

**Piano Industriale 2024-2030: Focalizzazione strategica e disciplina finanziaria alla base dell'aggiornamento del piano industriale, che prevede la conferma della visione di lungo periodo e una più attenta allocazione del capitale con investimenti pari a 8,2 miliardi di euro nei prossimi 7 anni, principalmente destinati alle infrastrutture delle reti energetiche e del ciclo idrico, allo sviluppo della capacità rinnovabile e al settore ambientale. Dividendo: prevista una crescita del +8% fino al 2027.**

*Conferma della visione strategica basata sulla decarbonizzazione e la tutela delle risorse, l'elevata qualità dei servizi offerti e il forte radicamento territoriale. Piano di investimenti **solido**, fondato su investimenti organici, **visibile** nei ritorni attesi, essendo principalmente focalizzato sui settori regolati, e **flessibile**, con possibilità di modulare nel tempo gli investimenti di sviluppo. Gli investimenti in arco piano pari a circa 8,2 miliardi di euro consentiranno una crescita della marginalità di oltre 600 milioni rispetto al 2023, con un EBITDA atteso di circa 1,8 miliardi di euro e un CAGR dell'utile netto al 2030 pari al +7%.*

#### Highlight economico-finanziari

- **EBITDA:** pari a circa 1,8 miliardi di euro al 2030 (+600 milioni rispetto al 2023) con un CAGR del +6% grazie a crescita organica, ampliamento del perimetro di consolidamento e sinergie
- **Investimenti lordi:** 8,2 miliardi di euro, destinati principalmente ai settori regolati delle reti (energia elettrica, gas e ciclo idrico integrato), allo sviluppo di nuova capacità di generazione elettrica da fonte rinnovabile, al settore ambientale e alla crescita della base clienti
- **Posizione finanziaria netta/EBITDA:** ratio in miglioramento, fino al raggiungimento di 2,7x nel 2030
- **Utile netto di Gruppo:** superiore a 400 milioni di euro al 2030, con un CAGR del +7%
- **Dividendo:** fino al 2027 pari al valore massimo tra un incremento annuo dell'8% e un pay-out del 60% dell'utile netto di Gruppo ordinario. Per gli anni successivi pari ad un pay-out del 60%.

#### Highlight industriali

- **Crescita organica:** superiore a 550 milioni di euro di EBITDA, sostenuta da investimenti nelle reti di distribuzione, nello sviluppo impiantistico per il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti, nello sviluppo di fonti di generazione rinnovabili e per la crescita dei clienti retail
- **Crescita per linee esterne:** +95 milioni di euro di EBITDA, grazie principalmente al consolidamento di EGEA e Sienambiente (quest'ultima già consolidata dal 1 gennaio 2024)
- **Sinergie:** rafforzamento del target al 2030 (circa 130 milioni di euro) legate a iniziative di razionalizzazione delle attività, alla riduzione dei costi esterni e ad altri progetti specifici
- **Investimenti Sostenibili:** oltre 70% degli investimenti complessivi sono ammissibili alla Tassonomia europea
- **Assunzioni:** previsto un rafforzamento delle risorse umane con circa 2.400 nuove assunzioni

#### Investor Relations

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
[investor.relations@gruppoiren.it](mailto:investor.relations@gruppoiren.it)

#### Media Relations

Roberto Bergandi  
Tel. + 39 011.5549911  
Cell. + 39 335.6327398  
[roberto.bergandi@gruppoiren.it](mailto:roberto.bergandi@gruppoiren.it)

#### Comin & Partners

Marta Leggio -  
[marta.leggio@cominandpartners.com](mailto:marta.leggio@cominandpartners.com)  
Tommaso Accomanno  
[tommaso.accomanno@cominandpartners.com](mailto:tommaso.accomanno@cominandpartners.com)

Reggio Emilia, 25 giugno 2024 - Il Consiglio di amministrazione di Iren S.p.A. ha approvato, in data odierna, l'aggiornamento del piano industriale al 2030.

*“Oggi approviamo l'aggiornamento del piano perseguendo una crescita basata su una forte focalizzazione strategica e un'attenta disciplina finanziaria. Confermando la visione strategica intrapresa e fondata sulla transizione ecologica, la territorialità e la qualità dei servizi, introduciamo una nuova allocazione del capitale, che ha alla base un piano di investimenti solido, visibile nei ritorni attesi e flessibile. A questi elementi si aggiunge un'elevata attenzione alla disciplina finanziaria, finalizzata al mantenimento degli attuali livelli di rating, e una dividend policy caratterizzata da un'estesa visibilità e solidità, con un DPS del +8% fino al 2027.”* - dichiara **Luca Dal Fabbro, Presidente esecutivo del Gruppo Iren** – *“Sono previsti investimenti per 8,2 miliardi di euro a supporto di un EBITDA a circa 1,8 miliardi di euro nel 2030. Tale incremento è sostenuto dalla crescita organica, trainata dai business regolati dell'infrastruttura di rete che raggiungeranno 4,5 miliardi di euro di RAB, dalla realizzazione di 1,2 GW di nuova capacità rinnovabile, dallo sviluppo di impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti e dall'incremento della customer base a 2,6 milioni di clienti. Inoltre, il consolidamento di EGEA e Sienambiente contribuirà al raggiungimento dei target industriali di tutte le business unit e il processo di efficientamento avviato supporterà la crescita dell'EBITDA per circa 130 milioni di euro in arco piano”*.

*“Il Piano Industriale appena approvato conferma la traiettoria strategica e sostenibile intrapresa da Iren, con obiettivi di medio e lungo termine sfidanti che vedranno il Gruppo rafforzare la sua leadership in diversi settori. – dichiara **Moris Ferretti, Vice Presidente esecutivo del Gruppo Iren** - In particolare, il continuo impegno ad un uso sostenibile della risorsa idrica consentirà al Gruppo di raggiungere il 20% delle perdite idriche al 2030, lo sviluppo di nuovi impianti di trattamento rifiuti permetterà il raddoppio della materia recuperata, l'estensione dei volumi teleriscaldati supporterà la transizione ecologica delle città, infine continueranno gli investimenti per la decarbonizzazione delle nostre fonti di produzione con l'obiettivo di dimezzare l'intensità carbonica rispetto al 2020. Gli investimenti previsti in particolare nel settore ambientale, e in particolare il consolidamento di Sienambiente, rafforzeranno la presenza industriale di Iren in Toscana, abilitando nuove opportunità sul territorio. Allo stesso tempo, verrà valorizzato al massimo il capitale umano grazie anche a circa 2.400 nuove assunzioni”*

## STRATEGIA

---

La strategia di crescita di Iren per i prossimi 7 anni viene confermata e continua ad essere coerente con i principali macro-trend di settore ovvero la decarbonizzazione e lo sviluppo delle rinnovabili, l'economia circolare, l'efficienza energetica e la salvaguardia delle risorse naturali. La visione strategica al 2030 si articola su **tre pilastri** fondamentali: la **transizione ecologica** con una progressiva decarbonizzazione delle fonti di generazione energetica e il rafforzamento della leadership nell'economia circolare, attraverso il recupero di energia e materia dai rifiuti e nell'utilizzo sostenibile delle risorse, in particolare quella idrica, la **creazione di valore dai territori**, grazie alla capacità di fare sistema con il territorio, mettendo a disposizione del Paese le proprie competenze per sviluppare nuove infrastrutture e impianti, la **qualità del servizio** attraverso il miglioramento delle performance e la massimizzazione dei livelli di soddisfazione dei clienti/cittadini anche grazie ad un portafoglio di servizi e prodotti sempre più ampio.

Una visione strategica fortemente **sostenibile**, con la definizione di target puntuali di medio e lungo termine, in linea con gli obiettivi europei del Sustainable Development Goals e validati dal Science Based

**Investor Relations**  
Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
investor.relations@gruppoiren.it

**Media Relations**  
Roberto Bergandi  
Tel. + 39 011.5549911  
Cell. + 39 335.6327398  
roberto.bergandi@gruppoiren.it

**Comin & Partners**  
Marta Leggio -  
[marta.leggio@cominandpartners.com](mailto:marta.leggio@cominandpartners.com)  
Tommaso Accomanno  
[tommaso.accomanno@cominandpartners.com](mailto:tommaso.accomanno@cominandpartners.com)

Target initiative. Gli impegni e i target ESG sono sviluppati secondo le linee guida della transizione ecologica e della centralità delle comunità e delle persone e sono articolati secondo 5 aree focus: decarbonizzazione, economia circolare, risorse idriche, città resilienti e persone.

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI

L'aggiornamento del piano industriale prevede **investimenti lordi per 8,2 miliardi di euro**, di cui il 60% relativi ad investimenti di sviluppo ed il 40% di mantenimento. L'attuale piano di investimenti si **differenzia dal precedente** per l'incremento dei progetti sui business regolati, un rallentamento dello sviluppo di capacità rinnovabile, la rimodulazione degli impianti di sviluppo Ambiente e la riduzione delle operazioni inorganiche. A tal proposito, circa il 94% degli investimenti previsti sono inerenti alla crescita organica e solo il 6% destinati a operazioni di consolidamento, gare ed M&A, 85% dei quali sono già stati individuati e in corso di finalizzazione (EGEA e Sienambiente).

Inoltre, l'80% degli investimenti cumulati sono focalizzati sui **settori regolati**, al fine di potenziare, ammodernare e digitalizzare i servizi a rete, di sviluppare capacità rinnovabile tramite contratti PPA e incentivi, di estendere il teleriscaldamento, di migliorare la qualità del servizio della raccolta rifiuti urbani.

Il piano concentra la maggior intensità degli investimenti nel primo quadriennio ed è caratterizzato da un **basso rischio di esecuzione**, da un'**alta prevedibilità dei risultati** e dall'**elevato grado di flessibilità** che consente di modificare temporalmente gli esborsi per progetti di sviluppo in caso di necessità.

Oltre il 70% degli investimenti, pari a 5,8 miliardi di euro, sono indirizzati a progetti che concorrono al raggiungimento dei target di **sostenibilità** fissati, in particolar modo per supportare la trasformazione a città resilienti, la transizione energetica, la gestione sostenibile della risorsa idrica, grazie alla riduzione delle perdite di rete e l'economia circolare, volta al recupero di materia e di fonti energetiche.

## OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI

		2023	2027	2030	Cagr '30-'23
EBITDA	mln €	1.197	1.550	~1.800	6%
Reti	mln €	375	590	695	9%
Ambiente	mln €	245	345	440	9%
Energia	mln €	379	375	440	7%*
Mercato	mln €	198	235	240	3%
EBIT	mln €	465	680	860	9%
Utile netto di Gruppo	mln €	255	360	>400	7%
Posizione finanziaria netta/EBITDA	x	3,3	3,1	2,7	-
Posizione finanziaria netta	mld €	3,9	4,8	4,9	-

\* rispetto ad un 2023 depurato dell'effetto dello scenario energetico

## STRUTTURA FINANZIARIA

Si conferma l'impegno di Iren verso un'equilibrata struttura del capitale finalizzata al mantenimento degli attuali giudizi da parte delle agenzie di rating (S&P e Fitch). La posizione finanziaria netta è attesa

**Investor Relations**  
Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
investor.relations@gruppoiren.it

**Media Relations**  
Roberto Bergandi  
Tel. + 39 011.5549911  
Cell. + 39 335.6327398  
roberto.bergandi@gruppoiren.it

**Comin & Partners**  
Marta Leggio -  
[marta.leggio@cominandpartners.com](mailto:marta.leggio@cominandpartners.com)  
Tommaso Accomanno  
[tommaso.accomanno@cominandpartners.com](mailto:tommaso.accomanno@cominandpartners.com)

in incremento di 1 miliardo di euro rispetto al 2023 per effetto del piano di investimenti appena descritto e della distribuzione dei dividendi. Tra le fonti di finanziamento previste a Piano sono state incluse la vendita dell'asset termoelettrico di Turbigio, prevista dopo il 2027, e l'apporto di equity da partner finanziari per favorire lo sviluppo delle rinnovabili.

Nonostante il significativo piano di investimenti, il profilo finanziario è previsto bilanciato in termini di PFN/Ebitda ratio che è atteso in calo nell'orizzonte di piano, garantendo al Gruppo un'ampia area di flessibilità finanziaria, data la soglia massima pari al 3,5x, stabilita in coerenza con gli attuali giudizi di rating e sostenuta dall'80% di attività regolate nel nostro portafoglio di attività.

Il costo medio del debito, pari a 1,8% nel 2023 è previsto inferiore al 2,4% fino al 2025, mentre per i restanti anni di piano le attese sono di un costo medio del debito del 2,6%. Inoltre, a partire dal 2027 il 90% del debito sarà composto da strumenti di finanza sostenibile e ci si attende il raggiungimento del 100% entro il 2030.

## DIVIDEND POLICY

---

La nuova dividend policy prevede un dividendo pari al valore massimo tra un incremento annuo del dividendo del +8% da considerare come "floor" fino al 2027 e un pay-out del 60%, garantendo la certezza e la stabilità del dividendo ed un tasso di crescita superiore alla media di settore.

## FOCUS SULLE BUSINESS UNIT

---

Il Piano Industriale prevede un incremento dell'EBITDA pari a oltre 600 milioni di euro nel 2030 rispetto al 2023. Il significativo aumento del margine operativo lordo è generato dal contributo positivo di tutti i settori di business.

### RETI

Il piano d'investimenti prevede 2,8 miliardi di euro volti a incrementare l'efficienza e la qualità dei servizi con una forte crescita della RAB, che raggiungerà 4,5 miliardi di euro nel 2030. Il 58% degli investimenti destinati alle reti è indirizzato al **servizio idrico integrato**, per il potenziamento e l'incremento della resilienza della rete, lo sviluppo degli impianti di depurazione e il miglioramento della qualità del servizio. Alla **distribuzione elettrica** sono destinati il 29% degli investimenti delle reti, per consentire l'evoluzione delle infrastrutture adeguandole a sostenere una maggiore resilienza rispetto ai cambiamenti climatici e maggiori potenze data l'elettrificazione dei consumi, perseguendo in modo continuativo un'efficienza operativa, necessaria per fornire il miglior servizio a livelli accessibili ai cittadini. Alla **distribuzione del gas** sono destinati il 13% degli investimenti delle reti, in particolare volti al mantenimento dell'infrastruttura attuale nei territori di riferimento, al completamento del piano di sostituzione delle condutture rendendole così anche pronte alla distribuzione di miscele di idrogeno. Il consolidamento di EGEA supporterà la crescita della RAB del servizio idrico integrato e della distribuzione del gas.

Gli investimenti, la revisione dei parametri regolatori e le sinergie previste permettono l'ottenimento di un **EBITDA** pari a 695 milioni di euro nel 2030 (+ 320 milioni di euro rispetto al 2023).

### AMBIENTE

L'economia circolare si conferma la bussola del settore ambientale nel quale è previsto un piano d'investimenti di circa 1,6 miliardi di euro. Il 64% dei quali è destinato allo **sviluppo impiantistico** connesso al trattamento rifiuti con 6 nuovi impianti su filiere innovative (trattamento di fanghi,

**Investor Relations**  
Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
investor.relations@gruppoiren.it

**Media Relations**  
Roberto Bergandi  
Tel. + 39 011.5549911  
Cell. + 39 335.6327398  
roberto.bergandi@gruppoiren.it

**Comin & Partners**  
Marta Leggio -  
[marta.leggio@cominandpartners.com](mailto:marta.leggio@cominandpartners.com)  
Tommaso Accomanno  
[tommaso.accomanno@cominandpartners.com](mailto:tommaso.accomanno@cominandpartners.com)

trattamento frazione organica, smaltimento dei pannelli fotovoltaici, gestione dei RAEE, trattamento dei rifiuti liquidi, TMB) e al recupero energetico con 2 nuovi waste-to-energy e una quarta linea di potenziamento dell'impianto esistente di Torino, per permettere ai territori di raggiungere la piena autonomia nella gestione dei rifiuti urbani. Il 36% restante è indirizzato all'**attività di raccolta** per lo sviluppo territoriale, attraverso consolidamenti e gare, per l'incremento della raccolta differenziata supportata dall'estensione del modello di tariffazione puntuale, per il miglioramento della qualità del servizio unitamente ad un efficientamento dei costi, attraverso l'adozione di processi di raccolta dei rifiuti urbani automatizzati.

Tali **investimenti** consentono l'ottenimento di un **EBITDA** pari a 440 milioni di euro nel 2030 (+195 milioni di euro rispetto al 2023).

## **ENERGIA (GENERAZIONE)**

L'obiettivo di decarbonizzazione del parco generativo guida gli investimenti al 2030 attraverso l'**incremento della capacità di generazione elettrica da fonte rinnovabile**, che supererà i 2 GW (incluso idroelettrico) nel 2030 grazie allo sviluppo di nuova capacità solare ed eolica greenfield e lo sviluppo delle comunità energetiche. Nel settore idroelettrico sono previsti investimenti per la sicurezza dell'infrastrutture ed il rinnovo delle concessioni scadute. Per quanto riguarda gli impianti termoelettrici a gas naturale, i prossimi anni saranno caratterizzati dal completamento degli interventi di efficientamento e flessibilizzazione degli impianti cogenerativi, anche grazie all'installazione di impianti di raffreddamento ad aria, lo sviluppo del teleriscaldamento e la dismissione di asset di generazione termoelettrica non funzionali al teleriscaldamento (prevista dopo il 2027). Le attività di efficienza energetica saranno orientate a progetti di riqualificazione energetica ai condomini residenziali e agli edifici della pubblica amministrazione anche tramite partenariati pubblici e privati.

A supporto di tali progetti sono previsti 2,5 miliardi di **investimenti** volti a supportare il raggiungimento di un **EBITDA** a fine piano pari a 440 milioni di euro (+61 milioni di euro rispetto al 2023, anno però impattato positivamente da effetti straordinari sullo scenario energetico e dagli incentivi del Superbonus complessivamente pari a circa 100 milioni di euro).

## **MERCATO**

L'impegno di Iren è volto ad una valorizzazione dei clienti attraverso l'incremento della customer base, lo sviluppo di contratti PPA di medio-lungo termine, il rafforzamento dei canali di contatto sia fisici sia digitali e l'offerta di un portafoglio sempre più ampio di servizi che includono soluzioni per la casa e offerte assicurative e di connettività. Nel 2030 l'obiettivo è il raggiungimento di 2,6 milioni di clienti con focus principale su quelli elettrici, anche grazie alla completa liberalizzazione del mercato della maggior tutela e al consolidamento di EGEA.

A supporto di tale impegno sono previsti 700 milioni di euro di **investimenti** che consentiranno l'ottenimento di un **EBITDA** pari a 240 milioni di euro (in crescita di 42 milioni di euro rispetto al 2023).

## **CONFERENCE CALL**

L'aggiornamento del Piano Industriale sarà illustrato oggi 25 giugno alle ore 16.30 (ora italiana) nel corso di una conference call alla comunità finanziaria, trasmessa anche in web casting in modalità listen only sul sito [www.gruppouren.it](http://www.gruppouren.it) sezione Investitori.

### **Investor Relations**

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
[investor.relations@gruppouren.it](mailto:investor.relations@gruppouren.it)

### **Media Relations**

Roberto Bergandi  
Tel. + 39 011.5549911  
Cell. + 39 335.6327398  
[roberto.bergandi@gruppouren.it](mailto:roberto.bergandi@gruppouren.it)

### **Comin & Partners**

Marta Leggio -  
[marta.leggio@cominandpartners.com](mailto:marta.leggio@cominandpartners.com)  
Tommaso Accomanno  
[tommaso.accomanno@cominandpartners.com](mailto:tommaso.accomanno@cominandpartners.com)