

# ÅRSREDOVISNING FUUD AB JANUARI 2021 – DECEMBER 2021



## Finansiell information för perioden januari-december 2021\*

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 42 774 TSEK (108)
- Rörelseresultat för perioden före avskrivningar uppgick till -65 286 TSEK (-678)
- Rörelseresultat för perioden före avskrivningar/justerat för omstrukturerings- och förvärvskostnader uppgick till -56 511 TSEK (-678)
- Resultat per aktie uppgick till -0,34 kr (-0,02)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till -67 028 TSEK (-379)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas

\*Angående jämförelsesiffror i finansiell information: Fuud AB förvärvade samtliga aktier i Bezzt AB den 15 december 2020. Detta förvärv redovisas enligt principerna för omvänt förvärv. Därför visas endast jämförelsesiffror för nettoomsättning och resultat för de förvärvade bolagen för perioden 15 december 2020 till 31 december 2020 samt för Bezzt AB för helåret.

“

2021 har varit ett intensivt år. Vi har genomfört och integrerat en rad förvärv, lanserat nya varumärken, säkrat flertalet viktiga centrala listningar, rekryterat nyckelpersoner, etablerat organisation i övriga Norden och lagt en mycket bra grund inför vår fortsatta resa under 2022. Proforma 2021 visar vi en bruttomarginal på 53% som står sig starkt i den marknad vi befinner oss. 2021 var ett intensivt år och vi har investerat för att säkra de förutsättningar vi behöver för vår fortsatt offensiva resa. Vår bedömning är att vi kommer omsätta 170 MSEK från befintlig verksamhet under 2022. Under året ökar vi takten både genom organisk tillväxt och ytterligare förvärv - och vi ser fram emot att fortsätta leverera en bra utveckling för våra aktieägare.

”

- Peter Blom, VD och koncernchef



# Väsentliga händelser under 2021

---

## Bolagshändelser och förvärv under 2021

- I februari 2021 tillträdde Peter Blom som ny VD och koncernchef. Peter Blom har lång erfarenhet av ledande befattningar, bl.a. VD för Karo Pharma innan bolaget såldes till EQT. Bolaget antog en ny förvärvsbaserad strategi.
- I april 2021 genomförde Fuud en konvertibelemission om 85 MSEK för att finansiera förvärv i enlighet med bolagets nya strategi.
- I april 2021 förvärvades bolaget Kling Homie AB med tillhörande varumärke inom livsstil och functional foods.
- I april 2021 förvärvades det svenska bolaget iQ Fuel AB med tillhörande varumärke inom funktionsdrycker.
- I april 2021 förvärvades bolaget Nathalie's Direct Trade AB med tillhörande varumärke Nathalie's.
- I maj 2021 förvärvades bolaget Juica Sverige AB med tillhörande varumärken Juica och Juicekultur.
- I juni 2021 slutfördes förvärvet av B8 Sverige AB med tillhörande dotterbolag, tillsammans med varumärket Beijing8.
- I juni 2021 bytte bolaget namn från Frill Holding AB till Fuud AB och implementerade samtidigt en ny grafisk profil för koncernen.
- I juni 2021 tillträdde en ny styrelseordförande, Henrik Hedelius, tillsammans med de nya ledamöterna Henrik Palm och Fredrik Kling. Khosro Nikpay, Peter Freedman, Jan Åström och Andrew McKinlay lämnade Fuuds styrelse på egen begäran.
- Under året har flera viktiga rekryteringar skett:
  - Camilla Lönn tillträdde som ny CFO i september. Camilla har tidigare erfarenhet som CFO på Karo Pharma, CFO på Boomerang, Business Controller på Mobiloperatören 3 och Svenssons i Lammhult.
  - Ali Nouri har tillträtt rollen som Growth Manager. Ali Nouri tillträdde i september och har bred erfarenhet av e-commerce.
  - Fuud har rekryterat Louise Nobel som Marknadsdirektör. Louise har tidigare arbetat som Global Varumärkeschef för varumärket NOCCO hos Vitamin Well samt innehaft rollen som Marketing Manager på Spotify. Louise tillträdde som Marknadsdirektör på Fuud i november 2021.
- Fuud har påbörjat etableringen av en norsk organisation. Björn Alvaer har tillträtt som Country Manager och organisation har etablerats i Norge för lansering av Fuuds varumärken på den norska marknaden.
- Organisationen i Finland har etablerats. Fuud har rekryterat Casimir Reincke som Country Manager och en finsk säljkår har etablerats och marknadsbearbetning har påbörjats.
- Under perioden har förvärvade bolag integrerats organisatoriskt, dels i samma Stockholmsbaserade huvudkontor och genom en rikstäckande säljkår som representerar alla Fuuds varumärken.
- Den 18 oktober 2021 genomförde Fuud en riktad nyemission om 40 MSEK. Emissionen möjliggör accelererad expansion för Fuud i Norden.

## Kommersiella händelser under 2021

- I februari 2021 ingick Fuud ett femårigt nordiskt försäljningsavtal med det italienska varumärket Bacocoli. Avtalet ger Fuud ensamrätt att sälja Bacocolis produkter på den nordiska marknaden.
- Varumärket Beijing8 med tillhörande dumplingprodukter har blivit centralt listat på ICA från v.39 2021.
- Den finska livsmedelsjätten S-gruppen har börjat sälja iQ Fuels dryckessortiment. Samarbetet med de finska ishockeyprofilerna Mikko Lehtonen och Sebastian Aho har förlängts ytterligare ett år till 2023 och förväntas skapa god kännedom och högt intresse framöver, med extra fokus under ishockey-VM som spelas i Finland i maj 2022.
- Investeringar har genomförts i produktionsanläggningen för Beijing8-dumplings för att säkra produktionskapaciteten i takt med den ökade försäljningen. Investeringarna i produktionsanläggningen har gett Fuud förutsättningar till en fördubblad produktionstakt, från 900 000 dumplings till 2,5 milj dumplings per månad.
- Fuud har ingått ett tvåårigt samarbete med HockeyAllsvenskan för marknadsföring och säljinsatser på 14 olika orter runt om i Sverige
- iQ Fuel har blivit centralt listat hos Circle K i Sverige. Funktionsdryckerna har börjat säljas hos kedjans cirka 300 återförsäljare.
- Distributören Oriola har listat samtliga Homies produkter inom kost och hälsa. Oriola levererar till apotekskedjorna Kronans apotek, Apoteksgruppen och Lloyds apotek som tillsammans har totalt 594 apotek i Sverige.
- Den svenska butikskedjan Hemmakväll har börjat sälja drycker från varumärket Legendz. Hemmakväll har cirka 65 butiker i Sverige.
- Beijing8's centrala listning hos ICA har breddats från och med v.3 2022 med såser.

## Väsentliga händelser efter perioden

- Styrelsen i Fuud beslutade den 20 maj 2022 att genomföra en företrädesemission om 78,1 MSEK till en kurs av 0,23 SEK/aktie. Emissionen är garanterad till 80%. Därutöver beslutades även om att ge ut teckningsoptioner som löper till den 30 nov 2022 med en lösenkurs om 0,38 SEK/aktie. Åtta teckningsrätter ger en teckningsoption. Vid inlösen kan utgivna teckningsoptioner maximalt bidra till emission om 16,1 MSEK. Mer information om den pågående nyemissionen kan hittas på [www.fuudunited.com](http://www.fuudunited.com).
- Fuud har den 27 jan 2022 lämnat prognos för helåret 2022. Fuuds bedömning är att omsättningen under 2022 kommer uppgå till 170 MSEK organiskt från nuvarande befintlig verksamhet. Därutöver förväntas bolaget fortsätta sin påbörjade förvärvsresa under 2022. Bolagets bedömning är att man kommer nå positivt kassaflöde och positivt EBITDA-resultat under kvartal 4 2022.
- Fuud har den 28 mars 2022 ingått villkorat avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i GI-Boxen Sweden AB och Foodbox Scandinavia AB. GI-Boxen och Foodbox bygger på starka kommersiella grunder och utgör viktiga tillskott för Bolagets strategi och vision. Förvärven tillför starka, snabbväxande varumärken samt ett konkurrenskraftigt team med hög kompetens inom E-handel och försäljning riktad mot sport och träning. Därutöver öppnar förvärvet av Foodbox upp för ny distribution för Fuud inom gym, sporthallar och padelhallar som förväntas ge stora synergier för Fuuds övriga varumärken. Den 20 maj kommunicerade Fuud ytterligare information om köpeskillningarna i förvärven av GI-Boxen och Foodbox.
- Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har blivit centrallistade hos Reitangruppen och lanserades under kvartal 1 2022 i Sveriges alla Pressbyrå- och 7-Elevenbutiker.
- Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har fått en centrallistning hos Axfood med kedjorna Hemköp och Willys. Dryckerna kommer lanseras i butikerna från och med vecka 14.
- Varumärket Beijing8 fortsätter att växa. Försäljningen av Beijing8 i dagligvaruhandeln under kvartal 1 2022 motsvarar en ökning med över 100% mot samma period förra året. Antalet distributionspunkter har ökat med över 100% mellan kvartal 4 2021 och kvartal 1 2022.
- Fuuds varumärken inom funktionsdrycker, iQ Fuel och Homie Synbiotic, har blivit centralt listade hos träningskedjan Nordic Wellness. Nordic Wellness är en av Sveriges största gymaktörer med cirka 300 enheter och över 350 000 aktiva medlemmar. Lanseringen hos gymkedjans cirka 300

enheter sker under april-maj 2022. Tillsammans med Foodbox distribution i samma försäljningskanaler når Fuud nu cirka 850 gym-, tränings-, och sportanläggningar i Sverige.

- Lanseringen av varumärket Legendz har genererat stort intresse och öppnat upp många nya försäljningskanaler. Varumärket lanserades under vecka 6 2022 inom servicehandeln och finns nu i över 600 butiker i segmentet. Sedan vecka 10 2022 har Legendz lanserats även inom dagligvaruhandeln, där cirka 200 butiker har tagit in dryckerna. Enligt tidigare kommunikation har Legendz listningar hos 7-Eleven, Pressbyrån, Direkten, Hemmakväll, Kandyz och strategiskt utvalda grossister.
- Varumärket Homie's sortiment lanserades under vecka 7 2022 i hälsokedjan Life's cirka 150 butiker i Sverige samt E-handel.
- Varumärket iQ Fuel har lanserats i Lidl's över 200 butiker i Sverige.
- Den finska livsmedelsjätten S-gruppen kommer börja sälja Homie's funktionsdrycker Synbiotic. S-gruppen har cirka 1100 butiker i Finland och lanseringen planeras till i juni 2022. Listningen är ett viktigt steg för Fuud i att öka den finska distributionen av Fuuds varumärken.
- Varumärket Nathalie's nya produkter inom hälsosamma snacks lanserades från och med vecka 14 2022 hos alla Pressbyrån- och 7-Eleven-butiker i Sverige, totalt cirka 400 st.
- Varumärkena Homie och Legendz har blivit centralt listade hos butikskedjan Myway. Under vecka 26 2022 kommer dryckerna lanseras hos cirka 120 av Myways butiker.
- Den finska livsmedelsjätten S-gruppen breddar sin centrala listning av iQ Fuels funktionsdrycker. iQ Fuel kommer därmed lanseras i livsmedelskedjans butiker i Estland. Förväntad lansering är i april-maj 2022.
- Varumärket Legendz och Homie's drycker har blivit centralt listade hos butikskedjan Preem, med lansering under vecka 14 2022. Preem har cirka 100 försäljningsställen i Sverige.
- Fuud investerar i en egen E-handelsplattform, som möjliggör vidare expansion i digitala kanaler för flera av Fuuds nuvarande och kommande varumärken. Den nya E-handelsplattformen utvecklas tillsammans med Storm Commerce och kommer lanseras under första halvåret 2022.
- Den svenska butikskedjan Direkten kommer under kvartal 1 2022 börja sälja drycker från varumärkena Legendz och Homie, samt Nathalie's snacks och Beztt of Natures godispåsar. Direkten har cirka 170 butiker i Sverige.
- Fuuds varumärke Barfly har initierat samarbeten med flera strategiskt viktiga kunder inom hotell-, restaurang- och barsegmentet. Inom varumärket Barfly säljs och marknadsförs hälsosamma juicer. Samarbeten har initierats med bland annat Stureplansgruppen, Nobis och Mr French-gruppen. Inom Mr French-gruppen finns flera starka varumärken som La Boca Doce, F12 och Kallis.
- Varumärket iQ Fuels funktionsdrycker har blivit centralt listade på den finska livsmedelskedjan Tokmanni. Listningen innebär att iQ Fuel började säljas hos cirka 90 Tokmanni-butiker under april 2022.
- Lansering av Legendz i ytterligare delar av Europa planeras till i slutet av kvartal 2 2022. Diskussioner pågår med utvalda partners i flera länder, där Polen, Tyskland, Frankrike och Benelux-länderna ligger tidigt i lanseringsfas.
- Flera av Fuuds varumärken började under kvartal 1 2022 säljas hos strategiskt viktiga grossister i Sverige. Bland annat kommer Privab, Varsego, ERT Godis och Out of Home under början av 2022 distribuera Fuuds varumärken Homie, Nathalie's, Legendz, Beztt of Nature och iQ Fuel.
- Fuud har tagit upp en lånefinansiering om totalt 45 MSEK för att säkerställa bolagets rörelsekapitalbehov. Långgivare är Formue Nord Markedsneutral A/S. Lånet upptas med en uppläggningsavgift om 5 procent av kapitalbeloppet och en månatlig ränta om 1 procent.

## Koncernchefens kommentarer

Under året har vi genomfört ett intensivt arbete med att stärka vår position, både organisatoriskt och i positioneringen av våra varumärken. Vi har säkrat flera viktiga försäljningsavtal och ökat distributionen i våra viktigaste kanaler. Flera av de försäljningsavtal vi ingått kommer ge effekt under 2022, och vi har satt oss i en bra position för att kunna hantera den organiska tillväxt som vi väntar oss framöver. Proforma 2021 visar på en bruttomarginal på 53%, vilken står sig mycket bra jämfört med andra bolag inom dagligvaruhandeln. Vi befäster därmed en positiv trend som ger oss möjlighet att utvecklas starkt under 2022 och framöver. Vår tillväxtresa har påbörjats och vi har nu kapacitet att infria en bra organisk tillväxt.

I arbetet med att säkra vår organisatoriska kapacitet har vi gjort viktiga investeringar, och tagit stora kostnader under 2021 för att sätta oss i den goda position vi nu uppnått. Som tidigare kommunicerat fokuserar vi i huvudsak på den nordiska marknaden, och vi har under perioden skrivit ner immateriella anläggningstillgångar för varumärket Frill på cirka 16,5 MSEK i anslutning till att verksamheten i USA och England avvecklas. Detta har haft signifikant påverkan på periodens resultat. Under året har vi tagit omstruktureringskostnader på cirka 8,8 MSEK. Vår omsättning proforma 2021 på 69,4 MSEK är en organisk ökning med cirka 21% jämfört med vad våra koncernbolag omsatte under 2020. Under innevarande år får vi stora effekter av de centrala listningar som vi säkrat, och vi har en kraftig organisk tillväxt framför oss. Vår prognos är att vi omsätter cirka 170 MSEK under 2022, och att vi under kvartal 4 2022 blir både EBITDA- och kassaflödespositiva. Därutöver kommer vi fortsätta vår påbörjade förvävsresa.

### En organisation att växa i

Sedan halvårsskiftet 2021 har ett intensivt integrationsarbete pågått med att bygga vår organisatoriska kapacitet med rätt kompetenser, samtidigt som vi lyckats väl med att säkra viktiga försäljningsavtal. Vi har nu en mycket kompetent

marknadsorganisation som kommer vara central i byggandet av våra varumärken. Vår säljkår arbetar med alla Fuuds varumärken, och vi har även börjat etablera oss mot HORECA-segmentet. Ekonomifunktionen har i stora delar integrerats och vi har säkrat viktiga processer för att kunna fortsätta genomföra och integrera kommande bolagsförvärv. Det har varit ett intensivt arbete sedan halvårsskiftet 2021 och vi har nu en organisation på plats som på ett effektivt sätt kan ta hand om och utveckla både befintliga och nya varumärken. De kostnader vi tagit under 2021 för att integrera våra förvärvade bolag, och för att säkra rätt kompetenser, ger oss goda möjligheter att realisera synergier framöver, samtidigt som vi kan accelerera den organiska tillväxten markant.

### Centrala listningar ger förutsättningar för snabb tillväxt

Vi bedömer att det finns en klar plats och position för Fuuds varumärken i våra viktigaste försäljningskanaler. Bolagets strategi är tydlig och grundar sig på både organisk tillväxt och ytterligare förvärv. Vi kommer fortsätta öka vår geografiska räckvidd i Norden samt förstärka och bygga upp tydliga positioner i de kategorier vi är verksamma. Våra centrala listningar i dagligvaruhandeln är en viktig kugge för vår tillväxt framöver, och den centrala listningen på ICA för Beijing8 under hösten har nu börjat ge effekt. Under kvartal 1 2022 ökade försäljningen av Beijing8 i dagligvaruhandeln med över 100% mot föregående år. Vår distributionstäckning för Beijing8 har dubblats mellan kvartal 4 2021 och kvartal 1 2022, och vi har fortfarande mycket kvar att bygga vidare på. Nu skalar vi upp produktionskapaciteten och förbereder oss för ytterligare centrala listningar – både inom Sverige och i övriga Norden.

Vår bedömning är att vi kan fortsätta denna starka trend över året och att de försäljningsavtal vi redan nu säkrat kommer sätta oss i liknande positioner för våra andra varumärken. För innevarande år har vi redan nu säkrat centrala listningar för varumärkena iQ Fuel, Legendz, Homie och Nathalie's Ekologiska, och vi kommer fortsätta bredda

med fler listningar under året. Bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas och vi har extremt stor potential kvar att realisera.

### Legendz lanseras

Det är glädjande att vi nu lanserat vårt egenutvecklade varumärke Legendz. Under varumärket Legendz lanserar vi hälsosamma funktionsdrycker som riktar sig mot målgruppen inom den stora gaming-marknaden. Lanseringen har nyligen genomförts i Sverige och varumärket distribueras nu i dagligvaruhandeln genom Fuuds säljkår. Därutöver blir servicehandeln en viktig kanal för oss där vi redan nu har säkrat listningar hos bl.a. 7-Eleven, Pressbyrån, Direkten, Kandyz och strategiskt utvalda grossister. Inom kort lanserar vi varumärket i övriga Norden och utvärderar parallellt möjligheterna till ytterligare internationalisering i övriga Europa under kvartal 2 2022.

### Fler förvärv att vänta

Under 2022 växlar vi upp den organiska tillväxten samtidigt som vi fortsätter att identifiera intressanta förvärvsobjekt. I mars 2022 ingick vi två ytterligare förvärvsavtal och våra investeringar i organisationen och den plattform vi byggt ger oss goda möjligheter att ytterligare bredda vår verksamhet. Det finns många intressanta bolag inom vårt område och vi kommer fortsätta vår förvärvsresa under 2022. Med både existerande och nya varumärken kommer vi fortsätta öka vår kommersiella räckvidd, och fortsätta leverera en bra utveckling för våra aktieä



Peter Blom  
VD & koncernchef



## Om Fuuds primära marknader

Functional foods-segmentet är snabbt växande och Fuud har etablerat en stark och diversifierad produktportfölj som förväntas kunna växa snabbare än marknaden. Det finns en stor och växande efterfrågan på hälsosamma, funktionella och kvalitativa produkter, och mycket talar för att denna trend kommer att vara fortsatt stark i många år framöver. Functional foods-marknaden i Norden omsätter årligen cirka 200 miljarder SEK. Till skillnad mot de flesta andra kategorier i livsmedelsbranschen växer segmentet årligen, med en tillväxttakt på cirka 6-8%.

En stor majoritet av konsumenterna gör aktiva val bland livsmedel för att förebygga hälsoproblem, och medvetenheten om hälsa och hur vår konsumtion påverkar den fortsätter att öka. Denna ökade efterfrågan, i kombination med att konsumenter i hög grad är öppna för att testa nya varumärken, sätter Fuud med en växande produktportfölj i en attraktiv position i denna snabbväxande marknad. Konsumenter vill i allt högre grad ha livsmedel som är hälsosamma och av hög kvalitet. Fuuds varumärken är alla noggrant utvalda mot denna bakgrund, och täcker gemensamt in en väldigt bred målgrupp i segmentet.



### Dagligvaruhandeln

Bara i Sverige omsatte dagligvaruhandeln över 285 miljarder kronor år 2021. En stor majoritet av Fuuds produkter lämpar sig väl för försäljning inom denna marknad, och Fuud arbetar både med egen distribution samt genom de centrala logistiksystemen hos de större kedjorna. Fuuds breda produktportfölj underlättar ett nära samarbete med de stora aktörerna ICA, Coop och Axfood som tillsammans står för cirka 90% av marknaden i Sverige. Fuud har en säljkår som representerar hela varumärkesportföljen, med fokus på dagligvaruhandeln. Sedan augusti 2021 har

Fuud även påbörjat etableringen av nationella säljkårear i Norge och Finland.



### Servicehandeln

Den så kallade servicehandeln omsätter årligen över 25 miljarder kronor i Sverige genom ett nätverk av cirka 4000 butiker. En stor andel av Fuuds produkter passar väl in i denna marknad. Homies och iQ Fuels funktionsdrycker, Legendz-drycker, juicer från Juicekultur, nyttigt godis från Beztt of Nature, torkad frukt från Nathalie's är alla exempel på varumärken som passar i segmentet. Utöver en stark försäljningskanal är servicehandeln även ett viktigt skyltfönster som bidrar till varumärkeskännetek, både genom exponeringar och genom spontanköp. Med anledning av detta kommer Fuud prioritera denna kanal under kommande år.



### Apotek

Att apoteken i Sverige inte bara säljer läkemedel är för de flesta redan uppenbart. Bara i Sverige uppgår omsättningen på icke-läkemedel bland apoteken till hela 9 miljarder kronor, med en årlig tillväxttakt på 7-11%. Flera av Fuuds nuvarande varumärken säljs på apoteksmarknaden och detta kommer fortsatt vara en kanal som prioriteras under kommande år.



### E-Commerce

Livsmedelshandel på nätet har växt explosionsartat de senaste åren och det är en allt bredare målgrupp som bidrar till tillväxten. Eftersom flera av Fuuds varumärken passar utmärkt för e-handeln investerar bolaget i sin egen e-commerce-plattform. Genom nyhetsbrev, kampanjer, korsförsäljning och gemensam distribution och logistik mellan varumärkena finns stor potential för Fuuds e-handel. Att sälja varor direkt till konsumenterna bidrar även till högre vinstmarginaler.



## Fuud AB – styrelse med bred kunskap



**Henrik Hedelius**  
*Styrelseordförande*

Trettio år i finansbranschen. Styrelseledamot Addtech, Bergman & Beving, Service and Care, med flera. Tidigare bl.a. ABN Amro, Swedbank, Erik Penser Bank, JP Morgan Chase.



**Peter Blom**  
*VD & Ledamot*

VD och Koncernchef på Karo Pharma AB, COO för Häagen Dazs, VD Valio Sverige AB, VD Sony Sverige AB, Försäljningsdirektör mobil-operatören 3, Försäljnings-chef Kavli AB.



**Henrik Palm**  
*Ledamot*

CFO på Annexin Pharmaceuticals AB. CFO och vice-VD i Karo Pharma AB. CFO för Elektronik-Gruppen BK AB och Feelgood Svenska AB. Business Controller inom Ericsson-koncernen.



**Anna Hällöv**  
*Ledamot*

Sverigechef Swedish Match. Marknadsdirektör Carlsberg Sverige. Stor erfarenhet av FMCG. Nordisk marknadsdirektör Unilever, Marknads- och säljchef på Unilever Ice Cream.



**Fredrik Kling**  
*Ledamot*

Organisationsutveckling, försäljning och ledarskap i över 25 år. Försäljningsdirektör i Sverige, Danmark & Finland på Eric Rahmqvist AB, Grundare Klinggruppen AB. Grundare Homie Life in Balance



**Nici Ferber**  
*Ledamot*

Grundare & VD Bezzt AB. Erfarenhet från entreprenörmiljöer inom klädindustrin och Levis Sverige, ledningsroller inom restaurang, nattklubb och evenemangsverksamhet Kharma Plaza, Nox.

## Fuud AB – koncernledning



**Peter Blom**  
*VD & Koncernchef*

VD och Koncernchef på Karo Pharma AB, COO för Häagen Dazs, VD Valio Sverige AB, VD Sony Sverige AB, Försäljningsdirektör mobil-operatören 3, Försäljnings-chef Kavli AB, COO Viasat Broadcasting



**Camilla Lönn**  
*CFO*

CFO på Karo Pharma, CFO på Boomerang, Business Controller på Mobiloperatören 3 och Svenssons i Lammhult.



**Louise Nobel**  
*CMO*

Global Varumärkeschef för varumärket NOCCO hos Vitamin Well, Marketing Manager på Spotify, Kommunikationschef på EF Education i Zurich.



**Johan Baertels**  
*Sales Director*

Key Account Manager-  
Chef Vitamin Well,  
Försäljningschef Juica,  
Försäljning och  
marknadsföring Workman  
Event.



**Simon Adolphson**  
*Vice VD –  
Production/Logistics*

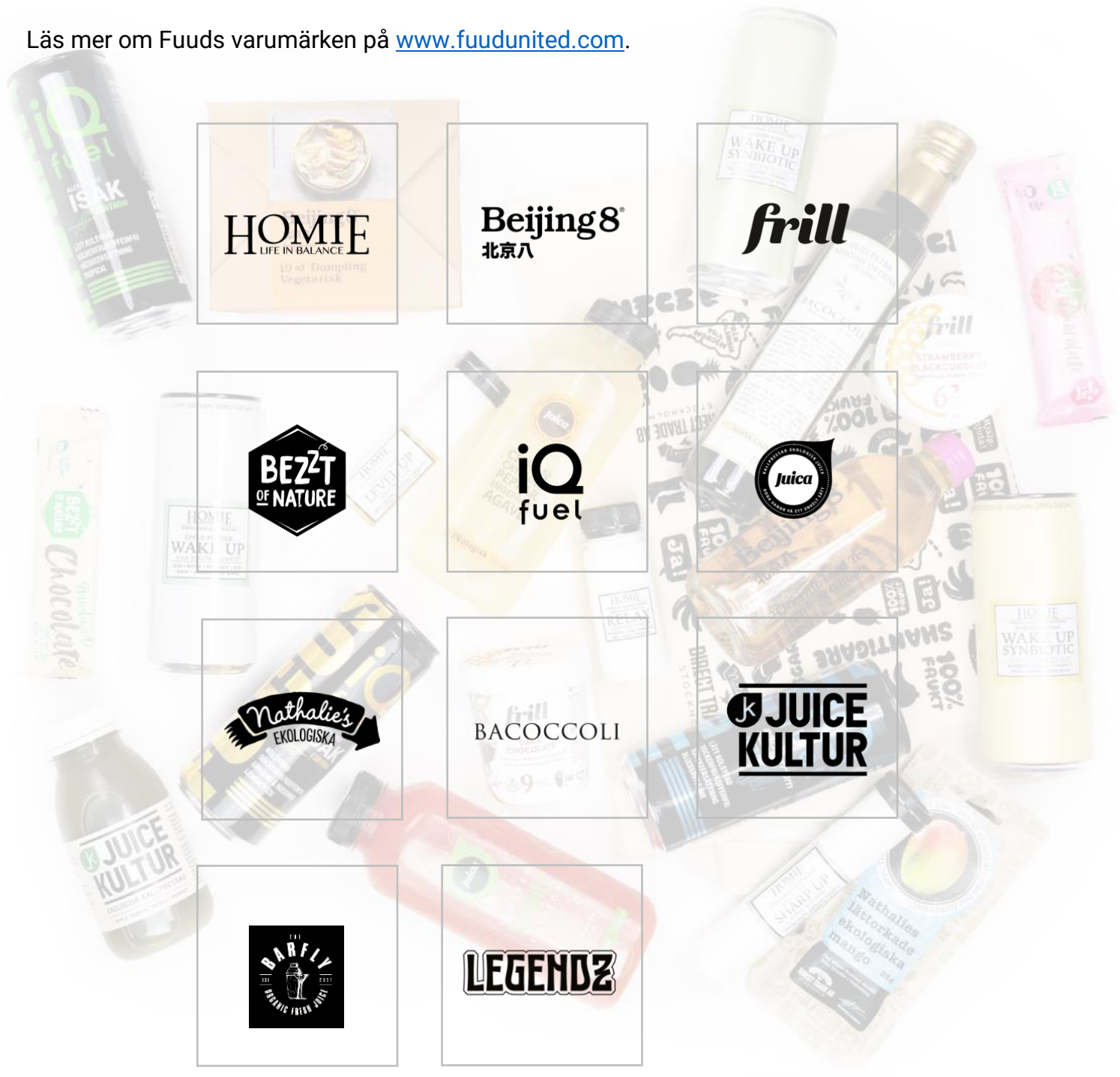
Försäljning och ledarskap  
på Elgiganten AB,  
grundare och ägare av  
Incent Media, IT-chef på  
Kontakttagarna,  
Försäljningsansvarig på  
SF.

## Varumärken inom Fuud-koncernen

Fuuds produktportfölj innehåller en rad attraktiva och spännande varumärken. Portföljen är diversifierad med produkter i flera olika produktkategorier – något som bidrar till både effektiva säljbesök ute i butikerna och till minimal konkurrens mellan varumärkena. I Fuuds gemensamma organisation underlättas innovation, säljbearbetning, marknadsatsningar och möjligheten att förkorta tiden till marknaden med nya produkter.

Konsumenterna i functional foods-segmentet är snabbrikliga och Fuuds entreprenörsdrivna bolag har goda möjligheter att möta konsumenternas efterfrågan på nya produkter. Genom att ständigt utveckla portföljen med nya produkter och varumärken kommer Fuud inta en ledande position i Norden – och samtidigt bidra till god hälsa och livskvalitet.

Läs mer om Fuuds varumärken på [www.fuudunited.com](http://www.fuudunited.com).





## Homie – Det enkla valet för god hälsa från morgon till kväll

---

Svenska Homie är ett livsstilsvarumärke som hjälper människor att skapa vinnande vanor. Genom attraktivt innehåll och goda smaker bidrar Homies produkter till att optimera energin varje dag. Under varumärket Homie finns en rad produkter inom snabbväxande kategorier som funktionsdrycker, kosttillskott, vitaminer och andra funktionella produkter. Genom en perfekt kombination mellan design och funktion hjälper Homies produkter till att optimera både kost och hälsa – varje dag.



## Beijing8 – Ett asiatiskt matkoncept som passar hela familjen och alla tillfällen

---

Svenska Beijing8 är ett av Europas största varumärken inom populära matkategorin dumplings. Med råvaror av högsta kvalitet och en rad attraktiva tillbehör i form av såser, drycker och tillagningsprodukter har Beijing8 blivit ett vanligt inslag på våra matbord runtom i Norden. Produkterna produceras i Sverige och säljs både via dagligvaruhandeln, egna restauranger och via e-handel.



## Legendz – nästa generations gamingdryck

---

Legendz är nästa generations gamingdryck som riktar sig mot en yngre målgrupp där design och tonalitet tar tydligt avstamp inom spelvärlden. Legendz fokus är att skapa hälsosamma produkter som den yngre generationen kan konsumera utan att tumma på innehållet. Samtliga produkter är helt fria från koffein, socker och taurin och finns i smakerna hallon, blåbär och apelsin.



## iQ Fuel – Den smarta energidrycken utan koffein

---

Få energi utan negativa effekter. iQ Fuels roll är att tillhandahålla trygga och pålitliga energidrycker som förbättrar din prestation. Den smarta energidrycken utan koffein, fri från taurin, fri från socker. Produkterna tillverkas i Sverige. Produkterna attraherar en bred målgrupp och kan säljas utan åldersgräns.



## Juica

---

Juica är Sveriges enda Äkta Vara-certifierade varumärke inom juicer och shots. Alla juicer är helt obehandlade, fria från tillsatser, 100% kallpressade, ekologiska och fulla av vitaminer. Riktig juice – precis som den ska vara. Produkterna tillverkas i Sverige.



## Bezzt of Nature – För den som vill äta gott och bryr sig om kost och hälsa

---

Svenska Bezzt of Nature erbjuder nyttigare alternativ i godishyllan, sötade med honung och helt fria från palmolja. Produkterna är utvecklade tillsammans med dietister och näringsforskare på Karolinska Institutet. Produkterna tillverkas i Sverige.



## Frill – En fräsch mix av frukt och bär, full av vitaminer och nyttiga fibrer

---

Frill är ett innovativt food tech-varumärke som utvecklats av forskare från Harvard. Genom en unik frysteknologi och patenterade placebo-smaker har man lyckats skapa smakrika, frysta livsmedel med krämig konsistens, helt gjorda på frukt och bär – utan att behöva tillsätta socker eller fett. Med Frills genuint nyttiga produkter får man på ett enkelt och njutbart sätt i sig mer frukt, bär och nyttiga fibrer.



## Nathalie's Ekologiska – Naturligt gott snacks

---

Nathalie's är ett prisbelönat varumärke inom nyttiga snacks med mål att revolutionera värdekedjan i livsmedelsindustrin genom att köpa in färdiga produkter direkt från bönder i Colombia, ta bort onödiga mellanhänder och stärka bönder och lokala arbetare. Sedan 2017 är företaget medlem i FN:s program UNDP – Business Call To Action. Sortimentet breddas med fler produkter som kan göra ännu större skillnad för bönder och entreprenörer i ursprungsländerna, enligt varumärkets starka hållbarhetskoncept.



### **Bacocoli – 100% tillverkat i Italien**

---

Varumärket Bacocoli erbjuder exklusiva produkter som bidrar till både hälsa och livskvalitet. Handgjord italiensk choklad av högsta kvalitet, pasta av den allra finaste sort och olivolja från oliver som handplockats och utvunnits uteslutande genom kallpressning. Samtliga produkter kommer från svenska familjen Bacocolis egna oliv- och hästgård, vackert belägen i en liten medeltidsby i italienska Umbrien.



### **Juicekultur – En härligt naturlig och fräsch ekologisk fruktjuice**

---

Juicekultur är Sveriges enda ekologiska fruktjuice som varken är baserad på koncentrat eller är värmebehandlad. Juicekultur är en äkta juice som både är ekologisk och fri från tillsatser, och får god hållbarhet genom kallpressning. Juice-serien finns i både klassiska smaker och nya spännande smakkombinationer.



### **Barfly – Kallpressade och ekologiska juicer för barer och restauranger**

---

Varumärket Barfly lanserades under september 2021 och riktar sig mot en stor B2B-marknad inom hotell, restauranger och barer. Genom högkvalitativa juicer som får lång hållbarhet genom kallpressning kommer Barfly inta en stark position i denna marknad.

### **Om Fuud-koncernen**

Med visionen att vara nordisk marknadsledare 2025 har Fuud förvärvat en rad spännande svenska bolag inom functional foods, för att med gemensam kraft utmana de befintliga spelarna inom en av livsmedelsbranschens snabbast växande kategorier.

Fuud växer genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv med stort fokus på högkvalitativt innehåll, spännande innovationer och attraktiv design. Under resans gång är vårt mål att hela tiden skapa ökat värde för våra aktieägare samtidigt som vi bidrar till förbättrad hälsa och livskvalitet för Nordens befolkning.

Med naturligt inbyggd framåtanda, en stark och hungrig säljkår samt en rad rutinerade nyckelspelare i ledning och styrelse har Fuud skapat en balans mellan muskler, driv och erfarenhet. Inom Fuud-koncernen finns just nu 11 varumärken: iQ Fuel, Homie, Beijing8, Legendz, Juica, Juicekultur, Bacocoli, Frill, Nathalie's, Barfly och Beztt of Nature.

Bolaget är baserat i Stockholm och är noterat på Nasdaq First North Growth Market, kortnamn Fuud.

## **ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR FUUD AB (PUBL)**

---

Styrelsen och verkställande direktören för Fuud AB (publ), org nr 559026-8016, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31.

### **Förvaltningsberättelse**

#### **Verksamheten**

Fuud AB är moderbolag i en koncern som utvecklar, marknadsför och säljer innovativa produkter inom functional food och clean eating. Inom Fuud-koncernen finns just nu 11 varumärken: iQ Fuel, Homie, Beijing8, Legendz, Juica, Juicekultur, Bacocoli, Frill, Nathalie's, Barfly och Bezzt of Nature.

Under räkenskapsåret har verksamhet huvudsakligen bedrivits i Sverige, Finland och Norge genom moderbolaget och de helägda dotterbolagen; iQ Fuel AB, Fuud Sverige AB, Juica Sverige AB, B8 Sverige AB, Nathalie's Direct Trade AB, Add Nutrition AB, Bezzt AB, Frill Inc, Zendegii Frill Limited, Fuud Norge AS samt Fuud Finland OY.

Företagets säte är Stockholm.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

##### Förvärv

I april 2021 förvärvades bolaget Kling Homie AB med tillhörande varumärke inom livsstil och Functional Foods, Homie – Life in Balance – "Det enkla valet för god hälsa från morgon till kväll".

I april 2021 förvärvades det svenska bolaget iQ Fuel AB, med tillhörande varumärke inom funktionsdrycker – "Den smarta energidrycken utan koffein".

I april 2021 förvärvades bolaget Nathalie's Direct Trade AB med tillhörande varumärke Nathalie's – "naturligt gott snacks som gör gott för både kropp och själ".

I maj 2021 förvärvades Juica Sverige AB, med tillhörande varumärken Juica och Juicekultur – "Härligt naturliga och fräscha ekologiska juicer".

I juni 2021 slutfördes förvärvet av B8 Sverige AB med tillhörande dotterbolag, tillsammans med varumärket Beijing8 – "Dumplingsöndag är det nya Tacofredag, ett asiatiskt matkoncept som passar hela familjen och alla tillfällen"

## **Fuud AB (publ)**

559026-8016

### Konvertibelemission

En konvertibelemission genomfördes om 85 MSEK för att finansiera förvärven och bolagets nya strategi. Bolaget bytte namn från Frill Holding AB till Fuud AB och implementerade samtidigt en ny grafisk profil för koncernen.

### Riktad nyemission

Fuud genomförde en riktad nyemission om 40 MSEK. Emissionen möjliggör accelererad expansion för Fuud i Norden.

### Verksamhet, ledning och styrelse

I februari 2021 tillträdde Peter Blom som ny VD och koncernchef. Peter Blom har lång erfarenhet av ledande befattningar, bl.a. VD för Karo Pharma innan bolaget såldes till EQT. I början av 2021 antog bolaget en förvärvsstrategi och i juni 2021 tillträdde ny styrelseordförande Henrik Hedelius tillsammans med nya ledamöterna Henrik Palm och Fredrik Kling. Khosro Nikpay, Peter Freedman, Jan Åström och Andrew McKinlay lämnade Fuuds styrelse på egen begäran.

Under året har förvärvade bolag integrerats organisatoriskt, i samma Stockholmsbaserade huvudkontor och genom en rikstäckande säljkår som representerar alla Fuuds varumärken.

Fuud har ingått ett femårigt nordiskt försäljningsavtal med det italienska varumärket Bacocoli. Avtalet ger Fuud ensamrätt att sälja Bacocolis produkter på den nordiska marknaden.

Dotterbolag har etablerats i Finland och Norge för lansering av Fuuds varumärken på de finska och norska marknaderna.

iQ Fuel har blivit centralt listat på Finlands marknadsledande livsmedelskedja S-gruppen som har 1100 butiker samt blivit centralt listat hos Circle K i Sverige som har cirka 300 återförsäljare.

Fuud har ingått ett tvåårigt samarbete med HockeyAllsvenskan för marknadsföring och säljinsatser på 14 olika orter runtom i Sverige.

Beijing8 har blivit centralt listat på ICA från v.39 2021.

Den finska livsmedelsjätten S-gruppen har börjat att sälja iQ Fuels dryckessortiment. Samarbetet med de finska ishockeyprofilerna Mikko Lehtonen och Sebastian Aho har förlängts ytterligare ett år till 2023 och förväntas skapa god kännedom och högt intresse framöver, med extra fokus under ishockey-VM som spelas i Finland i maj 2022.

Investeringar har genomförts i produktionsanläggningen för Beijing8-dumplings för att säkra produktionskapaciteten i takt med den ökade försäljningen. Investeringarna i produktionsanläggningen har gett Fuud förutsättningar till en fördubblad produktionstakt, från 900 000 dumplings till 2,5 milj dumplings per månad.



### Flerårsjämförelse, koncernen

	<b>2021</b>	<b>2020*</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	42 774	108	4
Rörelseresultat	-101 655	-678	-104
Årets resultat	-84 460	-808	-104
Resultat per aktie, SEK	-0,34	-0,02	0,00
Balansomslutning	255 848	28 624	28
Soliditet	70%	90%	100%
Antal anställda, årsmedeltal	41	8	0
Antal anställda, vid periodens slut	62	0	0

\*Angående jämförelsesiffror i finansiell information: Fuud AB förvärvade samtliga aktier i Beztt AB den 15 december 2020. Detta förvärv redovisas enligt principerna för omvänt förvärv. Därför visas endast jämförelsesiffror för nettoomsättning och resultat för de förvärvade bolagen för perioden 15 december 2020 till 31 december 2020 samt för Beztt AB för helåret. Avseende förvärv under 2021 redovisas dessa från och med respektive bolags förvärvsdatum.

### Flerårsjämförelse, moderbolaget

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	5 030	790	843	923	801
Rörelseresultat	-13 340	-3 039	-5 877	-6 622	-6 004
Årets resultat	-31 102	-79 025	-10 057	-131 570	-5 214
Balansomslutning	270 657	34 570	71 282	69 151	178 224
Soliditet	89%	96%	96%	95%	98%

Definition av nyckeltal se not 46.

### Resultatutveckling koncernen

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från varumärkena Beijing8, iQ Fuel, Homie, Beztt of Nature, Bacocoli, Nathalie's Ekologiska, Juica, Frill, Juicekultur och Barfly. Fem av varumärkena har förvärvats under året, vilket medfört en ökad omsättning. Det redovisningsmässigt omvända förvärvet som uppstod i slutet av föregående år, medförde att omsättningen för 2020 endast inkluderar de förvärvade bolagens omsättning för perioden 15 december till 31 december 2020 samt Beztt ABs omsättning för helåret. Denna princip gäller även för kostnadssidan.

Varukostnaden uppgick till -22 541 TSEK (-103). Bolaget arbetar aktivt med att förbättra bruttovinsten genom förbättrade upphandlingsvillkor, samordna lagerhantering, försäljning och leveranser samt uppnå produktivitetsvinster i tillverkningen.

Övriga externa kostnader uppgick till -45 120 TSEK (-503). Poster inkluderar förvärvskostnader av engångskarraktär uppgående till -1 987 TSEK. Personalkostnaderna uppgick till -35 066 TSEK (-206). Vid årets slut uppgick antal anställda till 62 stycken. Bolaget har under året genomfört omstruktureringar för att anpassa bolaget till dess nya strategi. Nödvändiga omstruktureringskostnader har belastat resultatet årets resultat och kan hänförs bland annat allt till kostnader avseende avveckling av dotterbolagen i UK och US samt uppsägningskostnader för personal. Kostnaderna uppgår till cirka 7 MSEK och ingår huvudsakligen i posten Övriga rörelsekostnader. Under året har nedskrivning skett med 16,5 MSEK avseende goodwill som hänförs till varumärket Frill.

Finansiella poster uppgick till 18 TSEK (-130), och består dels av valutakursvinster vid omräkning av lån till dotterbolaget i USA samt av räntekostnader hänförligt till konvertibellånet.

## Fuud AB (publ)

559026-8016

### Likviditet och finansiering

Likvida medel vid årets slut uppgick i koncernen till 17 717 tkr jämfört med 8 210 tkr vid ingången av året. Eget kapital i koncernen på balansdagen uppgick till 178 526 tkr jämfört med 25 800 tkr vid ingången av året. Under året har dels en riktad nyemission genomförts i moderbolaget, vilken tillfört Fuud netto cirka 39 Mkr, dels har flera kvittningsemissioner genomförts i samband med förvärv av de fem bolag som skett under året samt en konvertibelemission som tillfört bolaget 85 M SEK genomförts.

Bolagets tog den 28 februari 2022 upp en lånefinansiering om 45 M SEK för att säkra bolagets rörelsekapitalbehov. Lånet löper till 30 Juni 2022.

Styrelsen beslutade den 20 maj 2022 om en företrädesemission av aktier och teckningsoptioner i Fuud AB. Företrädesemissionen uppgår till 78,1 MSEK till en teckningskurs om 0,23 SEK/aktier. Teckningsoptionerna som ges ut med teckningsrätterna i företrädesemission har ett lösenpris om 0,38 SEK per aktie och löper till den 30 november 2022. Emissionen är garanterad till 80%.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

#### Prognos 2022

Fuud har den 27 jan 2022 lämnat prognos för helåret 2022. Fuuds bedömning är att omsättningen under 2022 kommer uppgå till cirka 170 MSEK organiskt från nuvarande befintlig verksamhet. Därutöver förväntas bolaget fortsätta sin påbörjade förvärvsresa under 2022. Bolagets bedömning är att man kommer nå positivt kassaflöde och positivt EBITDA-resultat under kvartal 4 2022.

#### Lånefinansiering

Den 28 februari 2022 upptog bolaget en lånefinansiering om totalt 45 MSEK för att säkerställa bolagets rörelsekapitalbehov. Långgivare är Formue Nord Markedsneutral A/S och lånet löper till 30 juni 2022. Lånet upptas med en uppläggningsavgift om 5 procent av kapitalbeloppet och en månatlig ränta om 1 procent.

#### Villkorat förvärv

Den 28 mars ingick bolaget ett villkorat avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i GI-Boxen Sweden AB ("GI-Boxen") och Foodbox Scandinavia AB ("Foodbox"). Den totala initiala köpeskillingen uppgår till 55 MSEK. Betalning ska ske dels genom 168 586 956 nyemitterade aktier i Fuud till en teckningskurs om 0,23 SEK per aktie, motsvarande totalt 38,8 MSEK ("Vederlagsaktierna"), dels i form av kontanta betalningar motsvarande totalt 16,2 MSEK plus kassa. Därutöver kan vissa tilläggsköpeskillingar utgå för räkenskapsåren 2022 och 2023. GI-Boxen omsatte under 2021 cirka 16,8 MSEK, med EBITDA på cirka 5,5 MSEK. Foodbox omsatte under 2021 cirka 19 MSEK, med EBITDA på cirka 2,2 MSEK. Förvärven är villkorade av finansiering.

#### Nyemission

Styrelsen för Fuud AB beslutade den 20 maj 2022 att genomföra en företrädesemission om 78,1 MSEK till en kurs av 0,23 SEK/aktie. Emissionen är garanterad till 81,4%. 8 Teckningsrätter ger även en teckningsoption. Teckningsoptionerna löper till novmeber 2022 med inlösenperiod från 11 novmeber till 25 novmeber med en lösenkurs om 0,38 SEK per aktie. Vid inlösen kan utgivna teckningsoptioner maximalt bidra till emission om 16,1 MSEK.

#### Marknadsuppdateringar 2022

Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har fått en viktig centrallistning hos Axfood med kedjorna Hemköp och Willys. Dryckerna kommer lanseras i butikerna från och med vecka 14.

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

Beijing8 ökar snabbt i både försäljningstillväxt och distribution. Genom bearbetningen av Fuuds gemensamma säljkår och den strategiskt viktiga centrallistningen hos ICA i början av oktober 2021 har antalet butiker som saluför Beijing8 ökat snabbt. Antalet distributionspunkter har ökat med cirka 300% under hösten och försäljningen av Beijing8 i januari 2022 uppgår till cirka 3,3 MSEK, en ökning med över 100% mot föregående år. Vi bedömer att tillväxten följer vår ökade distribution under året.

Nya varumärket Legendz har lanserats i Sverige och distribueras just nu i servicehandeln genom Fuuds rikstäckande säljkår. Legendz har även listningar hos 7-Eleven, Pressbyrån, Direkten, Hemmakväll, Kandyz och strategiskt utvalda grossister inom servicehandeln. Lansering i Finland och Norge har påbörjats.

Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har lanserats i Sveriges alla Pressbyrån- och 7-Elevenbutiker.

Varumärket Homie's sortiment lanseras under vecka 7 2022 i hälsokedjan Life's cirka 150 butiker i Sverige samt E-handel. Marknadsföring via digitala kanaler och digitala utomhusskyltar pågår inför och under

Varumärket iQ Fuel har lanserats i Lidl's över 200 butiker i Sverige.

Den finska livsmedelsjätten S-gruppen kommer börja sälja Homie's funktionsdrycker Synbiotic. S-gruppen har cirka 1100 butiker i Finland och lanseringen planeras till i maj 2022. Listningen är ett viktigt steg för Fuud i att öka den finska distributionen av Fuuds varumärken.

#### Makulering av teckningsoptioner

Årsstämman den 22 juni 2021 beslutat om emission av teckningsoptioner av serie 2021/2024 inom ramen för ett incitamentsprogram. Inga teckningsoptioner har överlåtits till deltagare i incitamentsprogrammet. Styrelsen beslutade den 19 april att teckningsoptionerna ska makuleras.

#### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Det finns riskfaktorer, inom eller utom bolagets kontroll, som negativt kan påverka bolagets framtida verksamhet. Exempel på sådana faktorer är marknadsrelaterade risker (konkurrens, varumärkenas trovärdighet, marknadslagstiftning och IP-rättigheter etc.) och finansiella risker (valutaförändringar, kreditrisker och framtida finansieringsmöjligheter etc.), se not 4. Koncernens verksamhet är baserad på försäljning av hälsosamma livsmedel och en förutsättning för efterfrågan är ett fortsatt intresse hos kunderna för hälsosam mat. Det är bolagets bedömning att detta är en fortsatt växande marknad och att bolaget har kapacitet att vara anpassningsbart och att över tid kunna bemöta de olika riskfaktorerna.

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

### **Förväntad framtida utveckling**

Genom organisk tillväxt och förvärv förväntas företaget att bygga en stark portfölj av varumärken och bli ett ledande företag på marknaden för funktionella livsmedel.

### **Ägarförhållanden**

Bolaget hade vid utgången av 2021 en väsentliga aktieägare med innehav/röster över 10%, Union Bancaire Privee, UBP SA.

### **Förslag till vinstdisposition**

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK)

överkursfond	478 447 446
balanserat resultat	-226 854 844
årets resultat	-31 101 594

**220 491 008**

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras

220 491 008

**220 491 008**

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Koncernens resultaträkning (Tkr)	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5	42 774	108
Övriga rörelseintäkter	7	2 036	33
		<b>44 810</b>	<b>141</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-12 530	0
Handelsvaror		-10 011	-103
Övriga externa kostnader	8, 9	-45 120	-503
Personalkostnader	10	-35 066	-206
Avskrivningar- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	11	-36 369	0
Övriga rörelsekostnader	12	-7 369	-7
		<b>-146 465</b>	<b>-819</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-101 655</b>	<b>-678</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	14	2 361	0
Finansiella kostnader	15	-2 343	-130
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-101 637</b>	<b>-808</b>
Årets skatt	16	17 177	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-84 460</b>	<b>-808</b>

Rapport över koncernens totalresultat (Tkr)	2021	2020
Årets resultat	-84 460	-808
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	-2 587	24
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>-87 047</b>	<b>-784</b>

Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	33	-0,34	-0,02
--	----	-------	-------

Resultatet hänförs i sin helhet till moderbolagets aktieägare.

Från och med 2021 redovisas resultaträkningen efter kostnadsslag istället för funktion. Även jämförelsesiffrorna har omrubricerats. Bytet har skett för att harmonisera rapporteringen med förvärvade bolags redovisning.

Koncernens balansräkning (Tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Varumärken	17	56 565	0
Patent	18	50	0
Goodwill	19	74 871	17 094
Övriga immateriella tillgångar	20	46 514	0
Inventarier	21	6 268	85
Nyttjanderättstillgångar	22	12 648	38
Uppskjuten skattefordran	16	13 575	0
Andra långfristiga fordringar	24	2 023	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>212 514</b>	<b>17 217</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		14 260	2 471
Kundfordringar	25	3 856	232
Övriga fordringar		3 899	328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25, 26	3 602	166
Likvida medel	27, 34	17 717	8 210
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>43 334</b>	<b>11 407</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>255 848</b>	<b>28 624</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	21 216	3 306
Pågående nyemission		0	3 728
Övrigt tillskjutet kapital	29	245 423	19 832
Omräkningsreserv	30	-2 564	24
Balanserat resultat inklusive årets resultat	31	-85 549	-1 090
<b>Summa eget kapital</b>		<b>178 526</b>	<b>25 800</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	34, 36	499	0
Konvertibellån	37	3 500	0
Leasingskuld	38	7 547	0
Tilläggsköpeskilling	39	19 915	0
Övriga långfristiga skulder	40	550	670
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>32 011</b>	<b>670</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	34, 36	153	0
Leasingskuld	38	5 197	40
Leverantörsskulder		20 034	446
Aktuella skatteskulder		226	0
Övriga skulder		7 293	971
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	12 408	697
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>45 311</b>	<b>2 154</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>255 848</b>	<b>28 624</b>

## Koncernens förändring i eget kapital (Tkr)

	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	50	0	0	0	-22	28
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					-808	-808
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferens				24		24
<b>Summa totalresultat</b>				<b>24</b>	<b>-808</b>	<b>-784</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Omfördelning av aktiekapital pga. omvänt förvärv	3 255		-3 255			
Aportemission i omvänt förvärv		3 728	22 588			26 316
Nyemission	1		499			500
Värdeöverföring					-260	-260
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>3 256</b>	<b>3 728</b>	<b>19 832</b>	<b>0</b>	<b>-260</b>	<b>26 556</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>3 306</b>	<b>3 728</b>	<b>19 832</b>	<b>24</b>	<b>-1 090</b>	<b>25 800</b>
Ingående balans 1 januari 2021	3 306	3 728	19 832	24	-1 090	25 800
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					-84 460	-84 460
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferens				-2 587		-2 587
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-2 587</b>	<b>-84 460</b>	<b>-87 047</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Kvittningsemission	15 410	-3 728	196 691			208 373
Nyemission	2 500		37 500			40 000
Emissionskostnader			-8 600			-8 600
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>17 910</b>	<b>-3 728</b>	<b>225 591</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>239 773</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>21 216</b>	<b>0</b>	<b>245 423</b>	<b>-2 563</b>	<b>-85 550</b>	<b>178 526</b>

Det egna kapitalet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens kassaflödesanalys (Tkr)	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-101 655	-678
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	11	36 369	0
Omräkningsdifferens		-2 854	24
Relisationsresultat materiella anläggningstillgångar	12	442	0
Erhållen ränta m.m.	14	2 361	0
Erlagd ränta m.m.	15	-343	-130
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-65 680</b>	<b>-784</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-5 477	187
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-2 860	-122
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		6 987	340
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-67 030</b>	<b>-379</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av nettotillgångar via dotterföretag	44	-37 264	8 420
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	21	-2 261	0
Förändring finansiella anläggningstillgångar	24	-1 842	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 367</b>	<b>8 420</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader		38 902	411
Nettoförändring checkräkningskredit	35	-2 135	0
Upptagna lån	35	85 000	0
Amortering av lån	35	-1 170	0
Värdeöverföring		0	-260
Amortering av leasingskuld	35	-2 948	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>117 649</b>	<b>151</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>9 252</b>	<b>8 192</b>
Likvida medel vid årets början		8 210	18
Kursdifferenser i likvida medel		255	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>17 717</b>	<b>8 210</b>



<b>Moderbolagets resultaträkning (Tkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5, 6	5 030	790
Övriga rörelseintäkter	7	7	436
		<b>5 037</b>	<b>1 226</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-533	-555
Övriga externa kostnader	8, 9	-9 083	-3 006
Personalkostnader	10	-7 462	-667
Övriga rörelsekostnader	12	-1 299	-37
		<b>-18 377</b>	<b>-4 265</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13 340</b>	<b>-3 039</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	-22 413	-72 879
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	2 315	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-2 146	-3 107
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-35 584</b>	<b>-79 025</b>
Årets skatt	16	4 482	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-31 102</b>	<b>-79 025</b>

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat.

<b>Moderbolagets balansräkning (Tkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	23	236 921	30 425
Uppskjuten skattefordran	16	4 482	0
Andra långfristiga fordringar	24	1 714	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>243 117</b>	<b>30 425</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		689	606
		<b>689</b>	<b>606</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	25	49	77
Fordringar hos koncernföretag		14 945	874
Aktuella skattefordringar		0	13
Övriga fordringar		24	136
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	805	106
		<b>15 823</b>	<b>1 206</b>
Kassa och bank	27	11 028	2 333
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>27 540</b>	<b>4 145</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>270 657</b>	<b>34 570</b>

<b>Moderbolagets balansräkning (Tkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	21 216	3 306
Pågående nyemission		0	3 728
		<b>21 216</b>	<b>7 034</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	32	478 447	252 856
Balanserat resultat		-226 854	-147 831
Årets resultat		-31 102	-79 024
		<b>220 491</b>	<b>26 001</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>241 707</b>	<b>33 035</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibellån	37	3 500	0
Tilläggsköpeskilling	39	19 505	0
Övriga långfristiga skulder	40	0	670
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>23 005</b>	<b>670</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 308	286
Skulder till koncernföretag		1 710	28
Aktuella skatteskulder		59	0
Övriga kortfristiga skulder		332	112
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	1 536	439
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 945</b>	<b>865</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>270 657</b>	<b>34 570</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital (Tkr)

	Aktie- kapital	Pågående nyemission	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	1 516	0	214 722	-147 830	68 408
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-79 025	-79 025
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-79 025</b>	<b>-79 025</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Apportemission		3 728	25 947		29 675
Nyemission	1 790		16 116		17 906
Emissionskostnader			-3 929		-3 929
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>1 790</b>	<b>3 728</b>	<b>38 134</b>	<b>0</b>	<b>43 652</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>3 306</b>	<b>3 728</b>	<b>252 856</b>	<b>-226 855</b>	<b>33 035</b>
Ingående balans 1 januari 2021	3 306	3 728	252 856	-226 855	33 035
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-31 102	-31 102
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-31 102</b>	<b>-31 102</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Kvittningsemission	15 410	-3 728	196 691		208 373
Nyemission	2 500		37 500		40 000
Emissionskostnader			-8 600		-8 600
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>17 910</b>	<b>-3 728</b>	<b>225 591</b>	<b>0</b>	<b>239 773</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>21 216</b>	<b>0</b>	<b>478 447</b>	<b>-257 956</b>	<b>241 707</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-13 340	-3 039
Erhållen ränta m.m.	14	2 315	0
Erlagd ränta m.m.	15	-146	-3 107
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-11 171</b>	<b>-6 146</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-83	-35
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-4 059	637
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		3 384	-1 352
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-11 929</b>	<b>-6 896</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av koncernföretag		-40 917	0
Förändring finansiella anläggningstillgångar	24	-1 714	0
Årets lämnade lån till koncernföretag		-59 977	-9 318
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-102 608</b>	<b>-9 318</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader		38 902	13 977
Upptagna lån	37	85 000	0
Amortering av lån	40	-670	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>123 232</b>	<b>13 977</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>8 695</b>	<b>-2 237</b>
Likvida medel vid årets början		2 333	4 570
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>27</b>	<b>11 028</b>	<b>2 333</b>

## NOTER

---

### Not 1 Allmän information

Fuud AB (publ), är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 559026-8016, med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Gårdsvägen 10B, 169 70 Solna.

Fuud AB är moderbolag i en koncern som marknadsför och säljer produkter inom funktionella livsmedel. Fuud AB har elva stycken helägda dotterbolag; IQ Fuel AB, Fuud Sverige AB, Juica Sverige AB, B8 Sverige AB, Nathalie's Direct Trade AB, Bezzt AB, Frill Inc, Zendegii Frill Limited, Add Nutrition AB, Fuud Finland OY samt Fuud Norge AS. Fuud AB noterades på Nasdaq First North Growth Market, 27 mars 2019, och handlas med kortnamnet Fuud.

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 24 maj 2022 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 14 juni 2022 för godkännande.

### Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Förutsättningar vid upprättande av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr), om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående års värde.

#### Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

#### Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021. Ingen av dessa bedöms ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning. De nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas inte att få någon väsentliga påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Dotterbolagens finansiella rapporter redovisas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och fram till och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. I de fall köpeskillingen överstiger de identifierade förvärvade nettotillgångarna redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### **Intäkter från avtal med kunder**

Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas i samband med att kontrollen över en vara eller tjänst överförs till en kund. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll – antingen vid en viss tidpunkt eller över tid – kräver bedömningar.

#### Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av Fuud-koncernens tio varumärken; iQ Fuel, Homie, Beijing8, Juica, Juicekultur, Bacoccoli, Frill, Nathalie's, Barfly och Bezzt of Nature. Intäkter från avtal med kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfyllts genom att en vara överförs till kunden. Åtagandet är fullgjort vid en specifik tidpunkt, vilken sammanfaller med leverans av varan till kund. Intäkterna redovisas netto med avdrag för mervärdesskatt, bonusar, returer och rabatter.

#### Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade kundfordringar (avtalstillgångar) samt förskott från kunder (avtalsskulder) i koncernens balansräkning. Ofakturerade kundfordringar redovisas i balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

#### **Statliga bidrag**

I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger en rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. De statliga bidragen har redovisats som en övrig rörelseintäkt under de perioder som bidraget ska kompensera. Koncernen har fått tillgång till statliga stöd pga den pågående pandemin som en del av de åtgärder som myndigheterna vidtagit.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och valutakursvinster. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, - leasingsskulder, - och leverantörsskulder, valutakursförluster samt övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflöden under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

#### **Segmentsredovisning**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information. Koncernchefen är högste verkställande beslutsfattare. Koncernens försäljning sker huvudsakligen inom Sverige, Norge och Finland. Produkterna är avsedda för samma användningsområde hos kunderna. Fuud redovisar sin verksamhet som en rörelsesegren eftersom det är butiksförsäljningen som en helhet som rapporteras till, och följs upp av, den högste verkställande beslutsfattaren.

#### **Ersättning till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner. Vid avgiftsbestämda pensionsplaner är företagets skyldigheter begränsade till betalning av fasta avgifter. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga medel att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Avgifterna redovisas som ersättningar till anställda när de förfaller till betalning.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

### **Resultat per aktie**

Beräkning av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antal aktier utestående under perioden.

### **Leasing**

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leaseingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingkulderna värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leaseingskulderna omfattar: fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, belopp som förväntas betalas av leasetagaren för restvärdesgarantier, lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet.

Leasingkulderna presenteras på egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not. Efter det första redovisningstillfället värderas leaseingskulderna genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leaseingskulderna (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leaseingskulderna (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderätten) om: Leasingperioden har förändrats eller om det finns en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången. I dessa fall omvärderas leaseingskulderna genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta. Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller pris eller en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. I dessa fall omvärderas leaseingskulderna genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta).

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leaseingskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering och bortforsling av en leasad tillgång, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, redovisas en avsättning enligt IAS 37. Sådana avsättningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet för nyttjanderätten, om inte dessa utgifter uppstår i samband med produktion av varor.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar presenteras tillsammans med materiella anläggningstillgångar på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten.

### **Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värdevinster/-förluster. Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i övrigt totalresultat.



#### Omräkning utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, tillsammans med valutakursdifferenser hänförliga till upplåning eller andra finansiella instrument, i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### **Inkomstskatt**

Koncernens totala skatt omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktioner redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det finns faktorer som övertygande talar för att det finns tillräckliga framtida skattemässiga överskott.

#### **Immateriella tillgångar**

##### *Goodwill*

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i rapport över finansiell ställning i de fall summan av överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till relevant kassagenererande enhet, den skrivs inte av utan provas för nedskrivningsbehov årligen, eller oftare om indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde.

##### *Övriga immateriella tillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att användas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Utvärdering av nyttjandeperioden sker kontinuerligt och beräknade nyttjandeperiod är följande:

Patent	5 år
Varumärken	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

##### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att användas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Utvärdering av nyttjandeperioden sker kontinuerligt och beräknade nyttjandeperiod är följande:

Inventarier	5 år
Nyttjanderättstillgångar	2-5 år

### **Avyttring av anläggningstillgångar**

Det redovisade värdet för materiella och immateriella anläggningstillgångar tas bort ur balansräkningen vid utrangering, avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas av tillgången. Vinst eller förlust vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde (efter avdrag för direkta försäljningskostnader). Vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad i resultaträkningen.

### **Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, testas vid varje rapportperiods slut för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Redovisat värde testas också när indikation om en värdenedgång har identifierats. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera med en räntesats som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de kassagenererande enheternas specifika risker. En separat tillgång hänförs till den minsta kassagenererande enhet där oberoende kassaflöden kan fastställas. Nedskrivningar belastar resultatet. Nedskrivningar av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Företaget fastställer även vid varje rapporteringstillfälle om det finns indikationer på att en tidigare nedskrivning av en tillgång, förutom goodwill, helt eller delvis inte längre är motiverad. En reversering av nedskrivningen görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger vad företaget skulle ha redovisat (efter avskrivningen) om företaget inte hade gjort några nedskrivningar för tillgången. Återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

### **Finansiella instrument**

#### **Finansiella tillgångar**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån den affärsmodell som hanterar tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

För närvarande har koncernen endast finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde där syftet med innehavet är att erhålla kontraktensliga kassaflöden. Dessa finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid anskaffning av finansiella tillgångar redovisas förväntade kreditförluster löpande under innehavstiden, normalt med beaktande av kreditförlustrisk inom de närmaste 12 månaderna. I det fall kreditrisken ökat väsentligt reserveras för de kreditförluster som förväntas inträffa under hela tillgångens löptid. Utifrån historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade.

#### **Finansiella skulder**

Koncernen har huvudsakligen finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, de dock undantag för förvävsrelaterade skulder nedan. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

#### **Upplupet anskaffningsvärde**

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden. Finansiella fordringar och skulder med kort löptid redovisas till nominellt värde utan diskontering.

#### **Borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphör. En finansiell skuld eller del därav, tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

#### **Nedskrivningsprövning**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

#### Förvärsrelaterade skulder

Förvärsrelaterade skulder avser villkorade tilläggsköpeskillingar. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas som övrig rörelseintäkt eller som övrig rörelsekostnad. Om värdeförändring sker innan förvärsanalysen är fastställd och är av karaktär att händelsen härrör från förvärvstidpunkt sker värdering dock via balansräkningen. Beräkningen av den villkorade tilläggsköpeskillingar baseras på parametrar i förvärsavtalet. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

#### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspriset efter avdrag för leverantörsrabatter hänförliga till artiklar i varulager. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det förväntade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för försäljningskostnader. I varulagret inräknas endast kuranta varor.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### Eventualförpliktelse

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### Eget kapital

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### Teckningsoptioner

Moderbolaget har teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, se not 33. Teckningsoptioner förvärfas mot vederlag motsvarande dess verkliga värde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

#### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställd enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas aktier i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns indikation på att värdet minskat. Förvärsrelaterade utgifter ingår som en del i anskaffningsvärdet. Erhållen utdelning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av aktier i dotterföretag har under året skett med 18 916 Tkr, se not 23. Nedskrivning sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

#### *Aktieägartillskott*

Bolaget redovisar aktieägartillskott i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### *Finansiella instrument*

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 förutom vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet av kundfordringar, avtalsstillgångar och övriga fordringar där samma principer för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering tillämpas som i koncernen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

#### *Leasing*

Moderbolaget tillämpar undantaget gällande tillämpningen av IFRS 16, Leasing, vilket innebär att samtliga leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden grundas på tidigare erfarenheter och på ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över kontinuerligt för att identifiera faktorer som kan påverka det initiala antagandet. Ändring av uppskattningarna redovisas i den period ändringen inträffade. De områden som innefattar en hög grad av bedömning och som är av väsentlig betydelse för koncernen anges nedan.

#### *Goodwill, Varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar*

De mest väsentliga anläggningstillgångarna där nedskrivningsprövning bedöms kritiskt anses vara goodwill och varumärken. Nedskrivning har skett avseende goodwill som hänförs till varumärket Frill. Det beräknade återvinningsvärdet för identifierade kassagenererande enheter bygger på ett antal bedömningar och uppskattningar baserat på ledningens bästa bedömning. Förändringar av dessa skulle kunna resultera i väsentlig effekt på återvinningsvärdet. De mest väsentliga antagandena framgår av not 19.

#### *Aktier i dotterbolag*

Moderbolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av det bokförda värdet utifrån företagsledningens bästa uppskattning av framtida diskonterade kassaflöden. Nedskrivning har skett avseende det bokförda värdet på andelarna i Bezzt. Företagsledningen gör utifrån detta bedömningen att de inte föreligger skäl till ytterligare nedskrivning av det bokförda värdet.

#### *Villkorad tilläggsköpeskillning*

I samband med de förvärv som skett under året tillämpas en prismodell där den totala köpeskillningen delvis utgörs av en omsättningsbaserad tilläggsköpeskillning. Den första bedömningen av total tilläggsköpeskillning görs vid fastställande av preliminär förvärvsanalys i direkt samband med förvärv. På kvartalsvis basis utvärderas sedan om skulden för tilläggsköpeskillning behöver justeras. De bedömningar som bokförd skuld baseras på utgörs av omsättningsutvecklingen av Homies produkter fram till den 31 december 2025 samt för Nathalie's Direct Trades produkter fram till den 31 december 2026. Även IQ Fuel hade en omsättningsbaserad tilläggsköpeskillning baserat på omsättningen under år 2021, vilken inte uppfylldes och ingen tilläggsköpeskillning har därför utgått. Bolagets ledning arbetar aktivt med prognoser och uppföljning av de antagande som ligger till grund för bokförda skulder bedöms som rimliga.

#### **Not 4 Finansiella risker och finansiella instrument**

Ansvar för att utforma koncernens finansiering och finansiell riskhantering åligger styrelsen och verkställs av ekonomichefen. Riskerna utvärderas årligen i samband med budgetarbetet samt löpande under året vid behov. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk, valutarisk och ränterisk. Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt.

##### **Kreditrisk**

Kreditrisk är risken för att de parter som koncernen har en fordran på inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Bolaget använder sig inte av någon oberoende värderare för att göra en bedömning av kundens kreditvärdighet, utan istället används finansiell information, historiska erfarenheter samt andra faktorer. Kreditrisken i kundfordringar är relativt sett begränsad med hänsyn till att koncernens kundbas är spridd och främst består av dagligvarukedjorna. Bolagets kreditrisk bedöms sammantaget som låg.

##### **Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk innebär risken att vid brist på likvida medel inte kunna fullgöra sina åtaganden eller att de endast kan fullgöras genom upplåning av likvida medel till avsevärt högre kostnad eller i värsta fall inte alls. En snabb expansion och offensiva satsningar innebär ökade kostnader för bolaget. Förseningar i utvecklingen av bolagets produktutbud kan innebära försämringar av bolagets rörelseresultat och det kan inte med säkerhet sägas huruvida bolaget kan generera tillräckliga medel för framtida finansiering av sin verksamhet. Bolaget kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för kapitalanskaffningen) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare med hänsyn tagen till utspädning. Alternativt kan finansiering ske genom upptagande av lån, vilka kan innebära villkor som begränsar bolagets användande av kapital i verksamheten. Om bolaget misslyckas med att anskaffa eventuellt nödvändigt kapital kan det medföra en väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Fuuds möjlighet att tillfredsställa eventuella framtida kapitalbehov är beroende av bl.a. bolagets försäljningsutveckling samt förutsättningar att kunna uppta lånefinansiering och det allmänna marknadsläget för kapitaltillskott.

Per balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 17 717 Tkr (8 210). Bolaget har under året genomfört en nyemission som tillförde bolaget 38 902 Tkr netto efter emissionskostnader samt en konvertibelemission som tillförde bolaget 85 000 Tkr.

Styrelsen beslutade den 23 maj 2022 att genomföra en företrädesemission om 78 073 TSEK med kursen 0,23 SEK per aktie. Emissionen är garanterad till 80%.

Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder:

<b>Koncernen 2021-12-31</b>	Inom	3-12	2-5 år	Efter 5 år	Totalt
	3 månader	månader			
Skulder till kreditinstitut	38	115	499		652
Konvertibellån	0	0	3 500	0	3 500
Leasingskulder	5 197	0	7 547	0	12 744
Tilläggsköpeskilling	0	0	19 915	0	19 915
Övriga långfristiga skulder	0	0	550	0	550
Leverantörsskulder	20 034	0	0	0	20 034
Övriga skulder	7 293	0	0	0	7 293
<b>Summa</b>	<b>32 562</b>	<b>115</b>	<b>32 011</b>	<b>0</b>	<b>64 688</b>

<b>Koncernen 2020-12-31</b>	Inom	3-12	2-5 år	Efter 5 år	Totalt
	3 månader	månader			
Leasingskulder	40	0	0	0	40
Leverantörsskulder	446	0	0	0	446
Övriga skulder	725	246	670	0	1 641
<b>Summa</b>	<b>1 211</b>	<b>246</b>	<b>670</b>	<b>0</b>	<b>2 127</b>

<b>Moderbolaget 2021-12-31</b>	Inom	3-12	2-5 år	Efter 5 år	Totalt
	3 månader	månader			
Konvertibellån	0	0	3 500	0	3 500
Tilläggsköpeskilling	0	0	19 915	0	19 915
Leasingskulder	1 710	0	0	0	1 710
Leverantörsskulder	2 308	0	0	0	2 308
Skulder till koncernföretag	1 710	0	0	0	1 710
Övriga skulder	332	0	0	0	332
<b>Summa</b>	<b>6 060</b>	<b>0</b>	<b>23 415</b>	<b>0</b>	<b>29 475</b>

<b>Moderbolaget 2020-12-31</b>	Inom	3-12	2-5 år	Efter 5 år	Totalt
	3 månader	månader			
Leverantörsskulder	286	0	0	0	286
Skulder till koncernföretag	28	0	0	0	28
Övriga skulder	112	0	670	0	782
<b>Summa</b>	<b>426</b>	<b>0</b>	<b>670</b>	<b>0</b>	<b>1 096</b>

#### Valutarisk

Valutakursrisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i utländska valutakurser. Denna exponering uppstår vid inköp/försäljningar i främmande valuta. I och med att förfallotiden på kundfordringar och leverantörsskulder är kort medför detta att kursrisken i kommersiella flöden är begränsad.

Koncernen påverkas även av valutarisker vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor samt vid koncernintern finansiering. Omräkning av de utländska verksamheternas nettotillgångar sker från Euro, NOK, GBP och USD till svenska kronor. För år 2021 har omräkningen av de utländska dotterbolagen påverkat koncernens egna kapital med -2 587 (24) Tkr. Det är framförallt kursförändringen i USD som påverkar omräkningsdifferensens storlek. En förändring i valutakurser med 5 procent påverkar koncernens resultat och skulle ge en effekt på omsättningen med +/- 352 (+/- 1) Tkr och årets totalresultat för koncernen med +/- 424 (+/- 47) Tkr.

#### Ränterisk

Ränterisk är risken för att förändring i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde. Koncernen har vid årets utgång lån till kreditinstitut uppgående till 652 Tkr och konvertibellån om 3 500 Tkr. Ränterisken bedöms som låg, då räntebärande skulder per bokslutsdagen är låga.

#### Kapitalrisk

Styrelsen i bolaget övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar löpande koncernens exponering mot finansiella risker. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägare och nytta till övriga intressenter. Varken moderbolaget eller dotterbolaget står under externa kapitalkrav. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Först när företaget når en långsiktig lönsamhet kommer förslag om utdelning till aktieägare kunna ske.

Koncernen är ännu i en uppstartsfas, varför det viktigaste målet med hanteringen av kapitalrisken är att säkerställa att tillräckligt med likvida medel finns tillgängliga för fortsatta investeringar. Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuld, upplåning minskat med likvida medel, se not 34.

**Finansiella instrument per kategori**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	2 023	0	1 714	0
Kundfordringar	3 856	232	49	77
Fordringar hos koncernföretag	0	0	14 945	874
Övriga fordringar	3 899	328	24	136
Upplupna intäkter (avtalsintäkter)	223	0	0	0
Likvida medel	17 717	8 210	11 028	2 333
<b>Summa</b>	<b>27 718</b>	<b>8 770</b>	<b>27 760</b>	<b>3 420</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	652	0	0	0
Konvertibellån	3 500	0	0	0
Leasingskulder	12 744	40	3 500	0
Tilläggsköpeskilling	19 915	0	19 505	0
Övriga långfristiga skulder	550	670	0	670
Leverantörsskulder	20 034	446	2 308	286
Skulder till koncernföretag	0	0	1 710	28
Övriga skulder	7 293	971	332	112
<b>Summa</b>	<b>64 688</b>	<b>2 127</b>	<b>27 355</b>	<b>1 096</b>

**Uppllysning om verkligt värde**

För finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen är kort vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Villkorad tilläggsköpeskilling är relaterad till förvärven av Nathalie's Direct Trade AB och Fuud Sverige AB. Skulden redovisas till verkligt värde vid varje balansdag och förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen. För mer information se not 44 Rörelseförvärv.

#### Not 5 Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografiskt område	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	37 455	83	5 030	790
Finland	3 436	0	0	0
Norge	1 541	0	0	0
Storbritannien	321	18	0	0
USA	21	7	0	0
<b>Summa</b>	<b>42 774</b>	<b>108</b>	<b>5 030</b>	<b>790</b>

Ingen kund står för mer än 10% av omsättningen.

#### Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Transaktioner mellan koncernföretag har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen. Moderbolaget har fakturerat andra koncernföretag 4 477 (177) Tkr. Moderbolaget har haft inköp från dotterbolag uppgående till 114 (797) Tkr, hänförligt till varuinköp från dotterbolaget Zendegii Frill Ltd.

#### Not 7 Övrig rörelseintäkt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Utvecklingsbidrag (R&D)	882	33	0	0
Statliga bidrag	259	0	0	290
Sjuklöneersättning	135	0	6	0
Försäljning av hyreskontrakt	400	0	0	0
Övrigt	360	0	1	146
<b>Summa</b>	<b>2 036</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>436</b>

#### Not 8 Leasingavtal

Per bokslutsdatum har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler, lagerlokaler, fryslager, frysar/kylar och bilar som redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavtalen är skrivna för perioden mellan 2-5 år, och har olika förlängningsmöjligheter. Korttidsleasingavtal och leasingavtal med lågt värde avser framförallt lokalhyra, lagerhyra, förrådshyra och kylar.

	Koncernen	
	2021	2020
Resultateffekter av IFRS 16		
Belopp redovisade i resultaträkningen		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	2 986	6
Räntekostnader leasingskulder	357	0
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	95	0
Kostnader hänförliga till leasingavtal av mindre värde	232	0
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	4 228	35
<b>Summa</b>	<b>7 898</b>	<b>41</b>

#### Not 9 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
PWC				
Revisionsuppdrag	324	233	324	233
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	103	89	103	89
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	386	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>813</b>	<b>322</b>	<b>427</b>	<b>322</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.



Not 10 Anställda och personalkostnad

Medeltalet anställda	2021		2020	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderbolaget	4	3	3	2
	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	31	20	1	1
Finland	2	1	0	0
Storbritannien	2	1	2	1
USA	2	2	2	2
	<b>37</b>	<b>24</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>41</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b>				
Styrelseledamöter	6	7	6	7
Varav kvinnor	1	1	1	1
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	3	6	3	3
Varav kvinnor	1	2	1	1
	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Löner och styrelsearvode</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	3 903	68	3 286	68
Andra ledande befattningshavare	723	1 691	723	128
Övriga anställda	18 943	2 641	1 406	1 467
<b>Summa</b>	<b>23 569</b>	<b>4 400</b>	<b>5 415</b>	<b>1 663</b>
<b>Ersättning till styrelsen, VD och ledande befattningshavare - 2021</b>	Grundlön/styrelsearvode	Pensionskostnad	Övriga ersättningar*	Summa
<b>Styrelsens ordförande</b>				
Henrik Hedelius	150	0	0	150
<b>Styrelseledamöter</b>				
Nici Ferber	616	278	0	894
Anna Hällöv	375	0	0	375
Henrik Palm	75	0	0	75
Fredrik Kling	501	56	0	557
Peter Freedman, avgått under året	300	0	0	300
Andrew McKinley, avgått under året	300	0	0	300
Jan Åström, avgått under året	188	0	0	188
<b>VD/koncernchef</b>				
Peter Blom	1 398	249	0	1 647
<b>Övriga ledande befattningshavare (2 st)</b>	723	77	1 044	1 844
<b>Summa</b>	<b>4 626</b>	<b>660</b>	<b>1 044</b>	<b>6 330</b>

Ersättning till styrelsen, VD och ledande befattningshavare - 2020 **	Grundlön/styrelsearvode	Pensionskostnad	Övriga ersättningar*	Summa
<b>Styrelsens ordförande</b>				
Peter Blom, december 2020	38	0	0	38
Mats Lindstrand, januari-december 2020	0	0	0	0
<b>Styrelseledamöter</b>				
Peter Freedman	0	0	0	0
Andrew McKinley	0	0	0	0
Jan Åström	0	0	0	0
Anna Hällöv	0	0	0	0
<b>VD/koncernchef</b>				
Nici Ferber, december 2020	30	0	0	30
Khosro Ezaz-Nikpay, januari-december 2020	0	0	729	729
<b>Övriga ledande befattningshavare (5 st)</b>	1 691	33	218	1 942
<b>Summa</b>	<b>1 759</b>	<b>33</b>	<b>947</b>	<b>2 739</b>
	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföretaget</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Avgiftsbestämda pensionskostnader för styrelsen/VD	583	0	306	0
Avgiftsbestämda pensionskostnader för övriga anställda	904	33	146	159
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6 497	932	1 644	606
<b>Summa</b>	<b>7 984</b>	<b>965</b>	<b>2 096</b>	<b>765</b>

\* Övriga ersättningar avser fakturerade arvoden.

\*\* Samtliga upplysningar för koncernen 2020 har räknats om på helårsbasis trots att det omvända förvärvet skedde först den 15 december 2020.

#### Pensionsförpliktelser

Bolaget har inga pensionsförpliktelser varken till nuvarande eller tidigare styrelse eller verkställande direktören.

#### Avtal om avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Det finns inget kontrakterat avgångsvederlag till verkställande direktören. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

#### Teckningsoptioner

Bolaget har teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, se not 33.

#### Not 11 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Varumärken	-8 712	0	0	0
Patent	-30	0	0	0
Goodwill	-16 494	0	0	0
Övriga immateriella tillgångar	-7 130	0	0	0
Inventarier	-1 017	0	0	0
Nyttjanderättstillgångar	-2 986	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-36 369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 12 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursförluster	-135	0	-7	-4
Realisationsresultat försäljning/utrangering inventarier	-442	0	0	0
Produktutveckling	-343	-7	-28	-33
Omstruktureringskostnader	-6 039	0	-1 264	0
Övrigt	-410	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-7 369</b>	<b>-7</b>	<b>-1 299</b>	<b>-37</b>

**Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Moderföretaget	
	2021	2020
Nedskrivningar fordringar	-3 497	0
Nedskrivningar andelar	-18 916	0
<b>Summa</b>	<b>-22 413</b>	<b>0</b>

**Not 14 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	1	0	0	0
Ränteintäkter koncernföretag	0	0	11	0
Valutakursdifferenser	2 360	0	2 304	0
<b>Summa</b>	<b>2 361</b>	<b>0</b>	<b>2 315</b>	<b>0</b>

**Not 15 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-1 986	0	-2 146	-3
Räntekostnader på leasingskulder	-357	0	0	0
Valutakursdifferenser	0	-130	0	-3 104
<b>Summa</b>	<b>-2 343</b>	<b>-130</b>	<b>-2 146</b>	<b>-3 107</b>

**Not 16 Skatt**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-2	0	0	0
Justering skattekostnad föregående års taxering	-10	0	0	0
Uppskjuten skatt	17 189	0	4 482	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>17 177</b>	<b>0</b>	<b>4 482</b>	<b>0</b>

Skillnad mellan skatt enligt gällande skattesats och redovisad skattekostnad redovisas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	-101 637	-808	-35 584	-79 025
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (21,4%)	20 937	173	7 330	16 911
Skatteeffekt av:				
Avvikande skattesats i utländska dotterbolag	308	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-537	0	-4 620	-13 915
Skatteeffekt på avdragsgilla kostnader som redovisas direkt mot eget kapital	1 772	0	1 772	-841
Goodwill	-3 398	0	0	0
Utnyttjat underskottsavdrag	128	0	0	0
Ökning av underskottsavdrag innevarande år utan motsvarande aktivering	-1 837	-173	0	-2 155
Justering skattekostnad föregående års taxering	-10	0	0	0
Övrigt	-186	0	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>17 177</b>	<b>0</b>	<b>4 482</b>	<b>0</b>

Uppskjutna skattefordringar fördelar sig enligt tabellen nedan.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:				
Underskottsavdrag	34 796	0	4 482	0
Leasing	13	0	0	0
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>34 809</b>	<b>0</b>	<b>4 482</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:				
Varumärken	11 652	0	0	0
Kundrelationer	9 582	0	0	0
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>21 234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>13 575</b>	<b>0</b>	<b>4 482</b>	<b>0</b>

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i tabellen nedan.

Koncernen	2021-01-01	Förvärvade koncernföretag	Redovisas i årets resultat	2021-12-31
Underskottsavdrag	0	20 883	13 913	34 796
Leasing	0	12	1	13
Varumärken	0	-13 447	1 795	-11 652
Kundrelationer	0	-11 050	1 468	-9 582
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-3 602</b>	<b>17 177</b>	<b>13 575</b>
Moderbolaget	2021-01-01	Förvärvade koncernföretag	Redovisas i årets resultat	2021-12-31
Underskottsavdrag	0	0	4 482	4 482
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 482</b>	<b>4 482</b>

Skattemässiga underskottsavdrag i koncernen uppgår per bokslutsdagen till 193 095 (82 459) Tkr. För moderbolaget uppgår skattemässiga underskottsavdrag per bokslutsdagen till 58 445 (34 469) Tkr. Bolagets bedömning är att underskotten kommer kunna nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Inga underskott är tidsmässigt begränsade.

#### Not 17 Varumärken

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Uppkommit i samband med förvärv	65 273	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	31	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>65 304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	-27	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 712	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>56 565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 18 Patent

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	191	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	-111	0	0	0
Årets avskrivningar	-30	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 19 Goodwill**

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 094	0
Förvärv	74 271	17 094
Årets nedskrivningar	-16 494	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>74 871</b>	<b>17 094</b>

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Koncernens goodwill fördelas på nedanstående kassagenererade enheter		
Frill	600	17 094
Beijing8	41 366	0
IQ	10 442	0
Juica	3 215	0
Homie	16 099	0
Nathalies	3 149	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>74 871</b>	<b>17 094</b>

Bedömning av värdet av koncernens goodwillpost sker uteslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde där antaganden om framtida tillväxt och rörelsemarginaler är viktiga variabler. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. Beräkningen av värdet av de kassagenererande enheterna baseras på ledningens kassaflödesprognoser för en femårsperiod. Därefter baseras kassaflödena på antagande om en årlig tillväxt om 2 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 17 (17) procent efter skatt. Diskonteringsräntan motsvarar Fuuds bedömda genomsnittliga kapitalkostnad, det vill säga den vägda summan av avkastningskrav på eget kapital och kostnaden för externt upplånat kapital. Med en diskonteringsfaktor om 17 procent överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga innehav förutom varumärket Frill, som har skrivits ner med 16,5 Mkr. Inget ytterligare nedskrivningsbehov föreligger. En känslighetsanalys med avseende på diskonteringsräntan och tillväxtantagandena har gjorts. Koncernledningen bedömer att rimliga förändringar i dessa variabler (antaganden) i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

**Not 20 Övriga immateriella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Uppkommit i samband med förvärv	53 644	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-7 130	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>46 514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Posten inkluderar värdet för förvärvade kundrelationer.

**Not 21 Inventarier**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	561	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	16 755	561	0	0
Inköp	2 261	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-4 584	0	0	0
Omräkningsdifferens	73	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 066</b>	<b>561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-476	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	-11 382	-475	0	0
Försäljningar/utrangeringar	4 139	0	0	0
Omräkningsdifferens	-62	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 017	-1	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 798</b>	<b>-476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 268</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

Inventarier fördelade per land:				
Sverige	6 065	0	0	0
Finland	198	0	0	0
Storbritannien	0	2	0	0
USA	5	83	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 268</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 22 Nyttjanderättstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	342	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	7 352	342	0	0
Tillkommande avtal	8 243	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-342	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 595</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-304	0	0	0
Övertaget värde vid förvärv	0	-298	0	0
Försäljningar/utrangeringar	343	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 986	-6	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 947</b>	<b>-304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 648</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nyttjanderätter fördelade per land:				
Sverige	9 427	38	0	0
Finland	3 221	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 648</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

**Not 23 Andelar i koncernföretag**

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	30 425	45 509
Förvärv, inklusive förvärvskostnader	177 796	29 675
Lämnade aktieägartillskott	47 616	5 174
Årets nedskrivningar	-18 916	-49 933
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>236 921</b>	<b>30 425</b>

Företag	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Beztt AB	2 000	30 425
B8 Sverige AB	77 173	-
IQ Fuel AB	23 987	-
Fuud Sverige AB	113 991	-
Nathalies Direct Trade AB	540	-
Juica Sverige AB	19 000	-
Add Nutrition AB	200	0
Fuud Norge AS	30	-
Fuud Finland OY	0	-
Frill Inc	0	0
Zendegii Frill Ltd	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>236 921</b>	<b>30 425</b>

Företag	Kapitalandel	Antal andelar	Org. Nr	Säte
Beztt AB	100%	571	559069-3288	Stockholm
B8 Sverige AB	100%	540 824	556805-6401	Stockholm
IQ Fuel AB	100%	1 000	559214-1971	Stockholm
Fuud Sverige AB	100%	1 000	559097-3458	Stockholm
Nathalies Direct Trade AB	100%	1 058	556862-1741	Stockholm
Juica Sverige AB	100%	147 356	556936-9548	Stockholm
Add Nutrition AB	100%	1 333	559006-0256	Stockholm
Fuud Norge AS	100%	300	926824031	Oslo, Norge
Fuud Finland OY	100%	100	3232674-2	Helsingfors, Finland
Frill Inc	100%	1 000	81-3803658	Pasadena, Kalifornien
Zendegii Frill Ltd	100%	1 013 000 000	08953167	London, Storbritannien

**Not 24 Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Tillkommande fordringar	1 842	0	1 714	0
Övertaget värde vid förvärv	180	0	0	0
Omräkningsdifferens	1	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 023</b>	<b>0</b>	<b>1 714</b>	<b>0</b>

**Not 25 Kundfordringar och Avtalstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	4 597	239	49	77
Reservering för osäkra kundfordringar	-741	-7	0	0
Upplupna intäkter (avtalstillgångar)	223	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 079</b>	<b>232</b>	<b>49</b>	<b>77</b>

Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallet	3 309	102	3	75
1-30 dagar	413	64	46	2
31-90 dagar	315	66	0	0
91-180 dagar	42	0	0	0
Över 181 dagar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 079</b>	<b>232</b>	<b>49</b>	<b>77</b>

Bolagets bedömning är att betalning kommer att erhållas för kundfordringar som är förfallna med inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ingående värde</b>	7	0	0	0
Ökning av förlustreserven, förändringen redovisad i resultaträkningen	0	7	0	0
Övertaget värde vid förvärv	734	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>741</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1 165	85	505	25
Förutbetald försäkring	207	16	91	16
Upplupna intäkter (avtalsstillgångar)	223	0	0	0
Övriga poster	2 007	65	209	65
<b>Summa</b>	<b>3 602</b>	<b>166</b>	<b>805</b>	<b>106</b>

#### Not 27 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Bankmedel	17 717	8 210	11 028	2 333
<b>Summa</b>	<b>17 717</b>	<b>8 210</b>	<b>11 028</b>	<b>2 333</b>

#### Not 28 Aktiekapital

Moderbolaget Fuud ABs aktiekapital och antal aktier har förändrats enligt tabellen nedan:

	Ändring aktier	Ökning aktiekapital SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
Nybildning - 2015	50 000	50 000	50 000	50 000	1,00
Aktiesplit - 2015	950 000	50 000	1 000 000	50 000	0,05
Nyemission - 2016	1 600 000	80 000	2 600 000	130 000	0,05
Nyemission - 2016	4 000 000	200 000	6 600 000	330 000	0,05
Apportemission - 2016	13 400 000	670 000	20 000 000	1 000 000	0,05
Apportemission - 2017	14 133 335	706 667	34 133 335	1 706 667	0,05
Indragning av aktier - 2017	-13 400 000	-670 000	20 733 335	1 036 667	0,05
Nyemission - 2018	5 243 470	262 174	25 976 805	1 298 841	0,05
Nyemission - 2019	4 333 333	216 666	30 310 138	1 515 507	0,05
Nyemission - 2020	35 810 138	1 790 507	66 120 276	3 306 014	0,05
Apportemission - 2021	74 561 162	3 728 058	140 681 438	7 034 072	0,05
Kvittningsemission - 2021	233 629 740	11 681 487	374 311 178	18 715 559	0,05
Nyemission - 2021	50 000 000	2 500 000	424 311 178	21 215 559	0,05

Det totala antalet aktier av serie B uppgår till 424 311 178 aktier och motsvaras av en röst per aktie. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.



**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

### Not 29 Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital har uppkommit då emissioner genomförts till överkurs. Emissioner som genomfördes under 2021 ökade tillskjutet kapital med 225 591 Tkr, efter avdrag för emissionskostnader om 8 600 Tkr.

### Not 30 Omräkningsreserv

Reserven består av kursvinster/förluster som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella räkenskaper i en annan valuta än den som koncernens finansiella rapporter presenteras.

När en utlandsverksamhet säljs återförs den del av omräkningsreserven som hänförs till det avyttrade bolaget till resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten.

### Not 31 Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår årets resultat samt tidigare års intjänade vinstmedel i moderbolaget och koncernens dotterbolag.

### Not 32 Förslag till vinstdisposition

	Moderföretaget	
	2021-12-31	
Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK)		
överkursfond	478 447 446	
balanserat resultat	-226 854 844	
årets resultat	-31 101 594	
	220 491 008	
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	220 491 008	
	220 491 008	

### Not 33 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,34	-0,02
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-84 460	-808
Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier före/efter utspädning	249 199 432	50 898 502

#### Teckningsoptioner 2019/2022

Vid ordinarie bolagsstämma den 17 maj 2019 togs beslut om emittering av högst 519 536 teckningsoptioner ledande befattningshavare och övriga anställda i bolaget. Teckningsoptionerna har värderats till marknadspris enligt en oberoende fastställd värdering (Black & Scholes värderingsmodell). Varje teckningsoption ger rätt att under perioden 1 juni 2022 och 30 juni 2022 teckna 1,41 ny B-aktie i Fuud AB till en kurs om 4,50 kr. Vid fullt utnyttjande ökar bolagets aktiekapital med 36 511 kr.

#### Teckningsoptioner 2021/2024

Vid ordinarie bolagsstämma den 22 juni 2021 togs beslut om emittering av högst 18 507 717 teckningsoptioner till nyckelpersoner i bolaget. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt till bolaget, och ska överlätas till nyckelpersonerna på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget under perioden från och med den 1 juli 2024 till och med den 31 juli 2024. Teckningskursen vid nyteckning av aktie med stöd av teckningsoption ska fastställas till ett belopp motsvarande 150 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq First North Growth Market under perioden 21 maj – 22 juni 2021, vilket motsvarar ett teckningspris om 2,24 kr. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna ökar bolagets aktiekapital med 925 385,85 kronor.

#### Konvertibellån

I samband med förvärvet av B8 Sverige AB blev Fuuds konvertibelemission om högst 85 MSEK fulltecknad och har registrerats hos Bolagsverket. Genom emissionen har FUUD AB tillförts 85 MSEK varav cirka 7,8 MSEK genom kvittning av skulder.

Konvertering av konvertiblerna kan påkallas under perioden 1 september 2021 till 30 april 2024, till en konverteringskurs uppgående till 0,70 SEK per aktie. Under året har större delen av konvertibelskulden konverterats till aktier. Resterande del av det utestående konvertibellånet uppgår till 3 500 TSEK och förfaller till betalning den 15 maj 2024, varvid skulden ska utbetalas av bolaget om inte konvertering dessförinnan ägt rum.

Vid fullt utnyttjande av samtliga ovan nämnda teckningsoptioner/konvertibler skulle de nyemitterade aktierna, givet att aktiekapitalet inte förändras dessförinnan och att inga omräkningar aktualiseras till följd av teckningsoptionsvillkoren, utgöra cirka 5,7% av aktiekapitalet och antalet röster i bolaget.

Utöver ovan nämnda teckningsoptionsprogram/konvertibler finns det för närvarande inga andra utestående teckningsoptioner, konvertibler eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av nya aktier eller på annat sätt påverka aktiekapitalet i bolaget.

Teckningsoptioner har en utspädningseffekt när de skulle leda till en emission av stamaktier till en kurs som är lägre än genomsnittskursen. För aktuella räkenskapsår innebär en konvertering av potentiella stamaktier att resultat per aktie minskar förlusten och någon utspädning uppstår därav ej.

### Not 34 Avstämning av nettoskuld

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	17 717	8 210	11 028	2 333
Låneskulder - förfaller inom ett år	-153	-246	0	0
<b>Nettoskuld</b>	<b>17 564</b>	<b>7 964</b>	<b>11 028</b>	<b>2 333</b>
Likvida medel	17 717	8 210	11 028	2 333
Bruttoskuld - fast ränta	-153	-246	0	0
<b>Nettoskuld</b>	<b>17 564</b>	<b>7 964</b>	<b>11 028</b>	<b>2 333</b>

### Not 35 Kassaflöde hänförligt till finansieringsverksamheten

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Checkräkningskredit</b>		
Ingående värde	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 135	0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Övertaget värde i samband med förvärv	2 135	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skulder till kreditinstitut</b>		
Ingående värde	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-137	0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Övertaget värde i samband med förvärv	789	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>652</b>	<b>0</b>
<b>Konvertibellån</b>		
Ingående värde	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	85 000	0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Kvittningsemission	-81 500	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>
<b>Leasingskuld</b>		
Ingående värde	40	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 948	0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Ökning av nyttjanderätter	8 243	0
Övertaget värde i samband med förvärv	7 352	40
Omräkningsdifferens	57	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 744</b>	<b>40</b>
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Ingående värde	670	670
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 033	0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Övertaget värde i samband med förvärv	913	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>550</b>	<b>670</b>

**Not 36 Skulder till kreditinstitut**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller inom 1 år	153	0	0	0
Förfaller inom 2-5 år	499	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>652</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 37 Konvertibellån**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående skuld	0	0	0	0
Tillkommande lån	85 000	0	85 000	0
Konverterat till aktier	-81 500	0	-81 500	0
<b>Summa</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>

**Not 38 Leasingskulder**

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller inom 1 år	5 197	40
Förfaller inom 2-5 år	7 547	0
<b>Summa</b>	<b>12 744</b>	<b>40</b>

**Not 39 Tilläggsköpeskilling**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Tillkommit i samband med förvärv	410	0	0	0
Rörelseförvärv	19 505	0	19 505	0
<b>Summa</b>	<b>19 915</b>	<b>0</b>	<b>19 505</b>	<b>0</b>

**Not 40 Övriga långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	670	670	670	670
Amortering	-670	0	-670	0
Övertaget värde vid förvärv	550	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>550</b>	<b>670</b>	<b>0</b>	<b>670</b>

**Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade poster	7 424	120	643	118
Upplupen royalty	1 015	0	0	0
Upplupen omstrukturingskostnad	991	0	0	0
Upplupen ränta	145	0	145	0
Övriga poster	2 833	577	748	321
<b>Summa</b>	<b>12 408</b>	<b>697</b>	<b>1 536</b>	<b>439</b>

**Not 42 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	5 500	0	0	0
Bankmedel	50	100	50	100
<b>Summa</b>	<b>5 550</b>	<b>100</b>	<b>50</b>	<b>100</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga	Inga	Inga

#### Not 43 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljningar mellan moderföretaget och dotterföretaget har eliminerats i koncernen och upplysningar om dessa transaktioner redovisas i not 6. Moderbolaget har fordringar på dotterbolaget uppgående till 14 945 (874) Tkr och skulder om 1 710 (28) Tkr. Dotterbolaget Add Nutrition AB har erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott om 350 (1 430) Tkr från moderbolaget, Fuud Sverige AB 20 900 tkr, IQ Fuel AB 10 000 tkr, B8 Sverige AB 7 500 tkr, Juica Sverige AB 8 266 tkr, Bezzt AB 600 (750) tkr och Zendegii Frill Ltd 0 (2 994) Tkr.

Vid ordinarie bolagsstämma den 22 juni 2021 togs beslut om en riktad nyemission av högst 2 091 020 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 104 551 kronor. Rätt att teckna aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma bolagets styrelseledamot och verkställande direktör Peter Blom eller av denne kontrollerat bolag. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att nyemissionen följer av ingånget avtal. Teckningskursen uppgår till 0,813 kronor per aktie, motsvarande en emissionslikvid vid full teckning om 1 699 999,26 kronor. Teckningskursen har fastställts genom avtal i samband med emission av konvertibel och bedöms marknadsmässig. Teckning av aktier har skett under året.

Under året har bolaget reglerat det lån om 916 TSEK som fanns till Zendegii Ltd., där en fd. ledamot i FUUD AB är styrelseledamot och aktieägare.

För övriga ersättningar till ledande befattningshavare och andra närstående personer se not 10.

#### Not 44 Rörelseförvärv

Nedan specificeras effekten av förvärven på koncernens finansiella ställning. Förvärvsanalyserna är preliminära och slutlig analys av förvärvade tillgångar kommer att ske inom ett år från förvärvsdatum. Skillnaden mellan köpeskilling och verkliga värden på bolagens identifierade tillgångar och skulder har allokaterats till goodwill. I förvärvsanalyserna identifierades övervärden avseende varumärken och kundavtal. Innan värderingsperiodens sl kommer en definitiv allokering att göras.

##### IQ Fuel AB

Den 22 april förvärvade FUUD AB 100% av de utestående aktierna i IQ Fuel AB. Den totala köpeskillingen för förvärvet var 37,6 MSEK, varav 8,1 MSEK betalades kontant för lösen av tidigare lån och villkorade aktieägartillskott i IQ Fuel. Resterande köpeskilling om 29,5 MSEK erlades via revers vilken i en efterföljande kvittningsemission har nyttjats för tecknande av 36 285 357 nyemitterade aktier. Teckningskursen var 0,813 SEK per aktie. En tilläggsköpeskilling i form av nyemitterade aktier i FUUD AB till ett värde av 8 MSEK utgår om IQ Fuel under räkenskapsåret 2021 när ett omsättningsmål på 39,6 MSEK. Dessa tilläggsköpeskillingsaktier kommer emitteras till en teckningskurs motsvarande den volymriktade genomsnittskursen (Eng. WVAP) för Fuuds aktier på Nasdaq First North de 45 handelsdagar som närmast föregår dagen för Fuuds emission av tilläggsköpeskillingsaktierna. Tillträdesdagen var den 23 april 2021.

##### Preliminär förvärvsanalys av IQ Fuel AB

###### Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

Varumärke	18 180
Kundavtal	15 908
Nyttjanderättstillgångar	2 387
Uppskjuten skattefordran	3 205
Varulager	1 747
Övriga fordringar	2 719
Likvida medel	803
Uppskjuten skatteskuld	-7 022
Långfristiga skulder	-1 750
Kortfristiga skulder	-9 018

###### Netto identifierbara tillgångar och skulder

Köpeskilling *	37 600
<b>Koncernmässig goodwill</b>	<b>10 441</b>

###### Kassaflödespåverkande

Avgår:	
Likvida medel (förvärvade)	803
Kvittningsemission (ej kassaflödespåverkande)	29 500
<b>Netto likvidpåverkan</b>	<b>-7 297</b>

#### Fuud Sverige AB

Den 22 april förvärvade Fuud AB 100 % av de utestående aktierna i Fuud Sverige AB. Den totala köpeskillingen för förvärvet var 28,5 MSEK, varav 11 MSEK betalades kontant och 17,5 MSEK erlades via revers vilken i en efterföljande kvittningsemission har nyttjats för tecknande av 21 525 215 nyemitterade aktier. Teckningskursen var 0,813 SEK per aktie. En kontant tilläggsköpeskillning utgår, baserat på omsättningen av FUUD Sveriges produkter fram till 31 december 2025. Tilläggsköpeskillningen uppgår till 5 procent av den totala omsättningen som uppgår till 400 MSEK och 10 procent av den del av omsättningen som överstiger 400 MSEK. Tillträdesdagen var den 23 april 2021.

#### Preliminär förvärvsanalys av Fuud Sverige AB

##### Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

Varumärke	19 006
Kundavtal	16 630
Övriga immateriella anläggningstillgångar	77
Nyttjanderättstillgångar	1 120
Uppskjuten skattefordran	232
Övriga finansiella anläggningstillgångar	5
Varulager	1 676
Övriga fordringar	1 000
Likvida medel	271
Uppskjuten skatteskuld	-7 341
Långfristiga skulder	-947
Kortfristiga skulder	-2 328

##### Netto identifierbara tillgångar och skulder

Köpeskillning 45 500

##### Koncernmässig goodwill

16 099

##### Kassaflödespåverkande

Avgår:

Likvida medel (förvärvade)	271
Tilläggsköpeskillning (ej reglerad)	17 000
Kvittningsemission (ej kassaflödespåverkande)	17 500

##### Netto likvidpåverkan

-10 729

#### Nathalie's Direct Trade AB

Den 22 april förvärvade Fuud AB 100% av de utestående aktierna i Nathalie's Direct Trade AB. Den totala köpeskillingen för förvärvet var 4 MSEK och erlades kontant. Även en kontant tilläggsköpeskillning motsvarande 5 procent av omsättningen av Nathalie's Direct Trades produkter fram till den 31 december 2026 ska erläggas. Tilläggsköpeskillningen kan uppgå till högst 7,5 MSEK, beräknat på en total omsättning under perioden om 150 MSEK. Tillträdesdagen var den 23 april 2021.

#### Preliminär förvärvsanalys av Nathalie's Direct Trade AB

##### Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

Varumärke	3 966
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5
Uppskjuten skattefordran	86
Varulager	73
Övriga fordringar	70
Likvida medel	35
Uppskjuten skatteskuld	-817
Kortfristiga skulder	-62

##### Netto identifierbara tillgångar och skulder

3 356

Köpeskillning

6 505

##### Koncernmässig goodwill

3 149

##### Kassaflödespåverkande

Avgår:

Likvida medel (förvärvade)	35
Tilläggsköpeskillning (ej reglerad)	2 505

##### Netto likvidpåverkan

-3 965

#### Juica Sverige AB

Den 18 maj förvärvade Fuud AB 100% av de utestående aktierna i Juica Sverige AB. Den totala köpeskillingen för förvärvet var 16,5 MSEK, varav 0,1 MSEK betalades kontant, 7,9 MSEK för lösen av tidigare lån och villkorade aktieägartillskott i Juica AB. Resterande köpeskillning om 8,5 MSEK erlades via revers vilken i en efterföljande kvittningsemission har nyttjats för tecknande av 5 029 581 nyemitterade aktier. Teckningskursen var 1,69 SEK per aktie. Tilläggsköpeskillning i form av nyemitterade aktier i Fuud AB till ett värde av 5 MSEK utgår om Juica AB når ett omsättningsmål på 40 MSEK under kalenderåret 2022. Tillträdesdagen var den 19 maj 2021.

#### Preliminär förvärvsanalys av Juica Sverige AB

##### Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

Varumärke	7 960
Kundavtal	6 964
Materiella anläggningstillgångar	230
Nyttjanderättstillgångar	1 529
Uppskjuten skattefordran	1 390
Varulager	780
Övriga fordringar	1 597
Likvida medel	193
Uppskjuten skatteskuld	-3 074
Långfristiga skulder	-1 074
Kortfristiga skulder	-3 210

**Netto identifierbara tillgångar och skulder** **13 285**

Köpeskillning **16 500**

**Koncernmässig goodwill** **3 215**

##### Kassaflödespåverkande

Avgår:

Likvida medel (förvärvade)	193
Kvittningsemission (ej kassaflödespåverkande)	8 500

**Netto likvidpåverkan** **-7 807**

#### B8 Sverige AB

Den 1 juni förvärvade Fuud AB 100% av de utestående aktierna i B8 Sverige AB. Den totala köpeskillingen för förvärvet var 69,7 MSEK, varav 61,9 MSEK erlades via revers vilken i en efterföljande kvittningsemission har nyttjats för tecknande av 38 931 093 nyemitterade aktier. Teckningskursen var 1,42 SEK per aktie. Fuud AB tog även över fordringar på sammanlagt 14,3 MSEK som vissa säljare har gentemot Beijing8. Fordringarna förvärvades mot utfärdande av säljarreverser som fordringshavarna kvittade mot 7 799 993 konvertibler i den konvertibelemission om högst 85 MSEK som beslutades och kommunicerades av FUUD den 22 april 2021 samt 4 641 427 nyemitterade aktier i Fuud AB. Tillträdesdagen var den 2 juni 2021.

#### Preliminär förvärvsanalys av B8 Sverige AB

##### Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

Varumärke	16 165
Kundavtal	14 140
Materiella anläggningstillgångar	5 142
Nyttjanderättstillgångar	2 316
Uppskjuten skattefordran	15 965
Övriga finansiella anläggningstillgångar	176
Varulager	2 037
Övriga fordringar	2 387
Likvida medel	334
Uppskjuten skatteskuld	-6 242
Långfristiga skulder	-2 286
Kortfristiga skulder	-21 827

**Netto identifierbara tillgångar och skulder** **28 307**

Köpeskillning **69 673**

**Koncernmässig goodwill** **41 366**

##### Kassaflödespåverkande

Avgår:

Likvida medel (förvärvade)	334
Kvittningsemission (ej kassaflödespåverkande)	61 873

**Netto likvidpåverkan** **-7 466**

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med rapportperiodens början hade bidraget till koncernens intäkter varit 66 343 Tkr och till koncernens rörelseresultat -36 508 Tkr. De förvärvade bolagen bidrog med en nettoomsättning om 39 606 Tkr och ett rörelseresultat om -19 494 Tkr för perioden från och med respektive bolags förvärvsdatum till och med den 31 december 2021.

Förvärvskostnader uppgår totalt sett till 1 987 Tkr och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

**Not 45 Väsentliga händelser efter balansdagen**

Prognos 2022

Fuud har den 27 jan 2022 lämnat prognos för året 2022. Fuuds bedömning är att omsättningen under 2022 kommer uppgå till cirka 170 MSEK organiskt från nuvarande befintlig verksamhet. Därutöver förväntas bolaget fortsätta sin påbörjade förvärvsresa under 2022. Bolagets bedömning är att man kommer nå positivt kassaflöde och positivt EBITDA-resultat under kvartal 4 2022.

Lånefinansiering

Den 28 februari 2022 upptog bolaget en lånefinansiering om totalt 45 MSEK för att säkerställa bolagets rörelsekapitalbehov. Långgivare är Formue Nord Markedsneutral A/S och lånet löper till 30 juni 2022. Lånet upptas med en uppläggningsavgift om 5 procent av kapitalbeloppet och en månatlig ränta om 1 procent.

Villkorat förvärv

Den 28 mars ingick bolaget ett villkorat avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i GI-Boxen Sweden AB ("GI-Boxen") och Foodbox Scandinavia AB ("Foodbox"). Den totala initiala köpeskillingen uppgår till 55 MSEK. Betalning ska ske dels genom 168 586 956 nyemitterade aktier i Fuud till en teckningskurs om 0,23 SEK per aktie, motsvarande totalt 38,8 MSEK ("Vederlagsaktierna"), dels i form av kontanta betalningar motsvarande totalt 16,2 MSEK plus kassa. Därutöver kan vissa tilläggsköpeskillingar utgå för räkenskapsåren 2022 och 2023. GI-Boxen omsatte under 2021 cirka 16,8 MSEK, med EBITDA på cirka 5,5 MSEK. Foodbox omsatte under 2021 cirka 19 MSEK, med EBITDA på cirka 2,2 MSEK. Förvärven är villkorade av finansiering.

Nyemission

Styrelsen för Fuud AB beslutade den 20 maj 2022 att genomföra en företrädesemission om 78,1 MSEK till en kurs av 0,23 SEK/aktie. Emissionen är garanterad till 81,4%. 8 Teckningsrätter ger även en teckningsoption. Teckningsoptionerna löper till november 2022 med inlösenperiod från 11 november till 25 november med en lösenkurs om 0,38 SEK per aktie. Vid inlösen kan utgivna teckningsoptioner maximalt bidra till emission om 16,1 MSEK.

Marknadsuppdateringar 2022

Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har fått en viktig centrallistning hos Axfood med kedjorna Hemköp och Willys. Dryckerna kommer lanseras i butikerna från och med vecka 14.

Beijing8 ökar snabbt i både försäljningstillväxt och distribution. Genom bearbetningen av Fuuds gemensamma säljkår och den strategiskt viktiga centrallistningen hos ICA i början av oktober 2021 har antalet butiker som saluför Beijing8 ökat snabbt. Antalet distributionspunkter har ökat med cirka 300% under hösten och försäljningen av Beijing8 i januari 2022 uppgår till cirka 3,3 MSEK, en ökning med över 100% mot föregående år. Vi bedömer att tillväxten följer vår ökade distribution under året.

Nya varumärket Legendz har lanserats i Sverige och distribueras just nu i servicehandeln genom Fuuds rikstäckande säljkår. Legendz har även listningar hos 7-Eleven, Pressbyrån, Direkten, Hemmakväll, Kandyz och strategiskt utvalda grossister inom servicehandeln. Lansering i Finland och Norge har påbörjats.

Varumärket Homie's funktionsdrycker Synbiotic har lanserats i Sveriges alla Pressbyrån- och 7-Elevenbutiker.

Varumärket Homie's sortiment lanseras under vecka 7 2022 i hälsokedjan Life's cirka 150 butiker i Sverige samt E-handel. Marknadsföring via digitala kanaler och digitala utomhusskyltar pågår inför och under lanseringen.

Varumärket iQ Fuel har lanserats i Lidl's över 200 butiker i Sverige.

Den finska livsmedelsjätten S-gruppen kommer börja sälja Homie's funktionsdrycker Synbiotic. S-gruppen har cirka 1100 butiker i Finland och lanseringen planeras till i maj 2022. Listningen är ett viktigt steg för Fuud i att öka den finska distributionen av Fuuds varumärken.

Makulering av teckningsoptioner

Årsstämman den 22 juni 2021 beslutat om emission av teckningsoptioner av serie 2021/2024 inom ramen för ett incitamentsprogram. Inga teckningsoptioner har överlåtits till deltagare i incitamentsprogrammet. Styrelsen beslutade den 19 april att teckningsoptionerna ska makuleras.

**Not 46 Definition av nyckeltal**

**Rörelseresultat**

Resultat före finansnetto

**Resultat per aktie efter utspädning**

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden efter

**Fuud AB (publ)**  
559026-8016

utspädning.



**Fuud AB (publ)**

559026-8016

**Resultat per aktie före utspädning**

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden före utspädning.

**Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen stå inför.

Stockholm den 24 maj, 2022

Henrik Hedelius  
Styrelsens ordförande

Peter Blom  
Verkställande direktör

Nici Ferber  
Styrelseledamot

Fredrik Kling  
Styrelseledamot

Henrik Palm  
Styrelseledamot

Anna Hällöv  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 maj 2022

Örhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fuud AB (publ), org.nr 559026-8016

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fuud AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15 - 57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 14. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet



om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fuud AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 24 maj 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor