



A FOCUSED
DISCIPLINED
GROWTH

business plan at 2030

INVESTOR DAY 2024





INVESTOR DAY 2024

● STRATEGY

● ACTION PLAN

● FINANCIALS

● ANNEXES



INVESTOR DAY 2024

● STRATEGY

● ACTION PLAN

● FINANCIALS

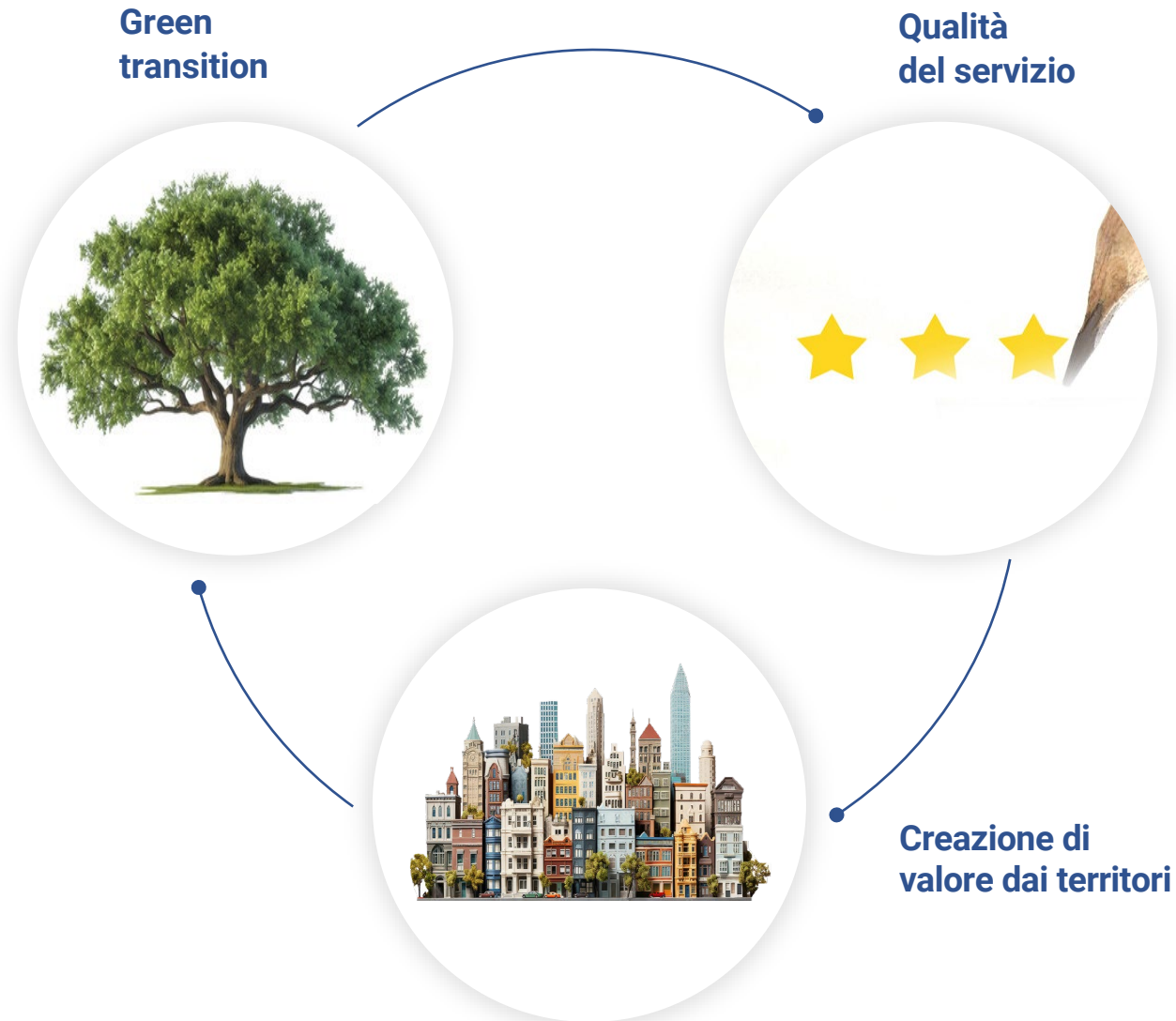
● ANNEXES

Un piano aggiornato per cogliere nuove opportunità

- Acquisizione di EGEA
- Maggiore visibilità dei ritorni nelle attività regolate
- Ottimizzazione del portafoglio di investimento



Una nuova capital allocation a supporto della visione strategica

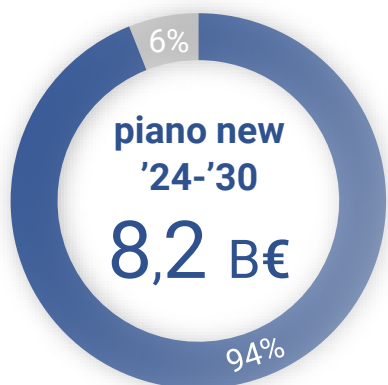


◎ REVISIONE DELLA CAPITAL ALLOCATION

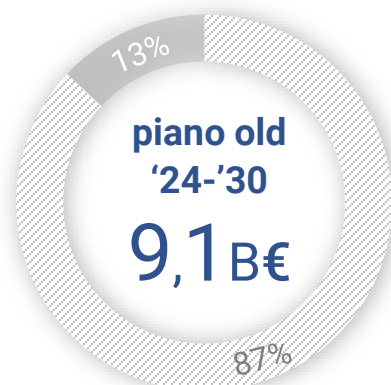
- 1) Riallocazione degli investimenti con approccio selettivo rispetto alla redditività
- 2) **Disciplina finanziaria** finalizzata al mantenimento degli attuali livelli di rating
- 3) Estesa visibilità della **dividend policy** in arco piano

Privilegiando gli investimenti organici in attività regolate...

INVESTIMENTI '24-'30



■ organici ■ inorganici

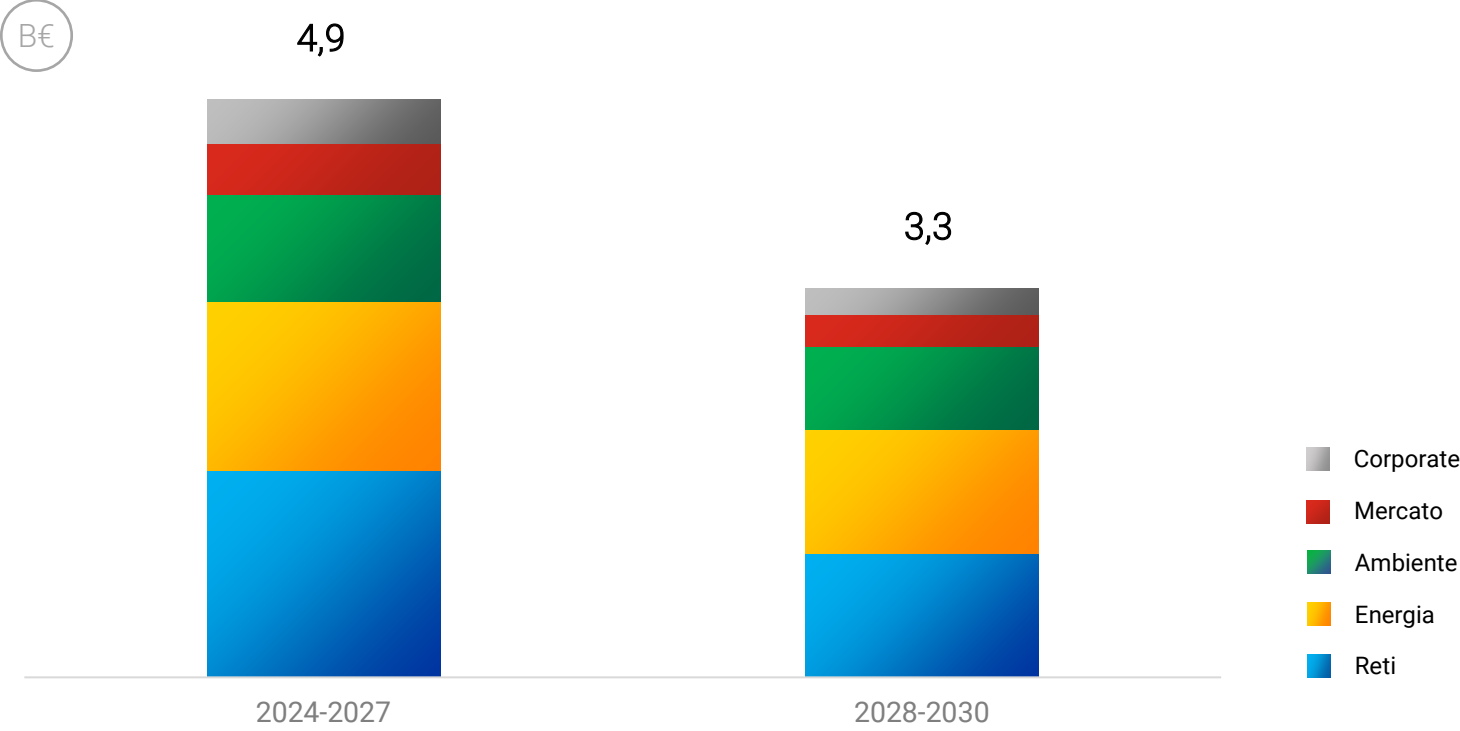
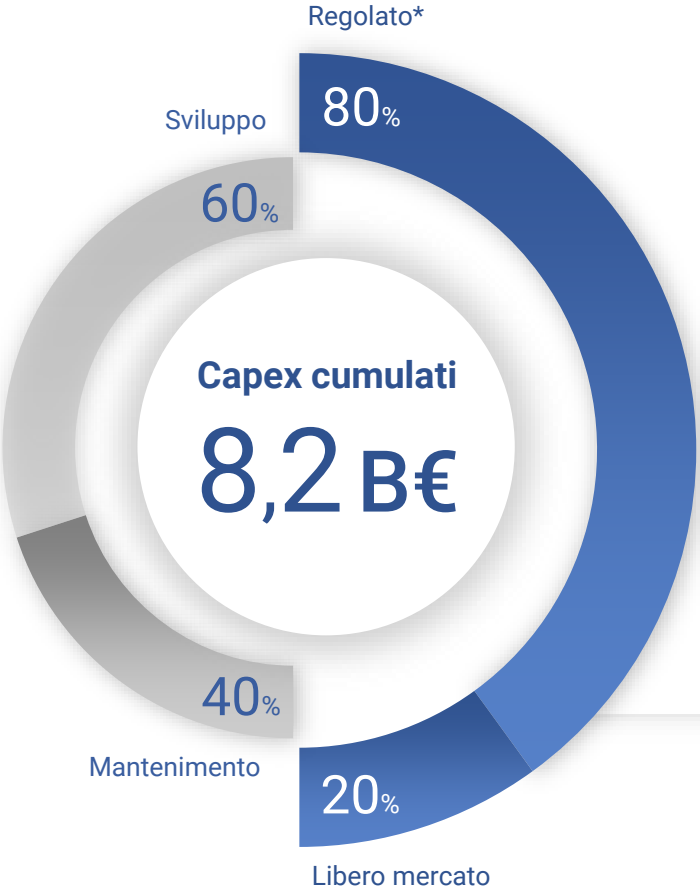


▨ organici ■ inorganici

◎ PRINCIPALI DISCONTINUITA' VS. OLD PLAN

- 1) Rifocalizzazione degli investimenti
- 2) Maggiori investimenti per la crescita organica dei business regolati
- 3) Investimenti nelle rinnovabili supportati dagli incentivi
- 4) Ripianificazione degli impianti di sviluppo Ambiente
- 5) Riduzione degli investimenti inorganici. 85% dei progetti previsti a piano già individuati (EGEA e Sienambiente)

...riallochiamo gli investimenti per un piano concreto e visibile



⦿ **BASSO RISCHIO
DI ESECUZIONE**

⦿ **ALTA PREVEDIBILITA'
DEI RISULTATI**

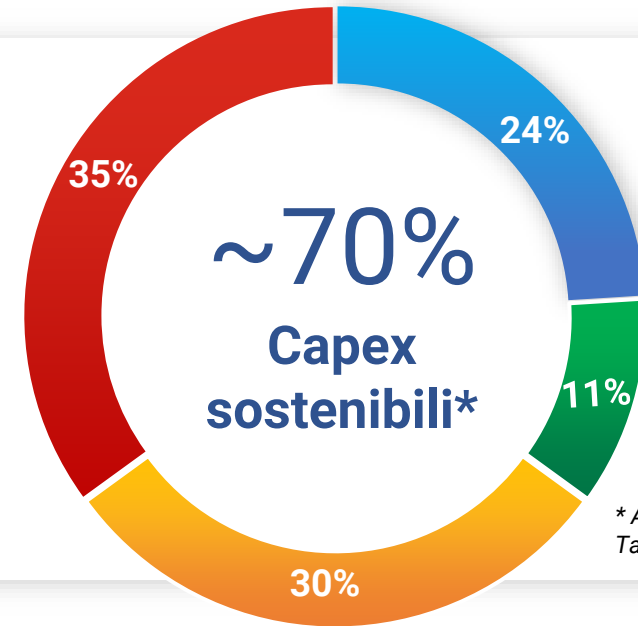
⦿ **ELEVATO GRADO
DI FLESSIBILITA'**

*Include incentivi e PPA su RES

La sostenibilità guida gli investimenti futuri

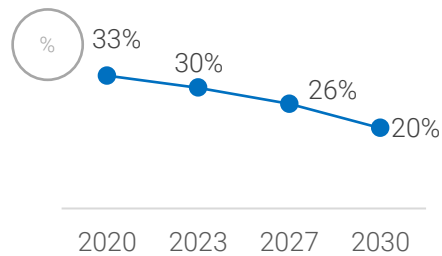
LE 5 FOCUS AREA DI SOSTENIBILITA' DECLINANO LA NOSTRA STRATEGIA INDUSTRIALE, IN LINEA CON LA CSRD

- Risorse idriche
- Economia circolare
- Decarbonizzazione
- Città resilienti

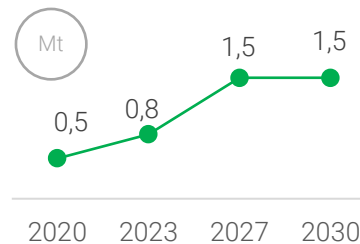


* Ammissibili alla Tassonomia Europea

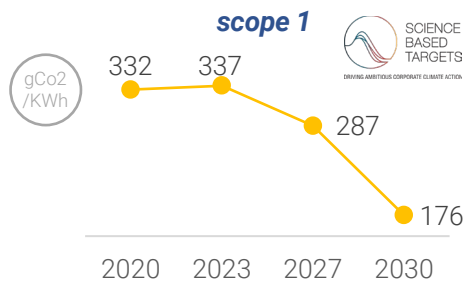
Perdite idriche



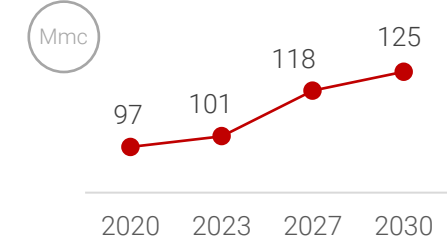
Recupero di materia



Intensità carbonica



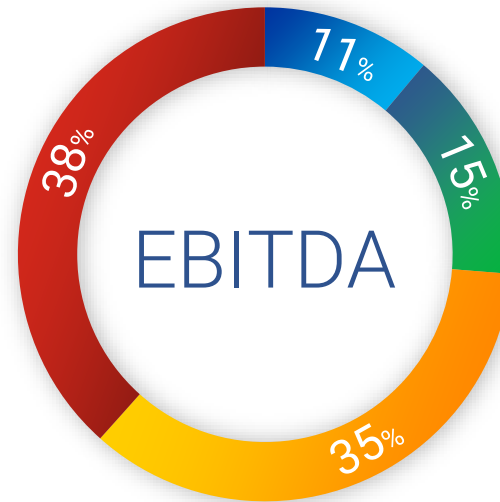
Volumetria teleriscaldamento



EGEA: un contributo alla crescita di tutti i business



- EBITDA Adjusted: 55/60M€*
- PFN: 190M€*
- CASH OUT: 85M€ nel 2024 e 85M€** nel 2026



Reti

Ambiente

Energia

Mercato

>100M€

RAB SII + gas

~1M

Abitanti
raccolta rifiuti

~10 Mmc

Volumetrie TLR

<200 k

Clienti gas + power

DRIVER STRATEGICI

- 1) Accelerare la crescita in tutte le linee di business
- 2) Rafforzare la presenza territoriale nelle aree storiche
- 3) Estrarre sinergie

CONSOLIDAMENTO IPOTIZZATO NEL 2026

Dati al 2023, stime Iren

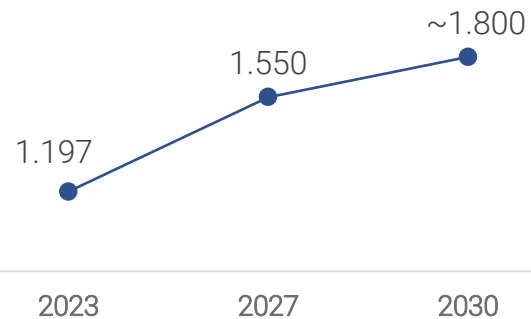
* Stime a principi contabili internazionali

** Stima ipotizzata ad oggi

Una crescita solida e sostenibile

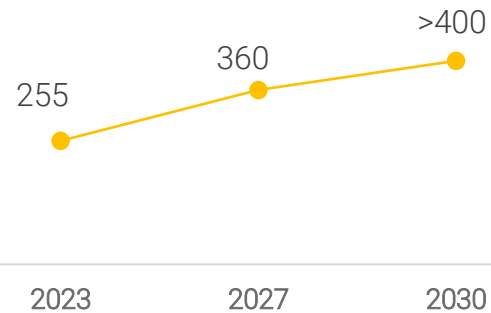
CAPEX CUMULATI **8,2 B€** di cui 600M€ modulabili nel triennio 2025-2027

EBITDA: Cagr 6% (€M)

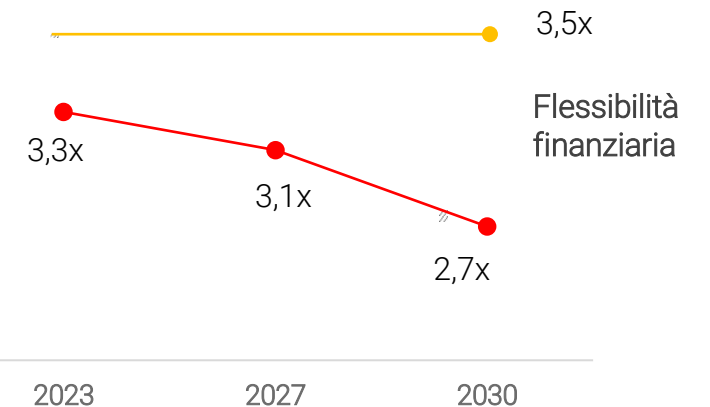


Conferma del commitment per il raggiungimento di efficienze e sinergie

UTILE NETTO DI GRUPPO: Cagr 7% (€M)



LEVA FINANZIARIA



Soglia massima al 3,5x coerente con il nostro portafoglio di attività regolate pari all'80% a fine piano



INVESTOR DAY 2024

● STRATEGY

● **ACTION PLAN**

● FINANCIALS

● ANNEXES

Macrotrend e principali driver di sviluppo

BUSINESS UNITS	MACRO TREND	RISPOSTA DI IREN
 RETI	<ul style="list-style-type: none"> • Scarsità della risorsa idrica • Elettrificazione dei consumi • Qualità dei servizi 	<ul style="list-style-type: none"> • Attenta gestione dell'acqua • Potenziamento della rete elettrica • Miglioramento delle performance
 AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> • Economia circolare • Raccolta differenziata 	<ul style="list-style-type: none"> • Recupero di materia ed energia • Estensione delle best practice in nuovi territori
 ENERGIA	<ul style="list-style-type: none"> • Transizione energetica • Decarbonizzazione 	<ul style="list-style-type: none"> • Flessibilizzazione degli impianti CCGT • Sviluppo RES e del teleriscaldamento
 MERCATO	<ul style="list-style-type: none"> • Competitività del mercato • Incremento del valore dei clienti 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisizione portafogli clienti resilienti • Azioni anti churn rate (nuovi servizi, rafforzamento canali di contatto)
 FATTORI TRASVERSALI	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalizzazione • Aumento della competizione 	<ul style="list-style-type: none"> • Integrazione applicativi e utilizzo AI • Incremento dell'efficienza operativa

Reti: qualità del servizio ed investimenti alla base della crescita

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- Potenziamento della rete
- 4 nuovi impianti depurativi
- Efficienza operativa e qualità del servizio
- Attuazione progetti PNRR

ENERGIA ELETTRICA

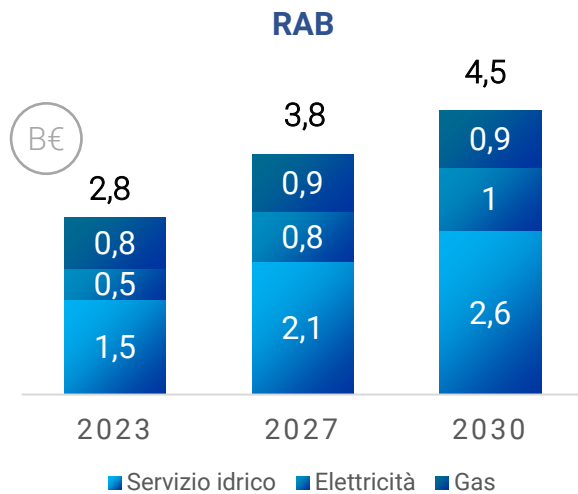
- Potenziamento della rete
- 5 nuove cabine primarie
- Miglioramento delle performance e della qualità commerciale
- Attuazione progetti PNRR

GAS

- Mantenimento rete di distribuzione
- Sostituzione rete per incrementarne la sicurezza



- Maggiori investimenti sulle reti di distribuzione
- Consolidamento di EGEA nel servizio idrico integrato e nella distribuzione gas



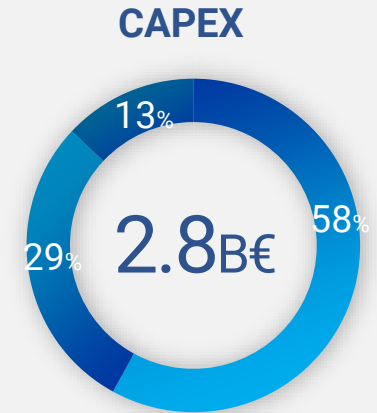
RIUSO ACQUE DEPURATE



DURATA INTERRUZIONE RETE ELETTRICA (SAIDI)

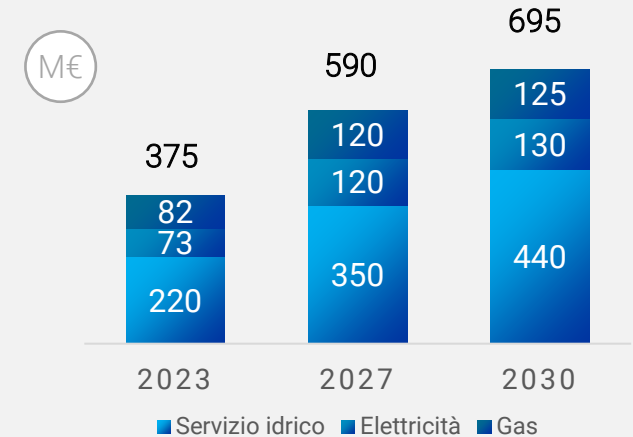


RETE GAS HYDROGEN BLEND READY



EBITDA GROWTH

9% CAGR



Ambiente: sviluppo della raccolta e del recupero energetico



RACCOLTA

- Sviluppo territoriale tramite gare e consolidamenti non solo nei territori storici
- Efficienzamento dei costi operativi nel rispetto di un'elevata qualità del servizio
- Spinta all'incremento della raccolta differenziata



TRATTAMENTO E SMALTIMENTO

- Completamento del parco impianti di trattamento rifiuti (6 nuovi impianti)
- Ampliamento della capacità di recupero energetico (4 linee WTE Torino)
- Ottimizzazione dei flussi della filiera rifiuti



- Consolidamento EGEA nel servizio di raccolta
- Nuovo WTE in Gioia Tauro con PPP e WTE in un territorio di riferimento
- Ripianificazione sviluppo impianti per recupero materia

BACINO SERVITO

5,5M

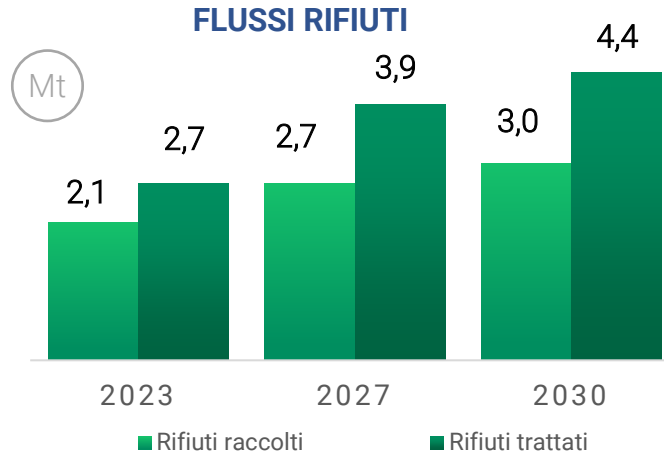
Abitanti nel 2030

RACCOLTA DIFFERENZIATA

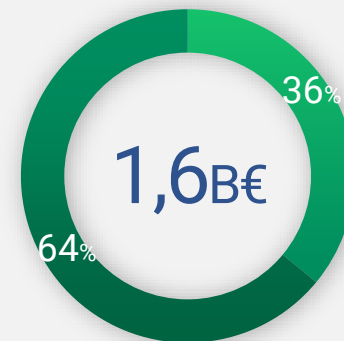
>75%

2030

FLUSSI RIFIUTI

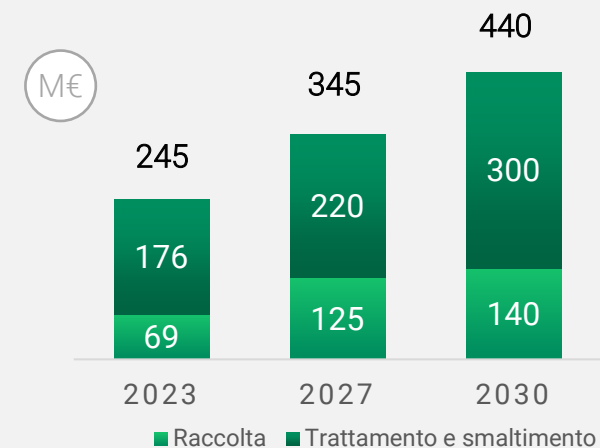


CAPEX



EBITDA GROWTH

9% CAGR



Energia: processo di decarbonizzazione della produzione energetica



RES

- Sviluppo capacità rinnovabile greenfield
- Repowering impianti idroelettrici
- Comunità energetiche



CCGT, TERMO E CALORE

- Installazione aerotermo su CCGT
- Dismissione Turbigo
- Estensione rete di teleriscaldamento



ENERGY EFFICIENCY

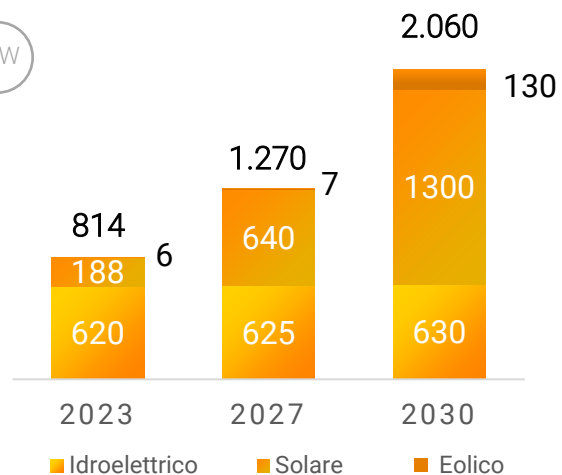
- Attività di rebuilding su residenziale e PA
- Efficientamento energetico clienti business e PA



- Integrazione di EGEA nel teleriscaldamento e nell'illuminazione pubblica
- Posizionamento aggiornato sulle RES e BESS

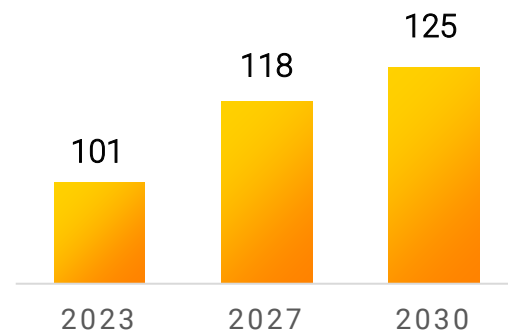
CAPACITÀ RINNOVABILE

MW



VOLUMETRIA TELERISCALDAMENTO

Mmc

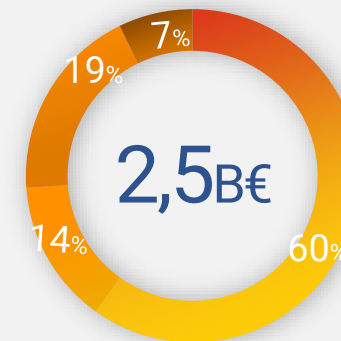


PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE EDIFICI

~600

2024-30

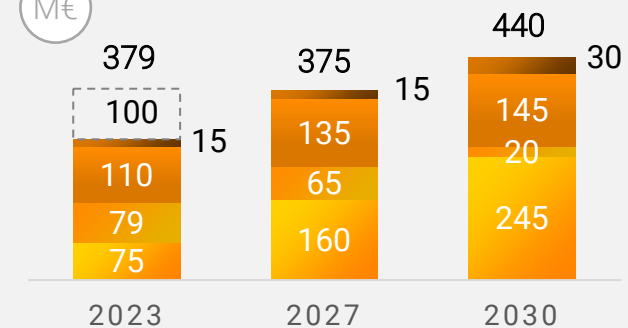
CAPEX



EBITDA GROWTH

6% CAGR

M€



■ Rinnovabili ■ Termoelettrico ■ Calore ■ Eff. Energetica
 □ Normalizzazione scenario energetico 2023

Include FTV modello produttore per 90MW al 2027 e 160MW al 2030

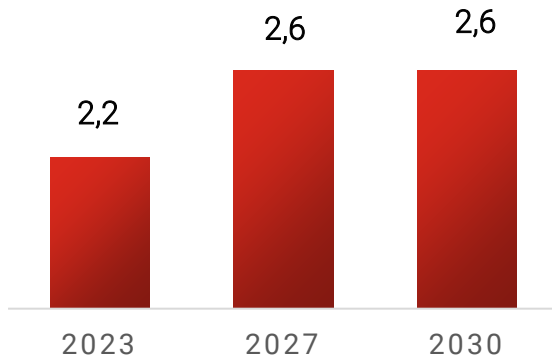
Mercato: valorizzazione a lungo termine dei clienti



CLIENTI

- Aumento clienti EE per elettrificazione dei consumi
- Sviluppo PPA di medio-lungo termine con clienti finali
- Ulteriore rafforzamento canali pull, digitali e store fisici

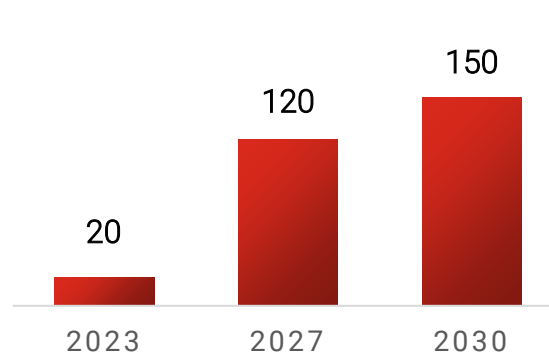
NUMERO CLIENTI RETAIL & SMES (M)



SERVIZI

- Spinta cross-selling prodotti e servizi Iren Plus di soluzioni per la casa a forte fidelizzazione
- Ulteriore sviluppo offerte bundle tra cui connettività
- Crescita assicurazioni stand alone

CONTRATTI ASSICURAZIONI STAND ALONE E SERVIZI (K)



- Integrazione customer base di EGEA
- Consolidamento dei lotti di clienti vinti alle aste tutela

NUOVI STORE/CORNER

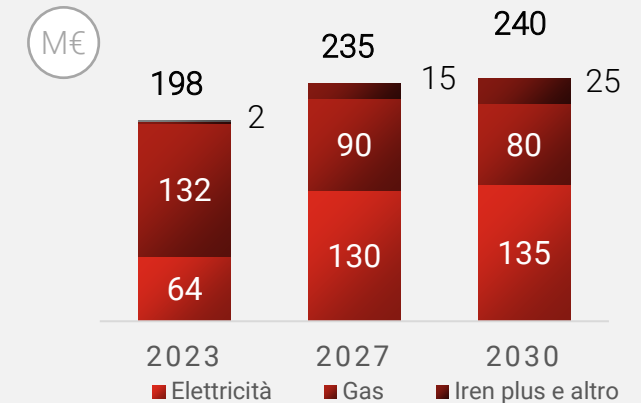


CAPEX



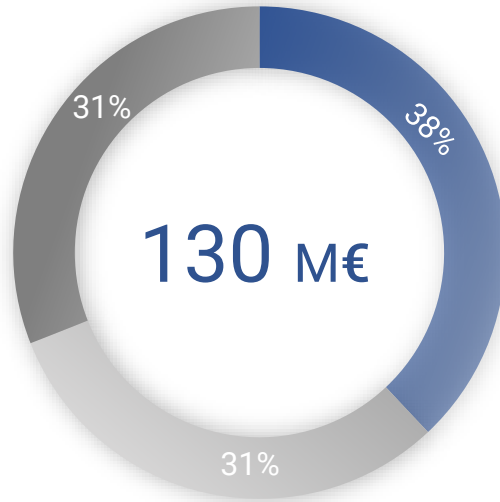
EBITDA GROWTH

3% CAGR



Sinergie ed efficienze operative

SINERGIE ED EFFICIENZE '24-'30



- -7% RIDUZIONE DEI COSTI OPERATIVI AL 2030
- RISULTATI VISIBILI GIA' NEL PRIMO TRIENNIO

Attività di razionalizzazione:

1. Turnover e reskilling
2. Poli di specializzazione
3. Accorpamento funzioni commerciali e di ingegneria
4. Unificazione call center e fatturazione clienti
5. Integrazione società acquisite

Costi esterni:

1. Riduzione costi esterni per revisione dei processi
2. Internalizzazione attività

Altri progetti:

1. Miglioramento del livello di servizio e relative premialità
2. Automazione e intelligenza artificiale processi corporate, commerciali e di gestione degli asset



INVESTOR DAY 2024

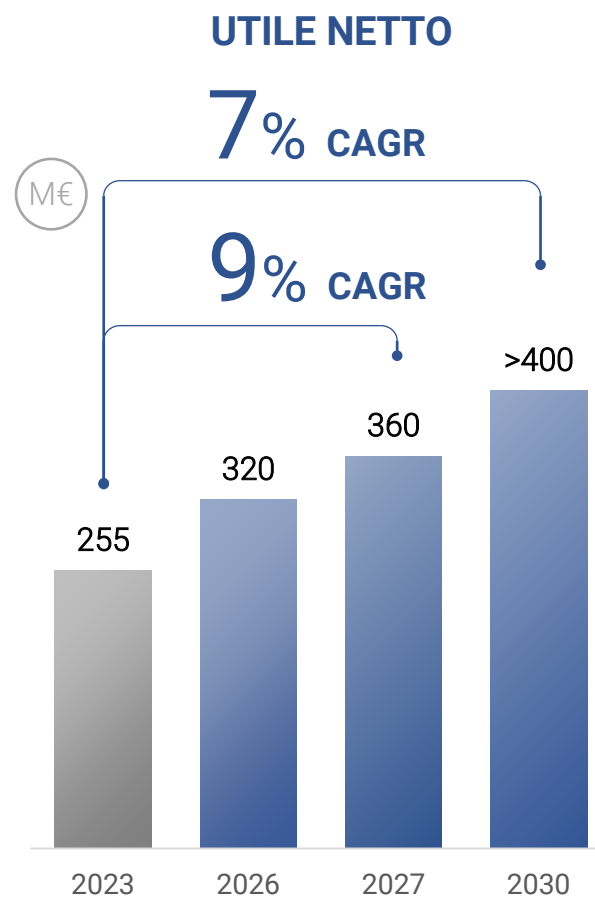
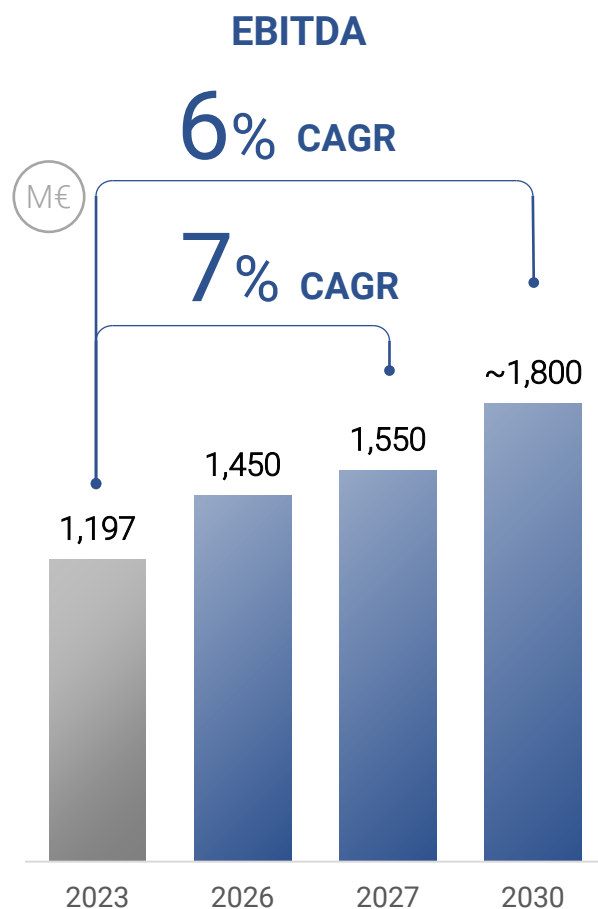
● STRATEGY

● ACTION PLAN

● **FINANCIALS**

● ANNEXES

Crescita visibile già nella prima parte di piano

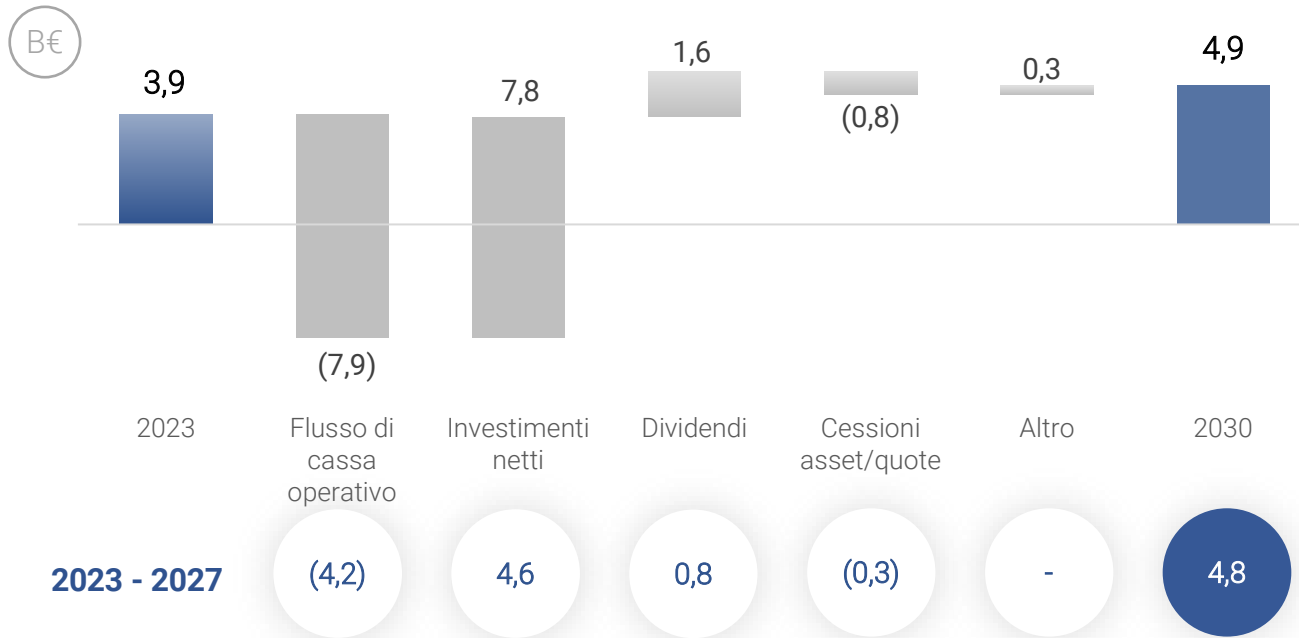


FATTORI DI CRESCITA al 2030

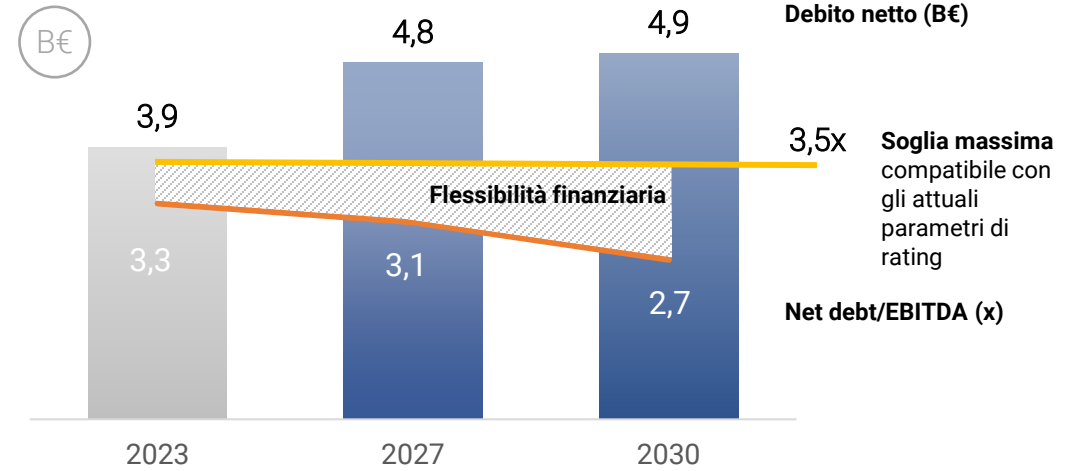
- **Crescita organica:** >+550 M€
- **Crescita inorganica:** +95 M€
- **Efficienze e sinergie:** +130 M€
- **Asset rotation:** -40 M€
- **Scenario e regolazione:** -30 M€
- **Normalizzazione scenario energetico e Superbonus 2023:** -100 M€
- **Profilo di business:** Incremento dell'EBITDA da attività regolate, dal 70% al 80% in arco piano

Evoluzione debito netto

DEBITO NETTO



EVOLUZIONE NEL TEMPO



● RIDOTTO RICORSO AD ASSET ROTATION E CESSIONI QUOTE

● FORTE COMMITMENT AL MANTENIMENTO DEI RATING FINANZIARI

S&P Global
Ratings

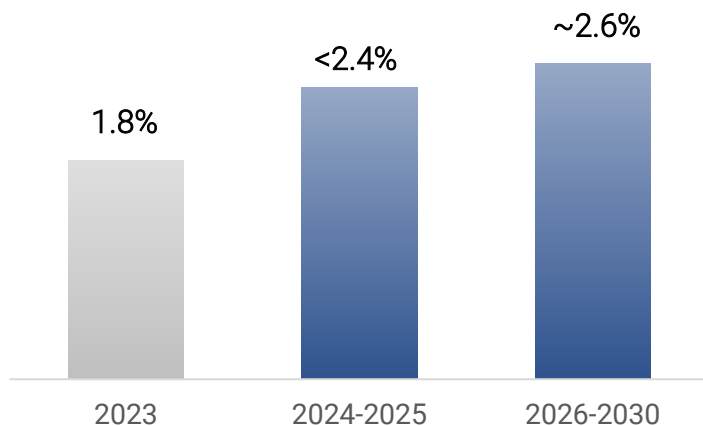
BBB

FitchRatings

BBB

Un profilo finanziario solido e a basso livello di rischio

COSTO MEDIO DEL DEBITO



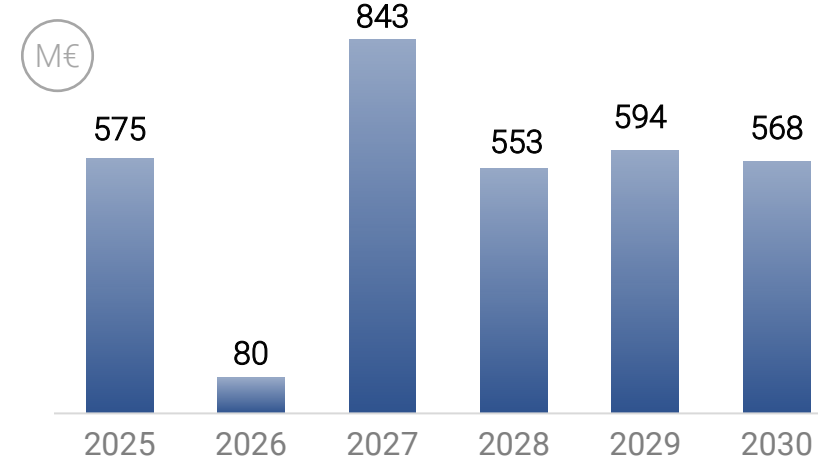
4.6 anni

Durata media FY2023

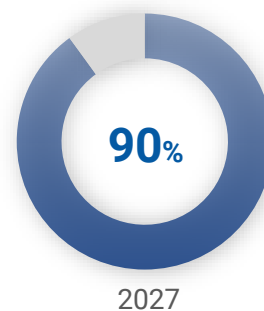
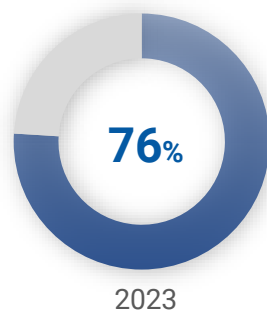
87%

Debito a tasso fisso FY2023

MATURITIES



FINANZA SOSTENIBILE



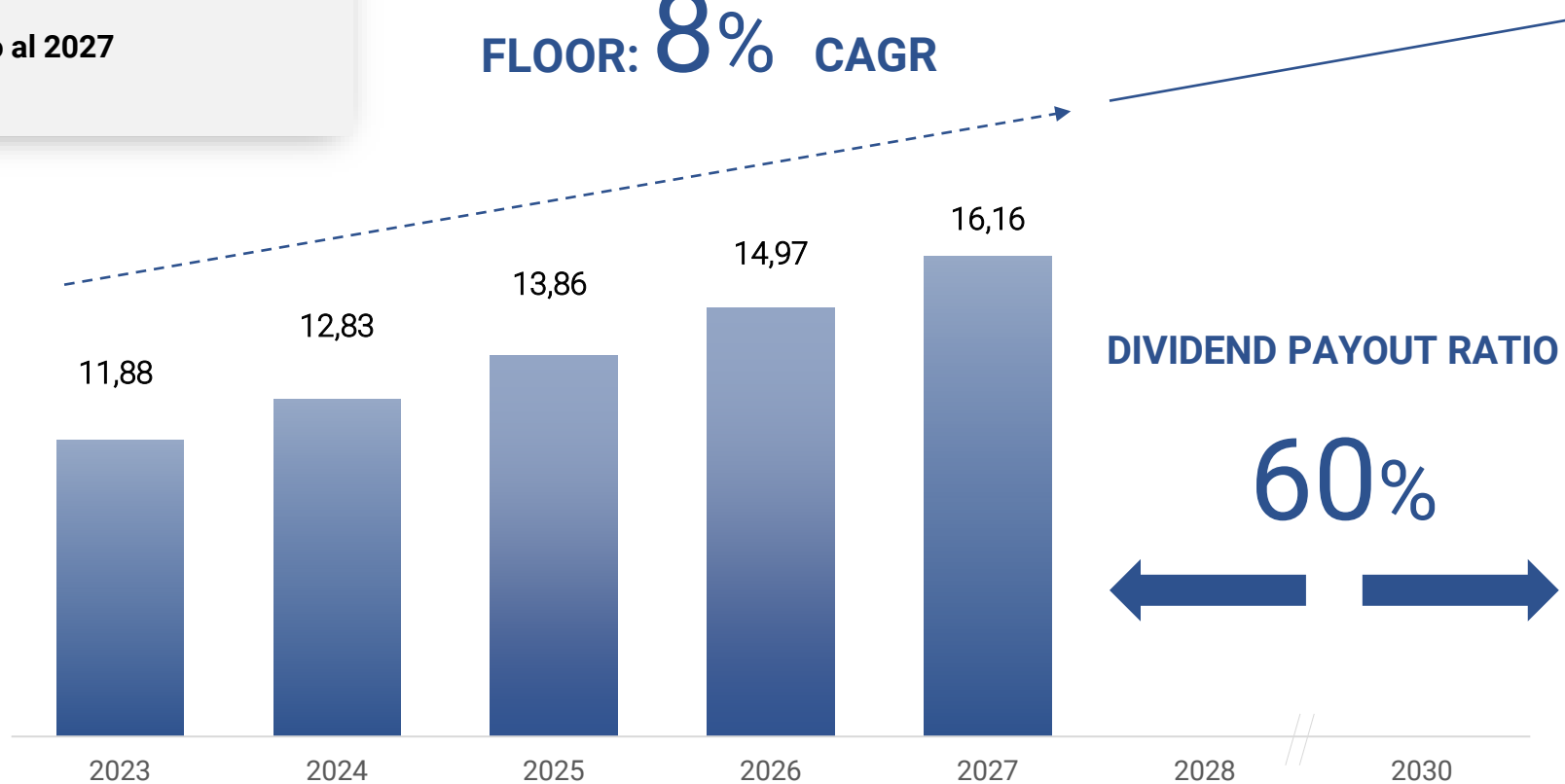
Dividend policy con floor fino al 2027

DIVIDEND POLICY pari al massimo tra:

- PAY-OUT al 60% dell'utile netto ordinario
- Crescita yoy DPS 8% fino al 2027

FLOOR: 8% CAGR

Dividendo per azione, c€



Closing remarks

CONFERMANDO LA STRATEGIA IL NUOVO PIANO EVIDENZIA:

- L'efficacia del Gruppo nel cogliere rilevanti opportunità di crescita
- Un piano di investimenti con maggiore prevedibilità dei ritorni
- Un basso rischio di esecuzione: esclusione di investimenti organici ed inorganici poco visibili
- Disciplina finanziaria supportata dall'elevata flessibilità legata ad un ampio basket (600M€) di investimenti modulabili in arco piano



INVESTOR DAY 2024

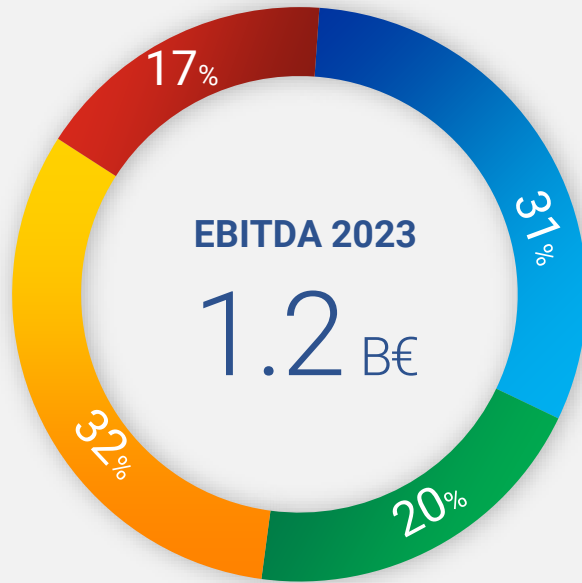
● STRATEGY

● ACTION PLAN

● FINANCIALS

● ANNEXES

Iren at a glance



EBITDA compost da:

~65% attività regolate

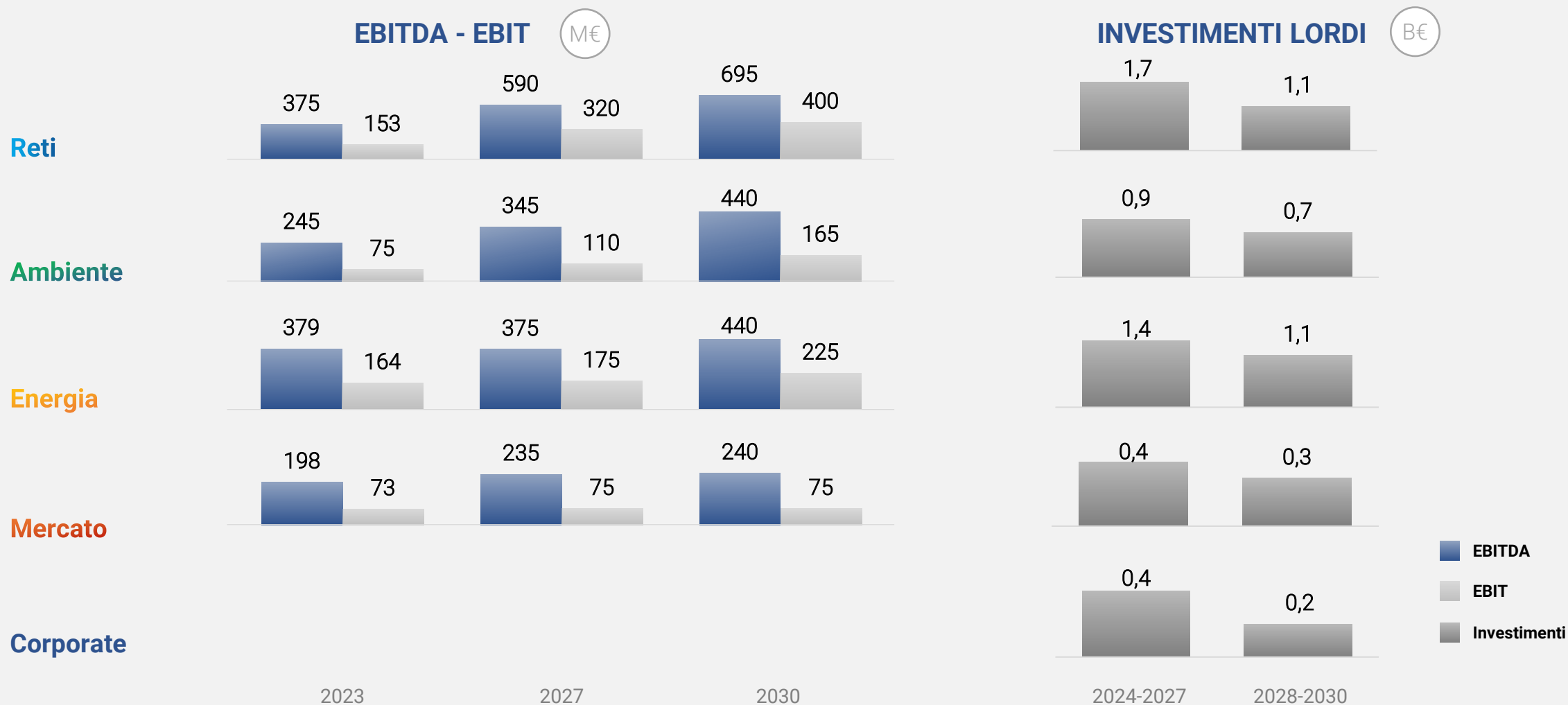
~35% attività non regolate (generazione e mercato)

Reti	Ambiente	Energia	Mercato
Distribuzione elettrica	Raccolta	Teleriscaldamento	Gas ed energia elettrica
Distribuzione gas	Trattamento e smaltimento	RES, Idroelettrico e batterie	Servizi commerciali
Servizio idrico integrato		Termoelettrico	
		Efficienza energetica	



- 1°** Operatore nazionale nel teleriscaldamento con 101Mmc
- 4°** Operatore nazionale nella gestione del servizio idrico con 2,9 milioni di abitanti serviti
- Operatore nazionale nella generazione elettrica con una Potenza di 3 GW dei quali 0,8 GW rinnovabili**
- 2°** Operatore nazionale con 3,8 milioni di abitanti serviti nel servizio di raccolta rifiuti
- 3°** Operatore nazionale nella gestione dei rifiuti con 3,8 Mton di rifiuti gestiti
- Operatore nazionale nella vendita commodity con 2,2M di clienti**

Investimenti e profittabilità per business unit



Framework regolatori

	GAS	ENERGIA ELETTRICA	IDRICO	SERVIZIO INTEGRATO RIFIUTI E IMPIANTI MINIMI
Periodo regolatorio	6 anni (2020 – 2025)	4 anni (2024 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	4 anni (2022 – 2025)
Aggiornamento metodologia WACC	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	6 anni (2022 – 2027)
Aggiornamento WACC	Ogni 3 anni per parametri generali (2025) ¹ , parametri specifici ² nel 2026	Ogni 3 anni per parametri generali (2025) ¹ ; parametri specifici ² nel 2028	Ogni 2 anni (2026)	Ogni 2 anni (2026)
	DISTRIBUZIONE E MISURA GAS	DISTRIBUZIONE E MISURA EE	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI⁴- IMPIANTI MINIMI
2024-2030 WACC (pre tax)	6,5%	6,0%	6,1%+1% ³	6,3%+1% ³ ; 6,6%+1% ³

1. Con verifica annuale eventuale raggiungimento soglia trigger (0,5% in valore assoluto) per aggiornamento tasso

2. Parametri specifici: beta e rapporto di indebitamento

3. Tasso time lag a copertura dell'onere finanziario derivante dalla discrasia temporale tra anno di realizzazione dell'investimento e anno di avvio riconoscimento in tariffa

4. Fatta salva l'applicazione di livelli di remunerazione inferiore in caso di affidamento con gara

Kpis industriali

2023

2027

2030

Rifiuti raccolti (Mton)	2,1	2,7	3,0
Rifiuti trattati in impianti Iren (Mton)	2,7	3,9	4,4
Vendita elettricità da WTE (TWh)	0,5	0,5	0,8
Produzione idroelettrica (TWh)	1,1	1,3	1,3
Produzione fotovoltaica e eolica (TWh)	0,2	1,0	2,4
Produzione termoelettrica e CCGT (TWh)	6,9	6,4	2,9
Calore venduto (TWht)	2,1	2,6	2,8
Energia elettrica venduta a clienti finali (TWh)	7,6	7,9	8,7
Gas venduto a clienti finali (Bmc)	1,0	1,0	0,9

Scenario energetico business plan

2023

2027

2030

PUN (€/MWh)

127,4

98,6

94,6

PSV (€/MWh)

42,3

28,3

25,5

ETS (€/Ton)

83,5

102

116

Clean spark spread Iren
(€/MWh)

5,0

3,0

2,0

Concessioni reti

CONCESSIONI GAS



CONCESSIONI IDRICO



CONCESSIONI ELETTRICITÀ



ATEM	SCADENZA
Genova 1	Scaduta
Parma	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Vercelli	Scaduta
Piacenza 2 - Est	Scaduta

AREA	SCADENZA
Piacenza	2040
Reggio Emilia	2043
Genova	2032
Parma ¹	2027
Vercelli	2023 <i>(In regime di proroga ex lege)</i>
La Spezia	2033
Enna	2034

AREA	SCADENZA
Torino	2030
Parma	2030
Vercelli	2030

¹Scadenza originaria al 2025 prorogata ex lege (L. Reg. Emilia-Romagna.n. 14/2021 Art.16)

Concessioni idroelettrico e raccolta

CONCESSIONI IDROELETTRICHE

PRINCIPALI CONCESSIONI RACCOLTA

AREA	IMPIANTO IDROELETTRICO	POTENZA (MW)	SCADENZA
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scadute 2010 Proposte PPP valutate fattibili
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, Valle Dora	25	>2042
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014 Concessione gestione idrica (2032)

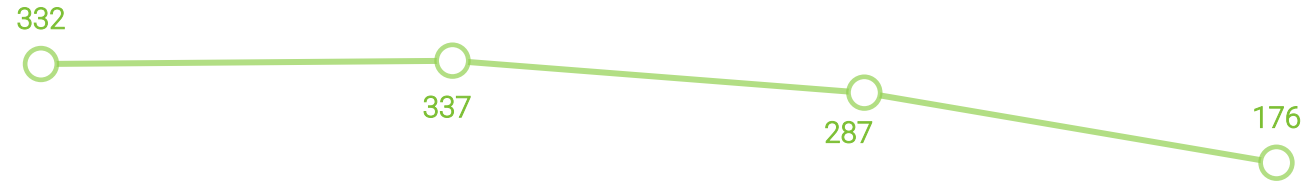
AREA	SCADENZA
Parma	2037
Piacenza	2037
Reggio Emilia	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Torino	2034
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	2030
La Spezia	2028
Toscana sud	2033
Cuneo	2031

Decarbonizzazione

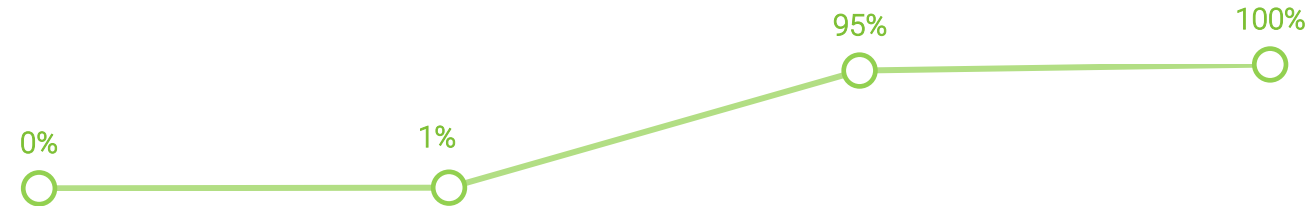


2020 2023 2027 2030

Intensità carbonica della produzione energetica (scope 1) (gCO₂/kWh)



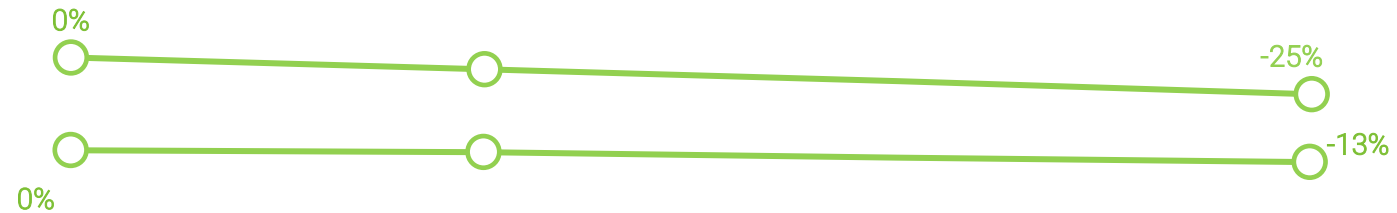
Energia elettrica rinnovabile certificata acquistata (%) (target riduzione emissioni scope 2)



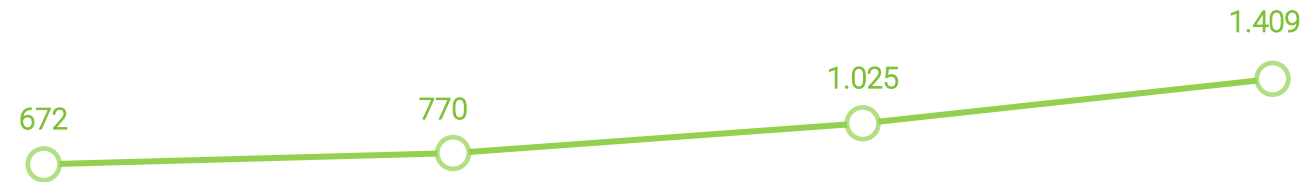
Emissioni scope 3



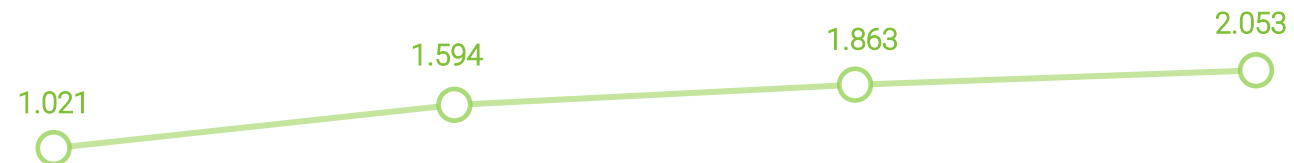
Use of sold products (gas)
Fuel and energy related activities



Risparmio energetico dei processi produttivi (produzione energetica e accumuli, ciclo idrico, valorizzazione rifiuti, e-mobility di Gruppo) (kTep)

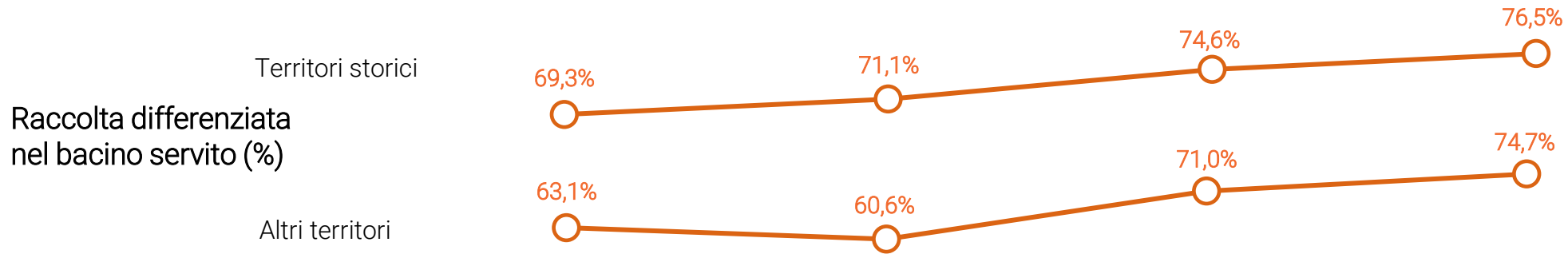


Emissioni evitate da recupero rifiuti (ktCO₂)

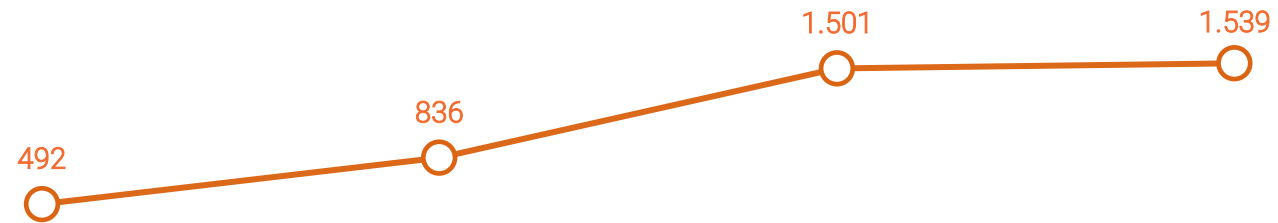


Economia Circolare

2020 2023 2027 2030



Rifiuti a recupero di materia in impianti del Gruppo (kton)



Biometano da rifiuti biodegradabili (mln mc)

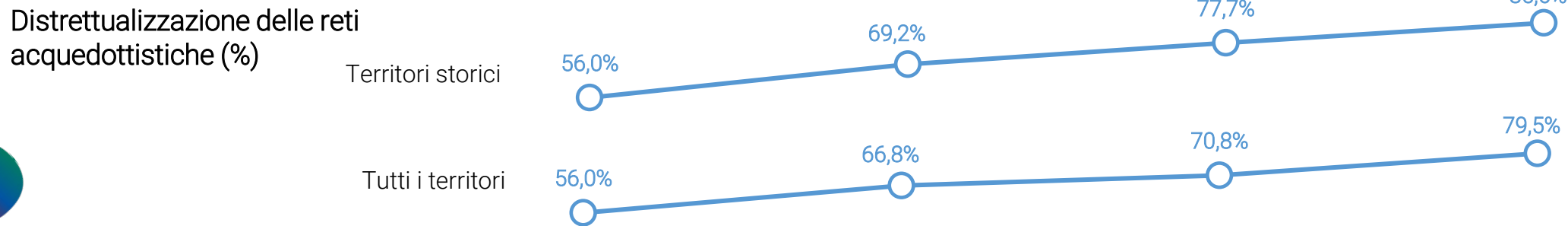
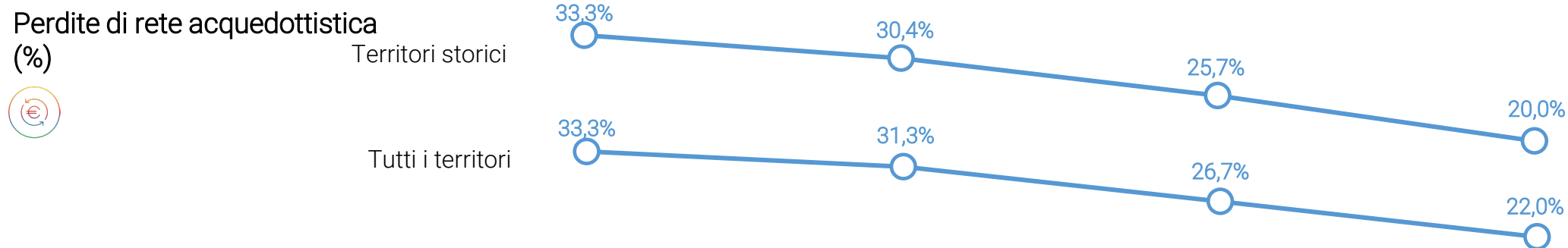
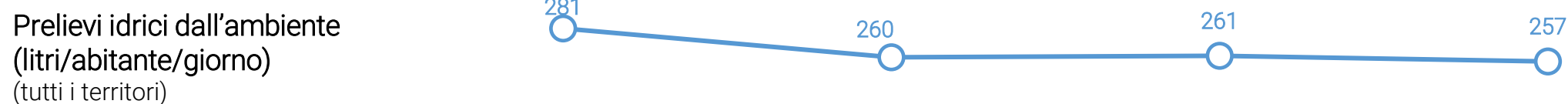
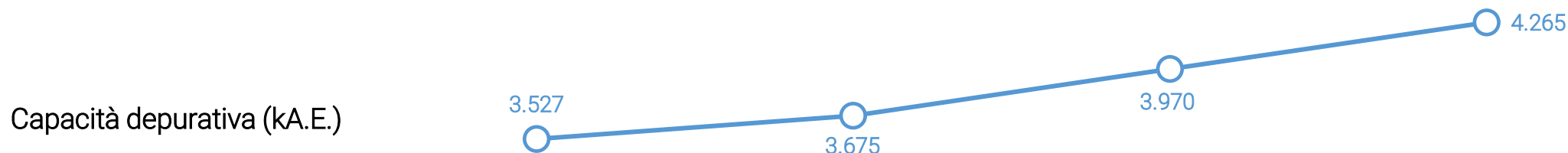


Riutilizzo acqua da depurazione (mln mc)



Risorse idriche

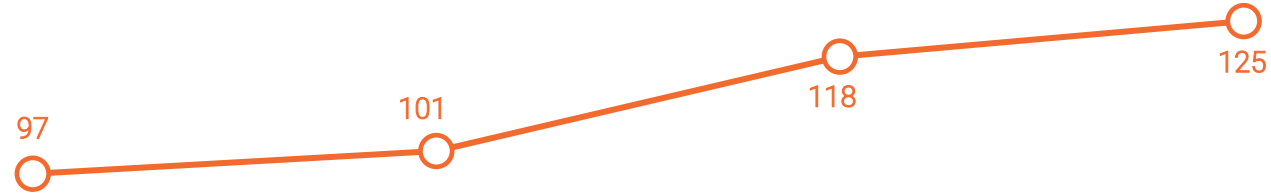
2020 2023 2027 2030



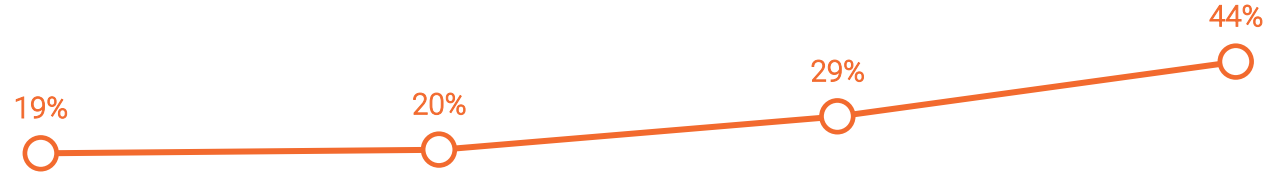
Città resilienti

2020 2023 2027 2030

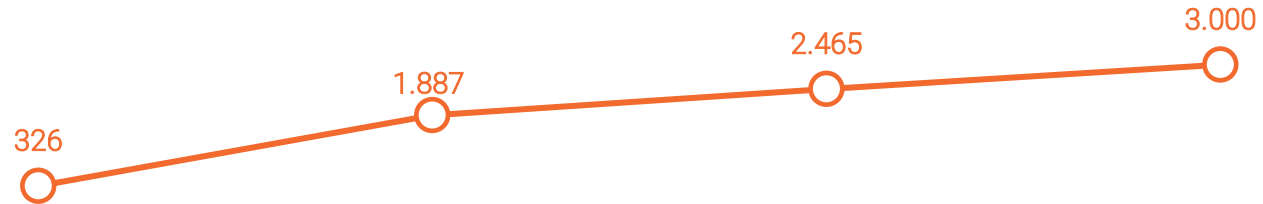
Estensione teleriscaldamento urbano (mln mc)



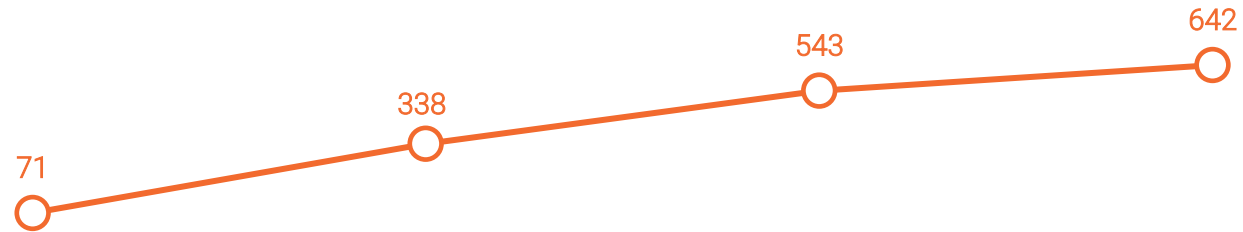
Flotta veicoli aziendali ecocompatibili (% veicoli elettrici e biometano su totale)



Energia elettrica green venduta a clienti retail (GWh)

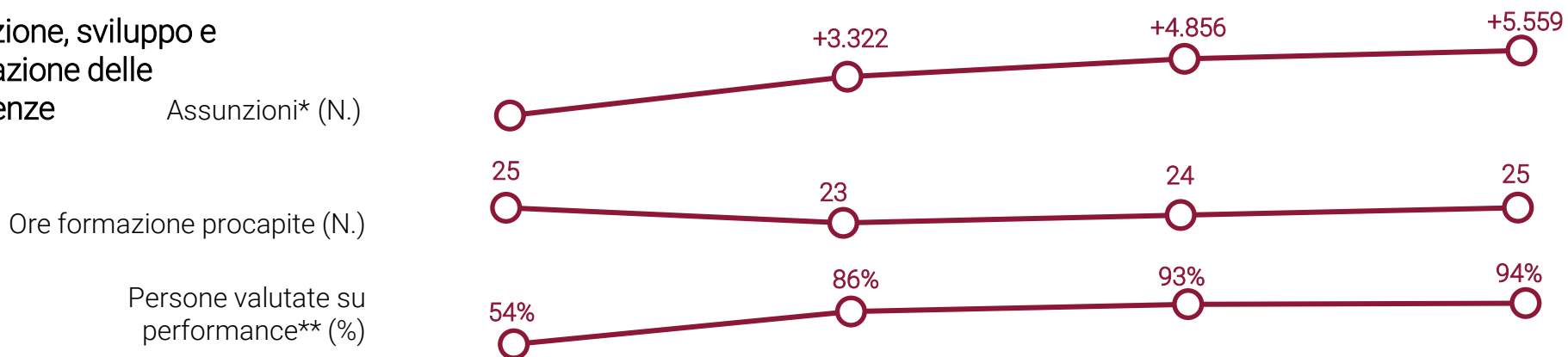


Risparmio energetico da prodotti/servizi di Gruppo (offerte Iren Plus, efficienza energetica Iren Smart Solutions, vendita energia green) (kTep)

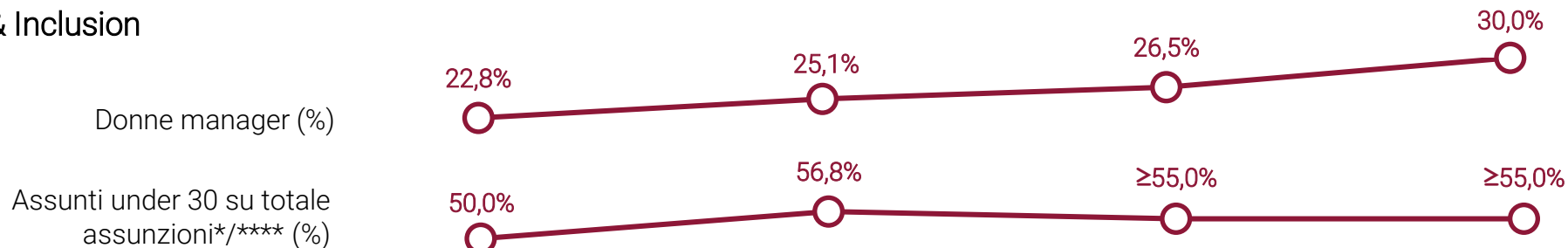


2020 2023 2027 2030

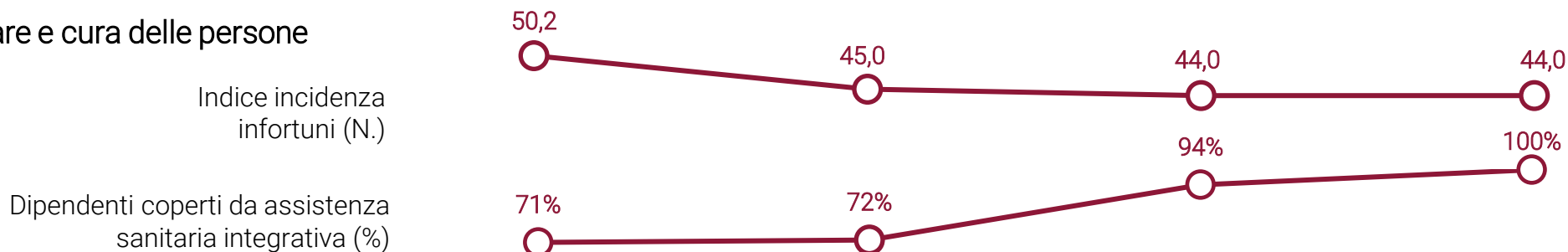
Occupazione, sviluppo e valorizzazione delle competenze



Diversity & Inclusion



Welfare e cura delle persone



* Crescita progressiva rispetto al 2020; ** Esclusi dipendenti a tempo determinato, assunti da meno di 6 mesi, personale da acquisizioni societarie da meno di un anno, personale con assenze superiori a 6 mesi, subentro in appalti <3 anni; *** Dato 2020 è 40,4 influenzato da emergenza Covid19, quindi è stato utilizzato come base il 2019. Anche il 2021 risulta ancora influenzato dall'emergenza sanitaria; **** Escluse assunzioni da subentri in appalti/internalizzazioni.