

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 29 de abril de 2024

- I. Data, Hora e Local:** 29 de abril de 2024, às 09h00, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia.
- III. Quórum:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** deliberar acerca da recomendação de aprovação à única acionista da Companhia, a Natura &Co Holding S.A., em assembleia geral ordinária a ser realizada na presente data, das seguintes matérias:
1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório de auditoria da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.
 2. Examinar, discutir e votar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.
 3. Fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia a ser paga até a assembleia geral ordinária que votar as contas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.
- VI. Deliberações:** após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, e tendo em vista as informações recebidas, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, recomendar à acionista da Companhia que aprove, em assembleia geral ordinária a ser realizada na presente data, as seguintes matérias:

1. As contas dos administradores, bem como o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório de auditoria da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

2. A destinação do lucro do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, correspondente a:

- (i) R\$ 542.723.721,44 para a Reserva de Incentivos Fiscais, sendo essa parcela do lucro líquido excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório; e
- (ii) R\$4.097.127.123,42 para a Reserva de Investimentos, sendo essa parcela do lucro líquido excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório.

3. A fixação da remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho de Administração da Companhia, no valor total de até R\$ 38.010.587,00, a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que a acionista da Companhia votar acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

São Paulo, 29 de abril de 2024.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

Minutes of the Board of Directors' Meeting

Held on April 29, 2024

- I. Date, Time and Place:** April 29, 2024, at 9 a.m., through conference call.
- II. Call Notice:** waived due to the attendance, through conference call, of all members of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A. ("Company"), pursuant to paragraph 1 of article 14 of the Company's bylaws.
- III. Quorum:** all members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellán and Itamar Gaino Filho. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding Board:** Mr. Itamar Gaino Filho presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** resolve on recommending the approval, to the Company's sole shareholder, Natura &Co Holding S.A., at the annual general meeting to be held on this date, of the following matters:
 - 1.** Review the managers' accounts, examine, discuss, and vote on the management report and the financial statements, together with the audit report of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, related to the fiscal year ended on December 31, 2023.
 - 2.** Examine, discuss, and vote on the proposed allocation of the net profit of the fiscal year ended on December 31, 2023.
 - 3.** Determine the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Officers of the Company to be paid until the annual general meeting that votes on the accounts of the Company related to the fiscal year ended on December 31, 2024.
- VI. Resolutions:** after discussing the matters contained in the agenda, and considering the information received by the Company, the members of the Board of Directors unanimously and with no reservation approved recommending to the Company's shareholder the approval, in an annual general meeting to be held on this date, of the following matters:

1. The managers' accounts, as well as the management report and the financial statements of the Company, together with the audit report of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, related to the fiscal year ended on December 31, 2023.

2. The allocation of the net profit of the fiscal year ended on December 31, 2023, corresponding to:

- (i) R\$ 542,723,721.44 to the Reserve for Tax Incentives, this portion of net income being excluded from the calculation basis of the mandatory dividend; and
- (ii) R\$ 4,097,127,123.42 to the Investment Reserve, with this portion of the net income being excluded from the calculation basis of the mandatory dividend.

3. The determination of the global compensation of the members of the Board of Officers and Board of Directors of the Company, in the total amount of up to R\$ 38,010,587.00 to be paid until the date of the annual general meeting where the Company's shareholder votes on the financial statements of the fiscal year to be ended on December 31, 2024.

VII. Adjournment: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, but first suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the presiding board and by the attending board members.

São Paulo, April 29, 2024.

The above matches the original minutes drawn up in the proper book

Moacir Salzstein
Secretary