

## **Largo annonce la nomination de Julien Pathé en qualité de Directeur de production**

- **Nomination de Julien Pathé en tant que directeur de production**
- **Amélioration des indicateurs de performances industrielles dans un contexte de forte dynamique commerciale :**
  - Progression de 11% de la productivité
  - Réduction de 23% du délai de mise en stock des produits
- **Augmentation de la marge brute unitaire de 33% grâce à l'optimisation du pilotage industriel**

**Sainte-Luce-sur-Loire – 1<sup>er</sup> octobre 2024 – 7h45 CEST : Largo (FR0013308582 – ALLGO),** acteur industriel français éco-responsable et expert du reconditionnement de produits high-tech, annonce la nomination de son nouveau Directeur de production afin d'accompagner la montée en puissance des performances industrielles, axe structurant vers l'amélioration de la rentabilité.

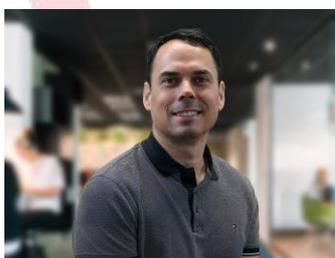
### **Nomination de Julien Pathé en tant que Directeur de production de Largo, un profil expérimenté grâce à 18 ans passés dans l'Ingénierie de Production**

Au sein de Largo, Julien Pathé occupe un rôle essentiel, étant responsable du management des stocks, de l'ensemble des activités de reconditionnement (planification, organisation et suivi de la production, animation et pilotage des équipes) du service qualité et de l'activité logistique (réception, expédition des commandes). Véritable maillon stratégique, il est chargé d'optimiser l'outil industriel de Largo pour en accroître sa rentabilité dans un contexte de forte dynamique commerciale.

Julien Pathé bénéficie de plus de 15 ans d'expérience dans des fonctions de direction en gestion industrielle et logistique. Avant de rejoindre Largo, il a occupé pendant plus de 5 ans le poste de Responsable d'unité autonome de production au sein de LISI AEROPACE, Leader mondial des pièces aéronautiques de haute technologie, où il manageait une équipe de 130 personnes. Il a également acquis une solide expérience au sein des sociétés telles que Valéo, INTEGRA, X-FAB ou MCSA SET. Fort de son expertise, Julien Pathé mettra à profit ses compétences en industrialisation et gestion de la chaîne logistique pour soutenir les ambitions de développement de Largo et apporter la culture LEAN à l'entreprise



**Christophe Brunot et Frédéric Gandon**, Co-fondateurs de Largo déclarent : « Afin d'accompagner notre dynamique commerciale et l'amélioration de notre rentabilité, l'optimisation de nos processus industriels est essentielle. Dans cette optique, nous avons le plaisir d'accueillir Julien Pathé, notre nouveau Directeur de Production, au sein de nos équipes. Son expertise solide en pilotage industriel est un atout précieux pour accompagner Largo dans ses prochaines phases de développement ».



**Julien Pathé, Directeur de Production de Largo**, déclare : « Je suis ravi de rejoindre Largo à un moment décisif de son développement industriel. Dès mon arrivée, en étroite collaboration avec le management, nous avons élaboré un plan d'action visant à poursuivre l'optimisation du pilotage industriel amorcée en 2023. Ce plan inclut l'instauration d'une véritable culture industrielle avec un haut niveau de qualité ainsi qu'un accompagnement individualisé de nos collaborateurs, basé sur des indicateurs de performance précis. Notre ambition est de renforcer la performance de Largo pour relever les défis de demain. »

### **Amélioration des indicateurs de performances industrielles dans un contexte de forte dynamique commerciale**

Depuis 2023, Largo a déployé plusieurs outils de Business Intelligence afin d'optimiser le pilotage industriel de l'ensemble de son processus de production. Ces initiatives ont conduit à des améliorations sensibles de ses performances et ce à plusieurs niveaux :

- **Optimisation des stocks** : déploiement d'outils d'analyse et de gestion des stocks prenant en compte l'ancienneté, la nature de la panne et la catégorie de produit. Pour chaque cas de figure, un plan d'action spécifique est défini afin de maximiser la rotation de stock.
- **Suivi des flux de production et contrôle qualité** : mise en place d'un outil permettant d'analyser en détail les flux de production (réception, test, réparation, mise en stock) avec un suivi temporel précis et une évaluation des performances par opérateur et par modèle. Cet outil offre des indicateurs clés pour piloter la productivité et la qualité. Entre le S1 2023 et le S1 2024, la productivité a augmenté de 11% et le délai de mise en stock a diminué de 23%

### **Augmentation des marges grâce à l'optimisation du pilotage industriel**

Parallèlement, Largo a mis en place des outils pour optimiser ses marges, notamment un dispositif permettant d'ajuster l'orientation des produits en fonction de la charge de production. Cet ajustement assure une allocation optimale des ressources. De plus, Largo assure un suivi renforcé des performances commerciales, analysant les

marges par type de stock et canal de ventes, afin de définir des plans d'action ciblés pour optimiser la gestion des stocks et améliorer la rentabilité globale.

L'optimisation du pilotage industriel s'est concrétisée par une marge brute unitaire en augmentation de 33% au S1 2024 par rapport au S1 2023, validant ainsi le modèle industriel déployé afin d'améliorer les marges et accroître la rentabilité de Largo.

### À propos de LARGO

Créé en 2016, Largo est un Groupe fondamentalement engagé dans l'économie circulaire. Avec 88 collaborateurs basés à Nantes, Largo reconditionne des Smartphones, des tablettes ou des ordinateurs portables. Positionné sur l'ensemble de la chaîne de valeur, du sourcing au reconditionnement jusqu'à la distribution, Largo ambitionne d'être l'acteur industriel de référence du reconditionnement production perfectionné qui lui permet d'optimiser ses process et la qualité de ses produits.

Entièrement internalisé en France, le site de reconditionnement offre une maîtrise de chaque étape clé : réception, tests, réparation, contrôle qualité et SAV. Depuis sa création, Largo a reconditionné plus de 467 603 Smartphones à fin juin 2024 et réalisé un chiffre d'affaires de 21,2 M€ en 2023.

Pour plus d'informations : [www.largo.fr](http://www.largo.fr)



### Contacts

#### Largo

Direction Financière  
[finances@largo.fr](mailto:finances@largo.fr)

#### NewCap

Relations investisseurs  
Thomas Grojean/Alban Dufumier  
[largo@newcap.eu](mailto:largo@newcap.eu)  
01 44 71 94 94

#### NewCap

Relations Médias Finance  
Nicolas Merigeau/Antoine Pacquier  
[largo@newcap.eu](mailto:largo@newcap.eu)  
01 44 71 94 98