

**NATURA &CO HOLDING S.A.**

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 26 DE MARÇO DE 2024**

**I. Data, Hora e Local:** 26 de março de 2024, às 8h00, horário de Brasília, por conferência telefônica.

**II. Convocação:** Dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do §2º do artigo 15 do Estatuto Social da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”).

**III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Bruno Rocha, conselheiro independente; Maria Eduarda Kertész, conselheira independente; Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente, e Georgia Melenikiotou, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

**IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

**V. Ordem do Dia:** Deliberar a respeito das seguintes matérias:

(i) Exame, aprovação e recomendação para a aprovação, em assembleia geral ordinária e extraordinária, dos seguintes temas: (a) número de membros do Conselho de Administração a serem eleitos para o próximo mandato; (b) eleição dos candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato; (c) caracterização da independência dos candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia; (d) definição da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024; (e) alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, para refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de outubro de 2023 e a consolidação do Estatuto Social da Companhia;

(ii) a convocação da assembleia geral ordinária e extraordinária da Companhia, a ser realizada em 26 de abril de 2023, às 9:30h (“AGOE”) para deliberar sobre as matérias indicadas no item (i) acima; e

(iii) a autorização para a administração da Companhia adotar todas as medidas necessárias para efetivar e cumprir as deliberações aprovadas.

**VI. Deliberações:** Após a análise dos materiais correspondentes e as discussões relacionadas às matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, de acordo com o disposto no artigo 20, inciso (xiv) do Estatuto Social da Companhia:

(i) Recomendar à aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGOE:

(a) a definição de 9 (nove) membros para compor o Conselho de Administração da Companhia com prazo de mandato de 2 (dois) anos, que se encerrará na data de realização da Assembleia Geral Ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025;

(b) recomendar à aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGO, a eleição dos candidatos a membros do Conselho de Administração: (i) Guilherme Peirão Leal; (ii) Antonio Luiz da Cunha Seabra; (iii) Pedro Luiz Barreiros Passos; (iv) Andrew George McMaster Jr. (membro independente); (v) Bruno de Araújo Lima Rocha (membro independente); (vi) Carla Schmitzberger (membro independente); (vii) Georgia Melenikiotou (membro independente); (viii) Gilberto Mifano (membro independente); (ix) Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (membro independente);

(b.1) resta consignado que os indicados para membros do Conselho de Administração estão aderentes à Política de Indicação da Companhia, nos termos do artigo 25, parágrafo único, I do Regulamento do Novo Mercado, e que o entendimento deste Conselho de Administração será refletido na proposta da administração para a AGOE. Ademais, foram observadas as abstenções legais, de modo que os atuais membros do Conselho de Administração não avaliaram seu próprio enquadramento à Política de Indicação.

(c) manifestar-se, nos termos do artigo 20, (xiv) do Estatuto Social da Companhia, favoravelmente à caracterização da independência dos candidatos ao Conselho de Administração, Srs. Andrew George McMaster Jr., Bruno de Araújo Lima Rocha, Carla Schmitzberger, Georgia Melenikiotou, Gilberto Mifano e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, como independentes, conforme os critérios de independência estabelecidos no artigo 16 do Regulamento do Novo Mercado, no artigo 6º do Anexo K da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, e nos termos dispostos no art. 16, parágrafo 1º do Estatuto Social. E, ainda, em conformidade com a análise prévia realizada internamente e a análise prévia das declarações de independência apresentadas pelos candidatos, que ficarão arquivadas na sede da Companhia;

(c.1) resta consignado que foram observadas as abstenções legais, sendo que os atuais membros do Conselho de Administração não deliberaram acerca da própria caracterização de independência. A decisão deste Conselho de Administração quanto à caracterização da independência dos candidatos a conselheiros independentes será refletida na proposta da administração para a AGOE em deliberação específica.

(d) recomendar à aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem em AGOE, a proposta de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024;

(e) recomendar à aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem em AGOE, nos termos do artigo 20, (xiv) do Estatuto Social da Companhia, da alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, para refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de outubro de 2023 e a consolidação do Estatuto Social da Companhia, para refletir a alteração acima;

(ii) Aprovar a convocação da AGOE da Companhia, para que sejam deliberadas as matérias indicadas no item (i) acima.

(iii) Autorizar os membros da Diretoria da Companhia adotar todas as medidas necessárias para efetivar e cumprir as deliberações aprovadas nesta reunião.

**VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mail, e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

São Paulo, 26 de março de 2024.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

---

**Moacir Salzstein**  
Secretário

## NATURA &CO HOLDING S.A.

National Register of Legal  
Entities of the Ministry of  
Economy (CNPJ/ME)  
32.785.497/0001-97

A Publicly-Held  
Company

State Registration (NIRE)  
35.3.0053158-2

### MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING HELD ON MARCH 26, 2024

**I. Date, Time and Place:** March 26, 2024, at 8:00 am, Brasília time, at the headquarters of Natura &Co Holding S.A. ("Company" or "Natura &Co").

**II. Call Notice:** Waived due to the attendance, by conference call, of all members of the Board of Directors of the Company pursuant §2º of Article 15 of Natura &Co Holding S.A. ("Companhia") bylaws.

**III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-Chairman of the Board of Directors; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Co-Chairman of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, CoChairman of the Board of Directors; Gilberto Mifano, independent board member; Carla Schmitzberger, independent board member; Andrew George McMaster Jr., independent board member, Georgia Melenikiotou, independent board member; Bruno de Araújo Lima Rocha, independent board member and Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, independent board member. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.

**IV. Presiding Board:** Mr. Guilherme Peirão Leal chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

**V. Agenda:** Deliberate on the following matters:

(i) Examination, approval and recommendation of approval, at the annual and extraordinary general meetings, of the following topics: (a) number of members of the Board of Directors to be elected for the next term; (b) election of candidates for members of the Company's Board of Directors for the next term; (c) characterization of candidates for members of the Company's Board of Directors as independent; (d) definition of the annual global remuneration of the Company's managers for the 2024 fiscal year; (e) amendment of article 5 and the consolidation of the Company's Bylaws, to reflect the amount of the capital stock confirmed at the Board of Directors Meeting held on October 10, 2023 and the consolidation of the Company's Bylaws;

(ii) the call for the Company's annual and extraordinary general meeting, to be held on April 26, 2023, at 9:30 am ("AGOE") to deliberate on the matters indicated in item (i) above; and

(iii) authorization for the Company's management to adopt all necessary measures to implement and comply with the approved resolutions.

**VI. Resolutions:** After the analysis of the corresponding materials and the discussions related to the matters on the agenda, the members of the Board of Directors unanimously resolved, without reservation, to recommend, pursuant to the provisions of article 20, item (xiv) of the Company's Bylaws:

- (i) To recommend the approval, by the Company's shareholders to meet in the AEGM
- (a) the definition of 9 (nine) members to compose the Company's Board of Directors with a term of office of 2 (two) years, which will end on the date of the Annual General Meeting in which the Company's shareholders vote on the financial statements for the fiscal year ending on December 31, 2025;
- (b) recommend the approval, by the Company's shareholders to meet at the annual and extraordinary general meetings, of the election of the candidates for members of the Board of Directors: (i) Guilherme Peirão Leal; (ii) Antonio Luiz da Cunha Seabra; (iii) Pedro Luiz Barreiros Passos; (iv) Andrew George McMaster Jr. (independent member); (v) Bruno de Araújo Lima Rocha (independent member); (vi) Carla Schmitzberger (independent member); (vii) Georgia Melenikiotou (independent member); (viii) Gilberto Mifano (independent member); (ix) Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (independent member);
- (b.1) It is recorded that the nominees for members of the Board of Directors comply with the Company's Nomination Policy, in accordance with Article 25, sole paragraph I of Novo Mercado's Regulation, and that the management's proposal for the AGOE will reflect the Board of Directors' understanding. Furthermore, legal abstentions were observed, meaning that the current members of the Board of Directors did not evaluate their own compliance with the Nomination Policy.
- (c) recommend, in accordance with article 20, (xiv) of the Company's Bylaws, the characterization of candidates for the Board of Directors as independents, Srs. Andrew George McMaster Jr., Bruno de Araújo Lima Rocha, Carla Schmitzberger, Georgia Melenikiotou, Gilberto Mifano e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, as independents, in accordance with the independence criteria established in Article 16 of the Novo Mercado's Regulation, in Article 6 of Annex K of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended, and as set out in Article 16, paragraph 1 of the Bylaws. And, also, in accordance with the prior analysis carried out internally and the prior analysis of the declarations of independence presented by the candidates, which will be archived at the Company's headquarters;
- (c.1) It is recorded that the legal abstentions were observed, and the current members of the Board of Directors did not deliberate on the characterization of independence itself. The management proposal for the AGOE will reflect the Board of Directors' decision regarding the characterization of candidates' independence for independent directors in specific deliberation.
- (d) recommend the approval, by the Company's shareholders, to meet at the AEGM, of the proposal of the global compensation of the Company's managers, to be paid up to the date of the annual general meeting in which the Company's shareholders vote on the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2024;
- (e) recommend the approval, by the Company's shareholders to be convened at annual and extraordinary general meetings of the Company, pursuant to article 20 (xiv) of the Company's Bylaws, of the amendment to article 5 of the Company's Bylaws to reflect the amount of capital stock consigned at the Board of Directors' Meeting held on October 10, 2023 and the consolidation of the Company's Bylaws, to reflect the above change;

(ii) Approve the call for the Company's AGOE, so that the matters indicated in item (i) above can be resolved.

(iii) Authorize the Company's Statutory Officers to adopt all necessary measures to implement and comply with the resolutions approved at this meeting.

**VII. Adjournment:** The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, but first suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved, according to votes cast by e-mail and signed by the presiding board and by the attending board members.

São Paulo, March 26, 2024.

---

**Moacir Salzstein**  
Secretary