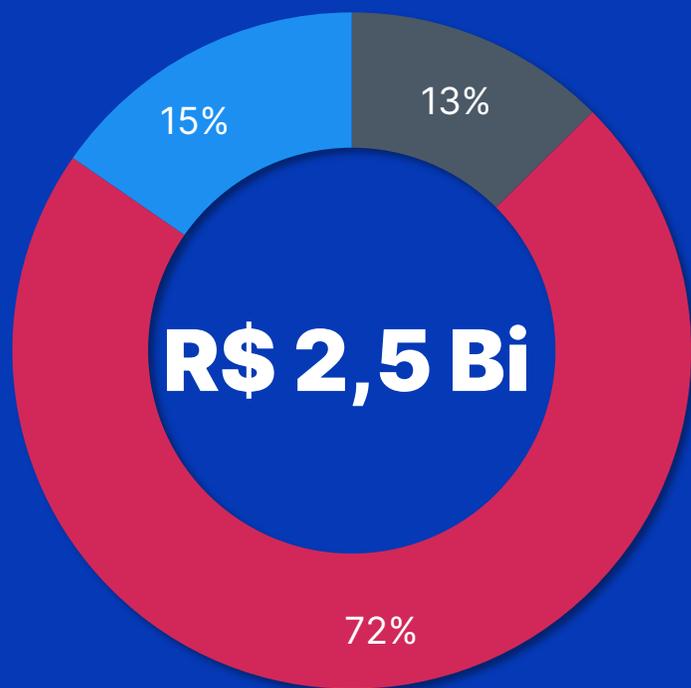
73,3 milhões

... e vamos expandir ainda mais nossa atuação na América do Norte.

¹ Considera EUA + México.
Fonte: Estimativas da Companhia.

Reposição Brasil

Nossa receita para o
mercado de reposição em
2023



■ Autopeças ■ Controle de Movimentos ■ Montadora

Possuímos peças de reposição para

Comerciais Leves

Vagões

Caminhões e Ônibus

Motocicletas

Automóveis

Semirreboques

Máquinas Agrícolas

Outros¹

¹Aviação, fora de estrada e outros.

RANDONCORP



Reposição Brasil

Nossa visão

- > Ampliar presença em mercado com demanda resiliente
- > Explorar o potencial de nossas marcas
- > Expandir portfólio
- > Capturar sinergias de canais de distribuição e vendas

Receita Líquida 2023 – R\$ 2,5 Bi

Comerciais Leves (9,7%)

Motocicletas (1,7%)

Caminhões e Ônibus (23,4%)

Semirreboques (10,0%)

Automóveis (55,1%)

Outros¹ (0,1%)

¹ Máquinas agrícolas, ferroviário, aviação, fora de estrada e outros.

Temos grande potencial de crescimento na reposição.

Frota de Veículos Comerciais
4 milhões

Caminhões – 2,2 milhões
Semirreboques – 950 mil
Ônibus – 600 mil
Ferroviário – 130 mil

Frota de Veículos Leves
61 milhões

Automóveis – 39 milhões
Motocicletas – 16 milhões
Comerciais Leves – 7 milhões

AUTOPEÇAS

+R\$ 15 BI



MONTADORA

+R\$ 19 BI



CONTROLE DE MOVIMENTOS

+R\$ 50 BI



OEM Brasil

Nossas receitas em
2023

**R\$ 5,2
bilhões**

Para OEM

R\$ 1,9 bilhão

Como OEM

R\$ 3,3 bilhões
(Vertical Montadora)

Vendas para OEM:

Caminhões



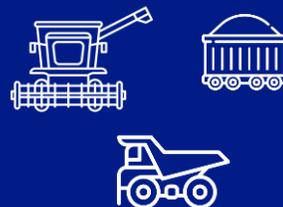
73%

Semirreboques



12%

Outros



7%

Mobilidade urbana



8%

OEM Brasil

Nossa visão

- > Expandir portfólio
- > Defender liderança e fortalecer relacionamentos de longo prazo
- > Capturar sinergias entre nossas unidades de autopeças
- > Tecnologia como diferencial competitivo



OEM Brasil

Expansão de portfólio garante crescimento e relevância em OEMs.

Mercado de caminhões¹

**140 mil
unidades/ano**

Mercado semirreboques¹

**88 mil
unidades/ano**

Mercado de ônibus¹

**24 mil
unidades/ano**

Mercado de automóveis¹

**2,2 milhões
unidades/ano**

SUSPENSÃO AUTODIRECIONAL (4º EIXO)²



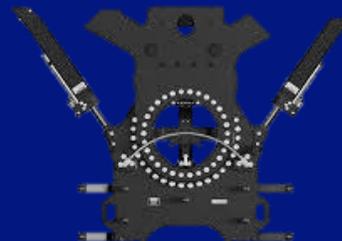
**R\$ 40
milhões**

MÓDULOS ABS SEMIRREBOQUES²



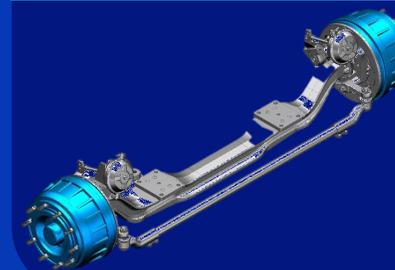
**R\$ 22
milhões**

ARTICULAÇÃO ÔNIBUS²



**R\$ 23
milhões**

EIXO DIANTEIRO³



**R\$ 700
milhões**

E tem muito mais pela frente!

¹ Média últimos 3 anos (ANFIR e ANFAVEA) ² Receitas em 2023 ³ Receita potencial anual a partir de 2025.

Eletrificação

Solução e-Sys

Aplicação:

- > Caminhões
- > Semirreboques
- > *Terminal Tractor*
- > Implementos agrícolas
- > Ônibus

Potencial 2024

50

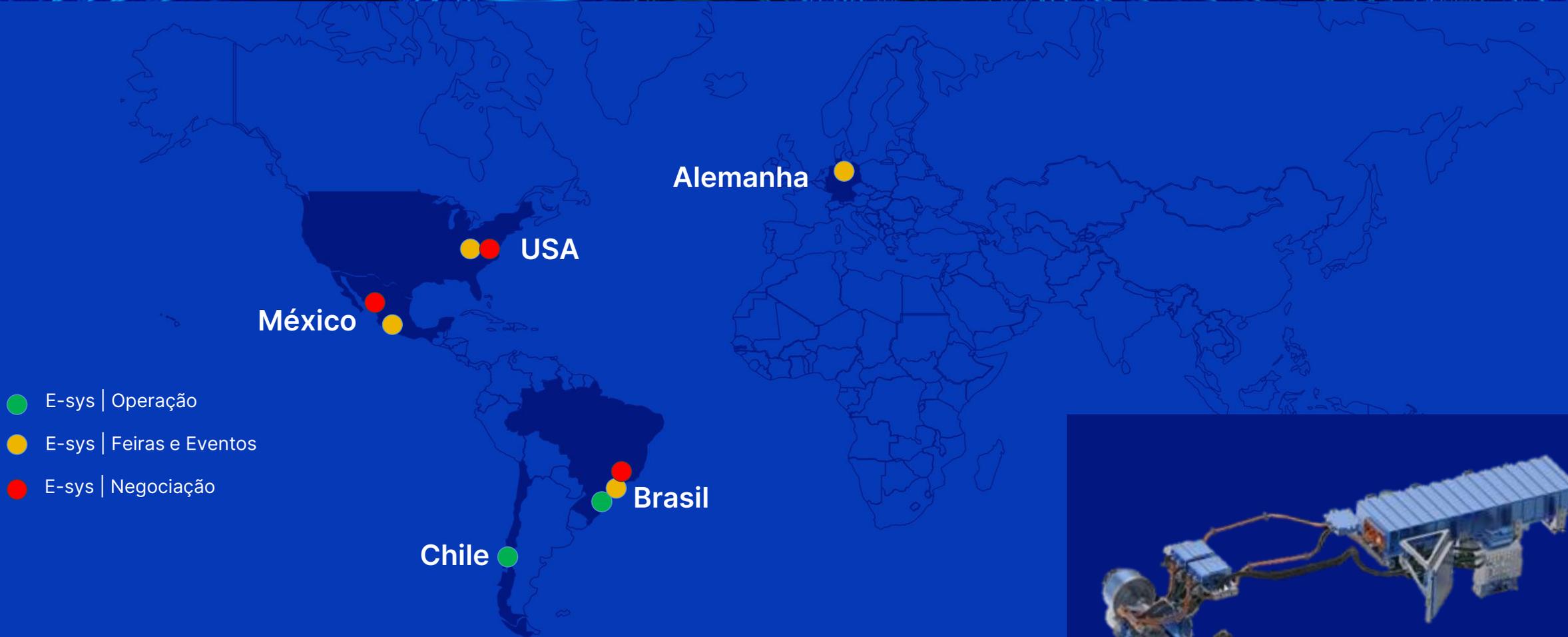
Negociações
fechadas

26

Negociações
andamento

63

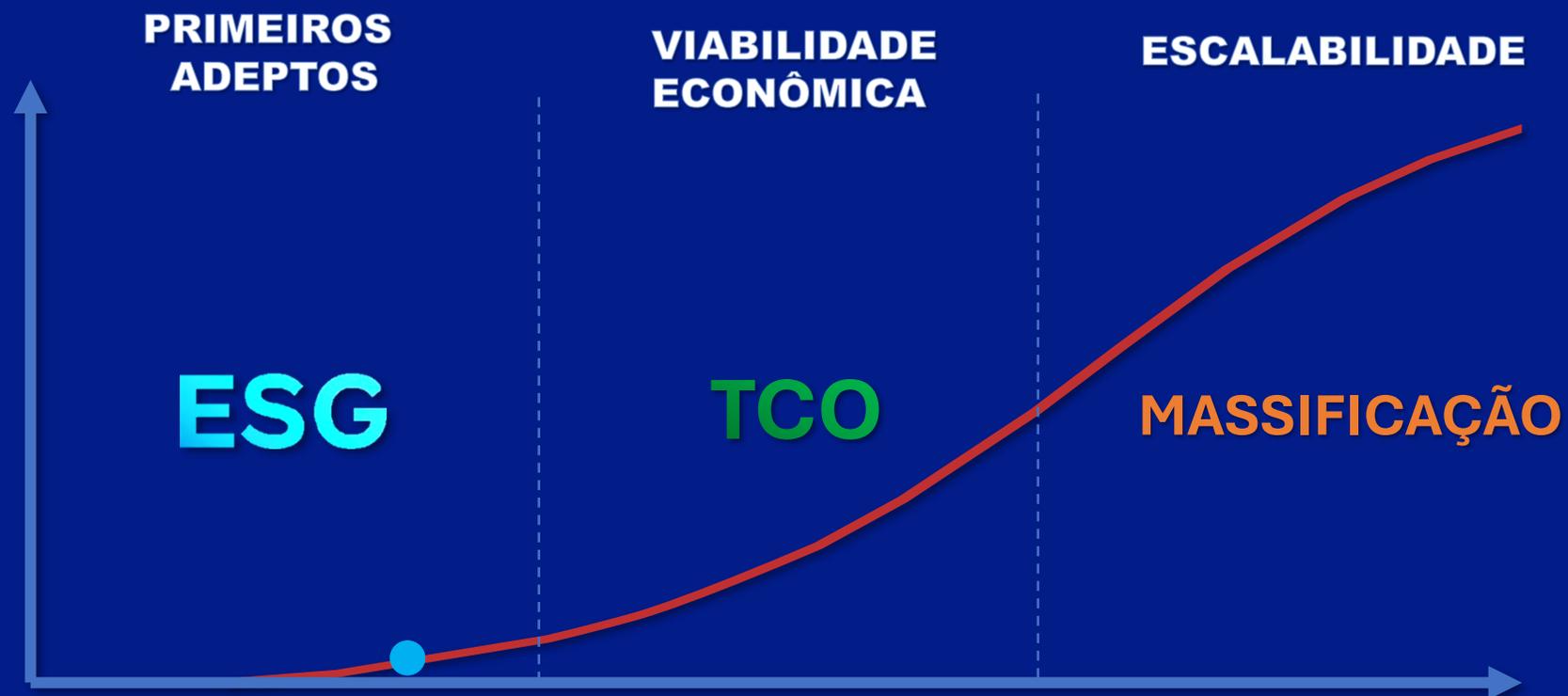
Presença Global | e-Sys



Eletrificação

Nossa visão

- > Solução conectada à sustentabilidade
- > Megatendência da indústria automotiva
- > Produto customizável para diferentes tipos de veículos





Ricardo Escoboza

COO Vertical Autopeças
COO Auto Parts Vertical



R Site Mogi Guaçu

Site estratégico para as autopeças Randoncorp

Sexta aquisição dos últimos anos.

DESTAQUES DAS NOVAS PLANTAS

Proximidade com os
PRINCIPAIS CLIENTES

Diversificação de
LOCALIZAÇÃO

Possibilidade de
EXPANSÃO

Área Total = 240.000m²
Área Construída = 80.000m²

Fábricas com ALTO
NÍVEL DE
AUTOMAÇÃO

Aquisição em
Novembro/2022



RANDONCORP



CASTERTECH

UNIDADE MOGI GUAÇU





Castertech Mogi Guaçu

Fase 1

SOP

Start of Production

**MAIO
2024**

+22mil
ton. de
capacidade/ano

+350mil
unidades de
tambores de
freio/ano



**Produção
automatizada**

Oportunidade de
exportação para os **EUA**



Castertech Mogi Guaçu

POTENCIAL DE RECEITA EM 10 ANOS¹

R\$ 5 bilhões

FASE 1 ATUAL	FASE 2 EXPANSÃO
R\$ 2,5 BILHÕES	R\$ 2,5 BILHÕES
SOP 2024	SOP 2026
R\$ 90MM investidos	Investimentos a definir

Aumento de capacidade

Otimização de resultados

¹ A partir do respectivo SOP.



Tecnologias - Castertech

Utilização de IA para otimização de resultados

Processo já realizado nas plantas de Caxias do Sul-RS e Schroeder-SC

30 milhões

de combinações de programação por planta com IA

20%

Aumento de produtividade

50% a 70%

Otimização tempo programação

R\$ 1 MM

Economia com redução de Setups

Componentes fundidos com uso de nióbio para redução de peso.

Rastreabilidade utilizando tecnologia com *Blockchain*.



S *suspensys*[®]

UNIDADE MOGI GUAÇU





Suspensys Mogi Guaçu

RANDONCORP

Maior pedido conquistado
pela Randoncorp

R\$ 7 bilhões
em 10 anos

Diversificação de portfólio de produtos

Novo mercado de atuação

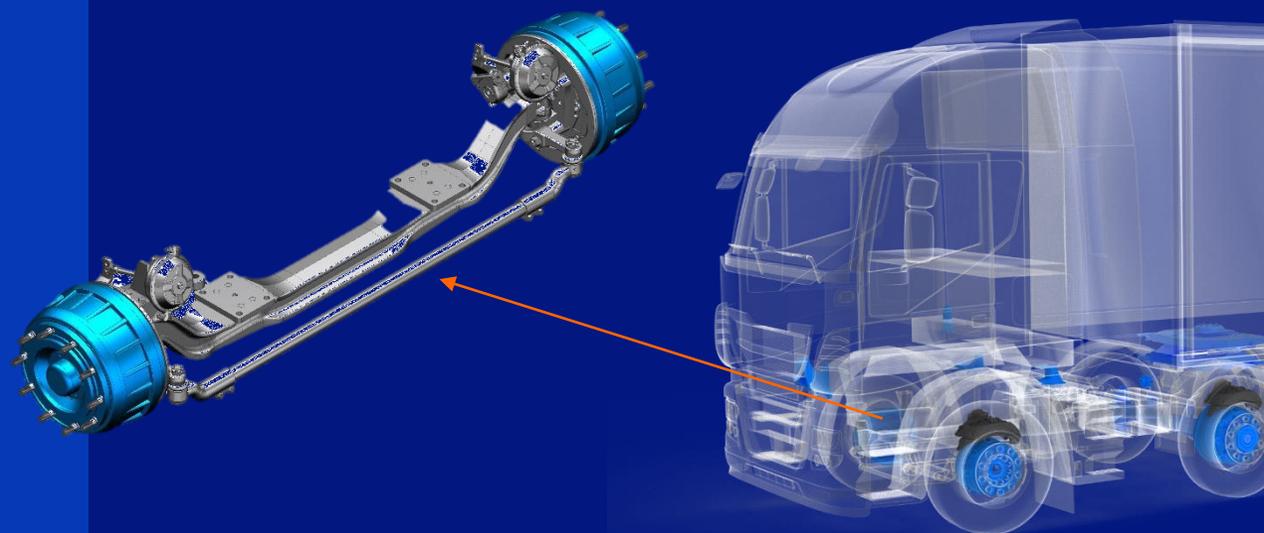
Linha de produção “Estado da Arte”

SOP no 1T2025

Eixos dianteiros

Mercado
R\$ 25 bilhões

Em 10 anos



Suspensys Mogi Guaçu

**+R\$ 150
milhões**
em investimentos

+60%
do valor do eixo
dianteiro é fornecido
pelas autopeças
Randoncorp

**Possibilidade de verticalização
de processos adicionais
para maximização de
resultados.**

**Confiança e exclusividade no
fornecimento.**





Estado da Arte

Células Automatizadas
Smart Manufacturing

Movimentção Autônoma
AMRs (Robôs Móveis Automatizados)

Automação Avançada
Montagem Uniforme

Gerenciamento em
tempo real





MASTER

Case

Novos Negócios

Joint Venture

38 anos de parceria

Ampliação de portfólio e fortalecimento da parceria

Maior presença na reposição.

+R\$ 250 milhões

Em receitas de novos produtos

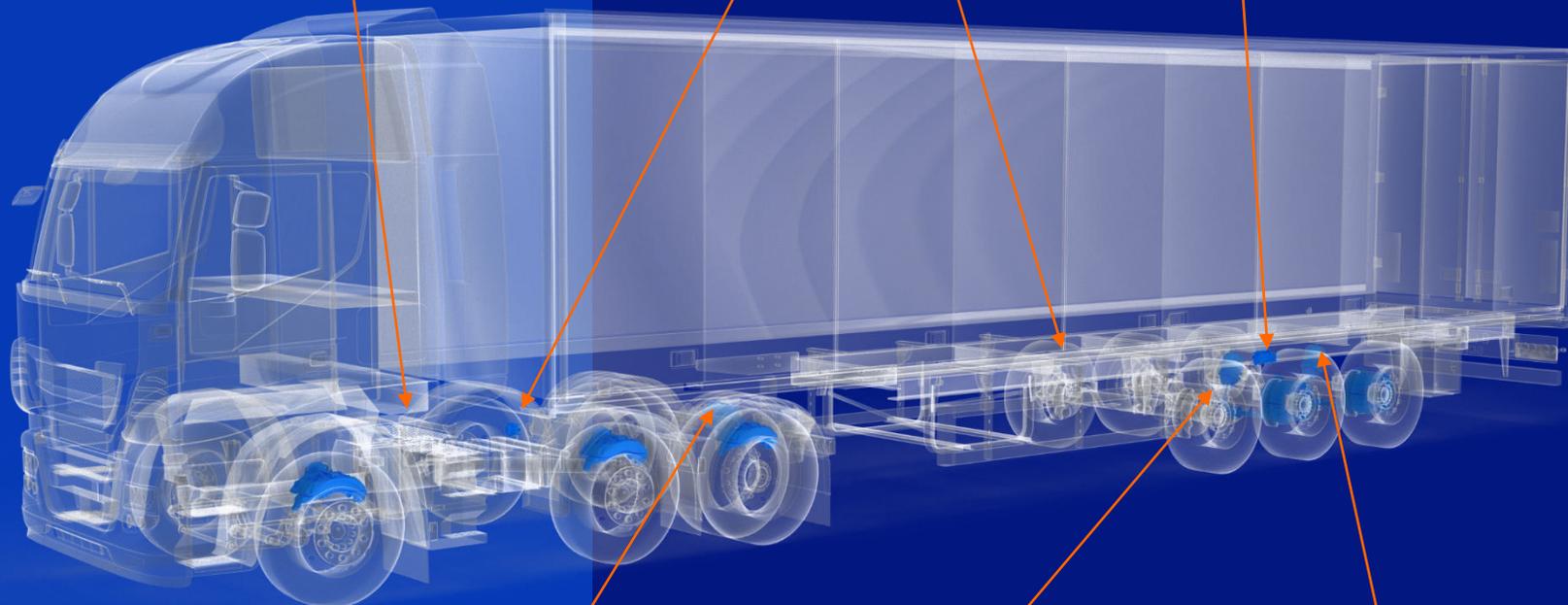
Reposição – Filtros Secadores Masterflex



Sistemas de freio pneumático - Válvulas



Sistema eletrônico de Frenagem - ABS



Câmara Serviço



Reposição – Ajustadores Masterflex



Câmara VHO





Expansão Geográfica

Freio a disco

Quadraulic



SOP
2005

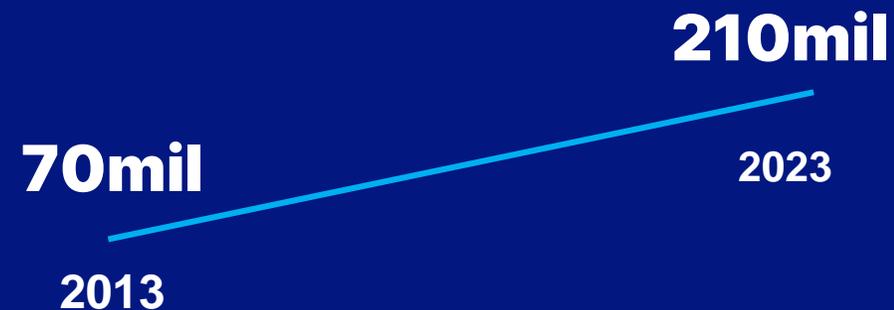
100%
do mercado

+2MM
freios a disco
exportados

Recorde de Produção em 2023.

Expertise em atendimento no
mercado Norte Americano.

HISTÓRICO DE PRODUÇÃO



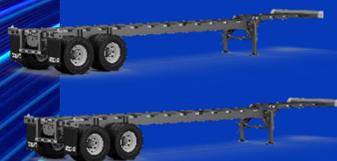


Estados Unidos

RANDONCORP



Novas oportunidades de
expansão dos negócios nos
EUA



Exportamos indiretamente
14 mil câmaras de freio 2023



Breakthrough

Exportação direta
de câmaras para o
mercado norte-americano



Expertise de produção

Tamanho de mercado
OEM + Reposição

US\$ 250 milhões





Evolução Autopeças

	19/20	22/23	25/26
FATURAMENTO MÉDIA ANUAL	R\$ 1,9 BI	R\$ 3,7 BI	Ampliação de portfólio de produtos
EBITDA MÉDIA ANUAL	R\$ 225 M	R\$ 590 M	Expansão Geográfica M&As
UNIDADES	8	15	Eletromobilidade Agronegócio

R

Q&A

RANDONCORP

Construindo o amanhã.
Building tomorrow.



Sérgio L. Carvalho
CEO



Moderador / Moderator

Esteban Angeletti

Diretor de RI e Finanças
Corporativas
*Director of IR and Corporate
Finance*



Ricardo Escoboza
COO Vertical Autopeças
COO Auto Parts Vertical

Randoncorp
Day 2024

Innovation and efficient facilities

Inovação e fábricas eficientes



César Augusto Ferreira

CTIO



CONECTIVIDADE

Dados, sistemas e equipamentos conectados.



MANUFATURA AVANÇADA

Desenvolvimento de manufatura inovadora e customizada.



INTELIGÊNCIA DE MANUFATURA

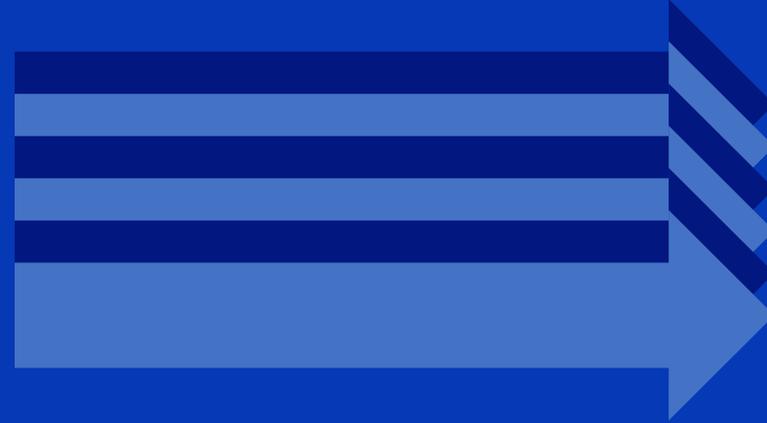
Inteligência aplicada para previsão e tomada de decisão.

FÁBRICA DO FUTURO na Randoncorp

conectada, autônoma, adaptativa e sustentável.

RANDONCORP

Jornada de EFICIÊNCIA e PRODUTIVIDADE



RANDONCORP

Jornada de EFICIÊNCIA e PRODUTIVIDADE



Hoje

Amanhã



Excelência Operacional



Automação e robótica



Sistema de gerenciamento de manufatura



Data Lake

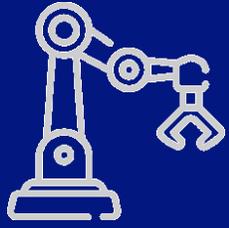


Inteligência Artificial



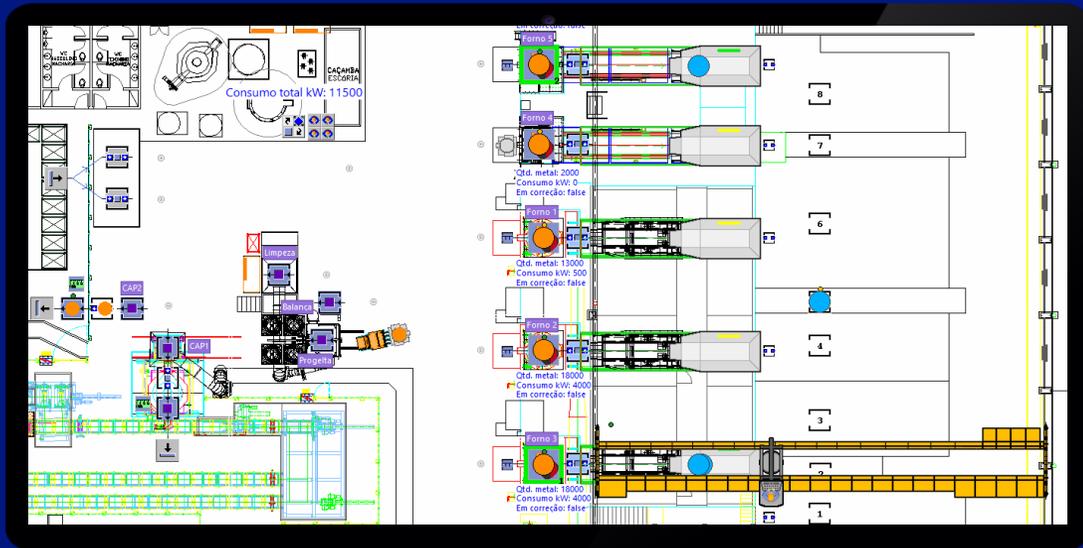
Digital manufacturing

RANDONCORP



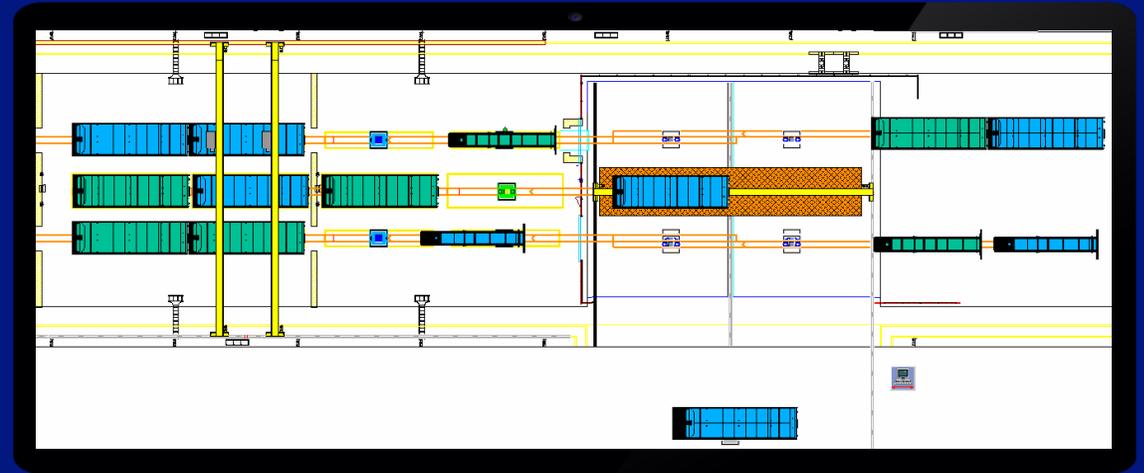
DIGITAL TWINS

Decisões tomadas com base em modelos digitais das nossas operações

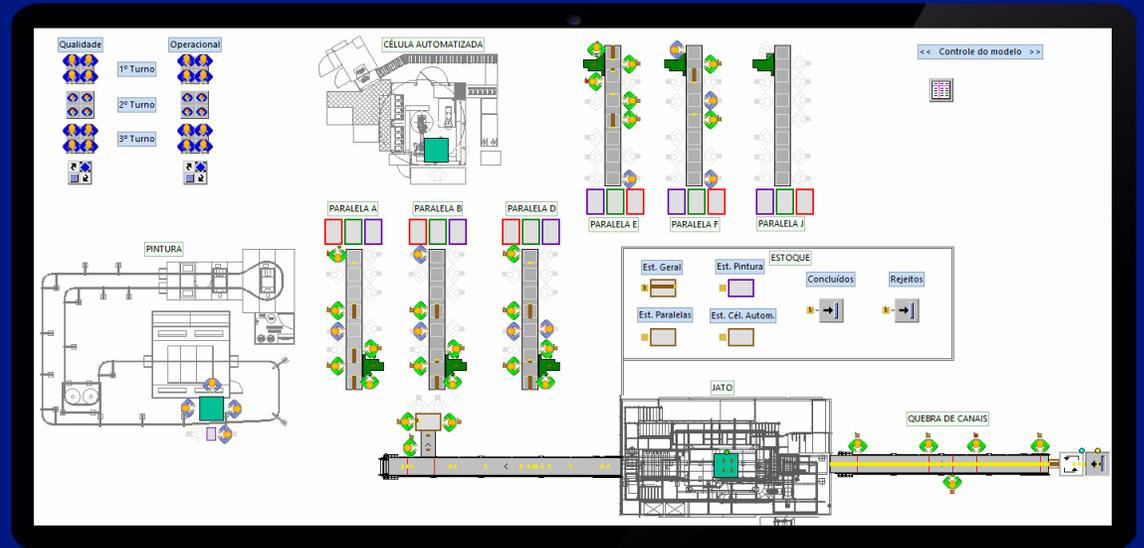


Saving 1,0 MM/ano em energia.

RANDON



Saving potencial 1,9 MM/ano.



Saving potencial 1,1 MM/ano.

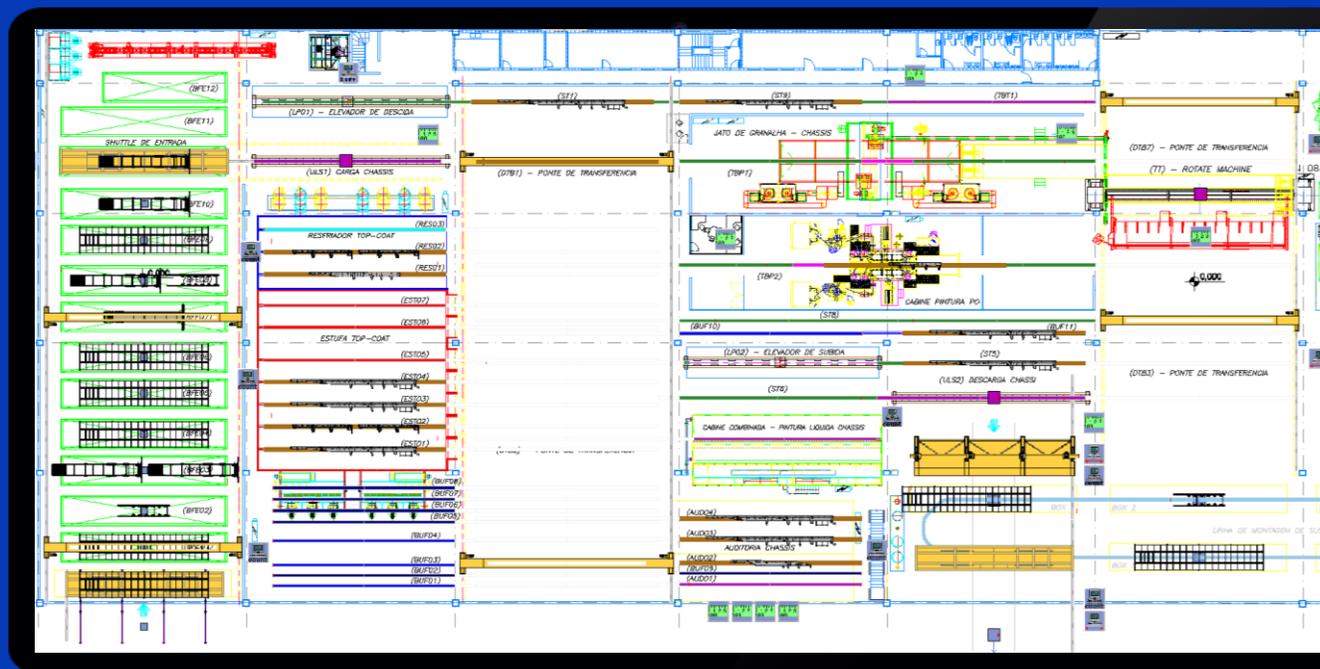
RANDONCORP

RANDON

Linha de pintura de chassis

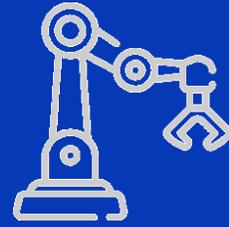
Redução de tempo de ciclo da planta em **33%**

RANDONCORP



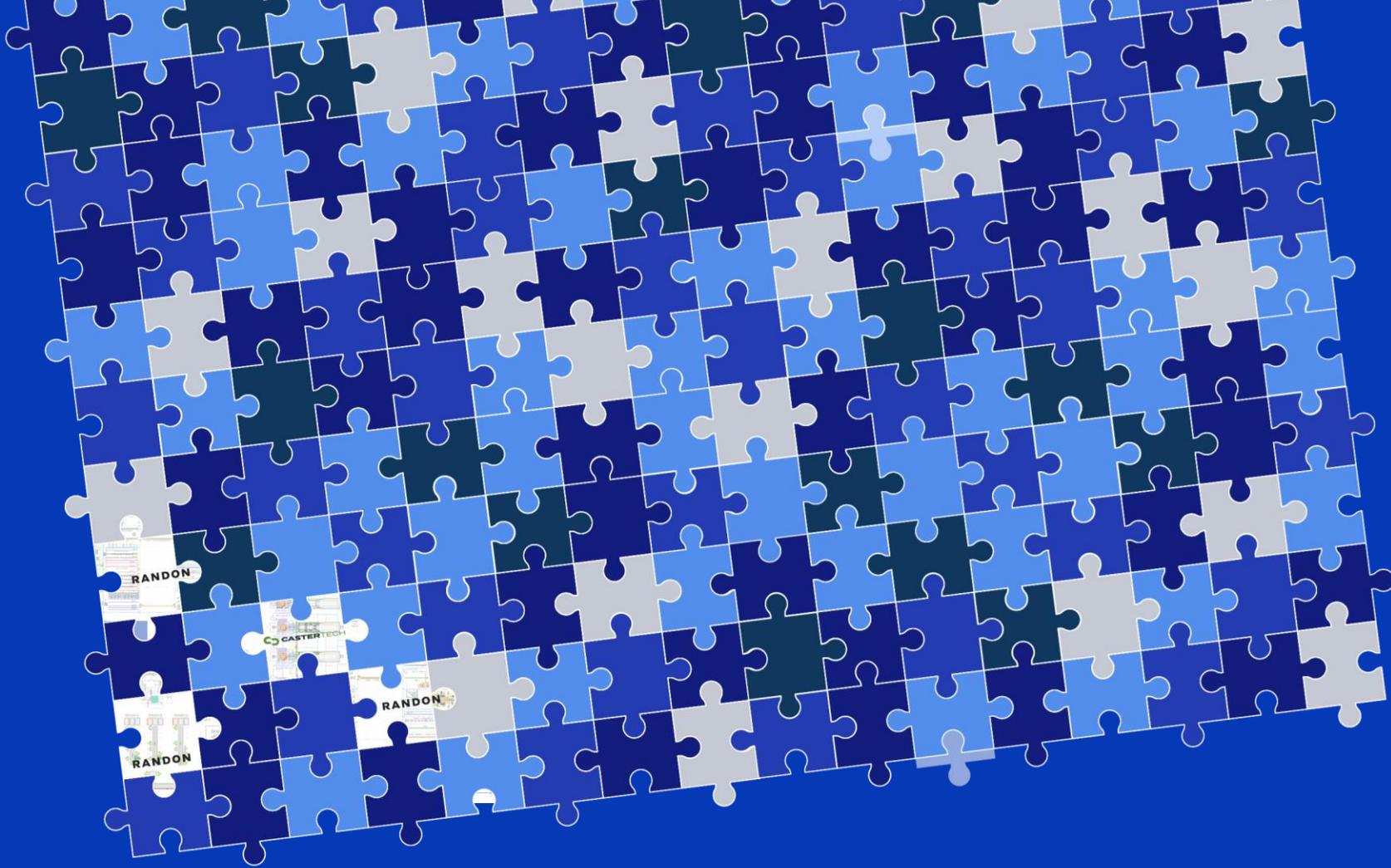
Gargalo	Redução potencial
Pintura de cabine pó	8,5% ✓
Pontes dos tanques de pré-tratamento e e-coat	21,0% ✓
Resfriadores e-coat e top-coat	26,4%
Processo de pré-tratamento e e-coat	32,8%





DIGITAL TWINNS

RANDONCORP





AUTOMAÇÃO & ROBÓTICA

+350

ROBÔS

Adquiridos

79

PROJETOS

Entregues as
operações

SEGURANÇA

Eliminação de
Dezenas de operações
de riscos

+10

Tecnologias
Proprietárias

KNOW-HOW

59%

PRODUTIVIDADE

Aumento de disponibilidade



RANDONCORP



SAP

SIEMENS

SCADA

EasyMES

Manufacturing Execution System

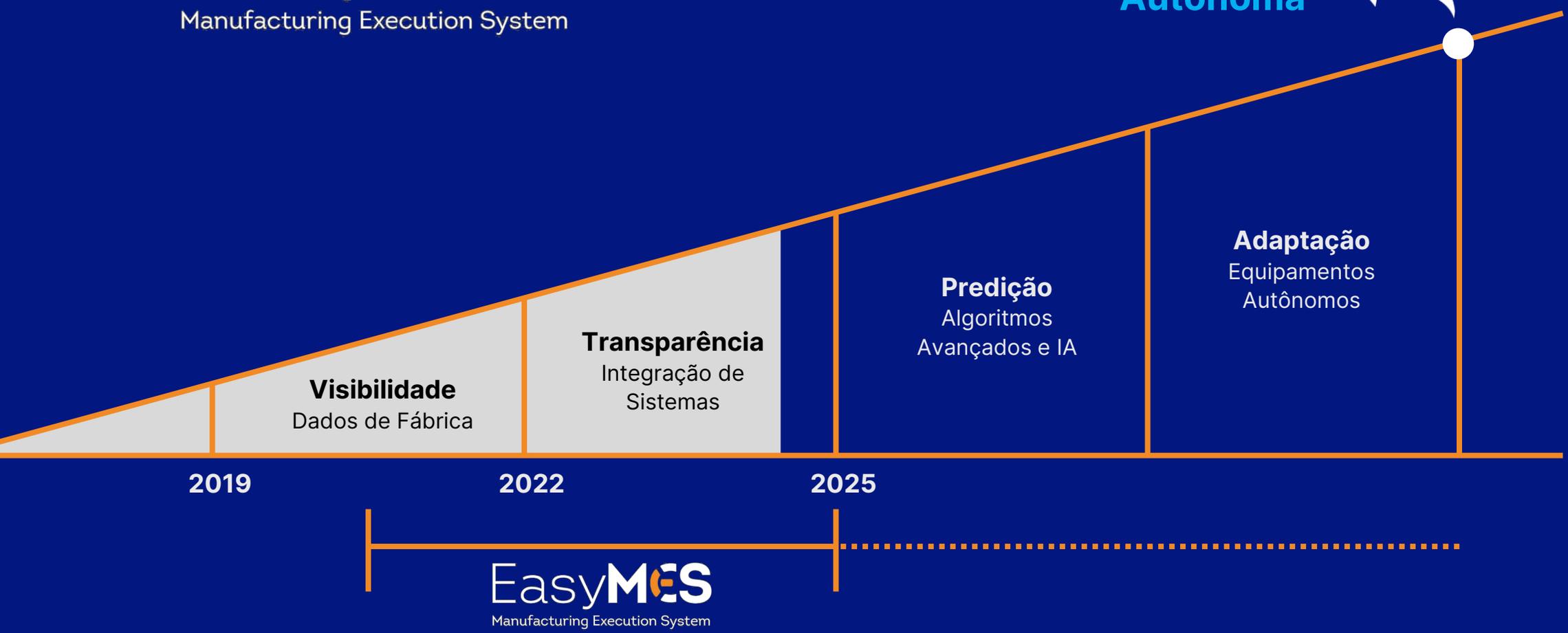


RANDONCORP

EasyMES

Manufacturing Execution System

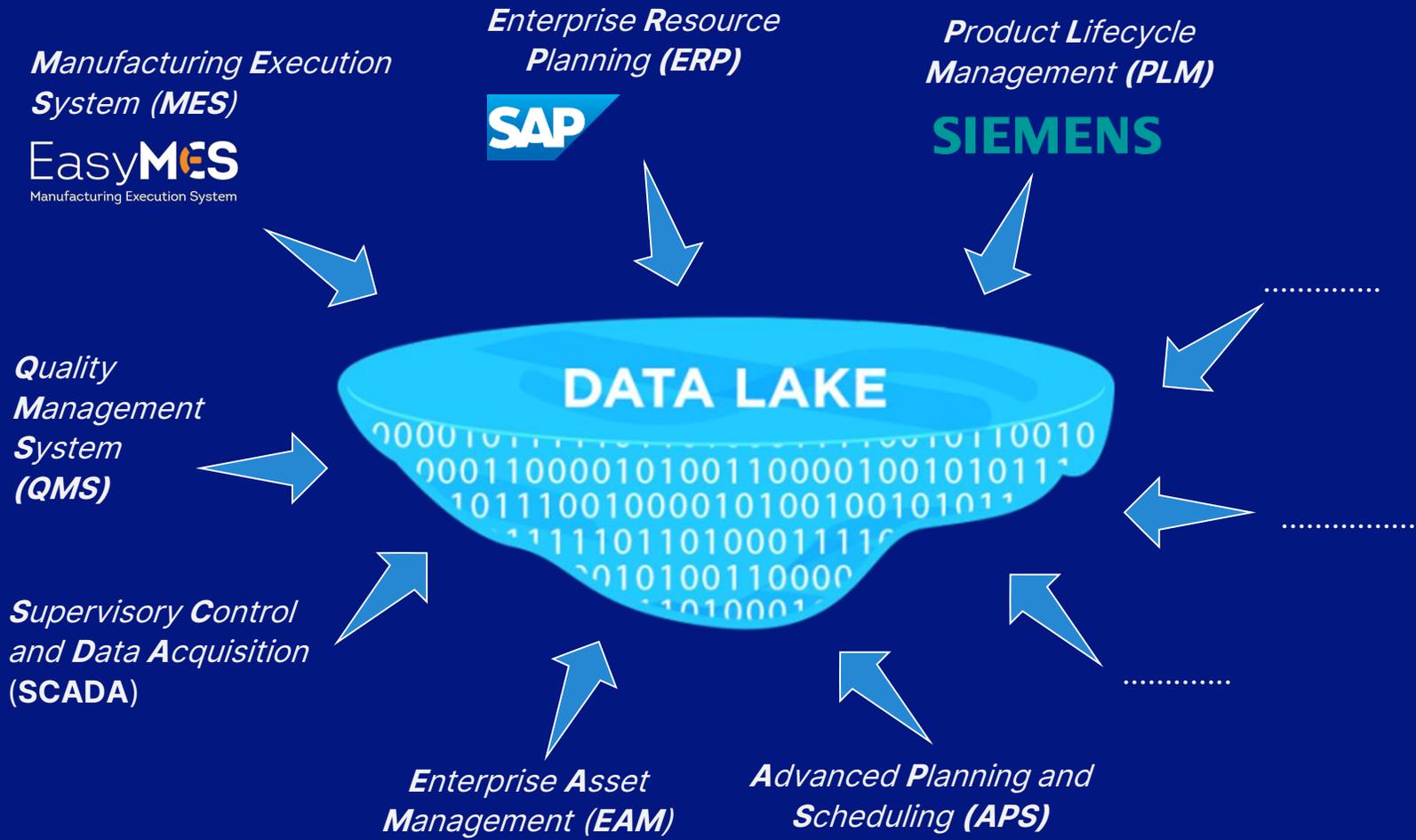
Manufatura Autônoma





CENTRALIZAÇÃO
de dados de manufatura e garantia de
CIBERSEGURANÇA
na fábrica

+18
MILHÕES
de registros no
banco de dados





INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL





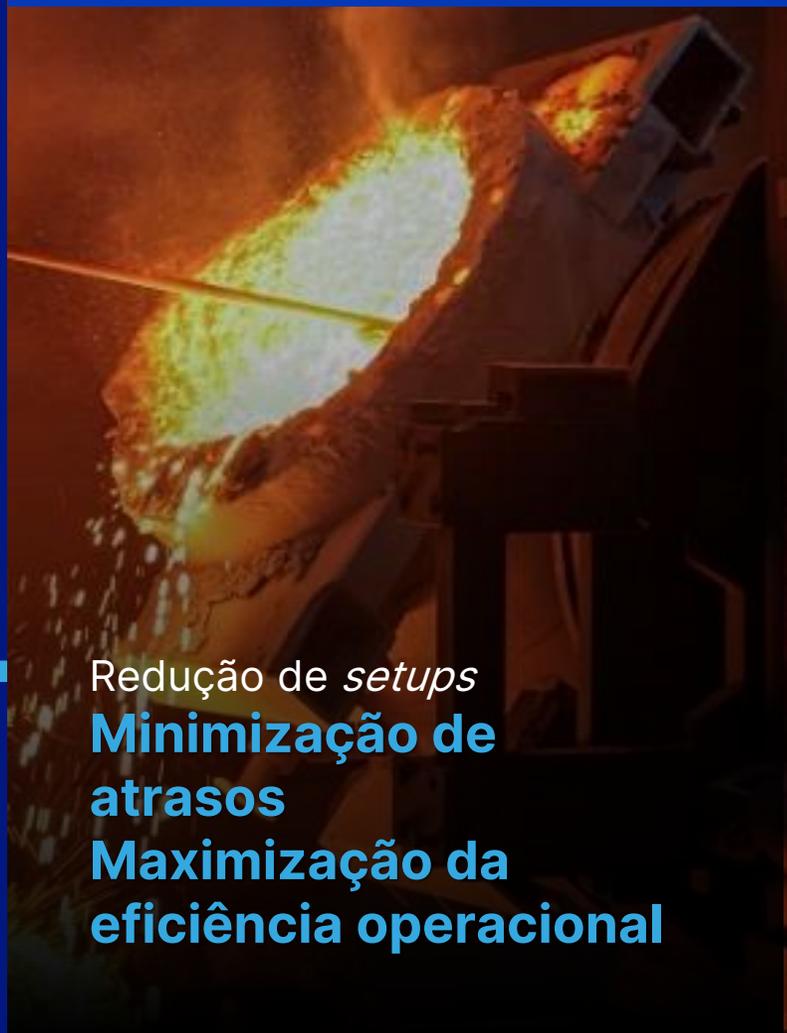
+30

projetos de
otimização e
**inteligência
artificial** nos
últimos 4 anos

RANDONCORP



**Sequenciamento de
produção**



Redução de *setups*
**Minimização de
atrasos**
Maximização da
eficiência operacional



**Otimização de corte
de bobinas**

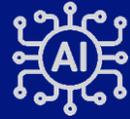


Redução média de
**80% de sobras
de material**

EFICIÊNCIA e PRODUTIVIDADE



EXCELÊNCIA
OPERACIONAL



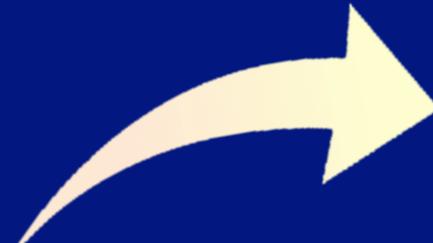
INTELIGÊNCIA
ARTIFICIAL



AUTOMAÇÃO

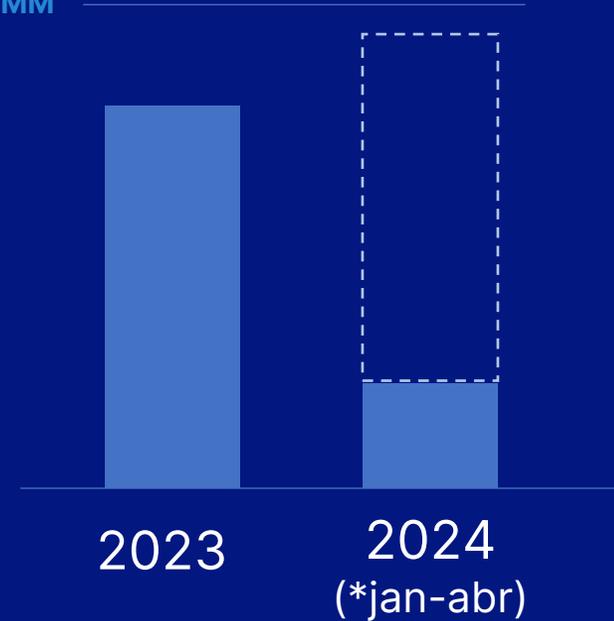


DIGITALIZAÇÃO



Ganhos
consolidados de
produtividade

R\$ 200 MM



**TECNOLOGIA E
INOVAÇÃO** guiando
nossa estratégia de
novos produtos

RANDONCORP



Resina Epóxi



+23% tenacidade
+55% resistência UV
+30% mais hidrofobicidade

Solução em

Pré-Tratamento de Metais



+ performance com
sensível **redução de
impactos ambientais**
(eliminação de zinco,
níquel, fósforo e cromo)

+55% resistência UV

Tintas Epóxi e PU Industriais



+2x resistência
a corrosão



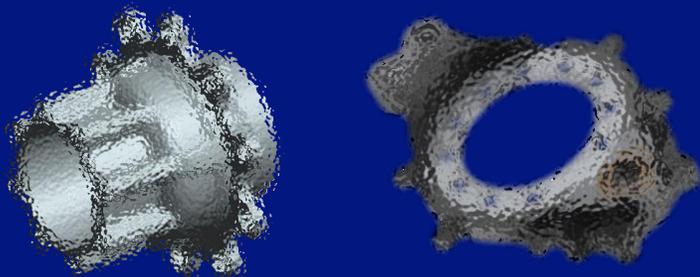
**Nova
Unidade
Fabril
Içara/SC**



**Lançamento
Resina Epóxi
Nano estruturada**

JEC (França)

Cubo de Roda e Spider de Freio (Fofo Nanoestruturado)



READINESS LEVEL



30% menos PESO (kg)

50% mais RESISTÊNCIA
MECÂNICA

Our value generation

Nossa geração de valor



Paulo Prignolato

VP Executivo, CFO e DRI

Executive VP, CFO and IRO

Jornada de geração de valor

01

Alocação de capital em negócios rentáveis.

02

Crescimento acelerado com ampliação das receitas.

03

Forte captura de sinergias, com bom *track record*.

04

Resultados mais resilientes.

05

Construção do amanhã por meio de investimentos em PD&I.

10

Impacto positivo na sociedade.

09

Busca contínua por evolução em governança.

08

Ambiente de trabalho seguro e inclusivo, com foco no desenvolvimento das nossas pessoas.

07

Com crescente remuneração aos investidores.

06

Baixo nível de alavancagem e solidez financeira.

Nossa estratégia de *funding*

Diversificar fontes de financiamentos

Redução do custo médio da dívida

Alongamento do prazo de endividamento

Disciplina de custos e investimentos

Controle contínuo da alavancagem e exposição cambial

Credibilidade com o mercado financeiro

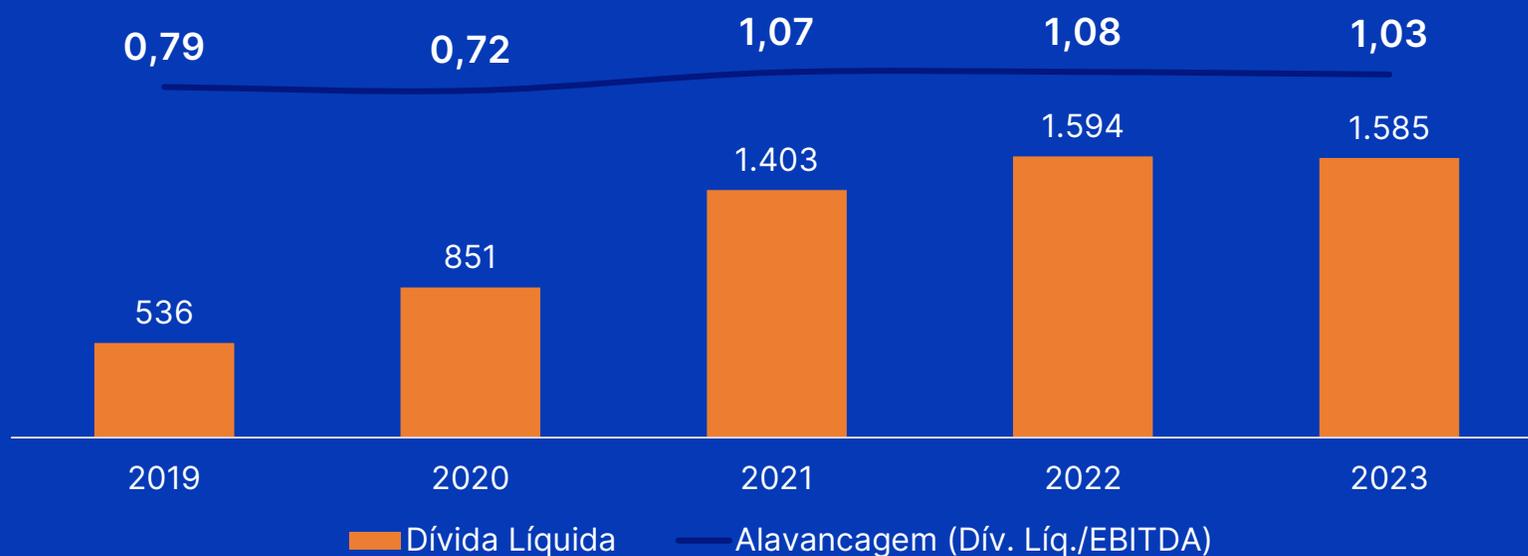
Oportunidades de sinergia pela força do grupo

Redução da NCG, com otimização do capital de giro

Solidez financeira: crescimento com baixa alavancagem.

Histórico dívida líquida (sem Banco Randon)

Valores em R\$ milhões



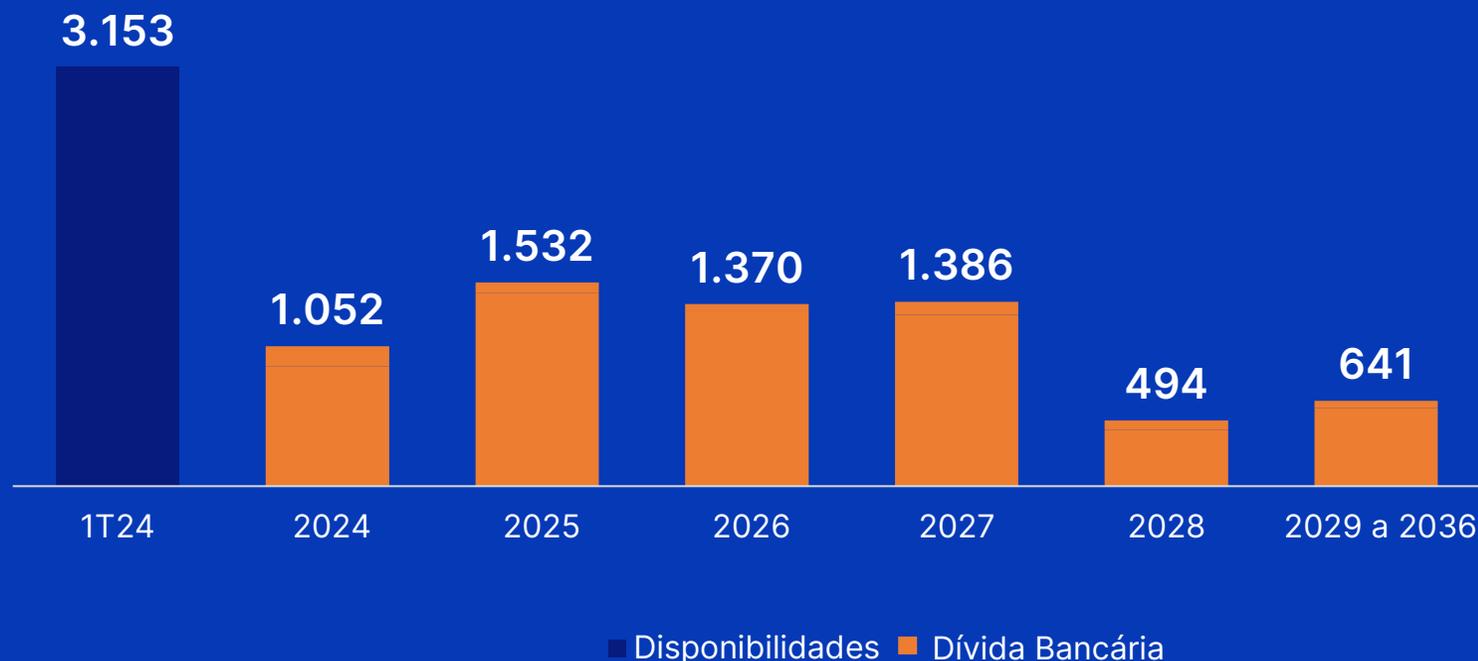
S&P Global
Ratings

BrAA+

Com perspectiva
positiva

Liquidez suficiente para cumprir com compromissos de curto e médio prazo.

Amortização da Dívida Bancária
R\$ Milhões



Custo médio¹
12,0% a.a.

Prazo médio¹
2,7 anos

¹ Indicadores referentes ao 1T24, sem o Banco Randon. Maior parte da dívida é pós-fixada CDI+.

Novas captações, demonstram foco na estratégia.



Liability Management
(2025-2026)

R\$ 600 milhões

> Redução de
~0,35% a.a.
no custo médio da dívida

> Aumento do prazo médio
9 meses

1ª Captação sustentável:
R\$ 500 milhões

> Custo de captação:
CDI + 1,35% a.a.

(com desconto de 0,15%
atingimento de KPI)

> Prazo da dívida:
9 anos

(carência de 2 anos).

Alavancar iniciativas de sustentabilidade

11ª Emissão de Debêntures:
R\$ 600 milhões

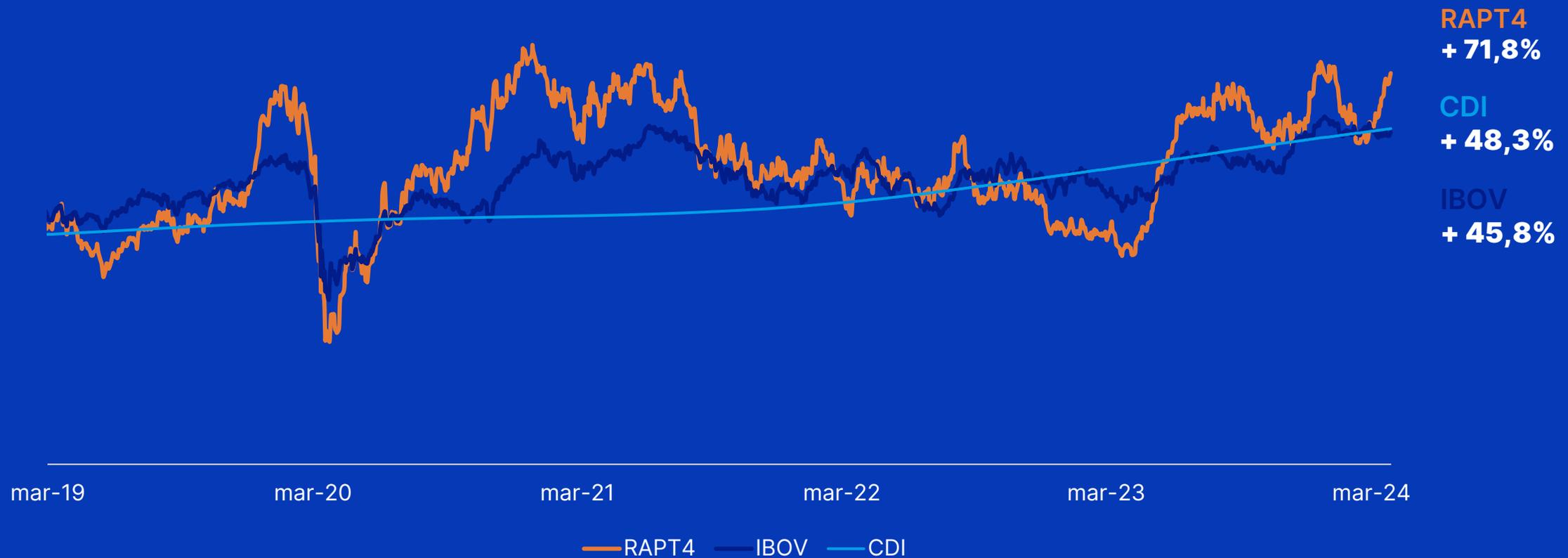
> Custo de captação:
CDI + 1,17% a.a.

> Prazo da dívida:
7 anos
(*Bullet*).

Recursos para alongamento da dívida e redução do custo médio



Consistentemente performando acima do índice de referência





Remuneração aos acionistas

R\$ 770 M

de remuneração aos investidores nos últimos 5 anos

R\$ 7,42

lucro por ação nos últimos 5 anos (EPS)

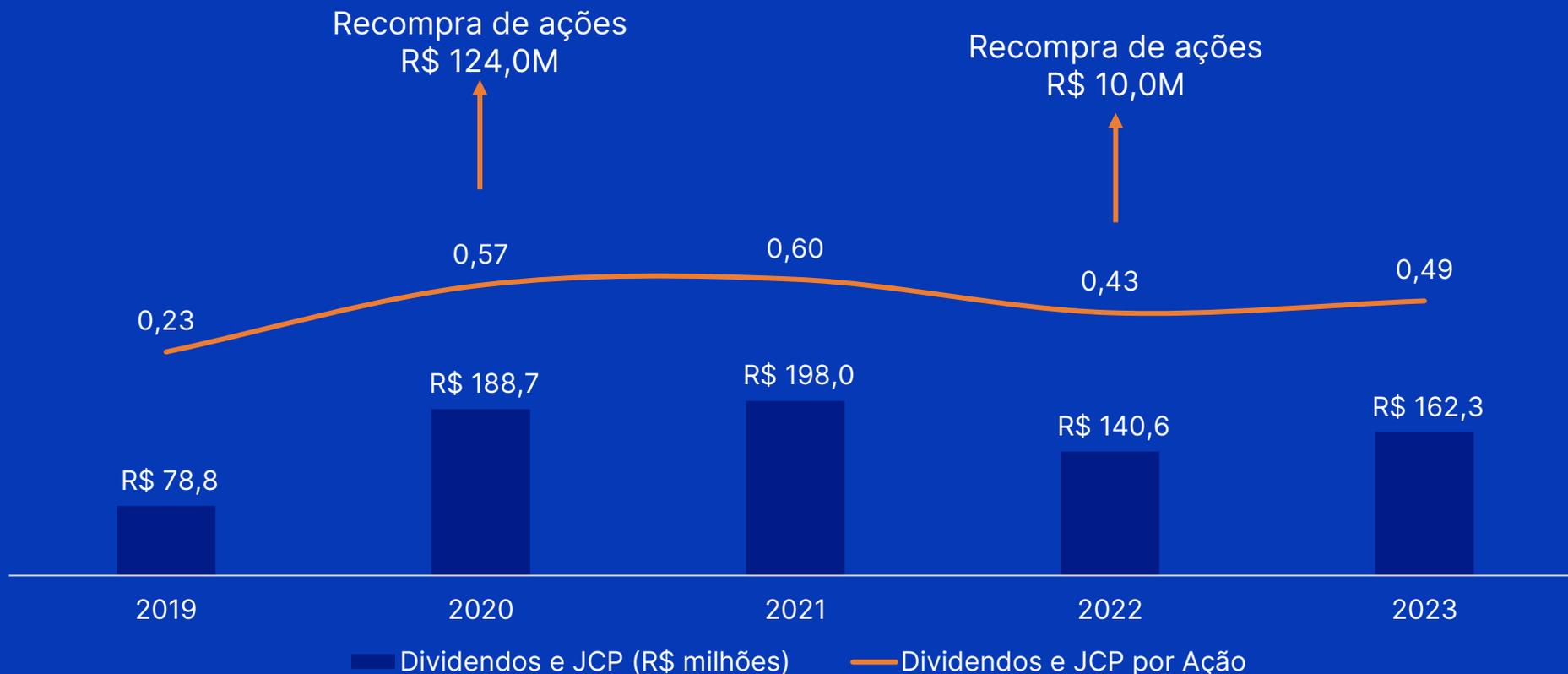
31,5%

Payout médio

21,2%

Dividend Yield¹

¹ Calculado considerando a cotação de fechamento média do período mencionado, dividido pelo valor distribuído por ação.





Q&A

RANDONCORP

Construindo o **amanhã.**
Building tomorrow.



Sérgio L. Carvalho
CEO



César A. Ferreira
CTIO



Davi Bacichette

Gerente de Rel. Investidores
e Finanças Corporativas
*Manager of IR and Corporate
Finance*



Paulo Prignolato

VP Executivo, CFO e DRI
Executive VP, CFO and IRO

Moderador / Moderator



Closing

Encerramiento

Daniel Randon

Presidente / President



Leia o QR CODE
e acesse



RANDONCORP

Construindo o amanhã

Relatório de **Sustentabilidade** 2023



Nossa Ambição ESG

PLANETA

> Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

> Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

ESG

NEGÓCIOS

> Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

PESSOAS

> Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

> Zerar acidentes graves.



Juntos,
reconstruindo o amanhã
pelo **Rio Grande do Sul**

RANDONCORP

Juntos, reconstruindo o amanhã pelo Rio Grande do Sul

Primeira fase: emergencial



Doações e apoio de primeira
necessidade a colaboradores e
comunidades afetadas

Segunda fase: sustentação



Apoio financeiro aos colaboradores
impactados, entre outras formas de suporte
Doações e apoio em soluções à comunidade

Terceira fase: reconstrução do Estado



Frentes de atuação: impacto social,
fomento da indústria e empreendedorismo,
apoio a escolas e infraestrutura rodoviária

RANDONCORP

IER Instituto
Elisabetha
Randon



RANDONCORP

