

**AZUL S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130 – CVM 24112

**ATA DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADAS EM 15 DE MAIO DE 2024**

1. **Data, Hora e Local**: aos 15 dias do mês de maio de 2024, às 11:00 horas, na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Castelo Branco Office Park, Bairro de Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo.
2. **Publicações e Convocação**: Edital de convocação: **(i)** publicado no jornal “Folha de São Paulo”, em conformidade com os artigos 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“LSA”), nas edições dos dias 15, 16 e 17 de abril de 2024, nas páginas 10, 11 e 13, respectivamente, com a divulgação na íntegra do edital na página do jornal “Folha de São Paulo” na internet; e **(ii)** disponibilizado em 15 de abril de 2024 nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e de Relações com Investidores da Companhia.
3. **Presença**: presentes acionistas da Companhia representando: **(i) Em Assembleia Geral Ordinária**, 100% das ações ordinárias e, aproximadamente, 41,36% das ações preferenciais de emissão da Companhia; **(ii) Em Assembleia Geral Extraordinária**, 100% das ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas e mapa de votação consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, disponibilizado pela Companhia em 14 de maio de 2024. Também presentes **(a)** o Sr. Alexandre Wagner Malfitani, Diretor Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia; **(b)** a Sra. Mariana Cambiaghi Lourenço, Presidente do Conselho Fiscal; **(c)** o Sr. Sergio Eraldo de Salles Pinto, Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário; e **(d)** a Sra. Valéria Perez, representante da Ernst Young Auditores Independentes S.S.
4. **Mesa**: Alexandre Wagner Malfitani, Presidente; e Raphael Linares Felipe, Secretário.
5. **Instalação**: Verificado o quórum legal, o Sr. Presidente declarou instaladas as Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária da Companhia.
6. **Ordem do Dia**: Deliberar sobre:

**Em Assembleia Geral Ordinária:**

- (1) Tomar as contas dos administradores, assim como examinar, discutir e votar sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de

dezembro de 2023, acompanhadas do parecer emitido pelos auditores independentes da Companhia; e

(2) Fixar a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024; e

**Em Assembleia Geral Extraordinária:**

(1) Alterar o *caput* do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a atualizar o capital social da Companhia, tendo em vista os aumentos de capital aprovados nas reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de agosto de 2023 e 9 de fevereiro de 2024; e

(2) Consolidar o Estatuto Social da Companhia com a alteração aprovada.

7. **Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata:** (i) foi dispensada a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nestas Assembleias, incluindo a leitura do mapa de votação consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, o qual ficou à disposição para consulta dos acionistas presentes, consoante o §4º do artigo 48 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022; e (ii) foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos dos §§ 1º e 2º do artigo 130 da LSA.

8. **Deliberações:** Após o exame e discussão das matérias da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram, observada a abstenção dos legalmente impedidos, o quanto segue:

**Em Assembleia Geral Ordinária:**

(1) aprovar, por unanimidade de votos de acionistas titulares de ações ordinárias, tendo sido computados 306.558.420 votos a favor, nenhum voto contrário e 622.406.638 abstenções, as contas dos administradores da Companhia e as demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023;

(2) aprovar, por maioria de votos de acionistas titulares de ações ordinárias e de ações preferenciais, tendo sido computados 1.099.842.269 votos a favor, 4.603.590 votos contrários e nenhuma abstenção, a fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia, para o exercício social de 2024, no montante de até R\$ 63.628.224,00.

(3) consignar que os pedidos recebidos de instalação do Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações preferenciais não atingiram o percentual previsto pelo art. 161, §2º, da LSA, pela Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022 e conforme regulado no Estatuto Social da Companhia.

**Em Assembleia Geral Extraordinária:**

(1) aprovar, por unanimidade de votos de acionistas titulares de ações ordinárias, tendo sido computados 928.965.058 votos a favor, nenhum voto contrário e nenhuma abstenção, a alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a atualizar o capital social da Companhia, tendo em vista os aumentos de capital aprovados nas reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de agosto de 2023 e 9 de fevereiro de 2024, bem como o aumento de capital aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2024, conforme proposto nesta Assembleia, que passará a vigorar com a nova redação constante do **Anexo A** à ata a que se refere esta Assembleia.

(2) aprovar, por unanimidade de votos de acionistas titulares de ações ordinárias, tendo sido computados 928.965.058 votos a favor, nenhum voto contrário e nenhuma abstenção, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, na forma do **Anexo A** à ata a que se refere esta Assembleia.

9. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, suspendeu-se os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, a qual, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada nesta data por todos os presentes.

Barueri/SP, 15 de maio de 2024.

Mesa:

---

**Alexandre Wagner Malfitani**

Presidente

---

**Raphael Linares Felipe**

Secretário

• **Acionistas presentes à Assembleia fisicamente:** DAVID GARY NEELEMAN; TRIP PARTICIPAÇÕES S.A.; TRIP INVESTIMENTOS LTDA.; RIO NOVO LOCAÇÕES LTDA.; SALEB II FOUNDER 1 LLC; SALEB II FOUNDER 11 LLC; CALFINCO CAYMANS LTD. (p. Alessandra Leonardi de Azevedo Souza); BEST INVESTMENT CORPORATION (p. Ricardo Jose Martins Gimenez); FINACAP ICATU PREVIDENCIÁRIO FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; FINACAP MAURITSSTAD FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES (p. Luciano Decourt); LUCIANO DECOURT (p. Luciano Decourt); CITIBANK N.A. (p. José Donizetti de Oliveira).

**Acionistas presentes à Assembleia por meio de boletim de voto a distância:** CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII; IBM 401 (K) PLUS PLAN; NORGES BANK; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEX; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS; THE UNITED NATIONS JOINTS

STAFF PENSION FUND; BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUND INC; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS, PLC; LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION; FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST; INTERNATIONAL MONETARY FUND; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY; THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MOTHER FUND; LAZARD/WILMINGTON COLLECTIVE TRUST; SPDR SP EMERGING MARKETS ETF; VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TOS LATIN AEMF; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; SSGATC I. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L. F.; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LENDING; ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; DRIEHAUS EMERGING MARKETS SMALL CAP GROWTH FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC; MERCER QIF FUND PLC; SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF; BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND; FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR; WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD; STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO; COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30; BLACKROCK STRATEGIC FUNDS - BLACKROCK SYSTEMATIC GLOBAL E F; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND; ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY; WILMINGTON TRUST FIDUCIARY SERVICES COMPANY C I T FOR E; CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE; TIAA-CREF QUANT INTER SMALL-CAP EQUITY FUND; BLACKROCK BALANCED CAPITAL PORTFOLIO OF BLACKROCK SERIES FUN; CDN ACWI ALPHA TILTS FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B; GLOBAL ALPHA TILTS FUND A; GLOBAL ALPHA TILTS FUND B; GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; PARAMETRIC TMEMC FUND, LP; MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2; BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LTD.; VANGUARD ESG

INTERNATIONAL; WEST YORKSHIRE PENSION FUND; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MUL; SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY ENDURING OPPOR; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; THRIFT SAVINGS PLAN; FIDELITY LONG-TERM LEADERS FUND; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U; PEREGRINE GLOBAL FUNDS PCC LIMITED; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS EX CHIN; BW DMO FUND, LTD.; BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND, INC.; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; LAZARD EM EQUITY ADVANTAGE FUND; LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO; STICHTING DEPOSITARY APG EME MULTI CLIENT POOL; BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND, LTD.; EWP PA FUND, LTD.; MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND; POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS; ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT; ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND; NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND; SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND; SCHRODER INTL SELECTION F - LATIN AMERICAN; SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII; IBM 401 (K) PLUS PLAN; NORGES BANK; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEX; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS; THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND; BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUND INC; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS, PLC; LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION; FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST; INTERNATIONAL MONETARY FUND; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY; THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MOTHER FUND; LAZARD/WILMINGTON COLLECTIVE TRUST; SPDR SP EMERGING MARKETS ETF; VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TOS LATIN AEMF; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F.; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF -

LENDING; ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT  
FUND; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; ISHARES MSCI  
BRAZIL SMALL CAP ETF; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; DRIEHAUS EMERGING  
MARKETS SMALL CAP GROWTH FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC;  
MERCER QIF FUND PLC; SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF;  
BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S.IMI FUND; FLEXSHARES MORNINGSTAR  
EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F; ISHARES CORE MSCI EMERGING  
MARKETS ETF; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; EVTC CIT  
FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR; WILSHIRE MUTUAL  
FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY; NORTHERN TRUST COLLECTIVE  
EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI  
SCREENED NON-LENDING COMM TR FD; STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY  
EX-US INDEX PORTFOLIO; COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30;  
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS - BLACKROCK SYSTEMATIC GLOBAL E F;  
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND; ISHARES IV  
PUBLIC LIMITED COMPANY; WILMINGTON TRUST FIDUCIARY SERVICES COMPANY  
C I T FOR E; CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; VANGUARD INV FUNDS  
ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; MINISTRY OF ECONOMY AND  
FINANCE; TIAA-CREF QUANT INTER SMALL-CAP EQUITY FUND; BLACKROCK  
BALANCED CAPITAL PORTFOLIO OF BLACKROCK SERIES FUN; CDN ACWI ALPHA  
TILTS FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND;  
EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND;  
EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B; GLOBAL  
ALPHA TILTS FUND A; GLOBAL ALPHA TILTS FUND B; GLOBAL ALPHA TILTS ESG  
NON-LENDABLE FUND B; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND;  
PARAMETRIC TMEHC FUND, LP; MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2;  
BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA  
TRADING COMPANY II, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY  
LTD.; VANGUARD ESG INTERNATIONAL; WEST YORKSHIRE PENSION FUND;  
VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T;  
WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MUL; SPARTAN GROUP  
TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP; FIDELITY INVESTMENT TRUST:  
FIDELITY ENDURING OPPOR; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M.  
INDEX TRUST II; GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND; VANGUARD INVESTMENT  
SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; THRIFT SAVINGS PLAN; FIDELITY LONG-  
TERM LEADERS FUND; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP  
U; PEREGRINE GLOBAL FUNDS PCC LIMITED; NORTHERN TRUST COLLECTIVE  
EMERGING MARKETS EX CHIN; BW DMO FUND, LTD.; BLACKROCK BALANCED  
CAPITAL FUND, INC.; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF;  
VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; LAZARD EM  
EQUITY ADVANTAGE FUND; LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE  
PORTFOLIO; STICHTING DEPOSITARY APG EME MULTI CLIENT POOL;  
BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND, LTD.; EWP PA FUND, LTD.; MSCI

EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND; POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS; ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT; ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND; NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND; SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND; SCHRODER INTL SELECTION F - LATIN AMERICAN; SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F;.