

Lyon Pole Bourse / Lyon Place Financière
12 décembre 2023

lePERMIS LIBRE

L'auto-école en ligne et en vrai.

Bienvenue



Romain Durand
Directeur Général
et co-fondateur



Lucas Tournel
Président
Directeur Général
et co-fondateur



Fabrice Kilfiger
Directeur Administratif
et Financier



Fondée en **2014**
à Lyon
1^{re} auto-école
en ligne agréée
par l'État

Agréée **organisme
de formation**
depuis 2017 (CPF)

14.8M€ de chiffre
d'affaires en 2022
+22% vs 2021

12.8M€ de chiffre
d'affaires YTD T3 2023
+18 % vs YTD T3 2022

70
collaborateurs

Présent dans
530 villes

01 En voiture

02 Les clés du développement

03 Éléments financiers, la bonne trajectoire

04 Une feuille de route claire pour accélérer



01. Profil



En voiture



Le permis de conduire est le **1^{er} examen de France**



des jeunes de 18 à 26 ans jugent que détenir le permis de conduire est **indispensable**³



Plus de 1,2 million de candidats chaque année¹

Baccalauréat : ~750 000



Un marché en France d'environ 2,2 milliards d'euros par an²



Une réponse à des enjeux cruciaux

Passeport pour l'emploi
Insertion sociale et économique
Autonomie et indépendance



1 - Étude de l'observatoire des métiers des services de l'automobile, Autofocus n°97, juillet 2022

2 - Source : Étude Xerfi « Les auto-écoles », septembre 2021

3 - Source : Etude Harris Interactive pour Institut Montaigne, mai 2022

Notre mission

Pour les candidats

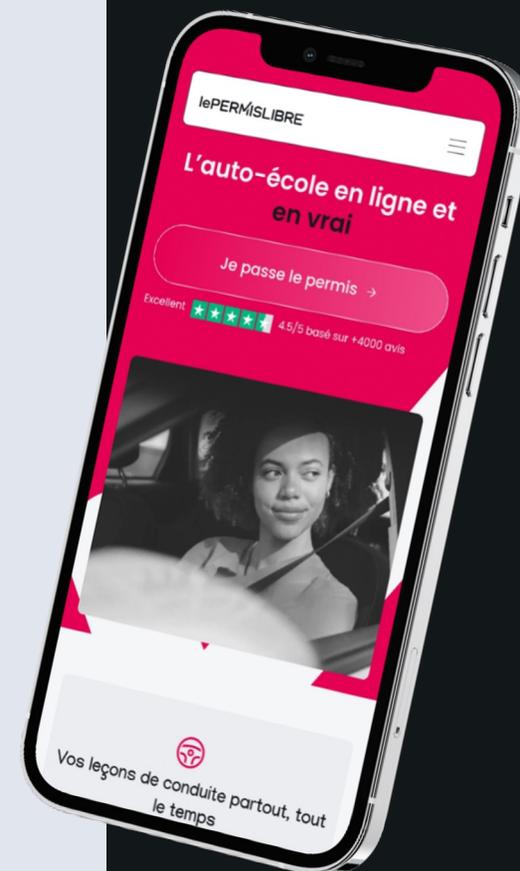
Réinventer la formation au permis de conduire à la carte, flexible, professionnel, qualité de service et au meilleur prix

470 000 candidats¹ inscrits depuis la création (+27% vs S1 2022)

Pour les enseignants

Revaloriser le métier d'enseignant en le replaçant au cœur de la formation avec une meilleure rémunération et une liberté accrue pour des conditions de travail inégalées

1 000 enseignants² de la conduite



1 - Candidats inscrits au code de la route et au permis B, dont 207 000 candidats engagés financièrement
2 - Actifs au 30 septembre 2023 – Enseignants dont le contrat de prestation de services est en vigueur.

Un pure player de l'auto-école



Pas d'agence
physique¹



Mise en relation
des enseignants de la
conduite et des candidats



Offre complète
code & permis



30% moins chère
qu'une auto-école
traditionnelle²



Pas de contrainte
de temps ni de lieu

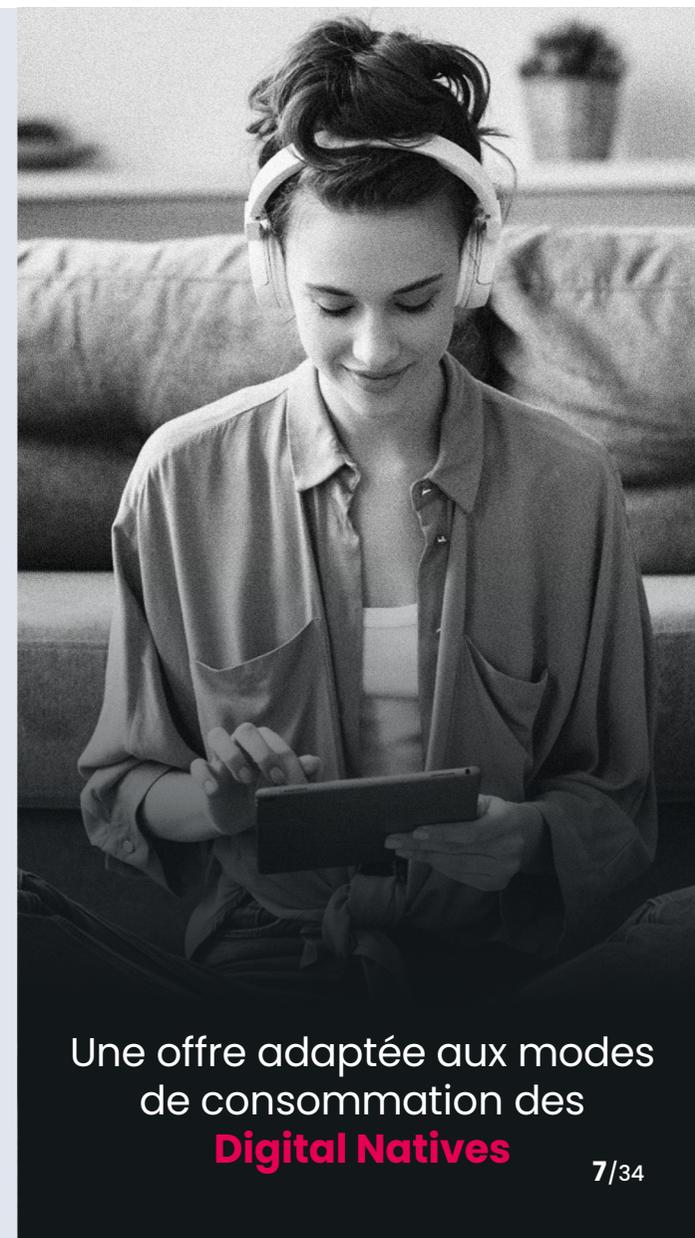


Outils innovants
-> Prédiction de
réussite aux examens
-> Réalité virtuelle



1 - La société dispose d'un local d'exploitation pour les besoins de l'agrément

2 - Économie maximale constatée entre une formation chez lepermislibre Code + 20h (799€) et une formation code +20h en auto-école traditionnelle (tarif moyen constaté de 1218€ sur la base d'un relevé de prix réalisé en mars 2023 sur 10% des auto-écoles traditionnelles françaises)



Une offre adaptée aux modes
de consommation des
Digital Natives

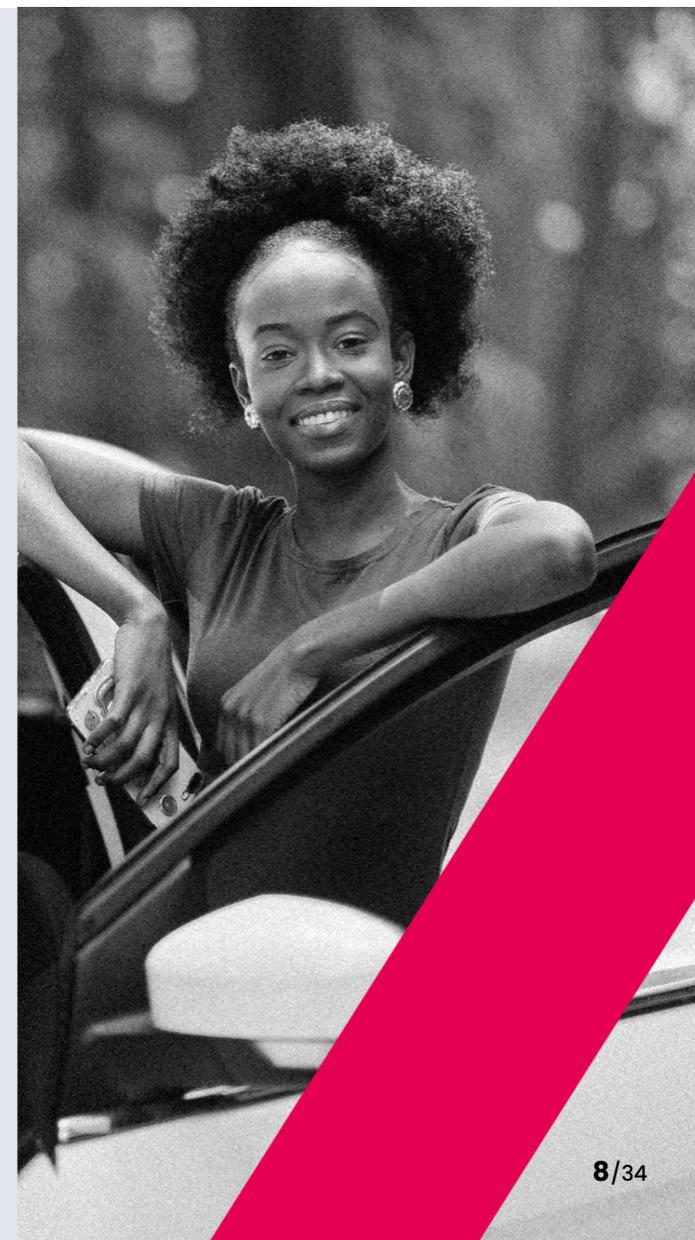
01. Profil | En voiture

Des enseignants de la conduite engagés et passionnés au cœur de la formation

Une communauté
de **1 000 +**
enseignants
diplômés d'État.

Une **liberté**
pédagogique

Un **statut**
d'indépendant



Des **bénéfices** décisifs pour toutes les parties prenantes

Pour les candidats

COÛT RÉDUIT¹

Code : 16x moins cher qu'une auto-école traditionnelle

Permis : 400€ moins cher qu'une auto-école traditionnelle

RYTHME PERSONNALISÉ

Heures de conduite disponibles 7j/7 de 6 à 23h

CONSOMMATION FLEXIBLE

Heures de conduite vendues à l'unité ou au pack de 5, 10, 20h

REMBOURSEMENT

Des heures non consommées si réussite de l'examen

SATISFACTION

Plus de 300 000 leçons notées par les candidats pour une note globale de 4,94/5²

Pour les enseignants

REVALORISATION

Du métier d'enseignant de la conduite

RÉMUNÉRATION MOTIVANTE

En moyenne de 40% supérieure³ qu'en tant que salarié

AUTOMATISATION DES PROCESS

Disponibilité, facturation, gestion des examens pratiques...

AUTONOMIE

Gestion flexible des plannings d'activité

ACCOMPAGNEMENT PREMIUM

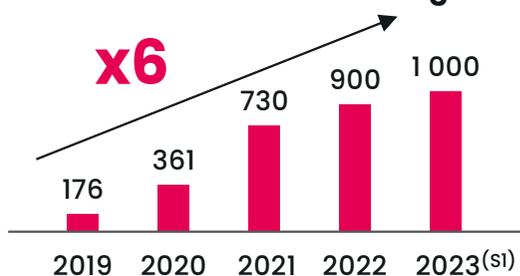
Dès le démarrage (voiture, assurance, mutuelle, compta,...) puis tout au long de la carrière de l'enseignant chez LPL

LIBERTÉ

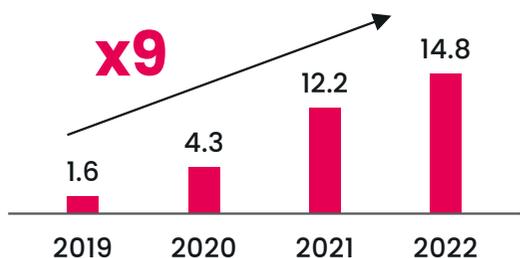
Un taux de fidélité de 82% depuis 2018⁴

L'accélération au rendez-vous

Croissance du nombre d'enseignants



Chiffre d'affaires (en M€)¹



530 villes ouvertes



1 000 enseignants de la conduite²



470 000 candidats inscrits

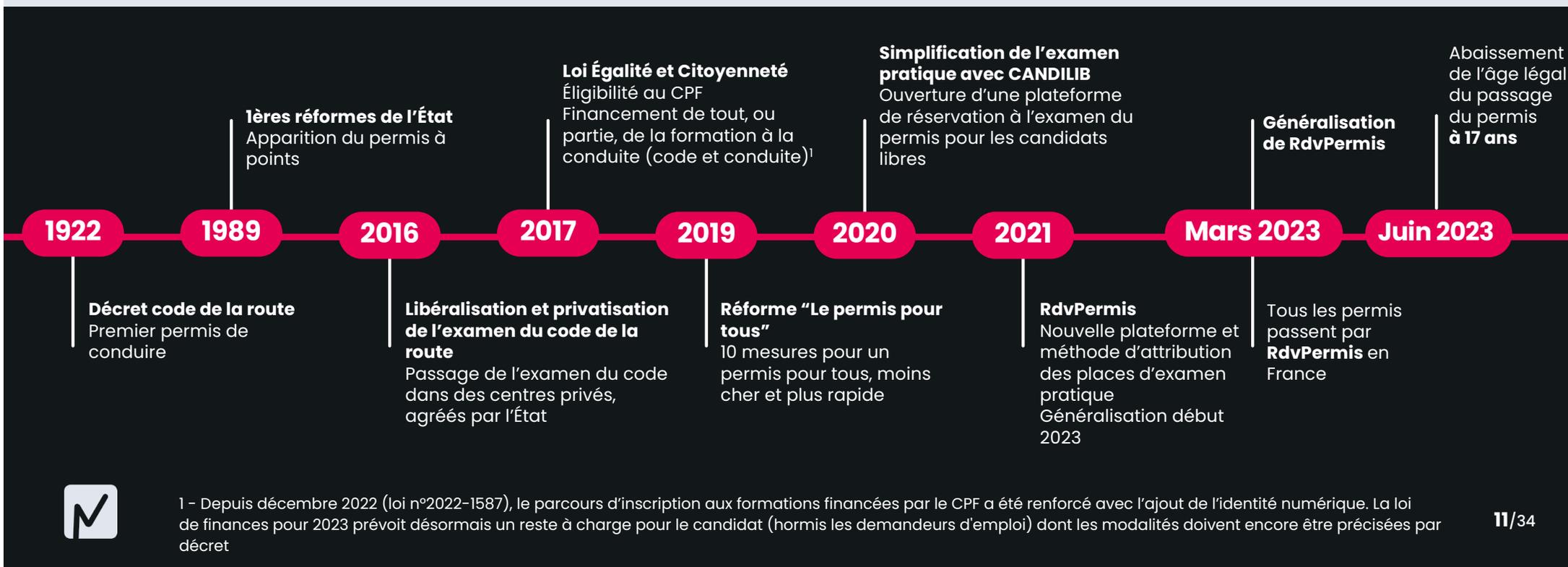
1 - Normes comptables françaises

2 - Actifs au 30 juin 2023



Une digitalisation du marché portée par des évolutions réglementaires majeures

Un accélérateur : **RdvPermis**



RdvPermis : un accélérateur pour les auto-écoles en ligne

Avant

Priorité aux auto-écoles traditionnelles dans l'attribution des places d'examen (85-90%)

Impossibilité de choisir l'horaire et la date, délai d'attente si annulation

Délai d'attente de 4 à 12 mois

Maintenant

Perte du monopole des auto-écoles traditionnelles sur les places d'examen

Des places d'examen attribuées selon le nombre d'enseignants. 1 enseignant ETP = 5 places

Délai d'attente raccourci (32 jours)



Concurrence¹ : peu d'acteurs, de fortes barrières à l'entrée²

					Auto-écoles traditionnelles
Modèle	Full digital			Hybride	Classique
Villes ouvertes	530	800	35	376	Local / quartier
Nombre d'enseignants³	1 000⁴	1 676	300	510	27 000 salariés
Montants levés	14,7 M€	100 M€	M&A par Cosmobilis	15 M€	na

1- Données compilées par la Société au 30 juin 2023 sur la base des sites internet des différents concurrents

2 Règlementaire : Agrément préfectoral nécessaire - la Société est agréée depuis 2014 - Technologique : Une plateforme propriétaire intégrée et scalable représentant + de 10 000 jours-hommes, développement d'une plateforme de mise en relation enseignants / candidats - Géographique : Nécessité d'établir une forte présence territorial - présence de la société dans plus de 500 villes

3- En France, le secteur compte environ 27 000 enseignants salariés (Etude de l'observatoire des métiers des services de l'automobile, Autofocus n°97, juillet 2022)

4- Actifs à fin juin 2023

02. Modèle



Les clés du développement



RdvPermis : un **accélérateur** pour les auto-écoles en ligne

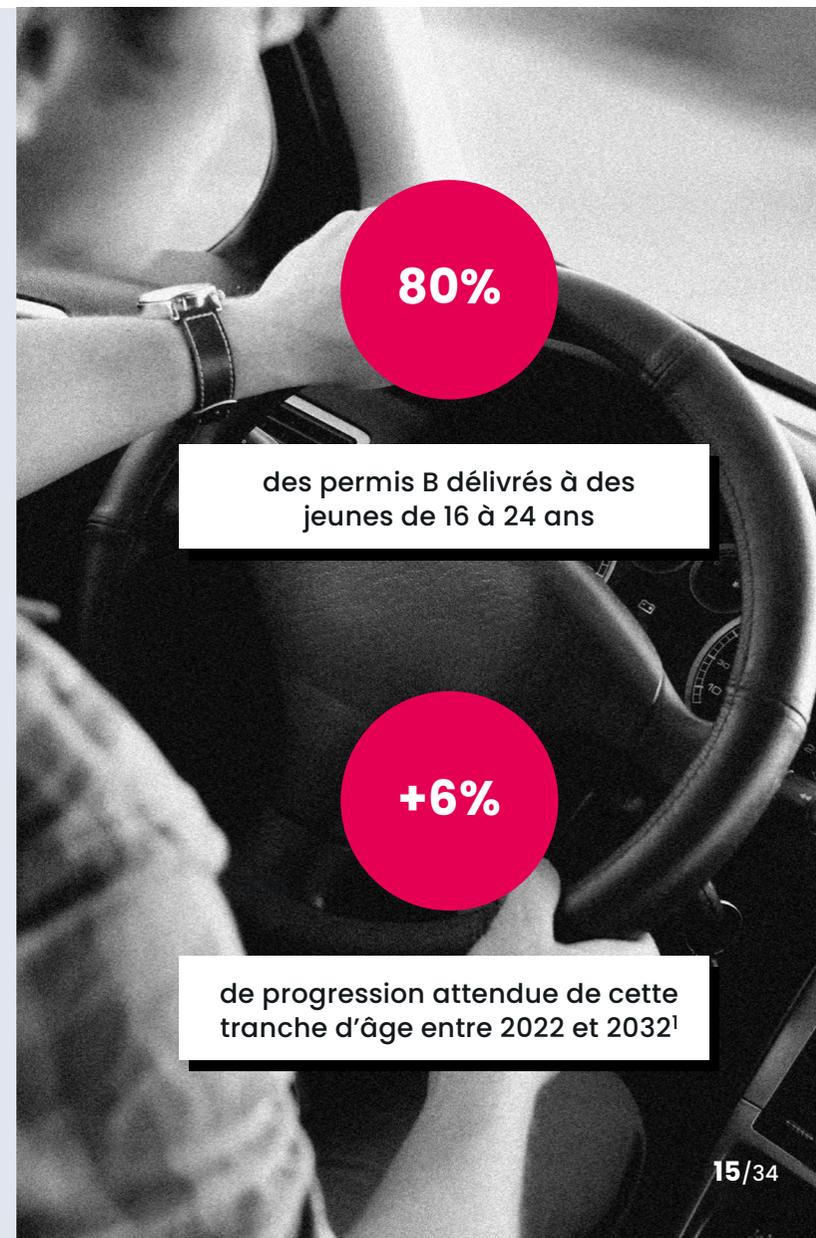
Consommation des ménages en écoles de conduite (en M€)¹



Nombre d'inscrits au permis par année (en k)²



1- Étude de l'observatoire des métiers des services de l'automobile, Autofocus n°97, juillet 2022
2- Étude Xerfi, les auto écoles, septembre 2021



80%

des permis B délivrés à des jeunes de 16 à 24 ans

+6%

de progression attendue de cette tranche d'âge entre 2022 et 2032¹

Une plateforme propriétaire **intégrée et scalable**

+ 10 000
jours-hommes

Une base de données
de **470 000** contacts

15 M de séries
de questions créées

1,6 M de lignes
de code

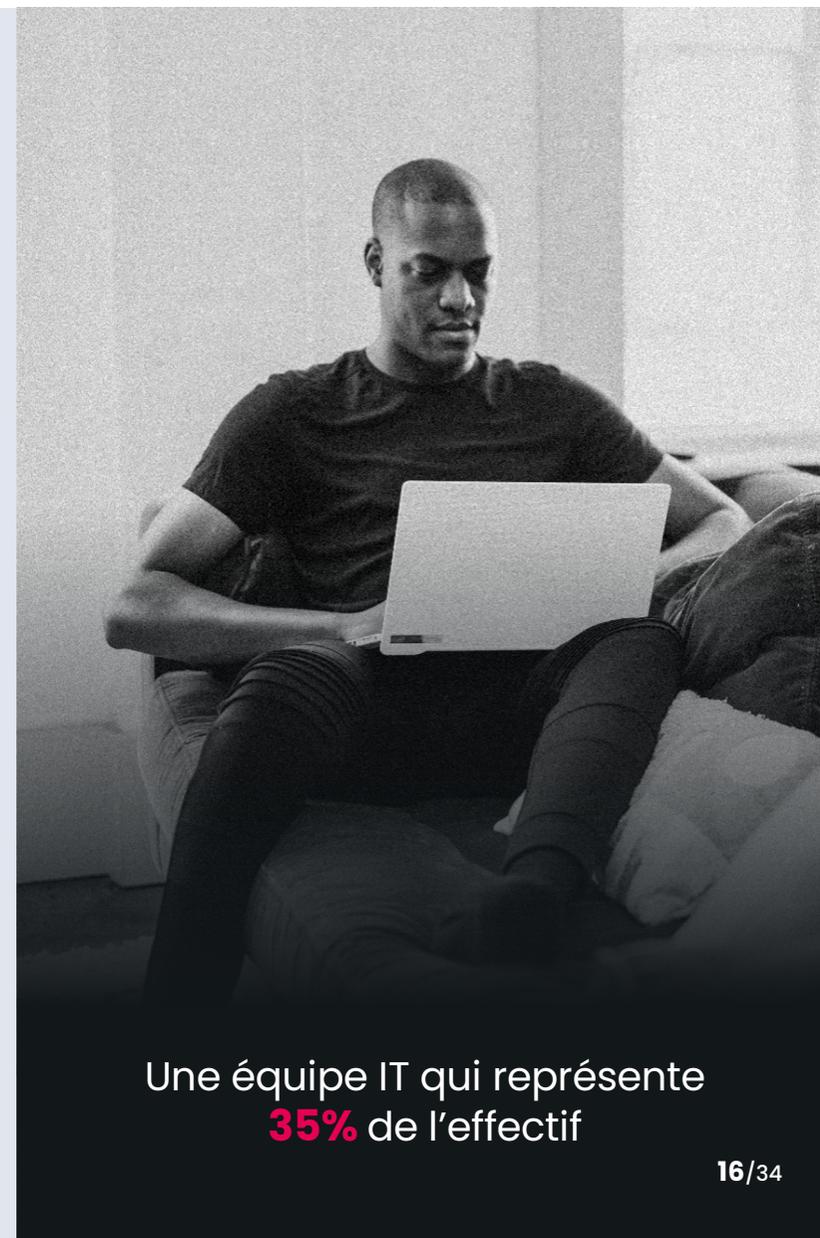
Optimisation du parcours candidat :
inscription → achat → conversion conduite

Amélioration de la formation candidat
(*personnalisation, modèle prédictif...*)

Maximisation de la production
des enseignants

Automatisation de la réservation
des places d'examen pratique

Valorisation de la data pour
le développement de nouvelles offres

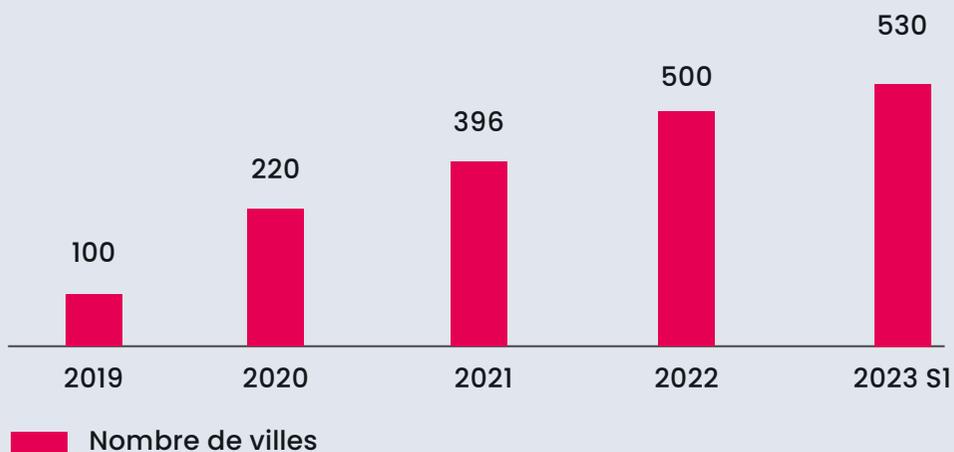


Une équipe IT qui représente
35% de l'effectif

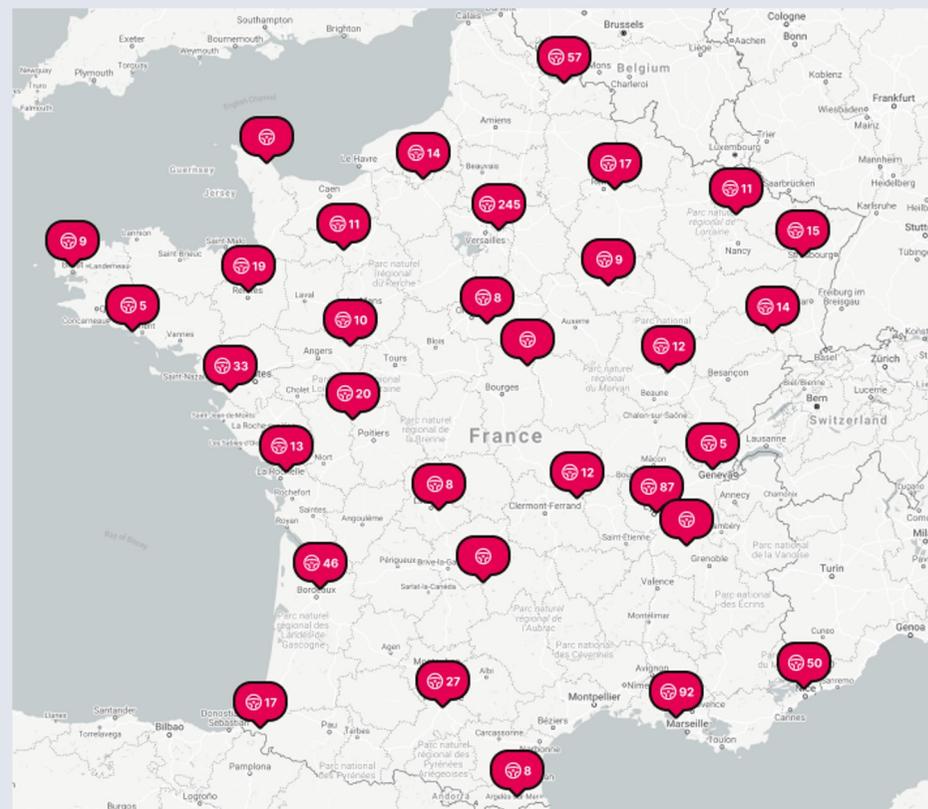
02. Modèle | Les clés du développement

Un modèle de **déploiement rapide**

Évolution du nombre de points de rendez-vous et du nombre de villes

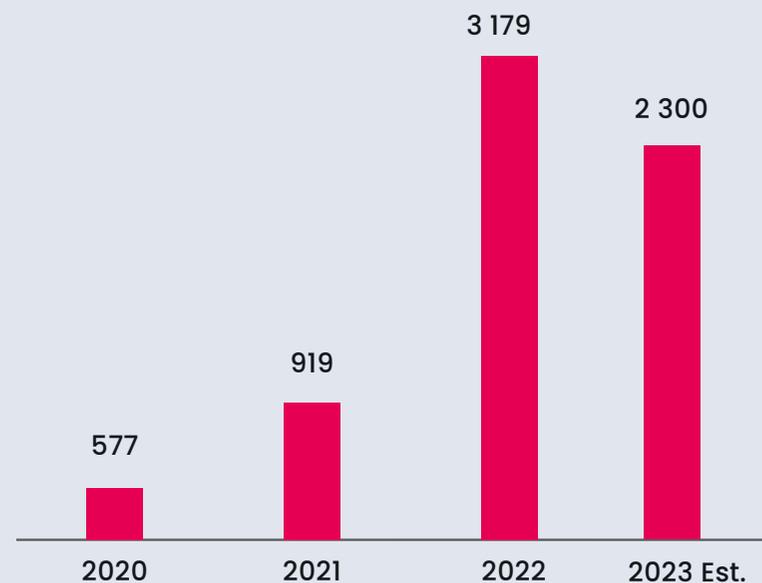


Répartition des points de rendez-vous lePERMISLIBRE en France



À la fin du S1 2023 : lePERMISLIBRE propose ses services dans 530 villes en France.

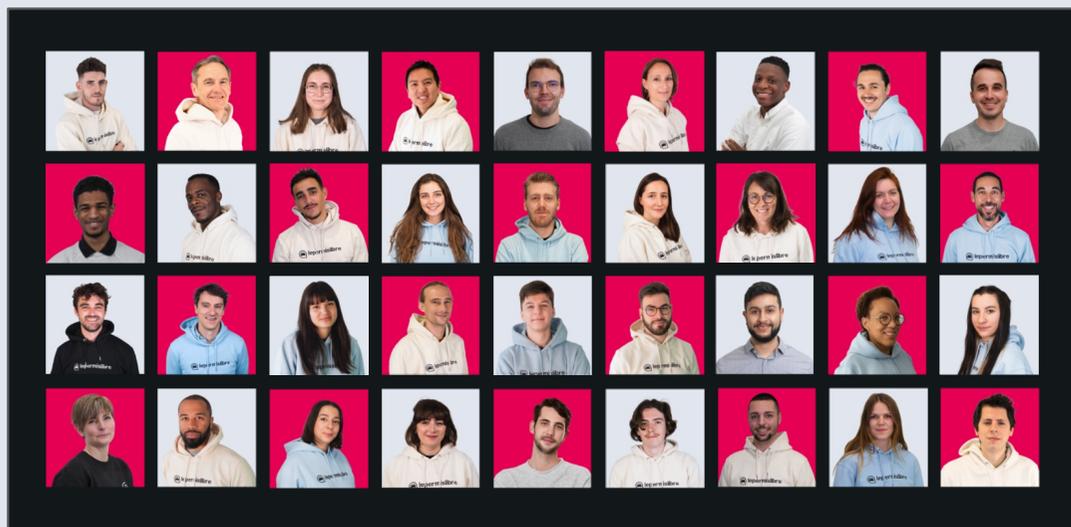
Des canaux de conquête affinitaires qui **optimisent les coûts d'acquisition**



Accélération des investissements en 2022 pour passer à la vitesse supérieure



Une équipe en place pour accompagner la croissance

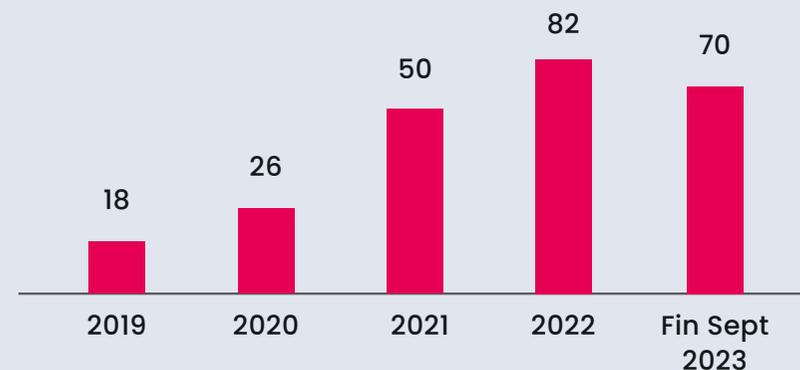


71% Bac +3 et au-delà

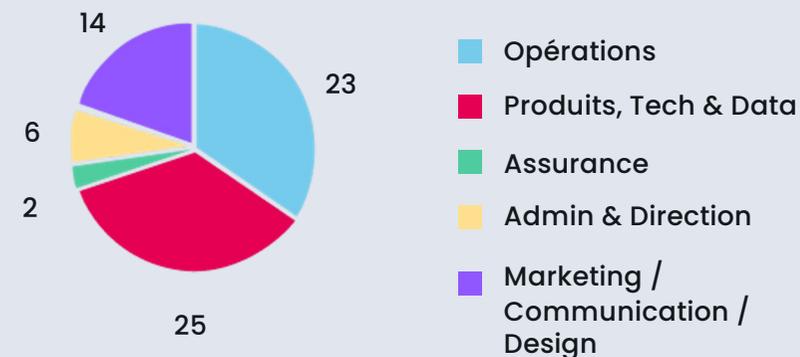
45% de femmes

Âge moyen **29 ans**

Évolution de l'effectif



Répartition par fonction
Nombre d'employés



03. Éléments financiers

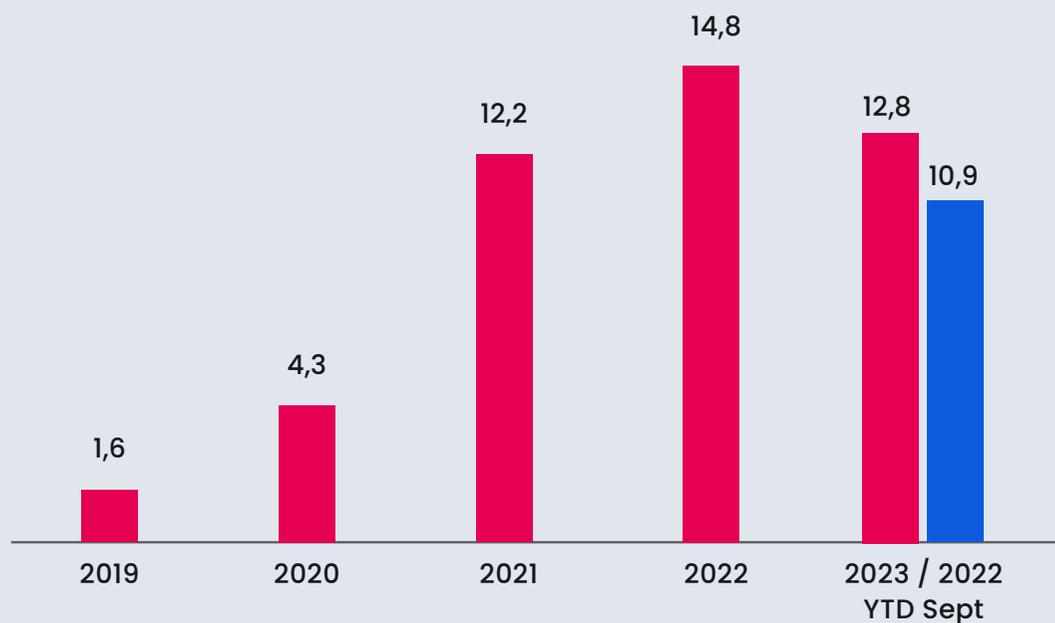


La bonne trajectoire



Évolution du **chiffre d'affaires**

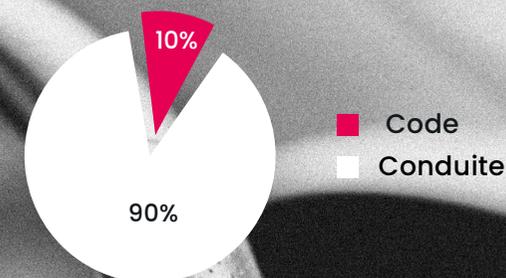
Évolution organique du chiffre d'affaires depuis 2019 en M€¹



1 - Normes comptables françaises



Répartition du chiffre d'affaires 2022 par nature



Moyens de paiement utilisés par les candidats



Compte de résultat

En K€

Normes comptables françaises

	S1 2022	S2 2022	S1 2023	VAR. (S1 2023 / S1 2022)
Chiffre d'affaires	7 182	7 695	8 639	+20 %
dont candidats classiques	2 155	2 505	3 765	+74 %
dont candidats CPF	5 027	5 188	4 862	-3 %
Marge brute	2 830	2 901	3 204	+13 %
% du CA	39,4 %	37,7 %	37,1 %	-2,3 pts
Charges d'exploitation	4 560	5 775	4 970	+9 %
dont frais personnel	1 749	2 216	2 280	+30 %
dont frais marketing	1 421	1 783	1 012	-29 %
dont autres	1 660	1 776	1 678	-6 %
Résultat d'exploitation	(1 730)	(2 874)	(1 766)	na
% du CA	-24 %	-37 %	-20 %	+4 pts
Résultat net	(1 739)	(2 771)	(1 714)	na



Bilan simplifié

ACTIF

En K€ Normes comptables françaises	30/06/2023	31/12/2022
Immobilisations incorporelles	1	3
Immobilisations corporelles	166	171
Immobilisations financières	366	174
Total actif immobilisé	533	348
Créances clients	4 635	4 862
Autres créances	939	908
Disponibilités	6 989	2 694
Actif courant	12 563	8 464
TOTAL ACTIF	13 096	8 812

PASSIF

En K€ Normes comptables françaises	30/06/2023	31/12/2022
Capital social	291	238
Prime d'émission	9 471	2 487
Report à nouveau	(4 510)	-
Résultat de l'exercice	(1 714)	(4 510)
Capitaux propres	3 538	(1 786)
Emprunts et dettes financières	3 631	4 030
Groupe et associés	2	14
Avances et acomptes reçus	1 927	2 773
Dettes fournisseurs	1 071	1 088
Autres dettes	1 170	1 274
Produits constatés d'avance	1 757	1 419
Total dettes	9 558	10 598
TOTAL PASSIF	13 096	8 812

Tableau des flux de trésorerie

En K€
Normes comptables françaises

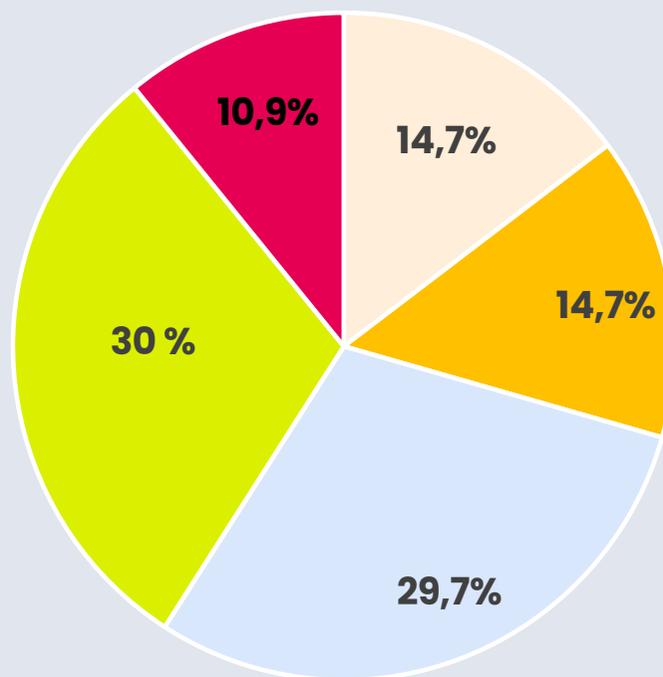
30/06/2023

30/06/2022

Résultat net	(1 714)	(1 739)
Capacité d'autofinancement	(1 688)	(1 667)
Trésorerie provenant du BFR	(420)	157
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(2 108)	(1 510)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(225)	(128)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	6 627	4 456
Trésorerie à l'ouverture	2 694	38
Trésorerie à la clôture	6 989	2 856
Variation de trésorerie	4 294	2 818



Structure de l'actionnariat au 30/09/2023



Lucas Tournel Romain Durand Investisseurs institutionnels Business Angels Public

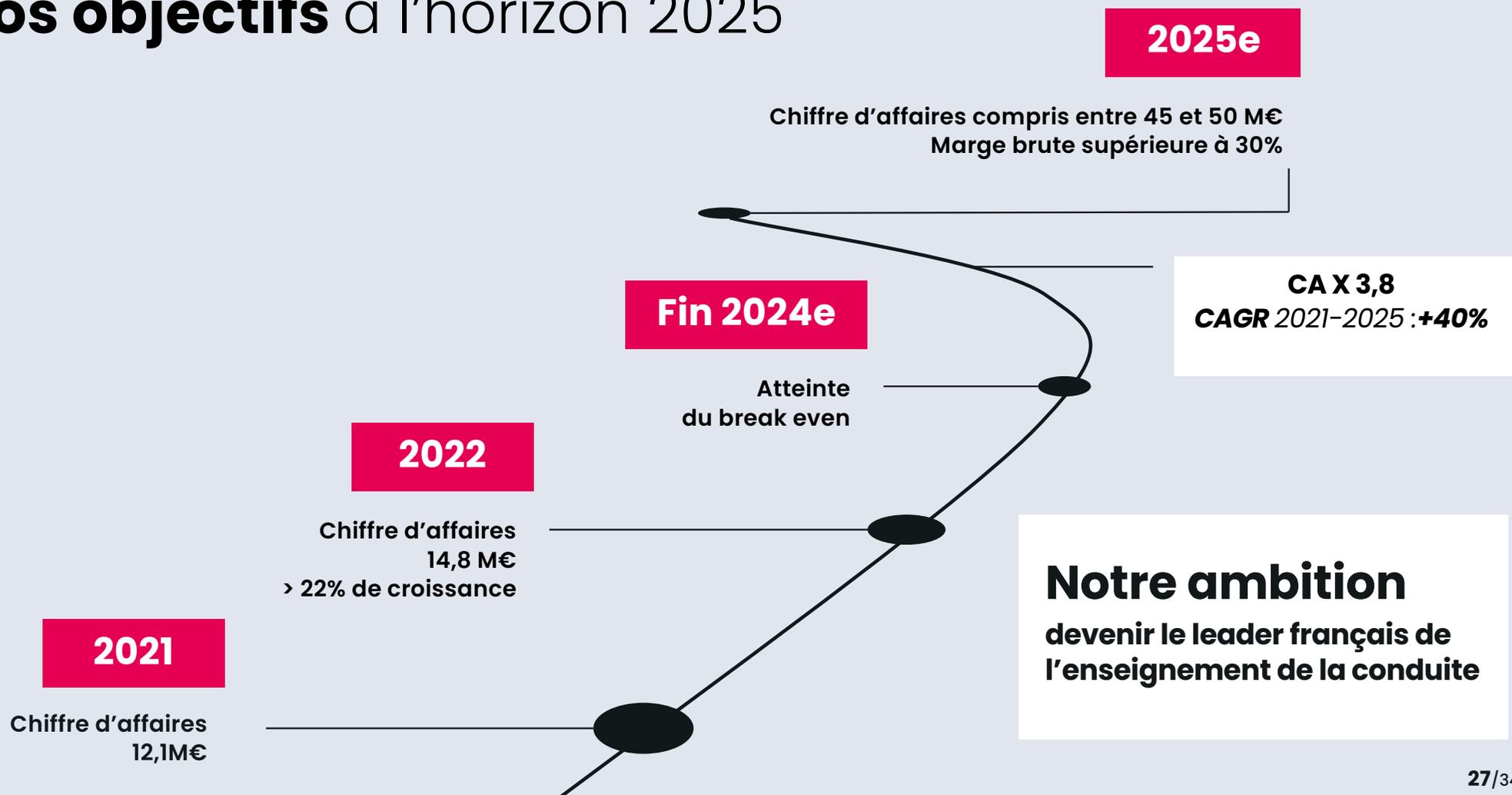
04. Stratégie



Une feuille de route
claire pour accélérer



Nos objectifs à l'horizon 2025



Nos **3 axes** stratégiques



**Enrichissement
et diversification**
de l'offre



**Densification
du maillage** géographique
et développement du réseau
d'enseignants partenaires



Accélération
de la **notoriété**

Enrichissement et diversification de l'offre (1/3)



Innovation produits

Conduite accélérée, séries spéciales,
parcours prédéfini, ...

Automatisation de la gestion des
places d'examens pratiques

L'Assurance Permis



Valorisation de la data

Développement du modèle prédictif de
réussite au permis et d'abandon au
code

Utiliser la data pour proposer
aux candidats des parcours uniques
et ultra personnalisés



Promotion de la conduite écoresponsable

Formations dédiées à l'écoconduite

Modules de prévention et de
sensibilisation aux risques routiers



Enrichissement et diversification de l'offre (2/3)

Lancement d'une offre de courtage en assurance unique et innovante – L'Assurance Permis

- Assurance 100% en ligne
- Exclusivité dans le monde de l'assurance
- Ultra simple
- Prix attractifs

Lancement du service NEPH

- Objectif de faciliter les démarches administratives obligatoires et contraignantes à l'inscription aux épreuves du permis de conduire
- 400 souscriptions par mois

Lancement de l'offre permis accéléré

- Disponible dans 20 grandes villes
- Généralisation à l'ensemble du territoire au S2

Diversification dans l'assurance

- Offre d'assurance automobile à destination des moins de 23 ans
- En partenariat avec la MAIF



Enrichissement et diversification de l'offre (1/3)

19,90€ / mois pour assurer l'examen du permis

La 1ère auto-école qui paye les heures de conduite en cas d'échec à l'examen...
... et qui permet d'assurer la conservation du permis

> Jusqu'à 5 heures indemnisées en cas d'échec à l'examen avant le prochain passage
(max 4 échecs et 20H remboursées)

> Octroi de 2H de perfectionnement post-permis par année de souscription
> 2 jokers Taxi par an : remboursement des frais si impossibilité de rentrer chez soi sereinement
> Remboursement de stage de récupération de points (max. 210€ / stage et 1 stage par an)
> Pack 20H : cas de retrait de permis



Engagement d'assiduité
pédagogique

Minimum :
30H de conduite réalisées

Souscription possible jusqu'à
la 15ème heure de conduite

Lancement d'une **campagne omnicanale** pour renforcer la notoriété

Campagne affichage et TV (Groupe M6)

"L'auto-école en ligne et en vrai"

Dispositif

- Transports publics urbains
- Gares
- Rues
- Flanc de bus

Territoire

Toutes les grandes villes de France et villes de taille moyenne



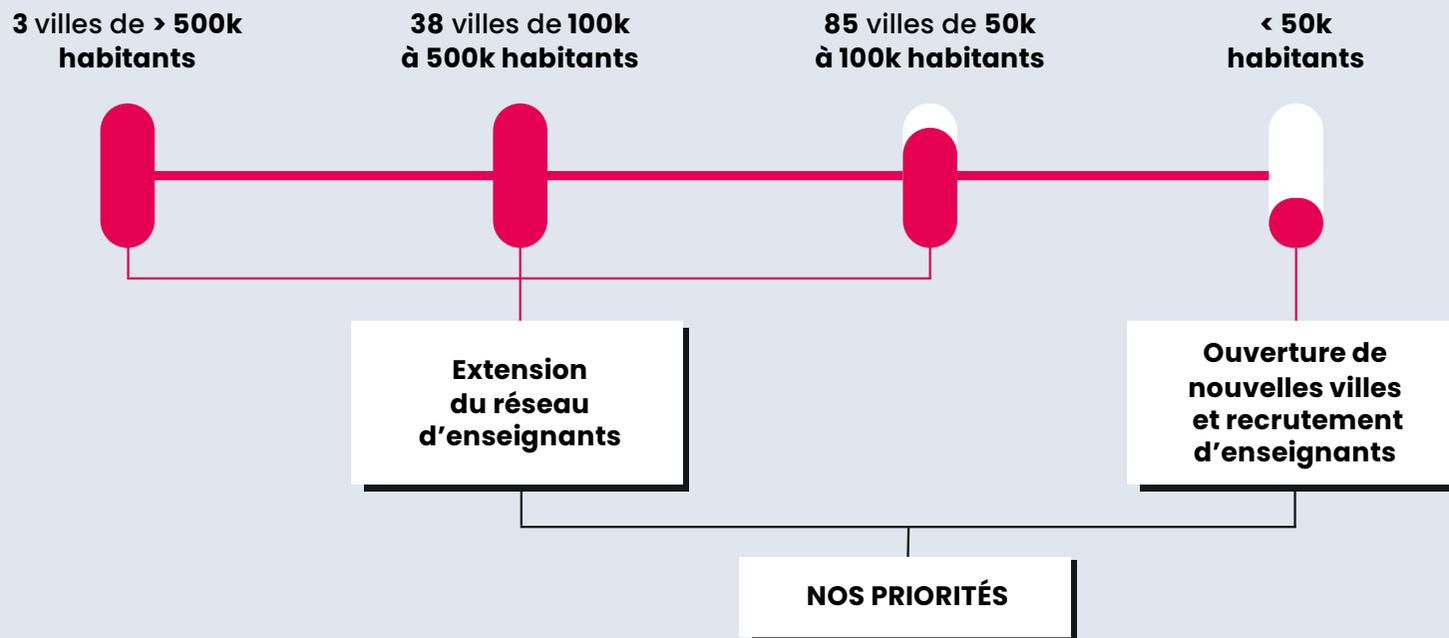
Une séquence de communication en 2 vagues

Septembre - Novembre 2022

S1 et T3 2023



Densification du maillage géographique et urbain...



lePERMISLIBRE résumé en **5 points**

Un pionnier de l'auto-école en ligne, aux premiers rangs des acteurs français du marché

Un marché adressable de plus de 2 milliards¹ d'euros par an en France

Des barrières à l'entrée² réglementaires, technologiques, géographiques et du réseau enseignant

Une croissance annuelle moyenne de 180% depuis 3 ans Objectif de break even à fin 2024

Un objectif de chiffre d'affaire entre 45 et 50M€ à l'horizon 2025

1 - Moyenne 2014-2020 Etude de l'observatoire des métiers des services de l'automobile, Autofocus n°97, juillet 2022

2 - Réglementaire : Agrément préfectoral nécessaire - la Société est agréée depuis 2014 - Technologique : Une plateforme propriétaire intégrée et scalable représentant + de 10 000 jours-hommes, développement d'une plateforme de mise en relation enseignants / candidats - Géographique : Nécessité d'établir une forte présence territoriale - présence de la société dans plus de 500 villes

Merci