

# Winning Ways Strategie

## Kapitalmarktforum 2024

Dr. Katja Scharpwinkel, Mitglied des Vorstands der BASF SE  
Mannheim, 20. November 2024

 **BASF**  
We create chemistry

# Zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen

*Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Zu diesen Risikofaktoren gehören insbesondere die im Kapitel Chancen und Risiken auf den Seiten 173 bis 183 des BASF-Berichts 2023 genannten Faktoren. Wir übernehmen keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.*

## Unser Anspruch

# Das bevorzugte Chemieunternehmen zu sein, um die grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen

## Strategische Hebel



### Focus

Core Businesses stärken und den Wert der Standalone Businesses herausstellen

Präsenz in wachstumsstarken Märkten weiter verbessern

Kapitalallokation auf Basis klarer Portfolio-Rollen



### Accelerate

Mit einem optimierten und differenzierten Steuerungsansatz unsere Geschäftseinheiten stärken

Organisationsstrukturen vereinfachen

Mithilfe künstlicher Intelligenz die Produktivität verbessern und Innovation beschleunigen



### Transform

Den Wandel zu einem nachhaltigen Produktportfolio wertorientiert gestalten

Nachhaltige Zukunftslösungen und Netto-Null-CO<sub>2</sub>-Maßnahmen skalieren

Die europäischen Geschäftstätigkeiten wettbewerbsfähiger machen



### Win

Die Veränderung hin zu einer Winning Culture vorantreiben

Verantwortung, Schnelligkeit und Leistungsorientierung erhöhen

Verbesserungsmentalität fördern

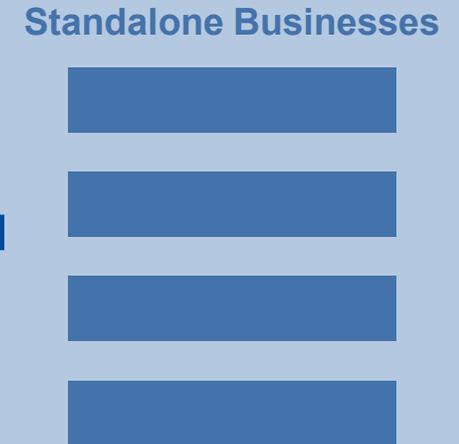
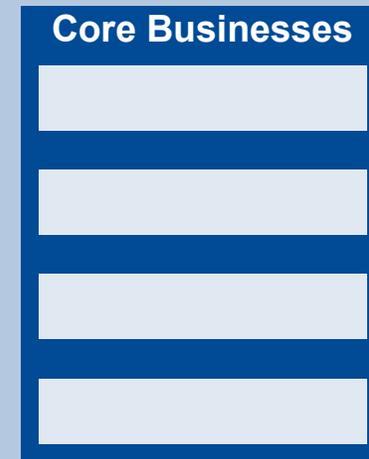
## Unser Ziel: profitables Wachstum und Wert schaffen

# Unsere klare Unterscheidung zwischen Core und Standalone Businesses führt zu mehr Klarheit, steigert die Performance und schafft Mehrwert

Von einem breit diversifizierten integrierten Unternehmen...



... zu einem Unternehmen, das sich auf die Core und Standalone Businesses konzentriert



# Wir sind zuversichtlich, dass wir mit unseren Core Businesses am Markt bestehen können

## Core Businesses

Chemicals	Materials	Industrial Solutions	Nutrition & Care
			
Petrochemicals Intermediates	Performance Materials Monomers	Dispersions & Resins Performance Chemicals	Care Chemicals Nutrition & Health

2023<sup>1</sup>

Umsatz<sup>2</sup>

40,5 Milliarden €

EBITDA vor SE

4,6 Milliarden €

<sup>1</sup> Nur operative Unternehmensbereiche, einschließlich Chemie- und Raffineriekatalysatoren

<sup>2</sup> Umsatz an Dritte

~75 % halten eine der Top drei Positionen in ihrem jeweiligen Markt

~80 % beliefern Industrien, die mit oder über dem globalen Bruttoinlandsprodukt wachsen

Im Jahr 2023, ~6 Milliarden € Umsatz mit innovativen Produkten, die in den vergangenen fünf Jahren auf den Markt gebracht wurden

~45 % Umsatz mit Sustainable-Future Solutions im Jahr 2023, um die Nachhaltigkeitstransformation unserer Kunden zu unterstützen

**Verbund-Integration** der Core Businesses bietet hervorragende Kostenpositionen und Vorteile bei der grünen Transformation in allen Regionen



# Unser neuer Verbundstandort wird einen wichtigen Beitrag zu Cashflow und Ergebnis leisten

Investition von 10 Milliarden € in einen **hochmodernen Verbundstandort** in Zhanjiang wird unsere **Präsenz in Asien** stärken

**Umsatz** von voraussichtlich **4 bis 5 Milliarden €** und **EBITDA** von voraussichtlich **1,0 bis 1,2 Milliarden €** bis 2030

Bauarbeiten verlaufen **planmäßig** und **im Rahmen des Budgets**; **Inbetriebnahme ab 2025**; Standort wird zu **100 % mit erneuerbarem Strom** betrieben

**Attraktive lokale Finanzierung**: 20 % Eigenkapital aus Dividenden von bestehenden BASF-Gruppengesellschaften in China, 80 % Fremdkapital vom chinesischen Kapitalmarkt und lokalen Banken

# Unsere eigenständigen Geschäfte bedienen spezifische Branchen und konkurrieren mit Wettbewerbern, die sich auf einzelne Industrien konzentrieren

- **Environmental Catalyst and Metal Solutions:** bietet führende mobile Emissionskatalysatoren und für Edelmetalle Handel, Recycling sowie damit verbundene Produkte und Dienstleistungen an
- **Battery Materials:** umfasst Hochleistungs-Kathodenmaterialien, Batterie-Recyclinglösungen und Dienstleistungen für Kunden in der Wertschöpfungskette der Elektromobilität
- **Coatings:** bietet innovative und ökologisch tragfähige Lösungen für die Automobilindustrie, einschließlich des OEM- und Reparaturlackmarktes, sowie Oberflächenbehandlungslösungen für eine Vielzahl von Märkten
- **Agricultural Solutions:** ist ein führender Anbieter mit einem umfassenden Angebot an strategischen Anbausystemen für die Landwirtschaft, das Innovation über eine gut gefüllte F&E-Pipeline, Nachhaltigkeit und starke Kundenorientierung verbindet

## Standalone Businesses

### Surface Technologies



Environmental Catalyst and Metal Solutions



Battery Materials



Coatings



Agricultural Solutions

Agricultural Solutions

2023<sup>1</sup>

Umsatz<sup>2</sup>

25,2 Milliarden €

EBITDA vor SE

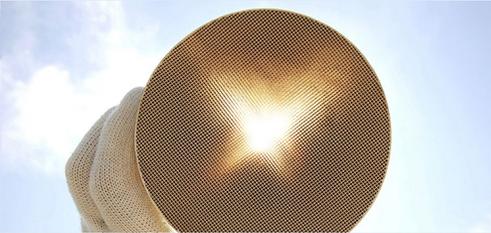
3,5 Milliarden €

<sup>1</sup> Nur Unternehmensbereiche, ohne Chemie- und Raffineriekatalysatoren

<sup>2</sup> Umsatz an Dritte

# Wir werden weiterhin in unsere Standalone Businesses investieren und Portfoliooptionen verfolgen, sofern dies Wert schafft

## Standalone Businesses

				
	Environmental Catalyst and Metal Solutions	Battery Materials	Coatings	Agricultural Solutions
Umsatz 2023	9,8 Milliarden € <sup>1</sup>	0,9 Milliarden €	4,4 Milliarden €	10,1 Milliarden €
Position	Gut positioniert, Branche mit geringem Wachstum	Schnelles Wachstum, hohes Markt- und Technologierisiko	Gut positioniert, um einen Premium-Wert zu erzielen	Gut positioniert, um einen Premium-Wert zu erzielen
Weitere Entwicklung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausgliedert im Jahr 2023</li> <li>▪ Starker <b>Cash-Beitrag</b>, offen für wertsteigernde Transaktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Risikominderung</b> angesichts der jüngsten Marktentwicklung</li> <li>▪ Auslotung von <b>Kooperationsmöglichkeiten</b> entlang der Wertschöpfungskette</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Prüfung strategischer Optionen</b> zur Wertgenerierung</li> <li>▪ Vorbereitung der <b>Veräußerung des Geschäfts</b> für Bauteanstrichmittel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abschluss der rechtlichen und ERP-Trennung bis 2027</li> <li>▪ <b>Börsenfähigkeit angestrebt</b>; potenzielle Notierung eines Minderheitsanteils</li> </ul>

<sup>1</sup> Inklusive des Umsatzes in Höhe von ca. 7,6 Milliarden € aus Dienstleistungen auf dem Gebiet der Edelmetalle sowie des Umsatzes mit Edelmetallen im Unternehmensbereich Catalysts.

# Wir gestalten die Transformation auf Basis der steigenden Kundennachfrage, damit wir diese bedienen können

Phase

1

Erkunden und Quick Wins implementieren

- Scope-2-Maßnahmen mit klaren Business Cases umsetzen
- Neue Technologien pilotieren und nachhaltige Produkte in den Markt einführen

Phase Auf Nachfrage aus den Märkten konzentrieren

2

- Steigende Mengen an nachwachsenden Rohstoffen sichern und die Mengen an Produkten mit nachhaltigen Eigenschaften entsprechend den Kundenbedürfnissen erhöhen
- Scope-1-Maßnahmen auf Basis von klaren Business Cases umsetzen

Phase Asset-Basis auf der Grundlage strategischer Relevanz transformieren

3

- Dekarbonisierung bestehender Anlagen und Investition in neue, wettbewerbsfähige Technologien im Einklang mit der Kundennachfrage und unserem Netto-Null-Ziel

2024

2050

Niedrig

Hoch

Investitionen und Zahlungsbereitschaft der Kunden

# Wir bekennen uns voll und ganz zu unseren Klimaschutzzielen und der Transformation der chemischen Industrie

## 2030

25 %

Scope 1 und Scope 2  
CO<sub>2</sub>-Emissionsreduktion  
(im Vergleich zu 2018)

15 %

Spezifische Scope 3.1  
CO<sub>2</sub>-Emissionsreduktion  
(im Vergleich zu 2022)<sup>1</sup>

## 2050

Net  
zero

Scope 1,  
Scope 2 und  
Scope 3.1  
CO<sub>2</sub>-Emissionen

<sup>1</sup> Entspricht einer Reduktion von 1,58 auf 1,34 Kilogramm CO<sub>2</sub>-Äquivalente pro Kilogramm gekauftem Rohstoff; Scope 3.1, Rohstoffe ohne Batteriematerialien, Dienstleistungen und technische Güter, ohne Treibhausgasemissionen aus dem BASF-Handelsgeschäft

# Ludwigshafen wird ein führender, nachhaltiger Chemiestandort für Europa und ein starker Eckpfeiler für den Erfolg der BASF



# Unser Ludwigshafener Produktionsverbund ist ein leistungsstarker, skalierbarer und risikoarmer Weg für den Wandel von grau zu blau zu grün

## Unser Weg zur Klimaneutralität



### Heute

- **Maßnahmen zur Anpassung** ausgewählter Produktionsanlagen
- **Solide Grundlage** für die grüne Transformation



### Transformation des Verbunds

- **Schrittweise Transformation** des Produktportfolios mit **bestehenden Anlagen**
- Einsatz von **erneuerbaren und recycelten Rohstoffen**



### Zukünftiger Verbund

- **Energie- und Ressourceneffizienz** des Verbunds
- Ausbau und Anwendung **von neuen Technologien**

# Wir schaffen die Grundlage für attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionärinnen und Aktionäre

## Finanzziele<sup>1</sup>

**10-12 Mrd. €**

EBITDA vor Sonder-  
einflüssen 2028

**>12 Mrd. €**

Free Cashflow  
(kumuliert 2025-2028)

**~10 %**

ROCE 2028

## Rahmen für Kapital- allokation

Finanzielle  
Stärke  
beibehalten

Mit hoher  
Kapitaleffizienz  
wachsen

Portfolio  
schärfen

Ausschüttungen an Aktionäre über  
Dividenden und Aktienrückkäufe  
2025-2028:

Mindestens

**12  
Mrd. €**

Mindestens  
**2,25 €**

jährliche  
Dividende  
je Aktie

Gesamtausschüttungen auf dem  
Niveau der vergangenen Jahre

<sup>1</sup> Einschließlich Sonstige

# Die BASF-Aktie – ein attraktives Investment

Wir sind führend in der chemischen Industrie, die für Wachstumsindustrien weltweit unverzichtbar ist



Wir sind entschlossen, langfristig Wert zu schaffen und attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionäre zu gewährleisten



Wir liefern kontinuierliche Produkt- und Prozessinnovationen für eine Vielzahl von Kundenbranchen und um unsere eigene Produktivität zu steigern



Wir gestalten die Transformation hin zu Netto-Null und ermöglichen die grüne Transformation unserer Kunden



Wir setzen auf lokale Produktion für lokale Märkte und profitieren in den meisten unserer Geschäftsbereiche von führenden Marktpositionen



Wir haben das richtige Team und eine Winning Culture, um eine überragende Wertschöpfung zu liefern





We create chemistry