

# LIVRET DE L'ACTIONNAIRE

Édition 2021

# Sommaire

Ce document est accessible et téléchargeable sur [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

|  |    |
|--|----|
| 5 raisons d'être Actionnaire de Vilmorin & Cie | 3  |
| Message du Conseil d'Administration            | 4  |
| Profil   | 6  |
| Les grandes étapes de développement            | 7  |
| Chiffres clés 2020-2021                        | 8  |
| Gouvernance                                    | 10 |
| Modèle d'affaires                              | 12 |
| Modèle de développement                        | 14 |

## 16 Activités

|  |    |
|--|----|
| Un marché mondial des semences porteur | 16 |
| Un leader mondial des semences         | 17 |
| Semences Potagères                     | 18 |
| Semences de Grandes Cultures           | 20 |

## 22 Stratégie

|  |    |
|--|----|
| Une stratégie de conquête de parts de marché                 | 22 |
| Un investissement soutenu et continu en recherche            | 23 |
| Une forte internationalisation des activités                 | 25 |
| Une capacité à conjuguer acquisition ciblées et partenariats | 27 |
| Priorités stratégiques                                       | 28 |

## 30 Responsabilité sociale d'entreprise

|   |    |
|---|----|
| Un programme RSE ancré dans l'ADN de Vilmorin & Cie | 30 |
|---|----|

## 34 Actionnaires

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Vilmorin & Cie en Bourse           | 34 |
| Être Actionnaire de Vilmorin & Cie | 37 |

|           |    |
|-----------|----|
| Contacts  | 43 |
| Glossaire | 43 |

# 5 raisons d'être Actionnaire de Vilmorin & Cie



## Être

le partenaire d'un **leader mondial** des semences, contribuant à répondre aux **enjeux alimentaires**



## S'associer

à une stratégie de **long terme**, axée sur l'**innovation** et l'**internationalisation**



## Adhérer

aux **valeurs** fondatrices – progrès, persévérance et coopération – d'une entreprise riche de près de 3 siècles d'une **histoire** prestigieuse



## Bénéficier

d'une politique de **rémunération constante**



## Partager

des relations de **proximité** avec une entreprise à l'**écoute** de ses Actionnaires

# I Message du Conseil d'Administration



« Cet exercice vient souligner, dans le contexte de crise sanitaire, le rôle crucial de l'activité de semencier pour relever les enjeux alimentaires mondiaux. »

De gauche à droite : Benoist DE SAINT LAGER,  
Marie-Yvonne CHARLEMAGNE, Philippe BLATEYRON,  
Géraldine BÖRTLEIN, Séverine DARSONVILLE, Sébastien VIDAL,  
Pascal VIGUIER, Annick BRUNIER.

## Vilmorin & Cie signe des résultats d'excellente qualité, confirmant la résilience de son modèle d'affaires et la pertinence de sa stratégie

Chers Actionnaires,

Vilmorin & Cie conclut un exercice 2020-2021 d'excellent niveau. Tous les principaux indicateurs affichent une progression soutenue et dépassent les objectifs fixés pour l'année.

Le chiffre d'affaires s'établit à 1 476,6 millions d'euros, soit une croissance de 8 % par rapport à 2019-2020. S'il a continué de générer des incertitudes et certaines contraintes opérationnelles, le contexte de crise sanitaire n'a pas impacté sensiblement l'activité de Vilmorin & Cie, grâce à la pleine mobilisation de l'ensemble des équipes.

C'est ainsi que toutes les activités progressent. La croissance robuste des Semences Potagères et des Semences de Grandes Cultures concerne la plupart des espèces stratégiques et les principales géographies. Quant aux Produits de Jardin, ils bénéficient également d'une excellente dynamique, grâce au regain d'intérêt pour le jardinage mais aussi au projet de transformation mené depuis 2019.

En conséquence, le résultat net total enregistre une forte progression, pour atteindre 93,4 millions d'euros. Il s'agit du résultat net le plus élevé depuis 2012-2013.

Ces réalisations viennent de nouveau confirmer la pertinence de la stratégie d'internationalisation et d'innovation, dont Vilmorin & Cie poursuit le déploiement avec constance et conviction :

- En Semences Potagères, la stratégie, qui s'appuie sur le cercle vertueux de l'innovation et de la proximité des marchés, a été actualisée en début d'année, confirmant les principales orientations définies. Par conséquent, sa mise en œuvre s'est poursuivie, permettant à Vilmorin & Cie de consolider sa position de numéro 1 mondial au terme de l'exercice.
- Pour ce qui concerne les Semences de Grandes Cultures, au cours d'un exercice marqué par l'augmentation des prix des productions agricoles, Vilmorin & Cie a enregistré des avancées majeures. Elle a ainsi atteint la position de numéro 1 européen en colza, grâce à un portefeuille produits extrêmement performant, qui traduit l'efficacité

des efforts de recherche engagés depuis de nombreuses années. En Amérique du Sud, la forte croissance d'activité s'accompagne d'une très belle amélioration de la performance opérationnelle, en particulier au Brésil, favorisée par l'intégration de nouvelles technologies de traits\* OGM\* maïs. Enfin, en Afrique, une nouvelle étape a été franchie, avec la création d'une joint-venture en Afrique du Sud. Vilmorin & Cie se positionne ainsi clairement comme un semencier de dimension mondiale en grandes cultures, récoltant les fruits de sa stratégie d'internationalisation, lancée en 2010.

Cet exercice illustre également une fois encore, sur un marché des semences résolument porteur, la résilience du modèle d'affaires de Vilmorin & Cie. Il vient en effet souligner, dans le contexte de crise sanitaire, le rôle crucial de l'activité de semencier pour relever les enjeux alimentaires mondiaux. À la différence de ses principaux concurrents, Vilmorin & Cie reste un pur semencier, positionné comme le 1<sup>er</sup> semencier mondial non agrochimiste. Votre Société poursuivra avec persévérance sa mission : créer des semences porteuses de solutions destinées à contribuer au progrès durable de l'agriculture et à répondre aux tendances sociétales en matière de qualité de l'alimentation et de préservation de l'environnement.

Forts de cet exercice pleinement réussi, ainsi que de la confiance renouvelée de partenaires stratégiques, à l'image de Bpifrance et de Sofiprotéol, nous ambitionnons de poursuivre le renforcement de nos positions concurrentielles en 2021-2022. Dans cette période qui reste porteuse d'incertitudes, l'engagement de nos salariés et l'accompagnement constant de Limagrain, notre Actionnaire de référence, sont des atouts particulièrement précieux, au même titre que le soutien de nos Actionnaires. C'est la raison pour laquelle votre Conseil d'Administration propose cette année un dividende de 1,60 euro par action, en forte hausse.

Madame, Monsieur, chers Actionnaires, nous vous remercions de votre confiance et de votre fidélité.

**Votre Conseil d'Administration**

# I Profil

**4<sup>e</sup> semencier mondial, Vilmorin & Cie crée des semences potagères et de grandes cultures à haute valeur ajoutée, contribuant à répondre aux enjeux alimentaires.**

Semencier multi-espèces, Vilmorin & Cie met en marché chaque année environ 300 nouvelles variétés, pour répondre aux besoins de toutes les formes d'agriculture dans leur diversité et permettre aux agriculteurs de produire mieux et de produire plus.

Soutenue par son Actionnaire de référence Limagrain, coopérative agricole détenue par des agriculteurs français et groupe semencier international, la croissance de Vilmorin & Cie s'appuie sur la recherche et l'internationalisation, pour renforcer durablement ses positions concurrentielles, sur des marchés mondiaux résilients.

Guidée, depuis ses origines en 1743, par une vision long terme de son développement, Vilmorin & Cie inscrit sa performance dans le respect de trois valeurs fondatrices : le progrès, la persévérance et la coopération.

## ■ Vilmorin & Cie, un métier unique de semencier

La semence est un concentré de solutions. Premier maillon de la chaîne alimentaire, elle est cruciale pour assurer la sécurité alimentaire d'aujourd'hui et surtout de demain, tout en répondant aux tendances sociétales en matière de qualité de l'alimentation et de préservation de l'environnement.

Focalisée sur ses savoir-faire de la semence et de l'amélioration des plantes, Vilmorin & Cie répond aux enjeux alimentaires par le progrès génétique. Alternative originale aux offres globales du secteur de l'agrochimie, Vilmorin & Cie préserve ainsi l'indépendance et la liberté de choix des agriculteurs concernant leurs autres facteurs de production.

Données clés  
2020-2021

**1 476,6**  
millions d'euros  
de **chiffre**  
d'**affaires**

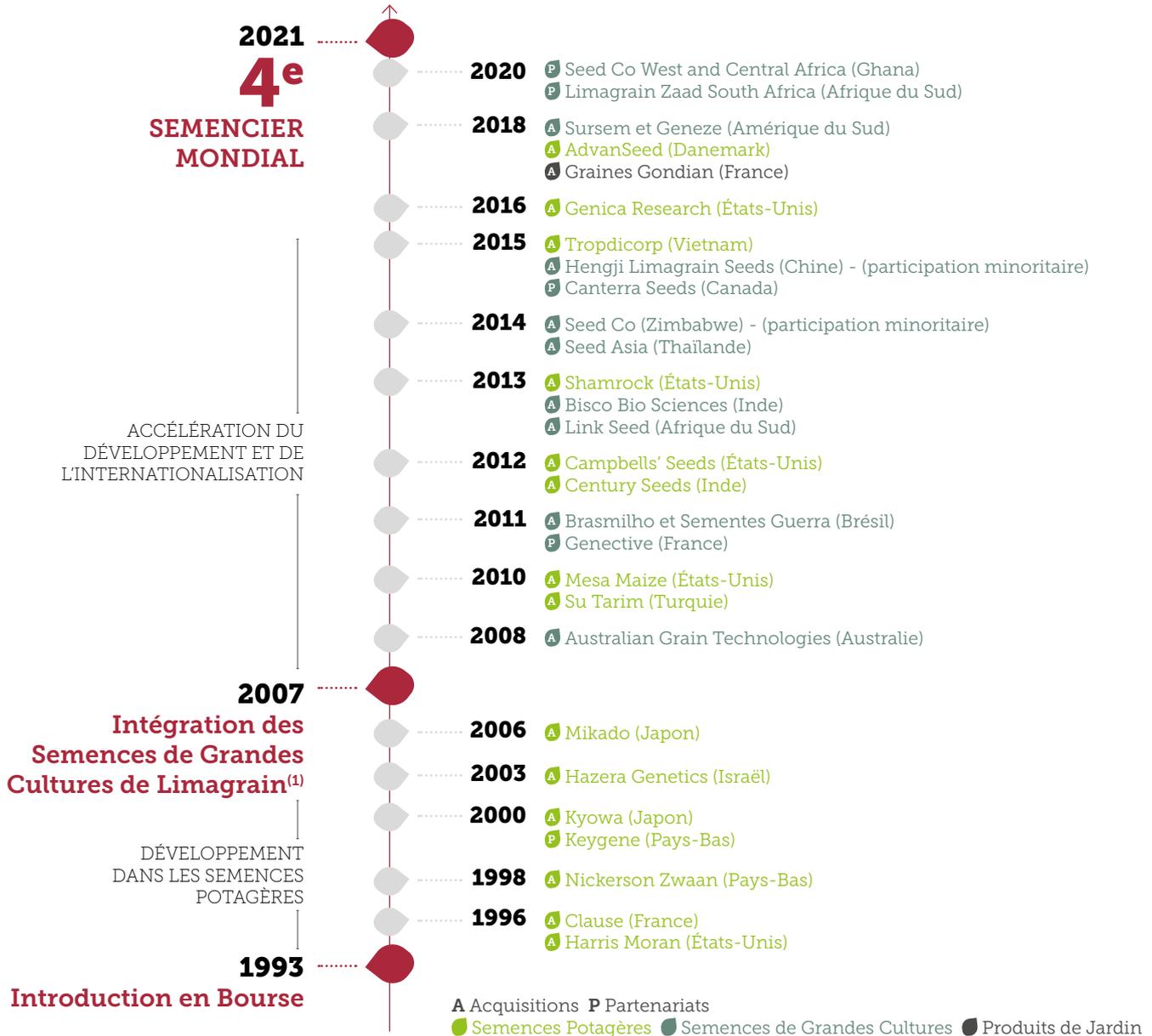
**93,4**  
millions d'euros  
de **résultat net**

Plus de  
**7 000**  
**collaborateurs**  
permanents  
dans le monde

**1,3**  
milliard d'euros  
de **capitalisation**  
**boursière**  
au 30 juin 2021

# I Les grandes étapes du développement

Forte d'un héritage exceptionnel, nourrie par près de 280 années d'une histoire prestigieuse, Vilmorin & Cie bénéficie aujourd'hui d'une expertise et d'un patrimoine génétique\* parmi les plus larges et diversifiés au monde, véritable référence au sein du secteur semencier.



(1) Europe et Amérique du Nord.

# I Chiffres clés 2020-2021

1 476,6

millions d'euros  
de chiffre d'affaires  
(+2,9 % à données courantes  
et +8 % à données  
comparables)

41 %

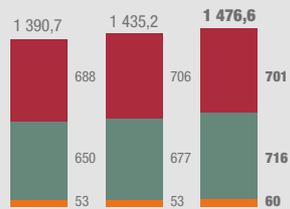
du chiffre d'affaires  
2020-2021  
réalisés hors d'Europe

93,4

millions d'euros  
de résultat net  
dont une part groupe  
de 92,3 millions  
d'euros

## Évolution du chiffre d'affaires

(en millions d'euros - revenu des activités ordinaires)



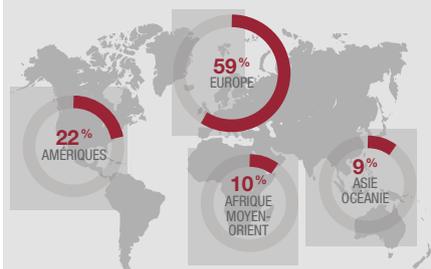
Variation  
du chiffre d'affaires :

|  | 18-19  | 19-20  | 20-21  |
|--|--------|--------|--------|
| - à données courantes <sup>(1)</sup>   | +3,3 % | +3,2 % | +2,9 % |
| - à données comparables <sup>(2)</sup> | +4,5 % | +2,7 % | +8,0 % |

■ Semences Potagères ■ Semences de Grandes Cultures  
■ Produits de Jardin et Holdings

## Répartition du chiffre d'affaires 2020-2021 par zone géographique

(en % - ventes de produits)



## Évolution du résultat net

(en millions d'euros)



■ Resultat net hors groupe  
■ Resultat net part du groupe

(1) Données courantes : Les données courantes sont les données aux taux de change historiques de la période et ne tenant pas compte d'effet périmètre.

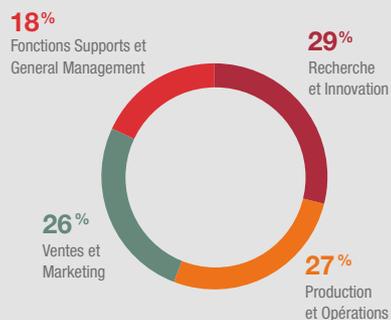
(2) Données comparables : Les données comparables sont les données reconstituées à périmètre et taux de change constants.

Plus de  
**7000**  
collaborateurs  
permanents  
dans le monde  
et **77 nationalités**  
représentées

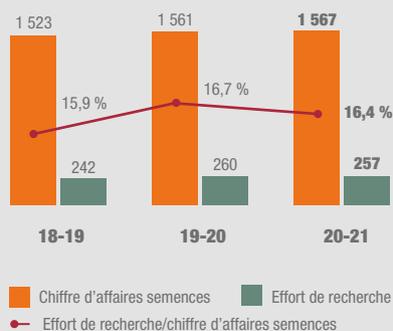
**16,4%**  
du chiffre d'affaires  
semences 2020-2021  
investis en recherche

**39,7%**  
de taux de distribution  
des résultats  
en 2020-2021

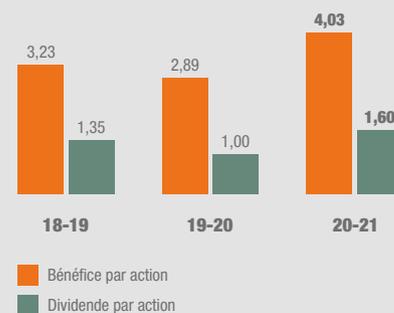
### Répartition de l'effectif permanent 2020-2021 par fonction (en %)



### Évolution de l'effort de recherche<sup>(1)</sup> (en millions d'euros et % du chiffre d'affaires)



### Évolution du bénéfice par action part du groupe (BPA) et du dividende par action<sup>(2)</sup> (en euros)



(1) L'effort de recherche correspond à la dépense de recherche brute avant immobilisation des frais de recherche et crédit d'impôt recherche. Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant 50 % des activités d'AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures).

(2) Données ajustées des attributions gratuites d'actions.

# I Gouvernance

Vilmorin & Cie attache depuis toujours la plus grande importance à la qualité de sa gouvernance. Celle-ci est fortement empreinte du double particularisme, lié au métier de semencier et sa nécessaire vision de long terme, et à son Actionnaire de référence, Limagrain, coopérative agricole et groupe semencier international. Limagrain et les Administrateurs de Vilmorin & Cie, majoritairement issus du monde agricole, accompagnent ainsi durablement la stratégie de croissance, dans le respect des intérêts des Actionnaires minoritaires, autre soutien fondamental du développement de la Société.

## ■ Limagrain, Actionnaire de référence

Limagrain a favorisé le développement de Vilmorin & Cie depuis son introduction en Bourse en 1993, par un accompagnement régulier et soutenu de ses investissements. Limagrain est une coopérative agricole, détenue par des agriculteurs français, et un groupe semencier international. Sa raison d'être est de coopérer pour faire progresser l'agriculture partout et pour tous.

## ■ Le Conseil d'Administration

Au 30 juin 2021, le Conseil d'Administration est composé de huit membres. Il est constitué majoritairement d'Administrateurs provenant de Limagrain, bénéficiant de ce fait d'une spécialisation en agriculture et en agronomie ainsi que d'une expertise dans les semences.

Le Conseil d'Administration est animé par Sébastien VIDAL, Président Directeur Général. Administrateur du Groupe Limagrain depuis 2006, Sébastien VIDAL a exercé plusieurs mandats au sein de différentes branches du Groupe. Actuellement, il est Vice-Président du Groupe Limagrain et Président de la branche Semences de Grandes Cultures.



**Le Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie**  
(au 30 juin 2021)

- |   |  |
|---|--|
| <b>1</b> <b>Benoît DE SAINT LAGER</b> ,<br>Administrateur représentant Bpifrance Investissement   | <b>4</b> <b>Géraldine BÖRTLEIN</b> , Administratrice indépendante  |
| <b>2</b> <b>Marie-Yvonne CHARLEMAGNE</b> ,<br>Administratrice indépendante et Présidente<br>du Comité d'Audit et de Gestion des Risques | <b>5</b> <b>Séverine DARSONVILLE</b> , Administratrice   |
| <b>3</b> <b>Philippe BLATEYRON</b> , Administrateur et membre<br>du Comité d'Audit et de Gestion des Risques                            | <b>6</b> <b>Sébastien VIDAL</b> , Président Directeur Général  |
|   | <b>7</b> <b>Pascal VIGUIER</b> , Administrateur et membre du<br>Comité d'Audit et de Gestion des Risques |
|   | <b>8</b> <b>Annick BRUNIER</b> , Administratrice   |

En 2020-2021, le Conseil d'Administration s'est réuni à cinq reprises.

Ses travaux émanent de ses missions d'orientation et de surveillance :

- Définir la stratégie globale.
- Vérifier la cohérence des politiques mises en œuvre.
- S'assurer que des risques principaux sont identifiés et correctement maîtrisés.

À l'occasion de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 10 décembre 2021, le Conseil d'Administration propose :

- la nomination de Sébastien BRIFFOND, en qualité de nouvel Administrateur, pour une durée de 3 ans,
- le renouvellement du mandat d'Administratrice indépendante de Géraldine BÖRTLEIN pour une durée de 3 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2024.

## ■ Les Comités spécialisés

Pour conforter ses travaux, le Conseil d'Administration s'appuie sur deux Comités spécialisés :

- Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques, mis en place en 2010.  
Placé sous la responsabilité exclusive et collective des membres du Conseil d'Administration, il est présidé par Marie-Yvonne CHARLEMAGNE, Administratrice indépendante. Il s'est réuni quatre fois au cours de l'exercice 2020-2021.
- Le Comité Stratégique, créé en 2010.  
Présidé par Pascal VIGUIER, il s'est réuni deux fois au cours de l'exercice 2020-2021.

## ■ La Direction Générale

La Direction Générale de Vilmorin & Cie est assurée par le Président du Conseil d'Administration, Sébastien VIDAL.

Il est assisté dans sa mission par Franck BERGER, Directeur Général Délégué, depuis le 13 octobre 2021.

Proche de la limite d'âge statutaire, Daniel JACQUEMOND, Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie depuis 2017, partira à la retraite fin 2021. Entré dans le Groupe il y a plus de 35 ans, il a notamment contribué à la définition et au déploiement de la stratégie de développement et d'innovation de la Société.

Dans cette perspective, Franck BERGER a été nommé Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie lors du Conseil d'Administration qui s'est réuni le 13 octobre 2021. Franck BERGER était Directeur des Semences Potagères de Vilmorin & Cie depuis 2016.

## ■ Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif se réunit sur la base de deux fois par mois et a notamment pour vocation de proposer les orientations stratégiques au Conseil d'Administration, d'arbitrer les propositions budgétaires, d'analyser toute opportunité de croissance externe, de définir les principales règles et procédures de fonctionnement de Vilmorin & Cie et d'établir les projets d'arrêtés de comptes.



### Le Comité Exécutif (au 13 octobre 2021)

- 1 Franck BERGER**,  
Directeur Général Délégué
- 2 Olivier FALUT**,  
Directeur Financier

**3 Quiterie FOULET**, Directrice  
des Ressources Humaines

**4 Régis FOURNIER**, Directeur  
de la branche Semences  
de Grandes Cultures

**5 Rémi BASTIEN**, Directeur de  
la branche Semences Potagères

Compte tenu de la nomination de Franck BERGER au poste de Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie, Rémi BASTIEN est nommé Directeur de la branche Semences Potagères de Vilmorin & Cie ; il prendra ses fonctions début 2022 et rejoindra, à ce titre, le Comité Exécutif.

Rémi BASTIEN est Directeur Général de la Business Unit\* Semences Potagères HM.CLAUSE depuis 2017.

Pour en savoir + consultez le document d'enregistrement universel sur le site Internet [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

# I Modèle d'affaires

## PRINCIPAUX ENJEUX DU SECTEUR DES SEMENCES

### RESSOURCES ET ATOUTS

#### Capital humain et gouvernance

- Un Actionnaire de référence de long terme et un actionariat flottant diversifié
- 7 089 salariés permanents de 77 nationalités
- 47 % des effectifs hors d'Europe
- Des Administrateurs fortement impliqués dans la gouvernance et garantissant une grande proximité avec le monde agricole

#### Capital économique et financier

- 1,3 milliard d'euros de capitaux propres au 30 juin 2021
- Un endettement financier net de 867,4 millions d'euros au 30 juin 2021

#### Capital intellectuel

- 16,4 % du chiffre d'affaires investis en recherche<sup>(1)</sup>
- 29 % des effectifs actifs dans la recherche
- Plus de 100 centres de recherche dans le monde
- Près de 280 ans d'expérience dans l'amélioration des plantes
- Un portefeuille de marques fortes

#### Capital naturel et environnemental

- 261,9 GWh d'énergie consommés
- 2 747 860 m<sup>3</sup> d'eau consommés
- Une contribution à la création et à la conservation de la diversité génétique des espèces cultivées

#### Capital sociétal

- 50 pays d'implantation
- De nombreux partenariats scientifiques, industriels et commerciaux
- Un dialogue régulier et une forte implication avec les parties prenantes, sur les différents territoires d'implantation

**4<sup>e</sup> semencier mondial,**  
Vilmorin & Cie crée des semences potagères  
et de grandes cultures à haute valeur ajoutée,  
contribuant à répondre aux enjeux alimentaires



#### 1. ANALYSER LES BESOINS



#### 2. GÉRER ET ENRICHIR LES RESSOURCES GÉNÉTIQUES\*



#### 3. CRÉER DE NOUVELLES VARIÉTÉS DE SEMENCES

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

### UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT SPÉCIFIQUE

- Un métier unique de semencier
- Une grande proximité avec les marchés
- Une vision à long terme de son développement
- Trois valeurs fondatrices : le progrès, la persévérance et la coopération

### UNE STRATÉGIE AMBITIEUSE DE CONQUÊTE DE PARTS DE MARCHÉ

Données 2020-2021. (1) Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant 50 % des activités d'AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures). (2) Au 30 juin 2021.

- Hausse de la population mondiale et accroissement des besoins alimentaires
- Urbanisation croissante et tendance à la réduction des terres arables
- Changement climatique et préservation des ressources naturelles
- Accès à la biodiversité végétale
- Transformation digitale



#### 4. PRODUIRE LES SEMENCES AUX CHAMPS



#### 5. USINER LES SEMENCES



#### 6. COMMERCIALISER LES SEMENCES

- Un investissement soutenu et continu en recherche
- Une forte internationalisation des activités
- Une capacité à conjuguer acquisitions ciblées et partenariats

### UN PROGRAMME RSE ANCRÉ DANS L'ADN DE L'ENTREPRISE

- Contribuer au progrès durable de l'agriculture par la semence
- Agir de manière responsable
- Favoriser la coopération

## IMPACTS ET CRÉATION DE VALEUR

### Capital humain et gouvernance

- Des choix stratégiques guidés par les besoins des clients et une constance dans les orientations
- 326 millions d'euros de rémunération versés aux collaborateurs et près de 14 millions d'euros dédiés à la participation et l'intéressement
- 115 036 heures de formation et un budget de formation de 2,5 millions d'euros
- Un taux de fréquence des accidents avec et sans arrêt de 7,04

### Capital économique et financier

- Un chiffre d'affaires de 1 477 millions d'euros
- Un résultat net total de 93,4 millions d'euros
- 39,7 % de taux de distribution des résultats (soit un dividende de 1,60 euro par action)
- 1,3 milliard d'euros de capitalisation boursière<sup>(2)</sup>

### Capital intellectuel

- Un portefeuille de près de 6 000 variétés, associant espèces consommées mondialement et espèces locales
- 324 nouvelles variétés lancées

### Capital naturel et environnemental

- 3,1 millions d'euros investis dans des actions visant l'amélioration des impacts environnementaux
- 60 353 tCO<sub>2</sub> émises
- 2,5 millions d'euros investis dans près de 100 actions pour réduire la consommation d'énergie
- 24 577 tonnes de déchets générées et 61,4 % des déchets non-aqueux valorisés

### Capital sociétal

- Une contribution à la croissance de la production alimentaire liée aux progrès génétiques apportés par les nouvelles variétés
- 169 actions sociétales et philanthropiques
- Une politique d'achats responsables
- Une influence dans les débats sociétaux liés aux enjeux de la semence

# I Modèle de développement

Au sein d'un secteur d'activité marqué par une forte concentration des acteurs et porté par la recherche et l'internationalisation, Vilmorin & Cie inscrit son développement dans un modèle économique spécifique, qui prend appui sur trois atouts majeurs et singuliers :

**Un métier unique**  
de semencier

**Une grande proximité**  
avec les marchés

**Une vision à long terme**  
de son développement

**Grâce à la robustesse de ce modèle, dont la résilience a été confirmée dans le contexte de la crise sanitaire Covid-19, Vilmorin & Cie est en mesure de déployer une stratégie ambitieuse, afin de renforcer durablement ses positions de leader mondial.**

Le modèle de développement de Vilmorin & Cie puise sa force dans le respect de trois valeurs fondatrices :

- Le progrès
- La persévérance
- La coopération

Partagées avec son Actionnaire de référence Limagrain, ces valeurs sont liées à l'expertise historique de Vilmorin & Cie dans l'amélioration des plantes depuis 1743 et à son ancrage dans le monde agricole.



## ■ Un métier unique : semencier

Vilmorin & Cie est un semencier *pure player*, qui n'intervient pas en agrochimie à la différence de nombreux acteurs proposant des offres globales. Vilmorin & Cie est ainsi le 1<sup>er</sup> semencier mondial non agrochimiste. Semencier multi-espèces, Vilmorin & Cie concentre son expertise sur la création de nouvelles variétés de semences à plus forte valeur ajoutée, qui vont permettre aux agriculteurs et aux maraîchers de produire mieux et plus, contribuant ainsi à répondre aux enjeux alimentaires mondiaux. Premier maillon de la chaîne alimentaire, la semence est en effet un concentré de solutions.

Active sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de la recherche à la commercialisation, Vilmorin & Cie maîtrise toutes les étapes de son métier de semencier, pour proposer des semences performantes et parfaitement adaptées à chacun de ses marchés cibles.



## ■ Une grande proximité avec les marchés

### Grâce à son modèle d'organisation

Vilmorin & Cie a fait le choix d'organiser chacune de ses branches d'activité autour de Business Units\*, afin de privilégier la proximité avec ses multiples marchés. Spécificité de Vilmorin & Cie, ce modèle d'organisation est une véritable force. Il lui garantit une forte proximité avec ses clients, une excellente connaissance de ses marchés, très segmentés en termes de produits comme de territoires, ainsi qu'une importante capacité d'anticipation et de réactivité.

### Grâce à son Actionnaire de référence : Limagrain

Vilmorin & Cie bénéficie, au travers de son Actionnaire de référence Limagrain, d'une grande proximité avec le monde agricole. En effet, la maison-mère de Limagrain est une coopérative agricole. Cette connaissance de l'agriculture représente pour Vilmorin & Cie un levier de performance solide et inédit dans le secteur semencier.

Créé et dirigé par des agriculteurs français, Limagrain est une coopérative agricole et un groupe semencier international. Sa raison d'être est de coopérer pour faire progresser l'agriculture partout et pour tous.

Créateur et producteur de variétés végétales et céréalières, Limagrain développe des semences potagères et des semences de grandes cultures - au travers de Vilmorin & Cie - ainsi que des produits agroalimentaires (ingrédients et produits de boulangerie-pâtisserie) - *via* notamment les marques Jacquet et Brossard.

Pour en savoir +

[www.limagrain.com](http://www.limagrain.com) -    #Limagrain

## ■ Une vision à long terme de son développement

Le long terme est une composante clé des métiers d'agriculteur et de semencier, qui exigent de s'inscrire dans la durée. Il s'agit aussi d'une caractéristique de la culture de Limagrain, qui trouve entre autres sa source auprès des adhérents de la coopérative, avec notamment l'objectif de concourir à la vitalité et à la performance durable de leurs exploitations agricoles.

Caractérisée par la transparence de l'information et le partage des décisions, la gouvernance de Vilmorin & Cie, à l'image de celle de Limagrain, permet d'inscrire les choix stratégiques dans la durée.

Cette constance dans les orientations a conduit à un solide historique de croissance et a également permis à Limagrain de favoriser le développement de Vilmorin & Cie, en accompagnant de façon régulière et soutenue ses investissements.

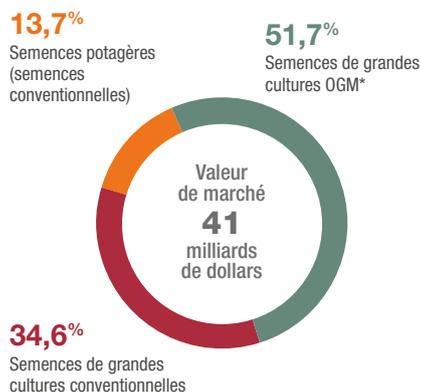


# Activités

## I Un marché mondial des semences porteur

Représentant 41 milliards de dollars en 2020<sup>(1)</sup> le marché mondial des semences est fondamentalement porteur. Si la crise sanitaire Covid-19 a généré, depuis son émergence, de nombreuses incertitudes, le marché des semences a toutefois été relativement épargné en comparaison avec d'autres secteurs. En effet, cette crise sans précédent a fait ressortir le caractère stratégique des secteurs de l'alimentation et de l'agriculture, dont la semence est le tout premier maillon.

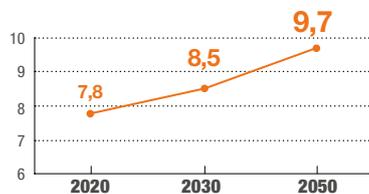
### Marché mondial des semences commerciales 2020



Source : Agbiolinvestor 2020.

### Évolution de la population mondiale (projection)

(en milliards d'individus)



Sources : FAO et UN.

(1) Source : Agbiolinvestor 2020.

(2) Sources : FAO et UN.

(3) Source : IFPRI 2018.

### La croissance du marché mondial des semences

En 20 ans, la valeur du marché mondial des semences a été multipliée par trois<sup>(1)</sup>, portée par plusieurs facteurs de croissance complémentaires, au premier rang desquels la croissance démographique mondiale. En effet, la population mondiale devrait atteindre près de 10 milliards d'individus en 2050<sup>(2)</sup>, générant un besoin d'augmentation de la production alimentaire de 60 %<sup>(3)</sup> pour répondre à la demande.

### La semence, un concentré de solutions

En tant que semencier, Vilmorin & Cie se positionne sur le marché de l'agriculture, qui fait face à de nombreux défis, notamment la satisfaction des besoins alimentaires mondiaux, tant en quantité qu'en qualité.

La semence apporte un concentré de solutions afin de répondre à ces enjeux. Premier maillon de la chaîne alimentaire, la semence est en effet cruciale pour assurer la sécurité alimentaire tout en répondant aux tendances sociétales en matière de qualité de l'alimentation et de préservation de l'environnement.



### Les OGM\*, une réponse aux enjeux mondiaux

Représentant plus de la moitié du marché mondial des semences commerciales en valeur<sup>(1)</sup>, les semences génétiquement modifiées sont une des solutions permettant aux agriculteurs de mieux répondre aux grands enjeux agricoles et d'adapter plus aisément l'offre à la demande, en produisant plus et mieux, tout en diminuant considérablement les coûts de production.

Réduisant également les traitements agrochimiques, les semences génétiquement modifiées contribuent indirectement au respect de l'environnement.

# I Un leader mondial des semences

**N°1**  
mondial  
des semences  
potagères



- **47 % du chiffre d'affaires 2020-2021**  
soit 700,6 millions d'euros de chiffre d'affaires
- **Un portefeuille produits très diversifié avec plus de 80 espèces** : la tomate, le piment doux (poivron) et fort, l'oignon, la pastèque, la carotte, le concombre, le melon, la laitue, le chou, le chou-fleur, le maïs doux, le haricot, la courgette, etc.
- **Pour les maraîchers et les conserveurs**

## Principales marques



**4<sup>e</sup>**  
semencier  
mondial

**N°6**  
mondial  
des semences de  
grandes cultures



- **49 % du chiffre d'affaires 2020-2021**  
soit 716,1 millions d'euros de chiffre d'affaires
- **4 espèces stratégiques** : le maïs, le blé, le tournesol et le colza, dont 2 sont mondiales (le maïs et le blé) et **des espèces adaptées à chaque région** : l'orge, le soja, le millet, le riz et les légumineuses.
- **Pour les agriculteurs**

## Principales marques



Vilmorin & Cie développe également une activité Produits de Jardin, à destination du grand public, au travers de sa marque emblématique Vilmorin.

# I Semences Potagères

Vilmorin & Cie crée, produit et commercialise des semences innovantes pour les professionnels de la production légumière. Ses clients sont les maraîchers – qui produisent des légumes pour le marché de frais – et les transformateurs spécialistes de la conserve et de la surgélation.

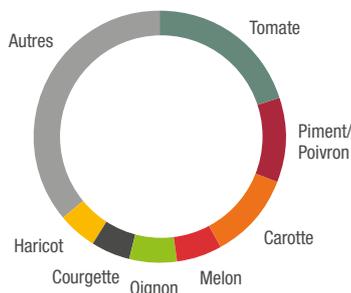
**N°1**  
mondial

**700,6**  
millions d'euros  
de chiffre d'affaires  
en apport au consolidé  
(+4,1 % à données comparables)

**3 849**  
collaborateurs  
permanents

**35**  
pays  
d'implantation

## Répartition des ventes de produits par espèce



## Atouts clés : innovation et proximité avec les marchés

**Vilmorin & Cie, un leader mondial en termes d'innovation et de parts de marché**

Vilmorin & Cie, grâce à un investissement soutenu et continu en recherche, met au point en permanence des semences qui répondent aux exigences de performance des maraîchers et des industriels : augmentation de la productivité, résistance aux maladies et aux insectes, tolérance aux stress climatiques, parfaite adaptation aux conditions de culture et de transformation, conservation, etc.

Les variétés commercialisées doivent également anticiper et répondre aux attentes des consommateurs (goût, aspect, etc.), prendre en compte les diversités culturelles, tout en optimisant la valeur ajoutée pour les professionnels de la production légumière.

## Un portefeuille produits diversifié

La gamme produits de Vilmorin & Cie se compose de plus de 80 espèces différentes, dont environ 40 sur lesquelles Vilmorin & Cie développe des programmes de recherche, parmi lesquelles les plus consommées au monde : la tomate, le piment doux (poivron) et fort, l'oignon, la pastèque, la carotte, le concombre, le melon, la laitue, le chou, le chou-fleur, le maïs doux, le haricot, la courgette, etc. Très diversifié, le portefeuille produits de Vilmorin & Cie comporte également des espèces locales, avec, par exemple, l'endive en France, le fenouil en Italie, la courge kabocha, la moutarde-épinard ou le chou cantonais pour les pays asiatiques ou encore le tomatillo au Mexique.

## Une approche plurielle des marchés

L'activité Semences Potagères est structurée autour de trois Business Units\* à vocation mondiale : HM.CLAUSE, Hazera et Vilmorin-Mikado, conjuguant ainsi vision mondiale et approche locale, grâce à une adaptation à la spécificité des marchés potagères, qui sont extrêmement fragmentés. Cela permet également de couvrir un nombre important de marchés locaux, voire de niches, très rémunérateurs, d'apporter une réponse réactive face aux besoins des maraîchers et des consommateurs et ainsi de maximiser les parts de marché.

## Le marché des semences potagères

Caractérisé par une grande diversité d'espèces offrant une importante variété (en termes de forme, de calibre, de couleur et de goût), le marché mondial des semences potagères est estimé à environ 5,6 milliards de dollars en 2020<sup>(1)</sup>. L'augmentation constante de la consommation mondiale de légumes et l'innovation, en termes de qualité et de valeur ajoutée de la production, sont au cœur de la croissance de ce marché.

Données 2020-2021. (1) Source : Agbiolinvestor 2020.

## Performances et faits marquants 2020-2021

En 2020-2021, la branche Semences Potagères enregistre un chiffre d'affaires de 700,6 millions d'euros, en léger repli de 0,7 % à données courantes par rapport à l'exercice 2019-2020. Retraité à données comparables, il affiche une croissance de 4,1 %. Dans la continuité de l'année précédente, la crise sanitaire n'a pas eu d'impact significatif sur l'activité. Vilmorin & Cie parvient ainsi à afficher une solide croissance d'activité, qui lui permet de clairement confirmer, à l'issue de l'exercice, sa position de n°1 mondial des semences potagères.

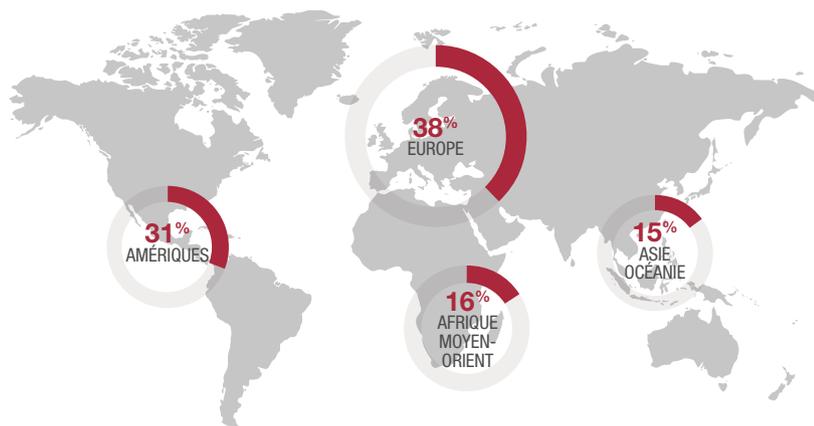
La belle croissance de l'activité concerne les trois Business Units\* et se concrétise sur l'ensemble des zones géographiques, à l'exception du Moyen-Orient, affecté par des conditions de marché défavorables. La progression du chiffre d'affaires est remarquable en Amérique du Sud ; elle est également marquée en Amérique du Nord, en Europe, notamment en Europe de l'Ouest, ainsi qu'en Asie, en particulier en Inde.

En termes d'espèces, la bonne dynamique de l'activité est portée par plusieurs espèces stratégiques, à l'image de la tomate et de la carotte, et également du poivron, de la pastèque, de l'oignon et de la laitue.



## Répartition des ventes de produits par zone géographique

(en %)



### Focus sur quelques faits marquants de l'exercice

#### Approche digitalisée de la relation clients

Développement d'applications, organisation d'événements clients digitaux, mise à disposition de vidéos de présentation des gammes et des résultats d'essais font partie des innovations proposées par Vilmorin & Cie pour améliorer la proximité avec ses clients dans le contexte de la crise sanitaire.

#### Investissement dans les installations de recherche

La Business Unit\* Vilmorin-Mikado, à l'image des autres Business Units\*, consolide ses capacités d'innovation en poursuivant la modernisation de ses installations de recherche : finalisation d'un nouveau bâtiment à La Ménitric (France), poursuite de l'extension du centre de recherche de Gilroy (États-Unis), rénovation complète de la station de recherche de Sodegaura (Japon).

#### Amélioration des infrastructures industrielles

La Business Unit\* HM.CLAUSE a ouvert, en Inde, un nouveau centre de stockage et d'expédition situé à Pune dans l'État du Maharashtra, avec l'objectif de poursuivre l'amélioration permanente de ses processus.

# I Semences de Grandes Cultures

Vilmorin & Cie crée, produit et commercialise des semences de grandes cultures à destination des agriculteurs. Elle développe une offre multi-espèces autour de quatre espèces stratégiques (maïs, blé, tournesol et colza), accompagnées d'un portefeuille d'espèces adaptées à chaque région où elle opère. Les activités de Vilmorin & Cie en semences de grandes cultures couvrent l'Europe, l'Amérique du Nord, et, depuis 2010, de nouvelles zones de développement : l'Amérique du Sud, l'Afrique et l'Asie.

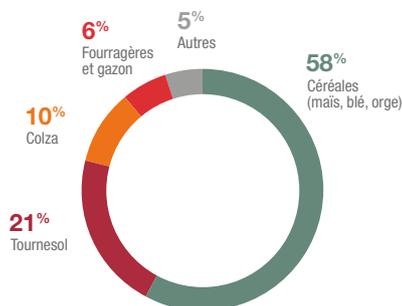
**N°6**  
mondial

**716,1**  
millions d'euros  
de chiffre d'affaires  
en apport au consolidé  
(+11,5 % à données comparables)

**2 722**  
collaborateurs  
permanents

**36**  
pays  
d'implantation

## Répartition des ventes de produits par espèce



## I Europe

**Atout clé : une stratégie multi-espèces optimisant la couverture du marché**

- **Une gamme produits segmentée selon l'intérêt stratégique** : Vilmorin & Cie développe une offre multi-espèces, basée sur un large portefeuille de variétés, pour répondre à l'ensemble des besoins des agriculteurs.
- **Une approche marketing et commerciale spécifique** : la stratégie marketing de Vilmorin & Cie s'appuie sur une segmentation de la gamme, complétée par des partenariats commerciaux historiques entretenus avec les réseaux coopératifs européens de distribution. Vilmorin & Cie apporte aux agriculteurs, au-delà du produit, une expertise agronomique et un accompagnement afin de valoriser tout le potentiel génétique de la semence.

## I Amérique du Nord

**Atout clé : une approche spécifique du marché**

- **Des semences à haute valeur ajoutée** : AgReliant<sup>(1)</sup> propose aux agriculteurs nord-américains une génétique performante qui, associée à des options technologiques, permet d'adapter les semences à leurs besoins les plus spécifiques.
- **Une politique de commercialisation différenciante** : la maîtrise des différents réseaux de distribution permet de pénétrer la majeure partie de ce marché, quelle que soit la localisation ou la taille des exploitations.

## I Zones de développement (Amérique du Sud, Afrique et Asie)

**Atout clé : un dispositif structuré**

Vilmorin & Cie s'appuie, dans ses zones de développement, sur un dispositif structuré en matière de recherche, de production et de développement commercial. Les fonctions recherche et marketing stratégique sont globales, assurant la coordination de ces fonctions transverses clés au niveau mondial.

## Le marché des semences de grandes cultures

La valeur du marché mondial des semences de grandes cultures est estimée à plus de 35 milliards de dollars en 2020<sup>(2)</sup>, dont plus de 21 milliards de dollars pour les semences génétiquement modifiées. Complexifié par la crise sanitaire, l'environnement de marché en semences de grandes cultures en 2020-2021 a, dans le même temps, été dynamisé par la hausse de la demande globale au cours de l'exercice. Il a également été marqué par l'augmentation des prix des productions agricoles qui avaient été sous pression depuis 2013 en raison de niveaux de stocks globalement importants.

Données 2020-2021. (1) AgReliant, co-entreprise 50/50 créée en juillet 2000 avec le groupe semencier allemand KWS, est l'un des principaux acteurs sur le marché du maïs nord-américain. Compte tenu de l'application de la norme IFRS 11, AgReliant est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence depuis l'exercice 2014-2015. (2) Source : Agbiolinvestor 2020.

## Performances et faits marquants 2020-2021

En 2020-2021, la branche Semences de Grandes Cultures a enregistré un chiffre d'affaires de 716,1 millions d'euros<sup>(1)</sup>, en progression de 5,8 % à données courantes et 11,5 % à données comparables par rapport à l'exercice 2019-2020. Cette performance, fruit de la stratégie mise en place depuis 2010, traduit le renforcement des positions commerciales de Vilmorin & Cie sur la plupart des zones géographiques.

En **Europe**, Vilmorin & Cie enregistre un chiffre d'affaires annuel de 587,7 millions d'euros, en progression significative de 2,9 % à données courantes et 6,4 % à données comparables par rapport à l'exercice précédent. La hausse des ventes se matérialise sur la plupart des espèces stratégiques, traduisant des gains de parts de marché.

En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires d'AgReliant s'élève, sur l'ensemble de l'année, à 442,2 millions d'euros<sup>(2)</sup>. Il affiche une légère contraction (-1,8 % à données comparables), malgré un quatrième trimestre très satisfaisant, qui s'appuie notamment sur la diversification du portefeuille produits proposé aux agriculteurs nord-américains.

Dans les **zones de développement**, Vilmorin & Cie réalise un chiffre d'affaires de 128,4 millions d'euros, en croissance extrêmement marquée : +21,2 % à données courantes et +42,7 % à données comparables par rapport à l'exercice précédent. Enregistrant, cette année encore, une croissance très forte sur ces territoires, Vilmorin & Cie poursuit son développement à l'international en semences de grandes cultures.



### Focus sur quelques faits marquants de l'exercice

#### Europe

Vilmorin & Cie signe une campagne commerciale de très grande qualité en colza grâce à un portefeuille produits extrêmement performant et à un flux continu d'innovations. Gagnant d'importantes parts de marché, Vilmorin & Cie est devenue, cette année, le n°1 européen sur cette espèce.

#### Amérique du Sud

Au Brésil, Vilmorin & Cie continue de gagner des parts de marché en maïs, grâce notamment au développement de son portefeuille produits.

#### Afrique

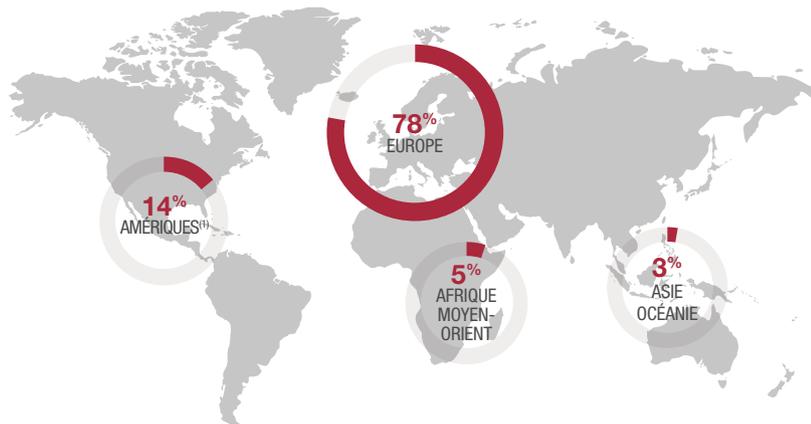
Création de la joint-venture Limagrain Zaad South Africa<sup>(3)</sup>, qui se différencie sur le marché sud-africain en proposant, en complément du maïs, une large offre d'espèces.

#### Asie

En Chine, Hengji Limagrain Seeds poursuit son développement dynamique en s'appuyant sur des programmes de recherche locaux afin de proposer une génétique performante adaptée aux différents environnements.

## Répartition des ventes de produits par zone géographique

(en %)



- (1) Donnée publiée tenant compte de la norme IFRS 11, c'est-à-dire hors AgReliant (co-entreprise 50/50 avec le groupe semencier allemand KWS).
- (2) Donnée à 100 %. Compte tenu de l'application de la norme IFRS 11, AgReliant est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence depuis l'exercice 2014-2015.
- (3) Limagrain Zaad South Africa est une joint-venture créée en juillet 2020, contrôlée par Vilmorin & Cie, qui regroupe les activités grandes cultures en Afrique du Sud de Vilmorin & Cie, au travers de Link Seed, de Seed Co et d'un troisième partenaire : Klein Karoo Seed Marketing.

## I Une stratégie de conquête de parts de marché

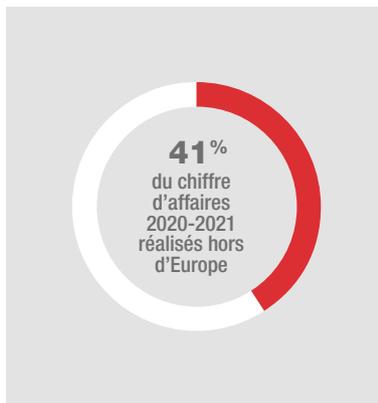
Vilmorin & Cie ambitionne de contribuer à répondre aux enjeux alimentaires mondiaux en créant des semences à haute valeur ajoutée. Pour cela, la Société s'appuie sur une stratégie ambitieuse afin d'accélérer son expansion et de renforcer durablement ses positions de leader mondial.

### 3 fondements stratégiques

Un **investissement soutenu et continu** en recherche



Une **forte internationalisation** des activités



Une capacité à conjuguer **acquisitions ciblées et partenariats**



# I Un investissement soutenu et continu en recherche

Indicateurs clés  
2020-2021

16,4%

du chiffre d'affaires  
semences  
investis en recherche<sup>(1)</sup>

257

millions d'euros  
d'investissement  
en recherche  
(310 millions d'euros en incluant  
les financements sous forme  
de partenariats)

324

nouvelles variétés  
créées et mises  
en marché

Source première de création de valeur, la recherche permet d'assurer la croissance de demain et se situe donc au cœur des enjeux de développement de Vilmorin & Cie. Elle vise à mettre au point de nouvelles variétés adaptées aux défis agricoles, environnementaux, climatiques et sociétaux, répondant ainsi aux attentes de chacun des acteurs du secteur (adaptation aux territoires et aux climats, goût, conservation, résistance aux maladies, optimisation du rendement, etc.).

## I La recherche, clé de la performance

S'appuyant sur l'expertise de ses équipes, la recherche de Vilmorin & Cie vise à mettre au point, dans un délai aussi court que possible, de nouvelles variétés de semences à forte valeur ajoutée qui répondent aux attentes de chacun des acteurs du secteur : agriculteurs, maraîchers, mais aussi industriels, distributeurs et consommateurs.

Ces innovations en matière de qualités agronomiques, industrielles, ou encore nutritionnelles génèrent des atouts commerciaux décisifs et permettent ainsi de conquérir de nouvelles parts de marché.

## I Un dispositif interne de recherche complet

Vilmorin & Cie s'appuie sur un solide dispositif interne, au travers de plus de 2000 personnes contribuant au processus de recherche, réparties sur plus de 100 centres de recherche dans le monde et représentant 29 % des effectifs.

L'organisation de la recherche de Vilmorin & Cie allie transversalité et implantation au plus près des marchés, afin, par exemple, de tester les nouvelles variétés créées dans les conditions réelles de sol, de climat, de maladie, etc.

## I Les axes de recherche de Vilmorin & Cie

- **Enrichir en permanence les ressources génétiques\***, fondement de la pérennité de l'activité du semencier : Vilmorin & Cie dispose d'une collection large et diversifiée de variétés issues de son patrimoine génétique\*, constituée au cours des 280 années de son histoire. De plus, Vilmorin & Cie enrichit cette diversité génétique à travers la création de nouvelles variétés de semences.
- **Accélérer le processus de création variétale**, qui nécessite 7 à 10 années, en utilisant les biotechnologies\* végétales : 2 à 3 années de développement sont en moyenne gagnées. Cela permet d'être plus réactif face aux évolutions de la demande.
- **Développer des partenariats stratégiques** afin d'enrichir la recherche amont, d'accéder à de nouvelles compétences et technologies, ou d'élargir les bases génétiques existantes : Genective<sup>(2)</sup> (France), Keygene (Pays-Bas), Innolea<sup>(3)</sup> (France), Australian Grain Technologies (Australie) et Soltis (France). Les chercheurs de Vilmorin & Cie travaillent également en association avec la recherche publique et privée partout dans le monde.

(1) Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences professionnelles et intégrant les activités d'AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures), détenue à 50%.

(2) Genective, co-entreprise de recherche 50/50 entre Vilmorin & Cie et le semencier allemand KWS, se donne comme objectif de mettre au point des traits\* OGM\* destinés aux semences de maïs.

(3) Société créée suite à la scission partielle des activités de Biogemma, intervenue fin 2018, et détenue à parts égales par Vilmorin & Cie, Euralis, RAGT et Sofiprotéol (groupe Avril). Innolea a intégré les activités de recherche en oléagineux (colza et tournesol) précédemment conduites par Biogemma.

## Des innovations à succès



### Semences Potagères

#### Lancement de la gamme de courgettes «NO-ND New Delhi resistance»

La Business Unit\* HM.CLAUSE a développé, après plusieurs années de recherche, une gamme de courgettes sous-abri « NO-ND », résistantes au virus *New Delhi*. Les premières variétés ont été mises en marché au printemps 2021, en Italie et en Espagne, suivies de nouveaux lancements à l'automne 2021. Il s'agit d'une innovation significative compte tenu de la virulence de ce virus qui provoque d'énormes dégâts sur les cultures et rend les fruits impropres à la consommation.

Connu depuis 1992 en Inde pour des dommages causés sur la tomate, le virus *New Delhi* (ToICNDV) a été identifié à partir de 2012 sur les cucurbitacées en Espagne. Les équipes de HM.CLAUSE se sont alors fortement mobilisées afin d'offrir une solution génétique performante et efficace pour les producteurs.

Vilmorin & Cie poursuit aujourd'hui ses travaux de recherche afin d'élargir cette gamme à d'autres cycles et d'autres types de fruits.

### Semences de Grandes Cultures

Peacor, pour la protection des semis de maïs et de tournesol contre les dégâts d'oiseaux

Développée par la Business Unit\* Limagrain Europe, Peacor est une technique de diversion consistant à semer une bande de plante piège (pois), très riche en protéines, dans les parcelles de maïs et de tournesol, pour contenir les dégâts d'oiseaux et éviter ainsi l'usage d'une solution chimique sur les cultures de printemps.

Attirés par les pois, les oiseaux se fixent naturellement sur cette zone et se tiennent alors à distance des semis de maïs et de tournesol. Une bande de pois peut ainsi protéger jusqu'à 5 hectares de maïs ou de tournesol.

Peacor est une approche écologique, simple et non chimique, qui peut également être utilisée en agriculture biologique.



### Produits de Jardin

#### Vilmorin Jardin lance une gamme bio de plantes utiles au potager

Avec « Plantes utiles au potager », la Business Unit\* Vilmorin Jardin propose désormais aux jardiniers amateurs des solutions naturelles d'enrichissement de la terre, avec une large gamme de plantes utiles, cultivées pour nourrir, prendre soin et embellir le sol.

Cette nouvelle offre proposant différentes variétés, telles que la luzerne, le trèfle blanc ou encore le sarrasin, permet de semer à différents moments de l'année et, ainsi, préparer le terrain de son potager 8 à 10 mois à l'avance.

Il convient de laisser pousser les plantes jusqu'à leur floraison pour ensuite les broyer et les enfouir dans le sol. Ces plantes, qui ont des atouts spécifiques, partagent aussi les mêmes bienfaits : elles permettent d'optimiser la fertilité de la terre, de protéger la surface du sol contre le dessèchement et d'attirer les insectes pollinisateurs, réconciliant ainsi la faune et la flore.

# I Une forte internationalisation des activités

L'internationalisation des activités de Vilmorin & Cie est le moteur de son développement, sur un marché des semences mondial. Toutes les étapes de la mise au point d'une semence possèdent une dimension internationale : les sites de recherche sont répartis mondialement, la production des semences intervient dans les deux hémisphères, tandis que la commercialisation des produits est assurée dans les principales zones d'utilisation de semences.

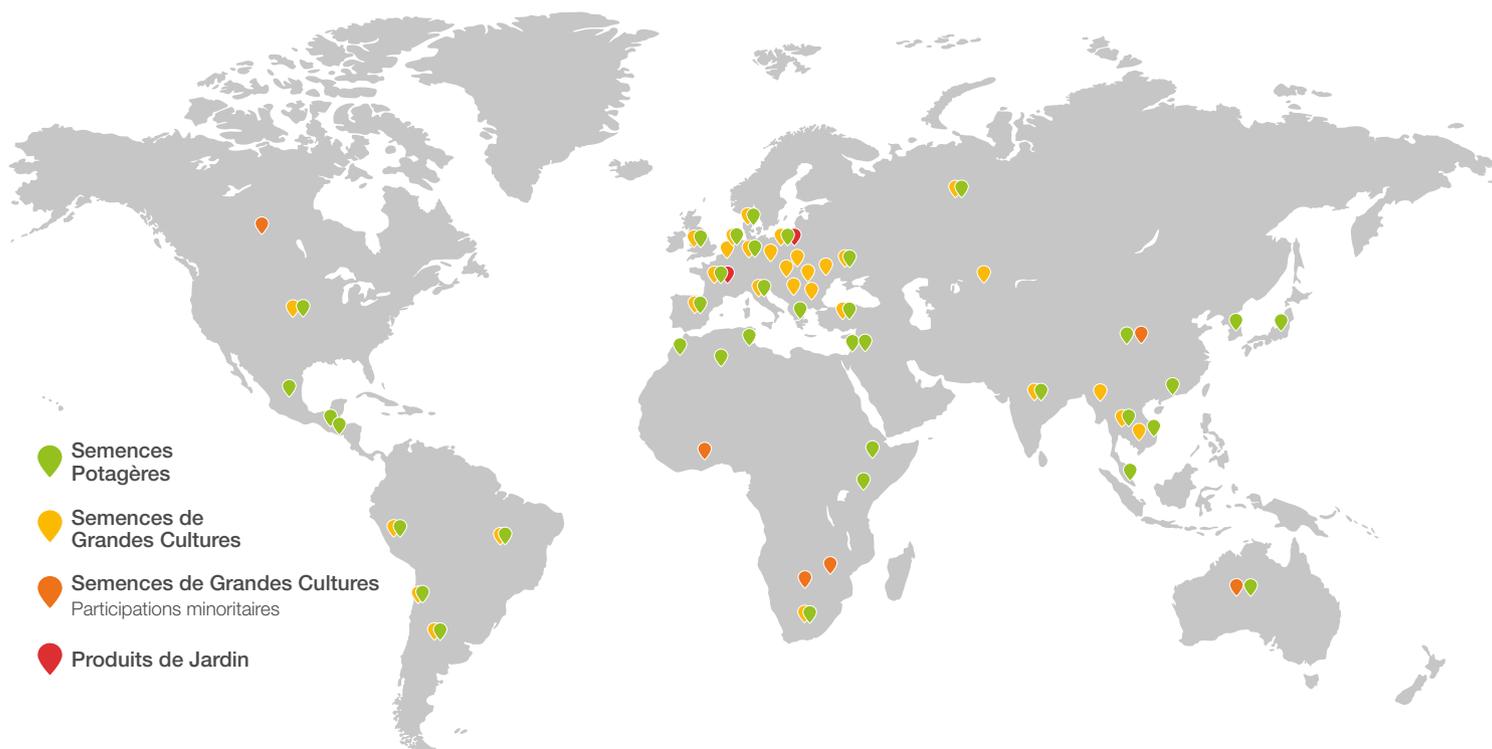
Des filiales dans

**50** pays  
et des ventes dans  
près de **150** pays

**77**  
nationalités  
représentées  
parmi les salariés

**47 %**  
des effectifs  
hors d'Europe

**41 %**  
du chiffre  
d'affaires  
2020-2021  
réalisés hors d'Europe



## ■ L'internationalisation des activités, moteur du développement

Répondant à une stratégie de segmentation forte, ciblée par zone et par espèce, l'internationalisation des activités conjugue croissance organique et externe et implique de façon récurrente des acquisitions, des alliances stratégiques ainsi que des partenariats.

### AMÉRIQUE DU NORD

Semences potagères / Semences de maïs  
Un territoire de premier plan

Aux États-Unis, Vilmorin & Cie bénéficie de positions fortes et fait partie des tout premiers acteurs en semences de maïs<sup>(1)</sup> comme en potagères. Vilmorin & Cie dispose de tous les atouts pour poursuivre sa croissance en Amérique du Nord, premier marché de semences au monde en valeur<sup>(2)</sup>.

Semences de blé  
Un levier de long terme

Aujourd'hui, le rendement du blé est en moyenne de 3,5 tonnes par hectare aux États-Unis alors qu'il s'élève à près de 6 tonnes par hectare en Europe. Face à la nécessaire évolution du marché nord-américain vers des semences de blé garantissant de meilleures performances, Vilmorin & Cie dispose d'une opportunité majeure de valoriser son expertise sur le blé et de contribuer à la conversion du marché.

À cet égard, au Canada, Vilmorin & Cie progresse dans le développement de son programme de recherche blé dédié à ce territoire, dans le cadre de sa joint-venture créée en 2015 avec la société canadienne Canterra Seeds, suite à l'évolution de la réglementation dans le pays.

### AMÉRIQUE DU SUD

Semences de grandes cultures  
Un territoire au potentiel immense

Représentant en valeur 20 % du marché mondial des semences en 2020<sup>(2)</sup>, le marché sud-américain offre un potentiel de développement très significatif, notamment en semences de grandes cultures. À cet égard, Vilmorin & Cie bénéficie désormais de deux bases solides sur le continent suite à l'acquisition, fin 2018, des sociétés Sursem (Argentine) et Geneze (Brésil), deux sociétés actives en semences de maïs, de tournesol et de soja désormais pleinement intégrées. Cette opération a permis à Vilmorin & Cie de renforcer de manière importante son organisation ainsi que ses positions commerciales sur ces espèces majeures.

(1) Au travers d'AgReliant.

(2) Source : AgbioInvestor 2020.

(3) Source : Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture / FAO.

(4) Au 30 juin 2021, Vilmorin & Cie détient 29,2 % du capital de Seed Co Limited et 32,2 % du capital de Seed Co International.

### ASIE

Semences potagères / Semences de maïs  
Une zone de développement incontournable

En raison de l'augmentation de sa population et de l'évolution de ses habitudes de consommation, le marché asiatique des semences représente aujourd'hui près de 23 % du marché mondial en valeur<sup>(2)</sup>.

Initialement implantée au Japon, en Chine et en Inde, Vilmorin & Cie a progressivement étendu sa présence en Asie du Sud-Est avec l'acquisition de la société thaïlandaise Seed Asia (Grandes Cultures) en 2014 et de la société vietnamienne Tropdicorp (Potagères) en 2015.

Pour Vilmorin & Cie, le développement sur cette zone constitue une volonté stratégique affirmée, aussi bien dans les semences potagères que de grandes cultures, avec une approche combinant le respect des spécificités culturelles et la protection de la propriété intellectuelle.

### AFRIQUE

Semences potagères / Semences de maïs  
Un marché d'avenir

Le marché des semences en Afrique est promis à un développement considérable à terme, en raison, notamment, d'une croissance démographique extrêmement dynamique et de l'adoption progressive des semences commerciales. L'Afrique réunira ainsi près du quart de la population mondiale d'ici 2050<sup>(3)</sup>. Déjà présente en semences potagères, en particulier dans les pays du Maghreb et en Afrique du Sud, Vilmorin & Cie est implantée depuis 2013 sur le marché des semences de maïs, avec l'acquisition du semencier sud-africain Link Seed.

Vilmorin & Cie détient également, depuis l'exercice 2013-2014, une participation minoritaire dans Seed Co, la première société semencière africaine<sup>(4)</sup>. Vilmorin & Cie et Seed Co renforcent en permanence la mise en œuvre de leur partenariat. Au cours de l'année 2020, les deux sociétés ont créé deux joint-ventures dédiées aux semences de grandes cultures : l'une au Ghana, l'autre en Afrique du Sud.

Vilmorin & Cie ambitionne de poursuivre son développement progressif sur ce continent, en continuant à s'appuyer à la fois sur des implantations directes, des partenariats et des accords de distribution, tout en s'adaptant aux spécificités des différents pays.

# Une capacité à conjuguer acquisitions ciblées et partenariats

Vilmorin & Cie mène une politique d'acquisitions ciblées et noue de nombreux partenariats partout dans le monde, afin d'anticiper l'évolution des marchés et de répondre à des enjeux stratégiques majeurs.

## Des axes prioritaires pour les acquisitions

- Accéder à des ressources génétiques\* différenciantes et/ou complémentaires d'espèces stratégiques.
- Acquérir de nouvelles capacités de production.
- Créer de nouvelles plateformes de développement commercial.
- Pénétrer et couvrir des zones à fort potentiel, afin d'offrir de nouveaux débouchés et de garantir l'adaptation de l'offre aux demandes locales.
- Assurer une meilleure répartition des risques (climatiques, industriels, logistiques, etc.).

## Une capacité à travailler en partenariat

Vilmorin & Cie noue de nombreuses collaborations aussi bien au niveau scientifique, industriel que commercial. À ces partenariats s'ajoutent des prises de participation dans des sociétés ou des co-crétions d'entreprises, comme AgReliant, co-entreprise créée en 2000 avec le semencier allemand KWS, qui est aujourd'hui l'un des principaux acteurs en maïs sur le marché nord-américain.

## Un modèle d'intégration progressive et respectueuse des identités existantes

La politique de croissance externe de Vilmorin & Cie s'appuie sur une intégration cadencée des sociétés reprises, avec la volonté de préserver l'identité de l'entreprise acquise et de capitaliser sur les atouts existants et le savoir-faire des équipes en place.

Le développement produits et les réseaux de distribution locaux sont souvent conservés, tandis que les fonctions pouvant générer des synergies (recherche amont, administration, etc.) sont mutualisées.



## Une forte implication dans les territoires d'implantation

Vilmorin & Cie a fait le choix d'un management de proximité, à travers son organisation en Business Units\*. Celle-ci associe respect des choix stratégiques de Vilmorin & Cie et prise en compte des cultures et des spécificités locales. La culture managériale de Vilmorin & Cie promeut en conséquence la délégation et l'esprit d'initiative. Ainsi, la Société permet à ses équipes locales de répondre à la diversité des besoins et des situations dans tous les pays où elle opère et de donner vie à leurs projets selon les conditions et possibilités locales.

Grâce à ce modèle très spécifique, Vilmorin & Cie est ainsi fortement impliquée dans ses territoires d'implantation.

# I Priorités stratégiques

Vilmorin & Cie propose une offre centrée sur la semence et la maîtrise de la génétique des plantes, à destination des marchés professionnels du maraîchage et de l'agriculture ; elle se positionne ainsi en alternative à certains acteurs proposant un modèle intégré.

Vilmorin & Cie est en effet convaincue de l'importance de préserver l'indépendance et la liberté de choix des agriculteurs concernant leurs autres facteurs de production.

Forte de ce modèle spécifique, l'ambition de Vilmorin & Cie est d'accélérer son développement tant en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures.

## Semences Potagères

Un marché mondial (5,6 milliards de dollars en 2020<sup>(1)</sup>) à forte valeur ajoutée, très segmenté en termes de produits comme de modes de production

Objectif  
**Conforter  
un leadership  
mondial**

### Stratégie

- **Combiner croissance organique et croissance externe :**
  - maintenir une croissance organique supérieure à celle du marché, grâce au cercle vertueux de l'innovation et de la proximité des marchés et à l'optimisation permanente de l'efficacité de l'activité Semences Potagères,
  - renforcer les positions par des opérations ciblées de croissance externe.
- **Atteindre une présence globale pour devenir un leader sur tous les principaux marchés, avec une ambition forte en Asie, et sur toutes les espèces stratégiques.**

(1) Source : AgbiInvestor 2020.

## Semences de Grandes Cultures

Un marché mondial estimé à plus de 35 milliards de dollars en 2020<sup>(1)</sup>, dont plus de 21 milliards de dollars pour les semences génétiquement modifiées

Objectif  
**Être un acteur reconnu sur tous les continents et sur un large portefeuille d'espèces**

### Stratégie

- Développer une offre multi-espèces autour de quatre espèces stratégiques : le maïs, le blé, le tournesol et le colza (dont deux sont mondiales : le maïs et le blé), et d'un portefeuille d'espèces adapté à chaque région.
- S'appuyer sur plusieurs piliers complémentaires :
  - une présence sur tous les continents,
  - une marque forte : LG,
  - une recherche performante,
  - une capacité à développer de solides partenariats à l'international.

## 2 espèces stratégiques mondiales

### Semences de maïs

1<sup>re</sup> culture dans le monde en valeur (plus de 18 milliards de dollars en 2020<sup>(1)</sup>)

Objectif  
**S'affirmer comme un acteur global**

### Stratégie

- Conforter des positions de leader en Europe et en Amérique du Nord.
- Renforcer les activités dans les zones de développement : Amérique du Sud, Asie et Afrique.
- Poursuivre l'innovation variétale et développer une gamme propriétaire de variétés génétiquement modifiées.

### Semences de blé

1<sup>re</sup> culture dans le monde en surface (plus de 220 millions d'hectares en 2020<sup>(2)</sup>)

Objectif  
**Devenir à terme la référence mondiale**

### Stratégie

- Contribuer à la conversion du marché en un marché de semences à haute valeur.
- Consolider le leadership en Europe et en Australie.
- Développer des positions solides en Amérique du Nord.

(1) Source : AgbiInvestor 2020. (2) Source : USDA 2020.

# Responsabilité sociétale d'entreprise

## Un programme RSE ancré dans l'ADN de Vilmorin & Cie

Le programme de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) de Vilmorin & Cie s'appuie sur celui de Limagrain, son Actionnaire de référence avec lequel la Société partage les valeurs de progrès, persévérance et coopération. En cohérence avec la norme ISO 26000 et les 10 principes du Pacte Mondial des Nations-Unies dont le Groupe est signataire, le programme RSE de Vilmorin & Cie s'inscrit pleinement dans son modèle de développement.

Ce programme structure, dans un cadre RSE, les enjeux que Vilmorin & Cie adresse au quotidien dans son métier de semencier ; il est ainsi profondément ancré dans l'ADN de la Société. Il se déploie autour de trois priorités :

**Contribuer au progrès durable de l'agriculture par la semence**

**Agir de manière responsable**

**Favoriser la coopération**



## Contribuer au progrès durable de l'agriculture par la semence

La vocation première de Vilmorin & Cie est de contribuer à répondre aux enjeux alimentaires mondiaux. L'enjeu est de taille : pour nourrir près de 10 milliards d'individus d'ici 2050<sup>(1)</sup>, la production agricole doit croître de 60 %<sup>(2)</sup> en quantité, mais aussi en qualité et en diversité, dans un contexte de raréfaction des ressources (terres arables disponibles, eau, énergie).

En tant que semencier, Vilmorin & Cie a un rôle clé à jouer pour répondre à ces enjeux. L'innovation semencière et le progrès génétique doivent en effet permettre aux agriculteurs de cultiver des variétés aux performances améliorées, pour produire plus mais aussi pour produire mieux, et servir toutes les formes d'agriculture dans leur diversité.

Vilmorin & Cie commercialise près de

6 000

variétés dans le monde et conduit des travaux de recherche sur

55

espèces végétales

324

nouvelles variétés lancées en 2020-2021

En 2019, l'ONG Access to Seeds a publié les résultats de son indice d'accessibilité des semences pour les petits producteurs d'Amérique du Sud, d'Afrique et d'Asie. Vilmorin & Cie, à travers son Actionnaire de référence Limagrain, est classée 6<sup>e</sup> sur les treize semenciers ayant une activité sur l'ensemble des territoires étudiés.

### LES GRANDS AXES

#### Proposer des solutions innovantes et responsables issues de la génétique des plantes, pour toutes les agricultures

Le progrès scientifique, notamment en matière de génétique, a permis de réaliser des avancées rapides et utiles pour l'amélioration des plantes. Vilmorin & Cie crée des variétés plus productives, mieux adaptées aux climats et aux spécificités des différents territoires, plus résistantes aux maladies, et aux qualités nutritionnelles améliorées. Elles sont ainsi porteuses de solutions pour les agriculteurs et les maraîchers et participent à l'amélioration de la performance économique des exploitations.

#### Protéger et enrichir la biodiversité végétale

Pour répondre tant aux enjeux de l'agriculture qu'aux enjeux environnementaux et sociétaux, les solutions seront trouvées dans la biodiversité existante qui offre, à travers ses croisements, la capacité à créer de nouvelles variétés aux performances améliorées. Plus la diversité génétique est grande, plus les possibilités sont nombreuses. Préserver et enrichir la biodiversité sont donc des missions essentielles de tout semencier, afin de conserver sa capacité à proposer de nouvelles variétés adaptées à la diversité des marchés.



#### Semence et sécurité alimentaire

La semence est le premier facteur de production de tout agriculteur. Elle renferme pour lui la promesse d'une production agricole, qui sera soit directement consommée soit transformée, par exemple en ingrédients. La semence joue donc un rôle déterminant dans l'alimentation, dont elle est le tout premier maillon.

Elle est ainsi cruciale pour assurer la sécurité alimentaire d'aujourd'hui et surtout de demain. La crise sanitaire Covid-19 a fait ressortir le caractère stratégique de l'activité de semencier. Partout, il était impératif que l'activité des semenciers puisse se poursuivre, afin d'assurer la disponibilité des semences pour les semis et ainsi les prochaines récoltes.

(1) Sources : FAO et UN.

(2) Source : IFPRI 2018.

## ■ Agir de manière responsable

Pour se développer en France et à l'international, Vilmorin & Cie exerce ses activités avec responsabilité, dans le respect de tous les acteurs de son environnement, que ce soient les femmes et hommes de son organisation, ses Actionnaires, ses clients, ses fournisseurs, sans oublier les instances associatives, politiques, ainsi que les consommateurs finaux et la société civile.

Les valeurs de progrès, persévérance et coopération guident les comportements des collaborateurs et président aux décisions dans une optique de long terme. Le savoir-faire, l'esprit d'innovation, le développement international, la multi-culturalité, les marques emblématiques et l'engagement de tous portent la Société vers un développement raisonné.

### LES GRANDS AXES

#### Favoriser l'épanouissement professionnel des salariés

Développer le capital humain est clé pour la motivation des salariés qui composent l'entreprise, indispensable pour assurer la continuité des activités dans le temps et crucial pour l'enrichissement des compétences plus largement dans la société. C'est ce capital humain que Vilmorin & Cie entend faire progresser pour permettre à chacun de ses collaborateurs de contribuer au développement de la Société et de s'épanouir dans son travail. Une attention particulière est portée à l'équité de la politique sociale partout dans le monde et à l'attribution d'une rémunération juste.

#### Agir selon les Principes éthiques et selon le Code de Conduite

Matérialisant l'éthique des affaires chez Vilmorin & Cie, les Principes éthiques et code de conduite précisent les références éthiques et les règles en vigueur auxquelles les collaborateurs de Vilmorin & Cie doivent se conformer, tout en les invitant à adopter une démarche individuelle de questionnement.

#### Limiter l'impact environnemental des activités

L'impact des activités de Vilmorin & Cie sur l'environnement est une préoccupation gérée au plus près du terrain, au niveau des Business Units\*, dans une démarche volontaire et responsable. Cet engagement passe notamment par la maîtrise de l'utilisation des ressources naturelles et le développement de l'économie circulaire (quantification et valorisation des déchets).

Vilmorin & Cie s'est fixé plusieurs objectifs en matière de management environnemental et ambitionne, par exemple, de valoriser 85 % de ses déchets d'ici 2022.

#### Les Principes éthiques et code de conduite

- Sept engagements éthiques vis-à-vis des parties prenantes internes et externes : respecter les actionnaires, respecter les salariés, préserver l'environnement, adopter un comportement loyal vis-à-vis des concurrents, s'attacher à satisfaire ses clients utilisateurs et les consommateurs, établir des relations équilibrées et loyales avec les fournisseurs et les partenaires, adopter une conduite responsable à l'égard des pays et des territoires d'implantation.
- Cinq règles de conduite, destinées à guider les salariés en leur fournissant des références éthiques utiles dans l'exercice de leur métier et la maîtrise des risques liés : préserver l'image et la réputation de la Société, respecter et protéger les actifs de l'entreprise, agir avec intégrité et éviter tout conflit d'intérêts, prévenir la diffusion d'informations financières non publiques et le délit d'initié, veiller à la protection des droits de propriété intellectuelle.



## I Favoriser la coopération

Vilmorin & Cie privilégie le dialogue avec ses parties prenantes et le développement d'une approche partenariale. Aux collaborations avec des laboratoires et organismes de recherche privés et publics en France et à l'international s'ajoutent des partenariats au plus près des territoires d'implantation, avec l'ambition de construire de nouveaux modes de relations et de création de valeur avec les parties prenantes locales. Ces liens étroits tissés de longue date avec les acteurs de son écosystème représentent pour la Société un solide levier de performance.

### LES GRANDS AXES

#### L'engagement dans les territoires d'implantation, dans le respect des cultures et des spécificités locales

Tout au long de son développement et des opérations de croissance externe, Vilmorin & Cie a dynamisé l'emploi local sur ses territoires d'implantation et a déployé un modèle d'intégration progressive et respectueuse des cultures existantes. Concernant la production des semences, Vilmorin & Cie privilégie, lorsque cela est possible techniquement, la production de semences dans les zones où elles seront commercialisées. Par la diversité des zones de production, elle contribue à l'activité des exploitations agricoles et au maintien de l'emploi local. Les contrats de production avec les agriculteurs locaux sont donc une composante importante de l'impact territorial de Vilmorin & Cie.

169

actions sociétales  
conduites en 2020-2021



Vilmorin & Cie s'implique directement ou par l'intermédiaire de ses filiales, dans différentes actions à caractère social, sociétal ou humanitaire, dont voici quelques exemples :

#### Promouvoir la biodiversité génétique

- Vilmorin & Cie a formalisé au cours de l'exercice son soutien à l'organisation internationale Global Crop Diversity Trust (dite Crop Trust) et s'est engagée à lui apporter un soutien financier sur 3 ans pour un montant de 50 000 euros par an. Créé en 2004 par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et Biodiversity International, le Crop Trust agit pour assurer la conservation et la disponibilité de la diversité des cultures dans les banques de gènes, pour la sécurité alimentaire mondiale.

#### Soutenir la pratique du jardinage en France

- Partenariat entre Vilmorin Jardin et les « 48 heures de l'agriculture urbaine » avec la distribution d'environ 17 000 sachets.
- Collaboration entre Vilmorin Jardin et les Jardins du Cœur, ateliers et chantiers d'insertion des Restos du Cœur, où ont été distribués 23 700 sachets.

#### Accompagner la création de potagers dans les écoles

- Développement de nombreuses initiatives pour accompagner la création de potagers dans des écoles.

#### Financer le soutien à l'éducation

- Financement par la Business Unit\* Limagrain Europe en Turquie et en Ukraine, et par la Business Unit\* Limagrain Asia-Pacific en Thaïlande, de la rénovation ou de l'équipement d'écoles.
- Attribution par les Business Units\* HM.CLAUSE en Espagne et Vilmorin-Mikado en Turquie de bourses d'étude.

#### S'investir localement dans le cadre de la crise sanitaire Covid-19

- De nombreuses actions menées par les sociétés du groupe en faveur des personnes les plus fragiles.
- Vilmorin & Cie a lancé un appel à la générosité auprès de ses salariés, en s'engageant à verser un abondement équivalent au montant collecté. Plus de 31 000 euros ont ainsi été versés pour financer des actions en Afrique du Sud, Albanie, Guatemala, Inde, Indonésie, Kenya et Pérou.



# Actionnaires

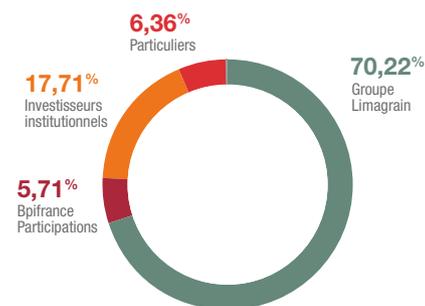
## I Vilmorin & Cie en Bourse

### I L'action Vilmorin & Cie

#### Capital social de Vilmorin & Cie

Le capital social, au 30 juin 2021, est de 349 488 703 euros divisé en 22 917 292 actions d'un montant nominal de 15,25 euros chacune, entièrement libérées.

#### Répartition du capital au 30 juin 2021



#### Fiche signalétique de l'action

- **Date d'introduction au second marché de la Bourse de Paris** : 3 novembre 1993.
- **Place de cotation** : Euronext Paris. Compartiment A.
- **Éligible au SRD** depuis le 26 février 2008.
- **Codes** : ISIN : FR 0000052516 (RIN) / Bloomberg : RIN FP / Reuters : VILM.PA
- **Indices** : CAC Small, CAC Mid & Small et CAC All-Tradable.
- **Éligible au PEA.**
- **Nombre de titres** : 22 917 292.
- **Exercice** : du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin.

Actionnaire de référence de Vilmorin & Cie, le Groupe Limagrain détient directement ou indirectement 70,22 % de son capital.

Près de 18 % du capital sont détenus par des investisseurs institutionnels, dont plus de la moitié est basée à l'étranger (États-Unis, Belgique, Royaume-Uni, Singapour, Allemagne, Suisse, etc.).

**Près de 11 000 Actionnaires individuels de Vilmorin & Cie**, possédant des actions nominatives ou au porteur, **détiennent 6,36 % du capital.**

Au 14 octobre 2020, Bpifrance Participations est entré au capital de Vilmorin & Cie et en détient 5,71 %, devenant ainsi le deuxième Actionnaire de Vilmorin & Cie, aux côtés du Groupe Limagrain.



#### Dates à retenir

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- **1<sup>er</sup> mars 2022**  
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **5 mai 2022**  
Publication du chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>e</sup> trimestre 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **1<sup>er</sup> août 2022**  
Publication du chiffre d'affaires annuel 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **12 octobre 2022**  
Publication des résultats annuels 2021-2022<sup>(1)</sup>

(1) Publication après clôture de Bourse.

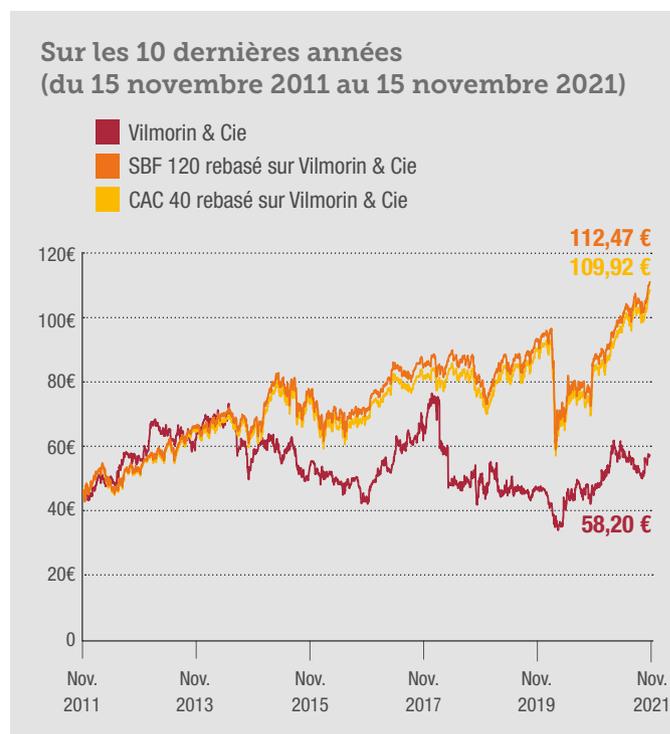
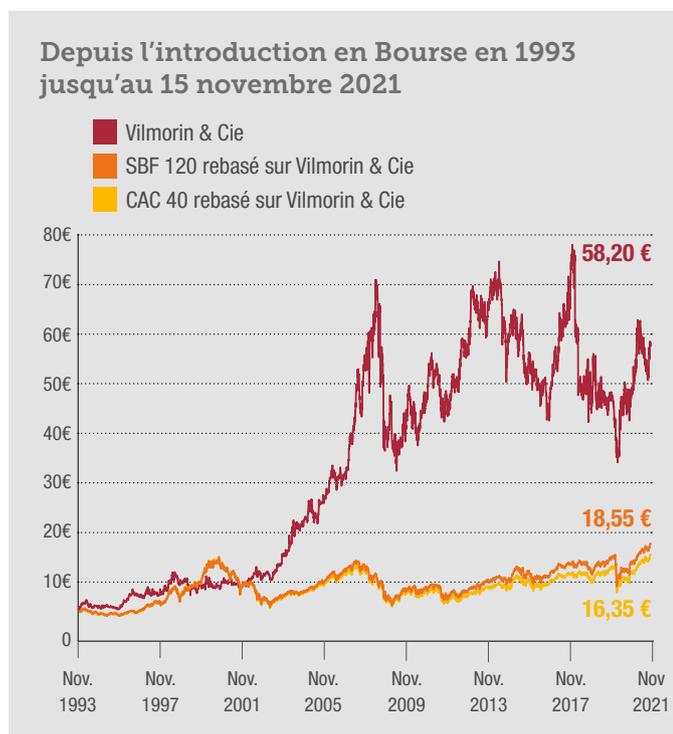
## ■ Une valeur de long terme

L'évolution du cours de l'action Vilmorin & Cie doit être appréciée sur le long terme. En effet, les variations à court terme ne reflètent pas toujours les fondamentaux du groupe.

Au cours des dernières années, le cours de l'action Vilmorin & Cie a connu des évolutions contrastées. Toutefois et malgré le contexte de crise sanitaire, Vilmorin & Cie démontre la pertinence de son modèle de développement spécifique ainsi que de sa stratégie de long terme, sur des marchés mondiaux qui sont fondamentalement porteurs. Ainsi, la performance boursière du titre (ou *Total Shareholder Return* : TSR) sur 15 ans est de 79,94 %<sup>(1)</sup>.

En termes de rentabilité totale (intégrant le réinvestissement en actions Vilmorin & Cie du montant des dividendes encaissés et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé), **un Actionnaire de Vilmorin & Cie qui aurait investi 1 000 euros le 30 juin 2006 disposerait d'un capital de 1 822 euros au 30 juin 2021.**

## Évolution de la performance du cours de l'action Vilmorin & Cie par rapport aux indices CAC 40 et SBF 120



**+79,94 %**  
TSR<sup>(1)</sup> sur 15 ans

**+23,59 %**  
TSR<sup>(1)</sup> sur 10 ans

**+25,40 %**  
TSR<sup>(1)</sup> sur 1 an

(1) Évolutions au 15 novembre 2021, calculées sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé. Sources : Natixis et interne.

## ■ Une politique de distribution des résultats dynamique

Le dividende net par action proposé à l'Assemblée Générale du 10 décembre 2021 est de 1,60 euro. En forte progression en valeur nominale par rapport à l'exercice précédent (+60 %), le dividende marque la volonté de Vilmorin & Cie de poursuivre sa politique en matière de distribution des résultats, compte tenu de la résilience de l'activité démontrée dans le contexte de la crise sanitaire mondiale. Ce dividende correspond à un taux de distribution en augmentation significative de 39,7 %, contre 34,6 % en 2020.

### Percevoir le dividende

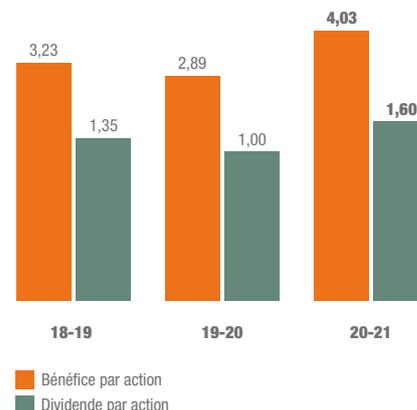
Tout Actionnaire est en droit de percevoir des dividendes : il suffit de détenir des actions Vilmorin & Cie à la clôture des marchés la veille de la date de détachement. Aucune démarche n'est à effectuer.

- Si vous détenez vos titres au nominatif pur, le dividende vous est versé directement par Vilmorin & Cie sur votre compte bancaire.
- Si vous détenez vos titres au nominatif administré ou au porteur, Vilmorin & Cie verse le dividende à votre intermédiaire financier, qui crédite ensuite votre compte bancaire dans les jours suivant la date de paiement selon les délais de traitement.

Le délai légal de prescription des dividendes est de 5 ans à compter du jour où le titulaire du droit au paiement des dividendes a connu ou aurait dû connaître les faits lui permettant de l'exercer. Passé ce délai, les dividendes non réclamés sont reversés au profit de l'État.

### Évolution du bénéfice par action part du groupe (BPA) et du dividende par action<sup>(1)</sup>

(en euros)



### Dividende 2021<sup>(2)</sup>

**1,60€**  
Près de 40 % de taux de distribution des résultats

### Évolution du rendement de l'action<sup>(3)</sup>

- 2017-2018 : 2,34 %
- 2018-2019 : 2,68 %
- 2019-2020 : 2,12 %
- **2020-2021 : 2,86 %**

### Dates à retenir

- **13 décembre 2021**  
Détachement du dividende
- **15 décembre 2021**  
Mise en paiement du dividende



(1) Données ajustées des attributions gratuites d'actions.

(2) Dividende proposé à l'Assemblée Générale du 10 décembre 2021.

(3) Montant du dividende de l'action distribué au titre de l'exercice N, rapporté au dernier cours de l'exercice N.

# I Être Actionnaire de Vilmorin & Cie

## I Gérer vos titres

### Votre mode de détention

Vous pouvez choisir de détenir vos titres Vilmorin & Cie au porteur, au nominatif administré<sup>(1)</sup> ou au nominatif pur.

|  | Au porteur   | Au nominatif administré | Au nominatif pur  |
|--|--|-------------------------|---|
| Teneur du compte   | Votre intermédiaire financier  |                         | BNP Paribas Securities Services   |
| Frais de gestion   | Les frais de courtage et droits de garde sont déterminés par votre intermédiaire financier   |                         | Gratuits  |
| Inscription de mes actions dans un PEA (Plan d'Épargne en Actions)                 | Possible   |                         | Non   |
| Déclaration fiscale annuelle   | Votre intermédiaire financier vous adresse un imprimé fiscal unique (IFU) regroupant toutes vos opérations financières   |                         | BNP Paribas Securities Services vous adresse un imprimé fiscal unique (IFU) regroupant vos opérations sur le titre Vilmorin & Cie |
| Réception de la documentation destinée aux Actionnaires individuels à mon domicile | Non. L'information est disponible sur le site Internet de Vilmorin & Cie dans la rubrique Actionnaires individuels ou sur simple demande auprès de la Direction Financière | Oui                     | Oui   |

(1) L'action est conservée par votre intermédiaire financier mais inscrite auprès de BNP Paribas Securities Services, qui est mandaté par Vilmorin & Cie pour assurer son service financier.

## I Acheter ou vendre des actions Vilmorin & Cie

### Actionnaire au porteur et au nominatif administré

Tout ordre d'achat ou de vente d'actions doit être passé auprès de votre intermédiaire financier.

L'ordre doit impérativement comporter les éléments suivants :

- le sens de l'opération : achat ou vente,
- le nom de la valeur : Vilmorin & Cie et/ou le code ISIN : FR 0000052516 (RIN),
- le nombre de titres,
- le numéro du compte concerné,
- le type d'ordre,
- la durée de validité de l'ordre (maximum fin de mois).

### Actionnaire au nominatif pur

Contactez notre mandataire BNP Paribas Securities Services qui assure le service financier de Vilmorin & Cie.

- Par Internet : formulaire de contact sur le site [www.planetshares.bnpparibas.com](http://www.planetshares.bnpparibas.com)
- Par téléphone :
  - depuis la France : **0 826 109 119** Service 0,15 € / min + prix appel
  - depuis l'étranger : +33 (0) 1 55 77 40 57
 Le service est accessible tous les jours ouvrés de 8h45 à 18h00.
- Par courrier :
 

BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES  
Les Grands Moulins de Pantin  
CTO – Service relations actionnaires  
9, rue du Débarcadère  
93761 PANTIN Cedex
- Par fax : +33 (0) 1 55 77 34 17

## Transmettre vos titres

Si vous êtes résident fiscal en France, grâce à la donation d'actions Vilmorin & Cie, vous pouvez faire bénéficier vos proches des perspectives de croissance du groupe, tout en inscrivant votre démarche dans le cadre fiscal avantageux de la donation. Pour cela, plusieurs possibilités s'offrent à vous.

### Le présent d'usage

À l'occasion d'événements familiaux (anniversaire, fêtes de fin d'année, etc.), vous pouvez réaliser un présent d'usage. Il est exonéré de toute taxation, mais doit porter sur des montants modestes proportionnellement au patrimoine et aux revenus du donateur (celui qui effectue la donation). Il peut être réitéré chaque année et n'est pas rapportable à la succession.

### Le don manuel

L'administration fiscale doit être informée de l'existence de ce don, même lorsqu'il ne donne pas lieu au paiement de droits. Les dons manuels bénéficient d'exonération des droits de donation, en fonction d'abattements variables selon le lien de parenté entre le donateur et le donataire et sont rapportables à la succession.

### La donation-partage

Elle offre à l'Actionnaire la possibilité d'anticiper de son vivant la transmission de tout ou partie de ses titres, en gratifiant ses enfants ou héritiers de manière définitive. Elle doit obligatoirement être faite devant notaire, par acte authentique, et peut se réaliser sous la forme d'un démembrement de propriété, le donateur se réservant par exemple l'usufruit (les revenus) des biens transmis.

### La donation entre époux

Elle doit être effectuée devant notaire et ne prendra effet qu'au décès de l'époux donateur. Sauf lorsqu'elle est établie dans le cadre d'un contrat de mariage, elle est généralement révocable, même sans information au conjoint. Elle permet d'augmenter la part d'héritage du conjoint au décès du donateur.

### La donation simple

Ce partage anticipé de vos titres, au bénéficiaire de votre choix, est établi devant notaire. La donation simple en ligne directe bénéficie de mesures fiscales avantageuses. Celle-ci est par ailleurs rapportable à la succession du donateur.



#### Succession

Pour anticiper les détails de la répartition de votre portefeuille d'actions entre vos héritiers, pensez à envoyer à votre teneur de compte une copie de la déclaration de succession.

#### L'exonération d'impôts pour les donations

Tous les 15 ans, vous avez la possibilité de réaliser une donation en exonération totale de droits dans la limite de :

- 100 000 € pour chaque enfant et par chacun des parents,
- 80 724 € pour le conjoint ou partenaire de Pacs,
- 31 865 € pour chaque petit-enfant,
- 15 932 € pour chaque frère et sœur,
- 7 967 € pour chaque neveu ou nièce,
- 5 310 € pour chaque arrière-petit-enfant,
- 159 325 € pour une personne handicapée, quel que soit le lien de parenté.

#### Demandez conseil

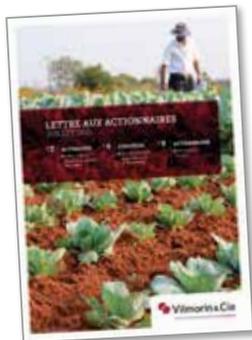
Consultez l'administration fiscale, votre notaire et/ou votre conseiller fiscal pour obtenir des précisions actualisées sur les possibilités qui s'offrent à vous, ainsi que sur les démarches et montants des droits de donation éventuellement dus.

Cette rubrique est à caractère purement informatif et ne saurait engager la responsabilité de Vilmorin & Cie.

## Vous informer

Soucieuse d'entretenir une relation privilégiée avec ses Actionnaires, Vilmorin & Cie mène des actions spécifiques et régulières destinées à ses 11 000 Actionnaires individuels, fidèles et engagés sur le long terme. Elle s'attache à être la plus précise, fiable et transparente sur sa stratégie et ses perspectives de développement.

### Les lettres aux actionnaires



La lettre aux actionnaires, publiée trois fois par an, traite notamment des résultats financiers, des perspectives de développement, de dossiers d'actualité ou encore des informations boursières.

Chaque lettre comprend également un dossier thématique qui vient apporter des éclairages sur la stratégie de Vilmorin & Cie. Parmi les thèmes traités, figurent l'innovation, l'internationalisation des activités et le positionnement spécifique de Vilmorin & Cie sur le marché des semences.

Au cours de l'exercice, les dossiers thématiques ont été consacrés aux faits marquants de 2019-2020 et au programme RSE de Vilmorin & Cie.

Enfin, Vilmorin & Cie publie en janvier une lettre spéciale Assemblée Générale permettant de retracer les faits marquants de cet événement.

En novembre 2020, Vilmorin & Cie a ajouté une nouvelle dimension à la lettre aux actionnaires en la faisant évoluer vers un format digital. Cette nouvelle version de la lettre, en remplacement de la version papier, permet d'accéder à davantage de contenus directement en ligne. La lettre aux actionnaires reste cependant disponible en version imprimable (pdf) sur le site Internet, rubrique Actionnaires Individuels. Elle est également diffusée par email par le biais de la Fédération des Investisseurs Individuels et des Clubs d'investissement (F2IC).

### Le livret de l'actionnaire

Vilmorin & Cie publie chaque année un livret de l'actionnaire, dont le contenu est plus concis que celui du document d'enregistrement universel.

Envoyé par courrier à près de 1 000 Actionnaires individuels, il est également disponible sur simple demande auprès de la Direction Financière.



### Un espace dédié sur le site Internet [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

Toute l'information publiée par Vilmorin & Cie est accessible sur son site Internet.

Celui-ci vise à informer la communauté financière sur les performances de Vilmorin & Cie, mais aussi sur son métier, sa stratégie, ses perspectives et son actualité.

Il comporte, en complément de l'ensemble de l'information financière réglementaire, des contenus dédiés aux journalistes, aux analystes et aux investisseurs, ou encore aux Actionnaires individuels, dans l'objectif de répondre toujours mieux aux attentes de chacun des publics.



### Abonnez-vous à nos publications sur [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

Vilmorin & Cie attache une grande importance à la qualité de l'information que reçoivent ses Actionnaires individuels.

Dès la page d'accueil de notre site Internet, vous avez la possibilité de vous inscrire pour recevoir nos publications et actualités par email.

Cela ne vous prendra que quelques secondes, alors rendez-vous sur [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

## Vous consulter

### Le Comité Consultatif des Actionnaires

Formé au printemps 2010, le Comité Consultatif des Actionnaires a pour objectif d'alimenter la stratégie de développement de l'actionnariat individuel. Il est force de proposition pour transmettre à Vilmorin & Cie les attentes des actionnaires individuels et ainsi améliorer en permanence la communication financière.

#### Composition

Au 30 juin 2021, le Comité se compose de :

- Six Actionnaires individuels représentatifs des Actionnaires<sup>(1)</sup> :
  - Claire CHARMETTE (Île-de-France – 92),
  - Pascale DEVERAUX (Auvergne-Rhône-Alpes – 69),
  - Olivier GEOFFRAY (Île-de-France – 78),
  - Michel GUÉRILLOT (Normandie – 61),
  - Pierre-Yves PELISSIER (Île-de-France – 95),
  - Jean-Claude PETIT (Hauts-de-France – 59).
- Deux Administratrices de Limagrain :
  - Marielle BOILE,
  - Séverine DARSONVILLE.

Il est animé par :

- le Directeur Financier de Vilmorin & Cie : Olivier FALUT,
- l'équipe de communication financière : Édouard ROCHE, Directeur de la Communication Financière et des Relations Investisseurs, Rose MOREIRA, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels, et Camille CUGNET, Chargée de Communication Financière.

### Le Comité Consultatif des Actionnaires

(au 30 juin 2021)



- 1 Marielle BOILE
- 2 Claire CHARMETTE
- 3 Séverine DARSONVILLE
- 4 Pascale DEVERAUX
- 5 Olivier GEOFFRAY
- 6 Michel GUÉRILLOT
- 7 Pierre-Yves PELISSIER
- 8 Jean-Claude PETIT

#### Réunions

Au cours de l'exercice 2020-2021, sur les trois réunions prévues, deux ont eu lieu en visioconférence, en raison des mesures liées à la crise sanitaire Covid-19. La troisième réunion, en juin 2021, s'est néanmoins tenue en présence physique dans le respect des gestes barrières toujours en vigueur. Le Comité s'est ainsi rendu sur le site de Limagrain Europe, Business Unit\* de la branche Semences de Grandes Cultures, près de Paris. Les équipes de Limagrain Europe ont présenté leurs activités, avec un focus sur le colza, complété par la visite d'une parcelle.

Comme chaque année, les travaux du Comité ont permis d'émettre des recommandations sur le dispositif de communication dédié aux Actionnaires individuels (supports de communication, Assemblée Générale, communication digitale à destination des Actionnaires individuels, etc.) ou d'échanger sur des sujets se rapportant à la stratégie et aux perspectives de la Société.

## Vous rencontrer

### Les réunions d'actionnaires

Depuis de nombreuses années, Vilmorin & Cie participe régulièrement à des réunions d'actionnaires dans les grandes villes de province.

En juin 2021 et compte tenu du contexte sanitaire, Vilmorin & Cie a organisé une réunion d'actionnaires au format digital, diffusée en direct. Cette webconférence a permis de revenir sur les performances de Vilmorin & Cie, le programme RSE ou encore la politique actionnariale mais aussi de répondre aux questions posées en direct par les participants. La Société poursuivra ces moments d'échanges privilégiés au cours de l'exercice 2021-2022. Ils sont l'occasion de présenter la Société, ses activités, son métier et sa stratégie, et de répondre à de nombreuses questions.

(1) La durée du mandat des Actionnaires individuels membres du Comité Consultatif des Actionnaires est fixée à 2 ans, renouvelable.

## L'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie

Moment d'écoute et de dialogue avec le Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie est un événement fort dans la relation entre la Société et ses Actionnaires. Elle est notamment l'occasion de revenir sur les faits marquants de l'exercice ainsi que sur la stratégie. Elle donne l'opportunité à tout Actionnaire de s'exprimer sur les résultats et sur les orientations stratégiques de Vilmorin & Cie.



### S'informer sur l'Assemblée Générale

Un avis de réunion publié au BALO (Bulletin des Annonces Légales et Officielles) précise la date, l'heure et le lieu de l'Assemblée Générale au minimum 35 jours avant l'événement.

L'ensemble de la documentation préparatoire à l'Assemblée Générale (avis de réunion et de convocation, formulaires de vote par correspondance, projet de résolutions, etc.) est consultable sur le site Internet [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com).

Enfin, dans les jours qui suivent l'Assemblée Générale, un communiqué est mis en ligne sur le site Internet de Vilmorin & Cie, ainsi que le résultat des votes. Vilmorin & Cie publie également une lettre aux actionnaires spéciale Assemblée Générale en janvier de chaque année.

### Date à retenir

- 10 décembre 2021  
Assemblée Générale  
des Actionnaires à Paris



### Participer à l'Assemblée Générale

Tout Actionnaire peut participer à l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie dès lors qu'il possède au moins une action 2 jours ouvrés avant sa tenue. Il est recommandé de se munir au préalable d'une carte d'admission.

#### Actionnaire au nominatif pur et administré

Détenteur de titres nominatifs depuis au moins 1 mois à la date de l'insertion ou de l'avis de convocation, vous êtes convoqué par courrier 15 jours avant la réunion.

La demande de carte d'admission peut être faite en ligne sur la plateforme sécurisée VOTACCESS via le site <https://planetshares.bnpparibas.com>.

#### Actionnaire au porteur

Vous devez demander votre dossier de convocation auprès de votre intermédiaire financier, ainsi que votre carte d'admission. Si votre teneur de compte est connecté au site VOTACCESS, la demande pourra se faire par voie électronique sur votre demande expresse.

# ■ L'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie

## Voter à l'Assemblée Générale

Il existe plusieurs possibilités pour exercer le droit de vote :

- Voter directement à l'Assemblée Générale en demandant une carte d'admission,
- Voter par correspondance ou par procuration par voie postale,
- Voter par correspondance ou par procuration par voie électronique sur la plateforme de vote sécurisée VOTACCESS,
- Donner pouvoir au Président,
- Donner procuration à une tierce personne.

Les Actionnaires bénéficient d'une voix par action. Chaque action détenue nominativement depuis au moins 4 ans au nom du même Actionnaire bénéficie d'un droit de vote double (deux voix par action).

Vous pouvez voter quel que soit le nombre d'actions que vous détenez, pourvu qu'elles aient été libérées des versements exigibles. Vous devez justifier de votre identité et du droit de participer à l'Assemblée Générale.

La plateforme **VOTACCESS** est ouverte du lundi 22 novembre au jeudi 9 décembre 2021 à 15h00 (heure de Paris).



## Actionnaire au nominatif pur et administré

Par l'inscription nominative de vos actions au 2<sup>e</sup> jour ouvré, 0 heure (heure de Paris), avant la date de l'Assemblée Générale.

## Actionnaire au porteur

Par l'enregistrement comptable de vos actions auprès de l'intermédiaire financier habilité de votre choix, justifié par une attestation de participation annexée au formulaire de vote, de mandat, ou de demande de carte d'admission à l'Assemblée Générale.

Le formulaire de demande de carte d'admission, de vote ou de mandat doit être reçu par la Société (ou son mandataire) le 3<sup>e</sup> jour calendaire précédant l'Assemblée Générale.

Les modalités de vote sont détaillées dans l'avis de convocation disponible sur le site [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com), dans la rubrique dédiée à l'Assemblée Générale 2021.



# I Contacts



**Olivier FALUT,**  
Directeur Financier  
olivier.falut@vilmorincie.com



**Édouard ROCHE,**  
Directeur de la Communication Financière  
et des Relations Investisseurs  
edouard.roche@vilmorincie.com



**Camille CUGNET,**  
Chargée de Communication Financière  
camille.cugnet@vilmorincie.com



**Rose MOREIRA,**  
Chargée de Communication Financière  
et des Relations Actionnaires Individuels  
rose.moreira@vilmorincie.com

# I Glossaire

## B

**Biotechnologies** : Ensemble des méthodes et techniques qui utilisent des organismes vivants ou leurs composants pour fabriquer ou modifier des produits, pour améliorer des végétaux, ou pour développer des micro-organismes destinés à des applications spécifiques.

**Business Unit** : Structure porteuse d'une stratégie de développement adaptée définie selon une architecture globale espèces - zones géographiques et bénéficiant d'une organisation dédiée.

## G

**Génome** : Ensemble des gènes, patrimoine héréditaire contenu dans chaque cellule de tout organisme vivant.

## O

**Organisme Génétiquement Modifié (OGM)** : Organisme (plante ou micro-organisme) dont le génome\* a été volontairement modifié par l'Homme, grâce à une technique, la transgénèse\*, associant culture *in vitro* et génie génétique.

Sources :  
> [www.gnis-pedagogie.org](http://www.gnis-pedagogie.org)  
> [www.larousse.fr](http://www.larousse.fr)  
> Wikipedia  
> Interne. Vilmorin & Cie.

## R

**Ressources génétiques (ou patrimoine génétique)** : Ensemble des gènes de diverses espèces variétales.

## T

**Traits** : Le ou les gènes conférant à la plante une caractéristique recherchée (résistance à diverses agressions d'insectes ravageurs, tolérance aux herbicides, etc.).

**Transgénèse** : Technique de transfert et d'intégration d'un ou plusieurs gènes à l'intérieur du patrimoine génétique\* d'un organisme vivant.

## Calendrier

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- **10 décembre 2021**  
Assemblée Générale des Actionnaires
- **13 décembre 2021**  
Détachement du dividende
- **15 décembre 2021**  
Mise en paiement du dividende
- **1<sup>er</sup> mars 2022**  
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **5 mai 2022**  
Publication du chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>e</sup> trimestre 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **1<sup>er</sup> août 2022**  
Publication du chiffre d'affaires annuel 2021-2022<sup>(1)</sup>
- **12 octobre 2022**  
Publication des résultats annuels 2021-2022<sup>(1)</sup>

(1) Publication après clôture de Bourse.



Les activités semences de **Limagrain**

### Siège social

4 Quai de la Mégisserie - 75001 PARIS (France)

### Adresse postale

CS 20001 Saint-Beauzire

63360 GERZAT (France)

Tél. + 33 (0)4 73 63 44 85

Pour suivre l'actualité de Vilmorin & Cie et recevoir les publications par email, abonnez-vous sur la page d'accueil du site :

[www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)

Société Anonyme, à Conseil d'Administration, au capital de 349 488 703 euros.  
Société inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 377 913 728.

Édité par la Direction Financière de Vilmorin & Cie.

Crédits photos : Vincent BOUCHET / Limagrain, Sylvain CAMBON, Jérôme CHABANNE, Freepik, Getty Images, Vilmorin & Cie et ses filiales.

Conception et réalisation : All Contents et SEITOSEI.

