

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
CNPJ/MF 71.673.990/0001-77      Companhia Aberta      NIRE 35.300.143.183

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 07 DE NOVEMBRO DE 2024**

- I. Data, Hora e Local:** 07 de novembro de 2024, às 08:00 horas, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada, em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do §2º do artigo 12 do Estatuto Social da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”).
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan. Presente ainda a Sra. Daniela Anversa, secretária da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou a Sra. Daniela Anversa para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Analisar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.
- VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas à matéria constante da Ordem do Dia, o Conselho de Administração declarou que seus membros analisaram e aprovaram demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.
- VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

São Paulo, 07 de novembro de 2024.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

---

**Daniela Anversa**  
Secretária

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

Publicly-Held  
Company

NIRE 35.300.143.183

**Minutes of the Board of Directors' Meeting  
Held on November 07, 2024**

- I. Date, Time and Place:** November 07, 2024, at 8:00 a.m., through conference call.
- II. Call Notice:** Waived due to the attendance of all members of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A. ("Company").
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors attended, through a conference call, namely: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira and Guilherme Strano Castellan. Ms. Daniela Anversa, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding Board:** Mr. Itamar Gaino Filho chaired the meeting and invited Ms. Daniela Anversa to act as secretary.
- V. Agenda:** To analyze the individual and consolidated interim financial statements (IFS) of the Company and explanatory notes, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period ended on September 30, 2024.
- VI. Resolutions:** Following the discussions related to the matter on the Agenda, the Board of Directors' members declared that they analyzed and approved the individual and consolidated interim financial statements (IFS) of the Company and explanatory notes, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period ended on September 30, 2024.
- VII. Adjournment:** The Chairman thanked the presence of all and ordered the end of the works, first suspending the meeting so that these minutes could be drafted, pursuant to the votes casted by e-mail, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the Chairman, by the Secretary and by the members of the Board of Officers present.

São Paulo, November 07, 2024.

*These minutes are a true copy of the original drafted in the proper book.*

---

**Daniela Anversa**  
Secretary