

**AD CENTROJADRAN  
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA**

**AD CENTROJADRAN BAR  
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA ZA 2023. GODINU**

# AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

## Sadržaj:

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE .....	3
2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA .....	4
3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE .....	17
4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ .....	19
5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA .....	26
6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA .....	27
7. POSLOVNE JEDINICE.....	27
8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA .....	28
9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM,INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOST .....	29
10. CILJEVI POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....	30

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

### 1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

Akcionarsko Društvo "Centrojadran" Bar registrovano je kod Centralnog registra Privrednog Suda u Podgorici 12.08.2002.g u skladu sa Zakonom o privrednim društvima

pod registracionim brojem ..... 4-0002443/020  
PIB..... 02185261  
PDV..... 80/31-00049-2  
Pretežna djelatnost ..... 4690 Nespecijalizovana trgovina na veliko  
Oblik svojine .....privatno  
Porijeklo kapitala .....domaći

Imovina ovog Društva sastoji se od dva skladišta:

- klasičnog u Slobodnoj zoni Luke Bar veličine 3.750 m<sup>2</sup>
- regalnog magacina veličine 5.964m<sup>2</sup> u ulici JNA-4.

Klasično skladište je od tvrde građe, opremljeno sa dva teretna lifta i potrebnom mehanizacijom za utovar i istovar.

Regalno skladište je projektovano za asortiman roba 6.000-8.000 artikala u dvije zone sa regalima.

Zemljiste: Šušanj vrijednost 202.621€

Ilino vrijednost 927.000€

Crmnica vrijednost 41.216€

Društvo je izvještajnom periodu obavlja svoju djelatnost preko organizacionih jedinica -sektora.

Organizaciona jedinica u organizacionom smislu predstavlja zaokruženu cjelinu u pogledu vršenja određenih poslova i zadataka

U okviru Društva utvđena je sljedeća organizacija rada:

I Zajedničke službe

II Distributivni centar

## **AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA**

Koordinaciju u izvršavanju utvrđenih poslova i zadataka između organizacionih jedinica vrši Izvršni direktor Društva.

Svaka od organizacionih jedinica odgovara za blagovremeno, stručno i kvalitetno izvršavanje poslova koji su mu povjereni.

Osnovna djelatnost Društva je trgovina na veliko, trgovina na malo i usluge u oblasti prometa roba.

Tokom 2023.g. Društvo je uvećalo svoju imovinu kupovinom teretnog vozila za iznos 54790€ dok se umanjeno odnosi na prodaju opreme-regala za iznos 9149 €

### **2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA**

#### **2.1. Analiza finansijskog položaja i rezultata**

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
- Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha
- Osnovni finansijski
- Osnovni nefinansijski pokazatelji
- Racio analiza
- Analiza potraživanja

Finansijski položaj akcionarskog društva, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalifikuje se kao:

- Dobar,
- Prihvatljiv i
- Loš

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

**Dobar** je finansijski položaj preduzeća ako finansijska ravnoteža obezbjeđuje sigurnost u održavanju likvidnosti, ako je zaduženost takva da obezbjeđuje punu nezavisnost preduzeća i dobru sigurnost njegovih povjerilaca, ako je solventno, ako preduzeće pri stabilnoj novčanoj jedinici iz finansijskog rezultata značajnije uvećava sopstveni kapital, a u uslovima inflacije iz efekta revalorizacije i finansijskog rezultata uvećava realnu vrijednost sopstvenog kapitala i ako preduzeće iz sopstvenih sredstava finansira prostu i dio proširene reprodukcije.

**Prihvatljiv** je finansijski položaj preduzeća ako finansijska ravnoteža omogućava održavanje likvidnosti (bez sigurnosti), ako je zaduženost takva da preduzeću obezbjeđuje relativnu nezavisnost i relativnu sigurnost njegovih povjerilaca, ako je solventno, ako u uslovima stabilne novčane jedinice umjereno uvećava sopstveni kapital, a u uslovima inflacije iz efekta revalorizacije i finansijskog rezultata održava realnu vrednost sopstvenog kapitala i ako preduzeće iz sopstvenih sredstava finansira prostu reprodukciju.

**Loš** je finansijski položaj preduzeća ako finansijska ravnoteža ne omogućava održavanje likvidnosti, ako zaduženost ne obezbjeđuje nezavisnost preduzeća i sigurnost njegovih povjerilaca, ako je solventnost kritična, ako pri stabilnoj novčanoj jedinici ne uvećava iz finansijskog rezultata sopstveni kapital, a u uslovima inflacije iz efekta revalorizacije i finansijskog rezultata ne održava realnu vrednost sopstvenog kapitala i ako preduzeće iz sopstvenih sredstava ne može finansirati prostu reprodukciju.

<i>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA</i>					
<i>POZICIJA</i>	<i>Redni Broj</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
<b>A K T I V A</b>					
<i>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</i>	<i>001</i>				
<i>B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )</i>	<i>002</i>	<i>8850248€</i>	<i>8737184€</i>	<i>8625289€</i>	<i>8551835</i>
<i>I. GOODWILL</i>	<i>003</i>				
<i>II. NEMATERIJALNA ULAGANJA</i>	<i>004</i>	<i>858 €</i>	<i>1470 €</i>	<i>1196€</i>	<i>921€</i>
<i>III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)</i>	<i>005</i>	<i>8849390€</i>	<i>8735714€</i>	<i>8624093€</i>	<i>8550914€</i>

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	8847390€	8735714€	8624093€	8550914€
2. Investicione nekretnine	007				
3. Biološka sredstva	008				
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)</b>	<b>009</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
1. Učešća u kapitalu	010				
2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011				
3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	012				
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>013</b>				
<b>D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	<b>014</b>				
<b>E. OBRTNA SREDSTVA</b>	<b>015</b>	<b>2440396 €</b>	<b>2772686€</b>	<b>3085401€</b>	<b>3190331€</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>016</b>	<b>586025€</b>	<b>345447€</b>	<b>366345€</b>	<b>522144€</b>
<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)</b>	<b>017</b>	<b>1854371 €</b>	<b>2427239€</b>	<b>2537708€</b>	<b>2668687€</b>
1. Potraživanja	018	633110€	615390€	645820€	674644€
2. Potraživanja za više plaćeni porez na dobitak	019				
3. Kratkoročni finansijski plasmani	020	711013€	1211000€	1013000€	1513000€
4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	021	510248€	600849€	878888€	480543€
5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	022				
<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)</b>	<b>023</b>	<b>11290644€</b>	<b>11509870€</b>	<b>11710690€</b>	<b>11742166€</b>
<b>PASIVA</b>					
<b>A. KAPITAL (102 do 109)</b>	<b>101</b>	<b>10708556 €</b>	<b>10927776 €</b>	<b>11089767€</b>	<b>11123806€</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>102</b>	<b>4,806,975 €</b>	<b>4,806,975 €</b>	<b>4,806,975 €</b>	<b>4,806,975 €</b>
<b>II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	<b>103</b>				
<b>III. REZERVE</b>	<b>104</b>				
<b>IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI</b>	<b>105</b>	<b>3979337€</b>	<b>3979337€</b>	<b>3979337€</b>	<b>3979337€</b>
<b>V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI</b>	<b>106</b>				
<b>VI. NERASPOREDJENA DOBIT</b>	<b>107</b>	<b>1922244€</b>	<b>2141454€</b>	<b>2303455€</b>	<b>2337494€</b>
<b>VII. GUBITAK</b>	<b>108</b>				
<b>VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDIJELI</b>	<b>109</b>				

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)</b>	<b>110</b>	<b>293943 €</b>	<b>293277 €</b>	<b>290577 €</b>	<b>287877 €</b>
<i>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</i>	<i>111</i>	<i>293943€</i>	<i>293277€</i>	<i>290577€</i>	<i>287877 €</i>
<i>II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)</i>	<i>112</i>	<i>0 €</i>	<i>0 €</i>	<i>0 €</i>	<i>0 €</i>
<i>1. Dugoročni krediti</i>	<i>113</i>				
<i>2. Ostale dugoročne obaveze</i>	<i>114</i>				
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>115</b>	<b>214856€</b>	<b>225111€</b>	<b>236261€</b>	<b>248038€</b>
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)</b>	<b>116</b>	<b>73289 €</b>	<b>63706 €</b>	<b>94085 €</b>	<b>82445 €</b>
<i>I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)</i>	<i>117</i>	<i>73289 €</i>	<i>63706€</i>	<i>94085€</i>	<i>82445€</i>
<i>1. Kratkoročne finansijske obaveze</i>	<i>118</i>				
<i>2. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji</i>	<i>119</i>				
<i>3. Obaveze iz poslovanja</i>	<i>120</i>	<i>30433€</i>	<i>25808€</i>	<i>44765€</i>	<i>50955€</i>
<i>4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR</i>	<i>121</i>	<i>42856€</i>	<i>19004€</i>	<i>22688€</i>	<i>24565€</i>
<i>5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda</i>	<i>122</i>	<i>7682€</i>	<i>8881€</i>	<i>22298€</i>	<i>6925€</i>
<i>6. Obaveze po osnovu poreza na dobit</i>	<i>123</i>	<i>15660€</i>	<i>10013€</i>	<i>4334€</i>	<i>0€</i>
<i>II. KRATKOROČNA REZERVISANJA</i>	<i>124</i>				
<b>E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)</b>	<b>125</b>	<b>11290644 €</b>	<b>11509870 €</b>	<b>11710690€</b>	<b>11742166€</b>

### STALNA IMOVINA

Nematerijalna imovina	1196
<b>VRIJEDNOST IMOVINE NA DAN 31.12.2022.</b>	
Zemljiste	4,391,565
Gradjevinski objekti	4,142,187
Oprema	59,257
Vozila	31,085
<b>UKUPNO:</b>	<b>8,625,290</b>

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPIJEHA						
Redni broj	Pozicija	Redni Broj	2020	2021	2022	2022
I	<b>POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )</b>	<b>201</b>	<b>1522426€</b>	<b>1723736€</b>	<b>1806477€</b>	<b>2117641€</b>
1	Prihodi od prodaje	202	933343€	1258521€	1342728€	1578914€
2	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203				
3	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204				
4	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205				
5	Ostali poslovni prihodi	206	589083€	465215€	463749€	538727€
II	<b>POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )</b>	<b>207</b>	<b>1242855€</b>	<b>1242855€</b>	<b>1242855€</b>	<b>2078301€</b>
1	Nabavna vrijednost prodane robe	208	755716€	1041857€	972014€	1409777€
2	Troškovi materijala	209	€	€	90019€	€
3	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	235221€	223995€	246080€	280198€
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	248426€	124543€	119599€	118464€
5	Ostali poslovni rashodi	212	3492€	103268€	2116€	266867€
A	<b>POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )</b>	<b>213</b>	<b>279571 €</b>	<b>230073€</b>	<b>160792€</b>	<b>39340€</b>
I	<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>214</b>	<b>35489 €</b>	<b>9686 €</b>	<b>16786€</b>	<b>12005€</b>
II	<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>215</b>	<b>20747 €</b>	<b>241€</b>	<b>103€</b>	<b>5529€</b>
B	<b>FINANSIJSKI REZULTAT ( 214 - 215 )</b>	<b>216</b>	<b>14742 €</b>	<b>9415 €</b>	<b>16683 €</b>	<b>6476 €</b>
I	<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>217</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
II	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>218</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
C	<b>REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )</b>	<b>219</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
D	<b>REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 )</b>	<b>220</b>	<b>294313 €</b>	<b>239488€</b>	<b>177475€</b>	<b>45816€</b>
E	<b>NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	<b>221</b>				
F	<b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )</b>	<b>222</b>	<b>294313 €</b>	<b>239488€</b>	<b>177475€</b>	<b>45816€</b>
G	<b>DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ ( 224 do 228 )</b>	<b>223</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
1	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu fin. sredstava raspoloživih za prodaju	224				
2	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme	225				
3	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridr. društava	226				



## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

4	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka)	227				
5	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228				
H	PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229	27236 €	20268 €	15484 €	11777 €
1	Tekući porez na dobit	230	15660€	10012€	4334€	0€
2	Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231	11576€	10256€	11150€	11777€
I	<b>NETO REZULTAT (222+223-229)</b>	<b>232</b>	<b>267077 €</b>	<b>219220 €</b>	<b>161991 €</b>	<b>34039€</b>
J	ZARADA PO AKCIJI					
1	Osnovna zarada po akciji	233	1.0511€	0,8627€	0,6375€	0,1340€
2	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234				

### Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

### Pokazatelji likvidnosti

<b>Koeficijent trenutne likvidnosti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Novac i novčani ekvivalenti	510248	600849	878888	480543
Kratkoročne obaveze	73289	63706	94085	82445
<b>Novac i novčani ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</b>	<b>6,96</b>	<b>9,43</b>	<b>9,34</b>	<b>5,83</b>

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

<i><b>Tekuća likvidnost</b></i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	2440396	2772686	3085401	3190331
<i>Kratkoročne obaveze</i>	73289	63706	94085	82445
<b><i>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</i></b>	<b>33,30</b>	<b>43,52</b>	<b>32,79</b>	<b>38,70</b>

<i><b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b></i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	1854371	2427239	2545238	2668187
<i>Kratkoročne obaveze</i>	732894	63706	94085	82445
<b><i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</i></b>	<b>25,3</b>	<b>38,10</b>	<b>16,29</b>	<b>32,36</b>

<i><b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b></i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Stalna imovina</i>	8850248	8737184	8625289	8551835
<i>Kapital</i>	10708556	10927776	11089767	11123806
<i>Dugoročne obaveze</i>	293943	293277	290577	287877
<b><i>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</i></b>	<b>0,80</b>	<b>0,78</b>	<b>0,76</b>	<b>0,75</b>

### Pokazatelji zaduženosti

<i><b>Koeficijent zaduženosti</b></i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	582088	582094	620923	618360
<i>Ukupna imovina</i>	8850248	8737184	8625289	8551835

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

<b>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</b>	<b>0.07</b>	<b>0.07</b>	<b>0.07</b>	<b>0.07</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>Koeficijent finansijskog leveridža</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	582088	582094	620923	618360
<i>Ukupan kapital</i>	10708556	10927776	11089767	11123806
<b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>	<b>0.05</b>	<b>0.05</b>	<b>0.06</b>	<b>0.06</b>

<b>Faktor zaduženosti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	582088	582094	620923	618360
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	2054399	2266007	2423054	2455958
<b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b>	<b>0.28</b>	<b>0.26</b>	<b>0.26</b>	<b>0.25</b>

### Pokazatelji ekonomičnosti

<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Ukupni prihodi</i>	1557915	<b>1733422</b>	<b>1823262</b>	<b>2129646</b>
<i>Ukupni rashodi</i>	1263603	1493934	1645787	2083830
<b>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</b>	<b>1.25</b>	<b>1.16</b>	<b>1.11</b>	<b>1.02</b>

**AD CENTROJADRAN**  
**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA**

<b>Ekonomičnost redovnog poslovanja</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Poslovni prihodi</i>	1522426	1723736	1806477	2117641
<i>Poslovni rashodi</i>	1242855	1242855	1643569	2078301
<b>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</b>	<b>1.22</b>	<b>1.15</b>	<b>1.10</b>	<b>1.02</b>

Pokazatelji profitabilnosti

<b>EBIT</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	294313	239488	239488	45816
<i>Rashodi kamata</i>	4679	3609	3609	5529
<b>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</b>	<b>298992</b>	<b>243097</b>	<b>243097</b>	<b>51345</b>

<b>EBITDA</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	294313	239488	177475	45816
<i>Rashodi kamata</i>	4679	43609	103	5529
<i>Amortizacija</i>	132155	124543	119599	118464
<b>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</b>	<b>431147</b>	<b>367640</b>	<b>297177</b>	<b>169809</b>

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

### PRIHODI

Prihodi od prodaje roba i usluga iznose: 1.209.921 € i čine ih:

O p i s	2023	2022	Index
-prihodi od prodaje roba	<b>1,467,759</b>	<b>1,138,668</b>	<b>129</b>
a)prihodi od prodaje roba u VP	1,403,371	1,072,635	<b>131</b>
b)prihodi od prodaje roba u diskontu	64,388	66,033	<b>98</b>
-prihodi od usluga	<b>111,154</b>	<b>173,609</b>	<b>64</b>
b)prihodi od usluga u skladištu	108,232	169,639	64
c)prihodi od prevoza	2,922	3,970	74
svoga od prodaje	<b>1,578,913</b>	<b>1,312,277</b>	120

ostvarena razlika u cijeni	veleprodaja	maloprodaja	svoga
realizacija	1,467,759	64,388	1,532,147
nabavna vrednost prodate robe	1,223,007	56,736	1,279,743
ostvarena razlika u cijeni 1-2	<b>244,752</b>	<b>7,652</b>	252,404
stopa ostvarene razlike u cijeni 3/2x100	<b>20.01%</b>	<b>13.49%</b>	<b>19.72%</b>

Prihodi od zakupa	2023	2022	Index
prihodi od zakupa	423,058	426,718	99
Svega:	<b>423,058</b>	<b>426,718</b>	99

Ostali poslovni dobici iznose

O p i s

	2023	2022	Index
Prihodi od refundacije bolovanja	8,471	9,290	91
Svega:	<b>8,471</b>	<b>9,290</b>	91

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

### Finansijski prihodi

O p i s

	2023	2022	Index
Prihodi od kamata	11,862	16,261	73
Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	143	525	27
<b>Svega:</b>	<b>12,005</b>	<b>16,786</b>	<b>72</b>
<b>ostali prihodi</b>			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Prihodi po osn. smanjenja ob.	796	601	132
Prihodi iz ranijih godina	1,192	619	193
Prihodi od naknada za nastalu stetu	9,640	3,451	279
naknadno primljeni rabati	8,708	4,132	211
ostali prihodi (prefakturisana elektr. energ., voda)	86,012	45,822	188
Prihodi od napl tr. Sudskih sporova	0	0	
<b>Svega:</b>	<b>106,348</b>	<b>54,625</b>	

### RASHODI

Nab. vrijed. robe, trošk. mater. i energ. nafte i naftinih derivata

O p i s	2023	2022	Index
Nabavna vrijednost robe	1,279,744	972,014	132
Utrošen kancelarijski materijal	2,218	1,761	126
Troškovi odjeće i obuće radnika pri radu	176	0	
Utrošen materijal	2,211	1,761	126
trošk. Sitnog inv. I rez. Djelova	3,413	3,180	
Utrošeni naftni derivati	32,078	20,490	157
Utrošena električna energija	89,937	62,829	143
<b>Svega:</b>	<b>1,409,777</b>	<b>1,062,035</b>	<b>133</b>
Amortizacija			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Amortizacija nematerijalne imov.	274	274	100
Amortizacija: mat imovine	118,189	119,325	99

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

<b>Svega:</b>	<b>118,463</b>	<b>119,599</b>	99
Troškovi zaposlenih			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Troškovi neto zarada	178,380	164,204	109
Porezi na zarade	2,724	1,153	236
Doprinosi na zarade na teret zaposlenog	32,844	30,353	108
Troškovi doprinosa na teret poslodavca	17,094	15,540	110
Troškovi otpremnine tehn. višak			
tr po ugovoru o djelu-neto	31,474	26,788	117
tr po ugovoru o djelu- porez	3,717	3,130	119
Troškovi dnevnica na sl. putu	4,209	1,041	404
Troškovi prevoza i smjestaja na sl. putu	6,866	357	1,923
troškovi tunela	2,889	3,512	82
<b>Svega:</b>	<b>280,197</b>	<b>246,078</b>	<b>114</b>
Ostali poslovni rashodi			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Troškovi transportnih usluga	122	0	#DIV/0!
Troškovi PTT	5,048	4,485	113
Troškovi održ. Osn. sredstava i renoviranja	88,667	123,881	72
Troškovi oglasa, reklame	175	131	134
Troškovi sporova	0	664	
Troškovi revizije god. Računa	2,900	3,200	91
Zdravstvene usluge	576	1,234	47
Troškovi za održavanje čistoće, voda smeće	10,854	7,874	138
Troškovi deratizacije	520	520	100
Agencijske i advokatske usluge	92,334	6,477	1,426
Troškovi reprezentacije	19,689	19,689	100
Troškovi premije osiguranja	6,522	6,522	100
Troškovi kolektivnog osiguranja	936	1,056	89
Troškovi platnog prometa	4,751	4,759	100
Troškovi registracije vozila	1,743	1,298	134
Službeni list i stručna literatura	484	250	194
Troškovi poreza na imovinu	28,347	28,619	99

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

troškovi sponzorstva pomoć	150	3,700	4
Troškovi taksi	564	564	100
troškovi poreza na promet nep.	0	0	
Članarine poslovnim udruženjima	170	140	121
<b>Svega:</b>	<b>264,552</b>	<b>215,063</b>	123
<b>finansijski rashodi</b>			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Rashodi po osnovu negativnih kursnih razlika	5,529	103	5,368
<b>Neto finansijski trošak:</b>	<b>5,529</b>	<b>103</b>	5,368

<b>ostali rashodi iznose</b>			
<b>O p i s</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Index</b>
Rashodi po osnovu otpisa opreme	30	279	11
Rashodi po osnovu prodaje opreme	365		
Manjkovi robe	36	102	
Otpisi-potraživanja	1,792	666	269
Otpisi-roba	752	916	82
<b>Rashodi ranijih godina</b>	<b>0</b>	<b>153</b>	0
<b>Svega:</b>	<b>2,975</b>	<b>2,116</b>	141
<b>O p i s</b>			
<b>porez iz rezultata</b>	<b>0</b>	<b>4,334</b>	0

### 2.2. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

Redovna godišnja Skupština akcionara, održana je 28.06.2023. g.

Na Skupštini akcionara donijeta je Odluka o usvajanju finansijskih i menadžerskog izvještaja i Izvještaj revizora.

Za revizora je izabrana revizorska kuća Reviko iz Podgorice.



## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

### 3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Preduzeće AD Centrojadrان vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano, u skladu sa Zakonom o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br. 052/16 od 09.08.2016) i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 080/05 od 28.12.2005, Službeni list Crne Gore", br. 040/10 od 22.07.2010, 073/10 od 10.12.2010, 040/11 od 08.08.2011, 027/13 od 11.06.2013, 052/16 od 09.08.2016).

U skladu sa članom 9 Zakona o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbijeđenju zaštite životne sredine:

- Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- Uvođenje energetske efikasnije tehnologije i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- Preduzimanje mjera prevencije i otklanjanja posljedica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- Kontrola aktivnosti i rada postrojenja koja mogu predstavljati rizik ili prouzrokovati opasnost po životnu sredinu i zdravlje ljudi;
- Druge mjere u skladu sa zakonom.

U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, ukoliko smatramo da određeni projekat ili poslovna aktivnost može ili će imati uticaj na životnu sredinu, tražićemo saglasnosti nadležnog organa na elaborat o procjeni uticaja ili odluke da nije potrebna procjena uticaja na životnu sredinu.

Kao nosilac projekta podnijeli bi zahtjev za odlučivanje o potrebi procjene uticaja nadležnom organu.

Uz zahtjev, kao nosilac projekta podnijeli bi:

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

- 1) Opis lokacije;
- 2) Opis projekta;
- 3) Opis mogućih značajnih uticaja projekta na životnu sredinu;
- 4) Popunjen upitnik o uticaju projekta na životnu sredinu.

Elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu bi sadržao, u skladu sa članom 15 Zakona o procjeni uticaja na životnu sredinu, sledeće elemente:

- 1) Opšte informacije;
- 2) Opis lokacije;
- 3) Opis projekta;
- 4) Opis razmatranih alternativa;
- 5) Opis segmenata životne sredine;
- 6) Opis mogućih značajnih uticaja projekta na životnu sredinu;
- 7) Opis mjera predviđenih u cilju sprječavanja, smanjenja ili otklanjanja značajnog štetnog uticaja na životnu sredinu;
- 8) Rezime informacija iz tačaka. 2 - 7;
- 9) Podatke o mogućim teškoćama u prikupljanju podataka i dokumentacije;
- 10) Popunjen upitnik za određivanje obima i sadržaja elaborata.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

- Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije u distribuciji i upotrebi,

## **AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA**

- Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

### **3.2. Društvena - korporativna odgovornost**

- Podrška projektima koji se bave zaštitom životne sredine
- Podrška kulturi i sportu (sponzorstva),
- Doprinosi zdravstvu (donacije zdravstvenom sistemu),
- Mladi talenti i obrazovanje (stipendije).

## **4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ**

Preduzeće AD Centrojadrano osnovano je i posluje u skladu sa **Going Concern** principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

Vežano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za period od 1 fiskalne godine. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća. S obzirom na trenutnu krizu izazvanu ratnim dešavanjima u Ukrajini, koja je uticala, izmedju ostalog I na nase poslovanje, visoku stopu inflacije, dajemo opreznu projekciju za 2023.g.

### PROJEKCIJA BILANSA USPJEHA ZA 2024.g.

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	201		1736805.4	1578914
630 i 631	<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>	202			
62	<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>	203			
	<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)</b>	204		592599.7	538727
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		579898	527180
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		12701.7	11547
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	<b>5. Troškovi poslovanja (209+210)</b>	208		1817754.7	1795108
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209		1550754.7	1409777
53, 54dio i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		150000	266867
540	c) amortizacija	210a		117000	118464
	<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)</b>	211		308217.8	280198
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		246199.8	223818

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		62018	56380
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		7085.1	6441
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		47782.9	43439
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		7150	6500
	<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)</b>	217		0	0
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	220		3294.5	2995
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		<b>200138.1</b>	<b>39340</b>
	<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)</b>	222		0	0
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)</b>	226		13205.5	12005
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		13205.5	12005

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

	<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)</b>	230		0	0
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233			
	<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)</b>	234		0	0
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	<b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)</b>	237		6000	5529
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		6000	5529

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		<b>7205.5</b>	<b>6476</b>
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		<b>207343.6</b>	<b>45816</b>
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		<b>207343.6</b>	<b>45816</b>
	<b>14. Poreski rashod perioda (246+247)</b>	245		<b>0</b>	<b>11777</b>
721	1. Tekući porez na dobit	246			0
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247			11777
	<b>15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)</b>	248			<b>34039</b>
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249		<b>0</b>	<b>0</b>
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258			
	VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259		0	0
	IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT ( 248-259)	260		220400.2	34039
	X. ZARADA PO AKCIJI	261		0.8674	0.1340
	1. Osnovna zarada po akciji	262		0	
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		0	
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264		0	
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265		0	

### Analiza boniteta - Z-score

Postoje brojni modeli koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnog boniteta i predviđanje vjerovatnoće stečaja preduzeća. Jedan od tih modela jeste i Altmanov Z - score model. Na osnovu prilagođavanja originalnog modela predviđanja vjerovatnoće stečaja, koji je primjenljiv samo na preduzeća čijim se akcijama trguje na organizovanom tržištu, nastao je modifikovan model primenljiv na preduzeća čijim se akcijama ne trguje na organizovanom tržištu. Altmanov model je danas opšte prihvaćen model koji služi za predviđanje bankrota preduzeća. Zasniva se na analizi bilansa preduzeća.



## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

Postoje 3 raspona vrijednosti koje preduzeće svrstavaju u:

- uspješno Z-score
- rizično
- pred bankrotom Z-score

Z-SCORE					
Redni broj	Pozicija	2023	2022	2021	2020
1	Ukupna sredstva	11742166	11710690	11509870	11290644
2	Tekuća imovina	3190331	3085401	2726866	2440396
3	Stalna imovina	8551835	8625289	8737184	8850248
4	Obrtni kapital (2-3)	-5361503	-5539888	-6010318	-6409852
5	X1 (4/1)	-0.46	-0.47	-0.52	-0.57
6	Zadržani (neraspoređeni) dobitak	2337494	2303455	2141464	1922244
7	X2 (6/1)	0.20	0.20	0.19	0.17
8	Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak	34039	177475	239488	294313
9	X3 (8/1)	0.003	0.015	0.021	0.026
10	Kapital	11123806	11089767	10927776	10708556
11	Obaveze	618360	620923	582094	582088
12	X4 (10/11)	17.99	17.86	18,77	18,40
13	Prihodi od prodaje	1578914	1,342,728	1,209,921	933334
14	X5 (13/1)	0.13	0.12	0.11	0.08

Z-SCORE	10.66	10.60	11,08	12,34
---------	-------	-------	-------	-------

2023
------

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

*Finansijski uspješno i zdravo preduzeće,  
visokih kreditnih performansi.*

**2022**

*Finansijski uspješno i zdravo preduzeće,  
visokih kreditnih performansi.*

**2021**

*Finansijski uspješno i zdravo preduzeće,  
visokih kreditnih performansi.*

**2020**

*Finansijski uspješno i zdravo preduzeće,  
visokih kreditnih performansi.*

### 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

#### 5.1. Istraživanje i razvoj

- Uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija
- Modernizacija opreme
- Automatizacija poslovanja

#### 5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

## **AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA**

- Profesionalni razvoj zaposlenih:
- Inicijalna profesionalna edukacija,
- Kontinuirana profesionalna edukacija,
- Saradnje sa obrazovnim institucijama,
- Stručno osposobljavanje,

### **6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA**

Preduzeće AD Centrojadrans tokom 2023.godine nije vršilo otkup sopstvenih akcija.

### **7. POSLOVNE JEDINICE**

Osnovni podaci o postojanju poslovnih jedinica

- Preduće AD Centrojadrans posluje na adresi JNA4,

Imovina Društva sastoji se od dva skladišta:

- klasičnog u Slobodnoj zoni Luke Bar veličine 3.750 m<sup>2</sup>
- regalnog magacina veličine 5.964m<sup>2</sup> u ulici JNA-4.

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

### 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Akcijama se trguje na slobodnom tržištu na MONTENEGRO BERZI

Sopstvene akcije/udjeli - **nema**

#### Deset najvećih akcionara/članova

	Ime i prezime / naziv kompanije	Adresa prebivališta / poslovna adresa (mjesto ulica i broj)	Podaci o akcijama/udjelima	
			Broj akcija/udjela	Procentualno učešće
1.	DOO "YU Lovćen" Sutomore	Sutomore, Pobrđe bb	155019	61,0076
2.	DOO "Fadis" BAR	Bar, Rena bb	77011	30.3076
3.	Duraković Safete	Tomba bb Bar	2940	1.1570
4.	Radinić Branko	Zagreb, Brezovička cesta br. 12	2087	0.8213
5.	Alabina Zaganjor	Bar, 85000 Bar	888	0.3497
6.	Orlandić Radivoje	Bar, J. Stojanovića 12	785	0.3089
7.	Vučković Vojislavka	Bar, Tuđimile	514	0.2023
8.	Đurišić Jovan	Bar Polje bb	436	0.1716
9.	Jovović Mileta	Sutomore Mirošica II	401	0.1578
10.	Popovic Olivera	24. Nov 12, 85000 Bar	371	0.1460

Ukupan iznos kapitala

4,806,975

AD Centrojadrans ima 2 garancije kod Hipotekarne banke:

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

GARANCIJE	DATUM UGOVORA		
BANKA	od-do	iznos	vrsta kolaterala
carinska garancija HIPOTEKARNA BANKA Podgorica	19.10.2021.-19.10.2024	31,000	Oročeni novčani depozit
garancija za plaćanje robe "Coca Cola" HIPOTEKARNA BANKA Podgorica	31.03.2023- 31.03.2024.	30,000	Oročeni novčani depozit

### 9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM, INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Sistem upravljanja rizicima je proces je kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posljedica rizika.

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.
- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.

## AD CENTROJADRAN IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima

Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici. To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

### 10.CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

U nastavku dajemo **Registar rizika** za naše pravno lice:

- Nemogućnost predviđanja negativnih trendova na tržištu, uticaj inflacije na poslovanje
- Nemogućnost dostizanja ciljeva i ispunjavanja usvojenog biznis plana
- Prekidi u poslovanju ili nemogućnost ispunjenja svojih obaveza u zadatim rokovima uzrokovanim loše organizovanim procesom nabavke
- Pokušaj kompjuterskog napada na mrežu organizacije, nedozvoljen pristup podataka i sistema organizacije
- IT sistemi inficirani virusima (worm, Trojan) dovode do kompromitovanja sistema i podataka
- Neadekvatne ili nedozvoljene promjene u funkcionalnosti sistema i konfiguraciji podataka dovode nesvjesno ili namjerno do grešaka, operativnih problema, gubitka integriteta podataka i prekida u poslovanju
- Nemogućnost ponovnog uspostavljanja IT sistema u zadatom roku
- Neadekvatne kontrole poslovnih procesa u softverskim aplikacijama koje dovode do gubitka integriteta podataka i mogućnosti pronevjera