De oorlog in Oekraïne, die na de inval van Rusland in februari 2022 al ruim tweeënhalf jaar woedt, duurt voort en het einde van de oorlog is nog niet in zicht[[1]](#footnote-1). Het blijft daarom belangrijk om ontheemden uit Oekraïne in Europees verband op te vangen en bescherming te bieden. Nederland biedt ontheemden uit Oekraïne die bescherming, op grond van de Richtlijn Tijdelijke Bescherming (hierna: RTB). Bescherming onder deze richtlijn is recent verlengd tot en met 4 maart 2026[[2]](#footnote-2).

Het kabinet vindt dat ontheemden uit Oekraïne tijdens hun verblijf in Nederland onderdeel moeten kunnen zijn van de Nederlandse samenleving en zet daarom in op participatie en zelfredzaamheid voor deze groep. Werk staat hierbij centraal. Werk is een van de belangrijkste manieren om te integreren en mee te doen. Werk zorgt voor autonomie, economische zelfstandigheid, zingeving en afleiding. Daarnaast helpt werk ontheemden bij het verstevigen van hun vaardigheden die kunnen worden ingezet bij de wederopbouw en terugkeer als Oekraïne weer veilig is.

In maart 2024 heeft de toenmalige minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (hierna: SZW) uw Kamer geïnformeerd over de arbeidsmarktparticipatie van ontheemden uit Oekraïne in Nederland[[3]](#footnote-3). Hoewel de meerderheid van de ontheemden in Nederland werkt, werkt niet iedereen op het niveau of in het beroep dat aansluit bij de gevolgde opleiding of eerder werkervaring in Oekraïne. Taal is een belangrijke belemmering om de stap naar passend en duurzaam werk te maken. Talent van ontheemden die een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan de Nederlandse samenleving blijft hierdoor onbenut.

Via deze brief bied ik het actieplan aan, dat gaat over het verhogen van de arbeidsmarktparticipatie en het verbeteren van de arbeidsmarktpositie van deze groep. Een uitwerking van dit actieplan is opgenomen in de bijlage bij deze brief. Ook bevat deze brief een actualisering van het beeld van de arbeidsmarktdeelname van ontheemden.

**Arbeidsmarktdeelname van ontheemden uit Oekraïne**

Een aanzienlijk deel van de ontheemden is na aankomst in Nederland direct aan het werk gegaan. Anderen vinden nog steeds hun weg naar de arbeidsmarkt. Uit cijfers (d.d. 30 september 2024) van het Centraal Bureau voor de Statistiek (hierna: CBS) blijkt dat het groeiende aandeel werkende ontheemden op 1 mei 2024 57%[[4]](#footnote-4) betrof, waarbij is gekeken naar de ontheemden tussen de 15 en 65 jaar. Daarvan werkt meer dan de helft voltijd. Ook is er een lichte groei zichtbaar van het aandeel ontheemden dat op basis van een contract voor onbepaalde tijd werkt. Deze ontwikkelingen zijn in lijn met de inzet op participatie en zelfredzaamheid. Daarnaast levert een groeiend deel van de ontheemden, door te werken, een waardevolle bijdrage aan de Nederlandse economie. Dit vind ik zeer positief, zeker gezien hun omstandigheden, veroorzaakt door de voortdurende oorlog in hun thuisland.

De cijfers van het CBS laten echter ook zien, dat de overgrote meerderheid van het aantal werkende ontheemden uit Oekraïne een tijdelijke baan heeft (92%). Daarbij betreft het in meer dan de helft van de gevallen oproep- of uitzendwerk. Het werk is daarnaast vaak op een niveau dat niet aansluit bij hun opleidingsniveau of eerder opgedane werkervaring. Uit de cijfers en gesprekken met ontheemden komt naar voren dat zij belemmeringen ondervinden bij het vinden van passend en duurzaam werk. Ondanks deze belemmeringen is er een sterkte behoefte om door te groeien op de arbeidsmarkt. Ik vind het belangrijk dat we ontheemden uit Oekraïne die mogelijkheid bieden. Met een passende en duurzame baan kunnen ontheemden optimaal bijdragen aan de Nederlandse arbeidsmarkt tijdens hun verblijf hier en aan de wederopbouw als Oekraïne weer veilig is.

Ontwikkelingen in de arbeidsdeelname van ontheemden uit Oekraïne worden gemonitord via het Longitudinaal Onderzoek Cohort Oekraïense Vluchtelingen (LOCOV), waar eind 2024 een uitgebreide analyse van zal volgen. Ik zal de resultaten van dit onderzoek gebruiken voor mijn beleidsinzet voor passende en duurzame banen voor ontheemden.

**Actieplan**

Zoals eerder gesteld is het niet spreken van de Nederlandse taal een belangrijke belemmering waar ontheemden tegenaan lopen bij de stap naar passend en duurzaam werk[[5]](#footnote-5). Ook voor werkgevers is taalvaardigheid een belangrijke (rand)voorwaarde om ontheemden door te geleiden naar meer passende banen.

Daarnaast lopen ontheemden aan tegen onbekendheid met de Nederlandse arbeidsmarkt en eisen binnen gereglementeerde beroepen. Tegelijkertijd geven werkgevers aan ontheemden die matchen met hun openstaande vacatures niet gemakkelijk te kunnen vinden.

In het actieplan ga ik in op de acties die ontheemden helpen om een beter passende baan te vinden.

Deze inzet richt zich op:

1) de rol van de gemeentelijke dienstverlening en het aansluiten op de arbeidsmarktinfrastructuur;

2) de aanvullende inzet op taalverwerving voor deze groep;

3) de aanvullende inzet op de arbeidsmarkt voor deze groep.

Deze inzet is van toepassing op de huidige looptijd van de RTB tot en met 4 maart 2026.

**Tot slot**

Ik wil iedereen bedanken die zich bij gemeenten, bedrijven en maatschappelijke organisaties inzet voor ontheemden uit Oekraïne. Ik zet me samen met deze partners in voor de (arbeids-)participatie van deze groep. Dit gaat zowel over hun verblijf nu in Nederland als de inzet in relatie tot de wederopbouw van Oekraine. Daarnaast zal ik de geleerde lessen rondom ontheemden uit Oekraïne op de arbeidsmarkt gebruiken voor de ontwikkeling van het beleid voor andere groepen, zoals statushouders.

De Staatssecretaris Participatie
en Integratie,

J.N.J. Nobel

**Bijlage - Actieplan ter verbetering van de arbeidsmarktparticipatie en arbeidsmarktpositie van ontheemden uit Oekraine**

*1. Gemeentelijke dienstverlening en de aansluiting op (de hervorming van) de bestaande arbeidsmarktinfrastructuur*

Ontheemden uit Oekraïne vinden vaak werk via informele netwerken. Ontheemden die meer ondersteuning willen, kunnen via gemeenten ondersteuning vragen bij het vinden van (passend) werk. Gemeenten kunnen daarbij gebruik maken van de inzet voor niet-uitkeringsgerechtigden, zoals sollicitatietraining, stages, leer-werktrajecten, training en scholing. In de praktijk organiseren gemeenten (en Regionale Mobiliteitsteams) voornamelijk laagdrempelige initiatieven, zoals banenmarkten en ondersteuning bij het opstellen van cv’s en motivatiebrieven. Verschillende gemeenten doen dit op de gemeentelijke opvanglocaties voor ontheemden uit Oekraïne.

Naast de gemeentelijke dienstverlening kunnen ontheemden uit Oekraïne bij arbeidstoeleiding gebruik gaan maken van ondersteuning van (regionale) Werkcentra die zijn voortgekomen uit de hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. In april 2024 heeft de toenmalige minister van SZW de Kamer hierover geïnformeerd[[6]](#footnote-6). In iedere arbeidsmarktregio werken publieke en private partijen vanuit de Werkcentra samen om verschillende groepen, waaronder ontheemden uit Oekraïne, te begeleiden naar passend werk of (arbeidsmarktgerichte) scholing.

*Handreiking klantreis*

Onbekendheid met de Nederlandse arbeidsmarkt leidt er (gedeeltelijk) toe dat veel ontheemden uit Oekraïne gebruik maken van informele wegen om een baan te vinden. Om ontheemden te ondersteunen bij het vinden van werk via formele kanalen, zoals via de gemeente en (regionale) Werkcentra, werk ik aan een zogenaamde ‘klantreis’. Hierin worden opeenvolgende stappen opgenomen die ontheemden uit Oekraïne kunnen ondernemen, in hun zoektocht naar werk. Dit resulteert in een document waarin ontheemden uit Oekraïne wegwijs worden gemaakt hoe ze werk in Nederland kunnen vinden, wat hun rechten en plichten zijn en hoe gemeenten hen hierbij kunnen ondersteunen.

*CompetentNL*

Het ministerie van SZW werkt ook samen met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (hierna: OCW) aan het ontwikkelen van CompetentNL. Dit is een programma om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt aan elkaar te verbinden op basis van kennis, kwaliteiten en beroepsvaardigheden. In de praktijk blijken het traditionele diploma en curriculum vitae onvoldoende nauwkeurig weer te geven wat iemand precies kan. Met CompetentNL wordt het mogelijk om te matchen en te ontwikkelen op basis van competenties.

*2. Aanvullende inzet op taalverwerving voor ontheemden uit Oekraïne*

Om ontheemden uit Oekraïne te ondersteunen bij het leren van de Nederlandse taal, en daarmee een belangrijke voorwaarde voor de stap naar passend en duurzaam werk te scheppen, kan een beroep gedaan worden op gemeenten. Zowel in 2023 als 2024 is aanvullend budget beschikbaar gesteld vanuit het ministerie van SZW aan gemeenten om taalonderwijs voor deze groep vorm te geven. Deze aanvulling betrof respectievelijk €15 miljoen en €2 miljoen. In 2025 wordt nogmaals €10 miljoen beschikbaar gesteld, via het budget van de Wet Educatie en Beroepsonderwijs (WEB). Door dit budget blijft het mogelijk dat gemeenten taalonderwijs aan ontheemden kunnen blijven aanbieden, gedurende hun verblijf in Nederland in deze periode.

Tegelijkertijd doe ik bij het leren van de taal ook een beroep op de werkgevers. Meerdere werkgevers ondersteunen ontheemden uit Oekraïne al bij het leren van de taal, bijvoorbeeld door werknemers onder werktijd te laten leren of (online) lesmateriaal te financieren. SZW organiseert dit najaar drie werksessies met relevante *stakeholders* om meer inzicht te krijgen in de obstakels voor werkgevers bij het faciliteren van taalonderwijs voor niet-inburgeringsplichtigen, waaronder ontheemden uit Oekraïne, en te komen tot concrete acties mét werkgevers, ontheemden en andere partijen.

Naast het aanbod vanuit gemeenten en de rol van werkgevers onderzoek ik ook naar eventuele inzet van opleiding- en ontwikkelfondsen (hierna: O&O-fondsen) bij ondersteuning, waaronder taalonderwijs, voor ontheemden en andere groepen (zoals statushouders). In Q4 van dit jaar zal ik een adviesaanvraag indienen bij de Sociaal Economische Raad (SER) hoe dit vormgegeven kan worden via O&O-fondsen.

*3. Aanvullende inzet op de arbeidsmarkt voor ontheemden uit Oekraïne*

De aanvullende inzet op de arbeidsmarkt voor ontheemden uit Oekraïne ziet op

1) informatievoorziening over de Nederlandse arbeidsmarkten het voorkomen van arbeidsuitbuiting,

2) het wegnemen van obstakels inzake beroepserkenning en eisen binnen gereglementeerde beroepen dan wel de inzet van arbeidskrachten met een passende achtergrond in de sectoren die hiermee te maken hebben,

3) matching en het delen van *good practices* hierbij, en

4) de mogelijkheid om in Nederland als zelfstandige te werken.

Daarnaast is er specifieke aandacht voor duurzame investeringen die de toekomstige wederopbouw van Oekraïne kunnen ondersteunen.

*3.1 Informatievoorziening over de Nederlandse arbeidsmarkten het voorkomen van arbeidsuitbuiting*

 *3.1.1 Informatievoorziening*

Net als iedereen in Nederland hebben ontheemden uit Oekraïne recht op eerlijk, gezond en veilig werk. Vanwege hun onbekendheid met hun rechten en plichten op de arbeidsmarkt is dit echter niet altijd gegarandeerd. Daarnaast geven werkgevers aan behoefte te hebben aan meer informatie omtrent het in dienst nemen van deze groep. SZW besteedt daarom via verschillende kanalen, zoals het in 2023 gelanceerde SZW-Telegram-kanaal, factsheets, focusgroepen, workinnl.nl en werkgeversorganisaties, extra aandacht aan informatievoorziening. Het gaat hierbij onder andere over kennis rond contracten, diplomawaardering, loon en signalen van mogelijke arbeidsuitbuiting voor ontheemden.

Maatschappelijke partners, zoals Vluchtelingenwerk Nederland (Refugeehelp) en Fairwork, dragen eveneens actief informatie aan voor deze groep.

 *3.1.2. Voorkomen (of beëindigen) van arbeidsuitbuiting*

Om eerlijk, gezond en veilig werk te garanderen, is het ook van belang dat ontheemden uit Oekraïne bij overtredingen van de arbeidswetten, signalen van arbeidsmisstanden en mogelijke arbeidsuitbuiting een melding maken bij de Arbeidsinspectie. De opsporingsdienst van de Arbeidsinspectie onderzoekt alle meldingen en geeft die waar mogelijk opvolging.

*3.2 Beroepserkenning en eisen binnen gereglementeerde beroepen*

In verschillende sectoren en beroepen worden eisen gesteld aan beroepskwalificaties om te borgen dat het beroep verantwoord en veilig kan worden uitgeoefend. Een aantal van deze beroepen, zoals verpleegkundigen, leraren, artsen en advocaten, zijn in de Europese Unie gereguleerd. Daarnaast kan de branche in bepaalde sectoren afspraken maken over professionalisering.

Indien een buitenslands gediplomeerde wil werken in een beroep dat gereglementeerd is, moet doorgaans eerst worden vastgesteld of de opleidings- en beroepskwalificaties overeenkomen met de eisen zoals die in Nederland aan (de toegang tot) het beroep worden gesteld. Ontheemden uit Oekraïne kunnen, afhankelijk van de gevolgde vooropleiding, een diplomawaardering aanvragen bij Nuffic of SBB.

In diverse sectoren wordt bekeken in hoeverre ontheemden uit Oekraïne die niet beschikken over de opleidings- en beroepskwalificaties die in Nederland aan het betreffende beroep worden gesteld, maar wel beschikken over een passende opleidings- of beroepsachtergrond, zo goed mogelijk ingezet kunnen worden. Onderdeel hiervan zijn het aansluiten bij de sectorale ontwikkelpaden en versoepelingen binnen het onderwijs en de zorg.

 *3.2.1. Sectorale ontwikkelpaden*

De ministeries van SZW en OCW werken samen met sectoren die te maken hebben met een tekort aan arbeidskrachten, om het gemakkelijker te maken voor arbeidskrachten om via scholing in te stromen en/of door te stromen in een sector of over te stappen naar een andere sector. Dat doen we door het ontwikkelen en implementeren van zogenaamde sectorale ontwikkelpaden, waar ook ontheemden uit Oekraïne een beroep op kunnen doen. Een sectoraal ontwikkelpad biedt inzicht in welke functies en specialisaties mogelijk zijn in een sector en via welke (delen) van opleidingen mensen inzetbaar worden hierop. Ontwikkelpaden bevatten onder andere laagdrempelige, bestaande en nieuwe, in- en opstapfuncties. Een voorbeeld hiervan is de functie van groepshulp in de kinderopvang.

In november 2023 is het ontwikkelpad voor de kinderopvang gelanceerd. Dit ontwikkelpad wordt momenteel uitgerold in verschillende arbeidsmarktregio’s. In de regio Zwolle is, samen met ontheemden uit Oekraïne, een pilot uitgevoerd[[7]](#footnote-7). Dit najaar wordt uw Kamer nader geïnformeerd over de voorziene bredere inzet op sectorale ontwikkelpaden.

 *3.2.2. Versoepeling werken in het onderwijs*

Het ministerie van OCW heeft het in 2022 mogelijk gemaakt voor leraren met een Oekraïense lesbevoegdheid in het primaire onderwijs om een tijdelijke erkenning van beroepskwalificaties aan te vragen bij DUO[[8]](#footnote-8). Met deze tijdelijke erkenning, konden deze leraren voor ten hoogste twee jaar in dienst van een schoolbestuur aan de slag als zelfstandig bevoegd leraar op een tijdelijke onderwijsvoorziening. Voor deze nieuwe tijdelijke erkenning werd een uitzondering gemaakt op de eis dat leraren in het primaire onderwijs het Nederlands voldoende moeten beheersen. Aan de werkgevers die een Oekraïense leraar in dienst namen, is gevraagd om het Oekraïense onderwijspersoneel in staat te stellen om Nederlands te leren zodat zij na afloop van de tijdelijke erkenning -indien werkgever en werknemer de werkzaamheden wilden voortzetten- een reguliere erkenning bij DUO konden aanvragen.

Als vervolgstap heeft OCW per 1 augustus 2024 de subsidieregeling ‘statushouders voor de klas’ ook opengesteld voor ontheemden uit Oekraïne[[9]](#footnote-9). Schoolbesturen die een Oekraïens personeelslid willen ondersteunen om de stap naar bevoegd leraar te maken, kunnen voor een leraar met een Oekraïense lesbevoegdheid of een ontheemde met passende kwalificaties in tekortvakken een subsidie van ten hoogste €10.000,- per werknemer aanvragen bij DUS-I.

 *3.2.3. Buitenlands gediplomeerden in de zorg en inzet van Oekraïense psychologen*

Buitenslands gediplomeerden die in Nederland verblijven en een geregistreerd gezondheidszorgberoep willen uitoefenen, moeten de erkennings- en registratieprocedure voor buitenslands gediplomeerden van de Wet op de beroepen in de individuele gezondheidszorg (Wet BIG) doorlopen voordat zij zelfstandig hun beroep kunnen uitoefenen[[10]](#footnote-10). Als zij deze BIG-toelatingsprocedure nog niet hebben afgerond kunnen zij eventueel al wel aan de slag in opdracht van een zelfstandig bevoegde BIG-geregistreerde zorgmedewerker, mits bekwaam. Dit geldt ook voor ontheemden uit Oekraïne.

Voor zover de Wet BIG niet van toepassing is, is het voor ontheemden uit Oekraïne met een achtergrond in de psychische hulpverlening mogelijk om te werken in de curatieve geestelijke gezondheidszorg waar ontheemden uit Oekraïne met psychische en psychosociale klachten naar kunnen worden doorverwezen[[11]](#footnote-11). Empatia en Psyglobal begeleiden deze psychologen bij het proces van diplomawaardering en de matching met een geschikte werkplek. Op deze manier kunnen Oekraïense psychologen werk blijven doen dat aansluit bij hun opleiding en werkervaring, waarbij zij hulp kunnen verlenen aan hen die het nodig hebben.

*3.3. Matching en het delen van good practices*

Naast het uitwerken van de eerdergenoemde klantreis voor ontheemden uit Oekraïne organiseer ik samen met Stichting *Nederland Onderneemt Maatschappelijk[[12]](#footnote-12)* in Q4 van dit jaar een aantal sessies met werkgevers, ontheemden, gemeenten en UWV om te bespreken hoe we de matching tussen werkgevers en werkzoekende ontheemden kunnen verbeteren. De opbrengst hiervan breng ik samen in een handreiking die zal worden verspreid onder werkgevers, gemeenten, betrokken uitvoerings- en maatschappelijke organisaties.

Tevens streef ik ernaar om *good practices* rondom arbeidstoeleiding (naar passend en duurzaam werk), en de begeleiding op de werkvloer, samen te brengen en beschikbaar te maken voor gemeenten en werkgevers. Momenteel loopt een uitvraag bij partijen als de VNG/gemeenten, de Programmaraad Regionale Arbeidsmarkt, werkgevers en ontheemden zelf naar bekende en succesvolle voorbeelden van het begeleiden van ontheemden naar (passend en duurzaam) werk. De verzamelde *good practices* en de succesvolle factoren die hierbij van belang zijn, neem ik ook mee in bovenstaande handreiking. Op de langere termijn zullen deze *good practices* gekoppeld worden aan het informatieservicepunt dat momenteel door de VNG wordt ingericht.

Als laatste wordt ingezet op de ontwikkeling van een praktijkaanpak voor de arbeidstoeleiding van ontheemden uit Oekraïne. Deze praktijkaanpak zal dienen als een blauwdruk voor gemeenten, werkgeverservicepunten en andere relevante organisaties.

Zowel de blauwdruk als de handreiking zijn bedoeld als handvatten om de belemmeringen te verkleinen en werkgevers te stimuleren en te inspireren om ontheemden in dienst te nemen.

*3.4 De mogelijkheid om in Nederland als zelfstandige te werken.*

Voor arbeid in loondienst geldt momenteel een vrijstelling van de tewerkstellingsvergunningsplicht voor werkgevers die ontheemden uit Oekraïne arbeid willen laten verrichten onder voorwaarde dat de werkgever de indiensttreding tijdig meldt bij het UWV. Het is voor ontheemden uit Oekraïne alleen mogelijk als zelfstandige te werken als de opdrachtgever een tewerkstellingsvergunning heeft.

In gesprekken met ontheemden uit Oekraïne komt geregeld de wens naar voren om de regels rond het werken als zelfstandige te versoepelen, bijvoorbeeld met een gedeeltelijke vrijstelling van de tewerkstellingsvergunningplicht voor het werken als zelfstandige. De mogelijkheden hiertoe zijn de afgelopen maanden onderzocht, waarbij het voorkomen van risico’s op misstanden een belangrijk uitgangspunt is. Het kabinet heeft besloten om de regels rond het werken als zelfstandige voor deze groep nu niet te versoepelen. Daarbij hebben we in ogenschouw genomen dat deze groep naar verwachting bovengemiddeld kwetsbaar is, en vatbaar voor risico’s op misstanden en schijnzelfstandigheid.

In het commissiedebat ZZP van 12 september jl. en de aangenomen motie Aartsen cs. heeft ook uw Kamer nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de kwetsbare positie van arbeidsmigranten die als schijnzelfstandige kunnen werken en wordt de Belastingdienst verzocht in de handhaving aandacht te hebben voor deze problemen. Tegen die achtergrond en met die inzet acht ik een versoepeling van de mogelijkheden voor Oekraïense ontheemden om als zelfstandige te werken niet wenselijk.

*3.5 Terugkeer en wederopbouw*

Voor Oekraïne is het van belang dat haar gevluchte inwoners wanneer mogelijk zullen terugkeren en bijdragen aan de wederopbouw van het land. Het kabinet onderkent dit belang en zal Oekraïne en de ontheemden hierbij ondersteunen. De huidige inzet op wederopbouw is vooral gericht op het kritieke herstel van het land in de toekomst.[[13]](#footnote-13)

Ik bekijk, in nauwe samenwerking met betrokken departementen en de Oekraïense autoriteiten, welke duurzame investeringen, die de wederopbouw van Oekraïne ondersteunen, nu al gedaan kunnen worden vanuit het perspectief van de Nederlandse arbeidsmarkt. Hierbij richt de Nederlandse overheid zich in ieder geval op de gezondheidszorg, de watersector en de landbouwsector[[14]](#footnote-14). Meer concreet bekijk ik in hoeverre ontheemden, met een passende opleiding of werkervaring, verbonden kunnen worden aan projecten in deze sectoren die zich richten op de wederopbouw van Oekraïne.

Tevens sluiten we aan bij de Europese Skills Alliance. Deze alliantie beoogt te stimuleren en te faciliteren dat Oekraïners onderwijs, bijscholing en professionalisering kunnen volgen om (op den duur) bij te dragen aan herstel en wederopbouw van Oekraïne.

1. Clingendael (2024) [Steun aan Oekraïne: geen tijd om te verliezen | Clingendael](https://www.clingendael.org/publication/steun-aan-oekraine-geen-tijd-om-te-verliezen) [↑](#footnote-ref-1)
2. Kamerstukken II 2023-2024, 19637, nr. 3295 [↑](#footnote-ref-2)
3. Kamerstukken II 2023-2024, 36045, nr. 179 [↑](#footnote-ref-3)
4. CBS (2024) [Oekraïense vluchtelingen, 1 mei 2024 | CBS](https://www.cbs.nl/nl-nl/maatwerk/2024/40/oekraiense-vluchtelingen-1-mei-2024) [↑](#footnote-ref-4)
5. WODC (2024) [Factsheet LOCOV-onderzoek WODC 2024-2](https://repository.wodc.nl/handle/20.500.12832/3378) [↑](#footnote-ref-5)
6. Kamerstukken II 2023-2024, 33566, nr. 109 [↑](#footnote-ref-6)
7. Programmaraad Regionale Arbeidsmarkt (2024) | Samen voor de klant.nl ([Inzet Oekraïense werknemers binnen de kinderopvang in Regio Zwolle.pdf)](https://www.samenvoordeklant.nl/sites/default/files/bestandsbijlage/Inzet_Oekra%C3%AFense_werknemers_binnen_de_kinderopvang_in_Regio%20Zwolle.pdf)  [↑](#footnote-ref-7)
8. Wet en Regeling tijdelijke onderwijsvoorzieningen bij massale toestroom van ontheemden, 13 juli 2022 [↑](#footnote-ref-8)
9. Staatscourant 2024, 22160 [↑](#footnote-ref-9)
10. Zorgmedewerkers die in een niet-gereglementeerd beroep willen werken of nog geen zorgopleiding hebben gevolgd, kunnen in principe ook solliciteren op een baan in de zorg of een zorgopleiding gaan volgen. [↑](#footnote-ref-10)
11. Kamerstukken II 2023-2024, 19637, nr. 3258 [↑](#footnote-ref-11)
12. Stichting Nederland Onderneemt Maatschappelijk! (<https://www.nlom.nl/>) zet zich in voor maatschappelijk verantwoord ondernemen voor, namens en met ondernemers. De stichting is opgericht door VNO-NCW en MKB-Nederland en initieert en coördineert projecten die het verschil maken voor mens en maatschappij. [↑](#footnote-ref-12)
13. RVO (2024) [Help Oekraïne weer op te bouwen (rvo.nl)](https://www.rvo.nl/onderwerpen/landen-en-gebieden/oekraine/wederopbouw). [↑](#footnote-ref-13)
14. Kamerstukken II 2022-2023, 36045, nr. 113 [↑](#footnote-ref-14)