

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Approbation du nouveau projet stratégique du Port de Strasbourg 2024-2028

Nous ouvrons avec enthousiasme un nouveau chapitre dans l'histoire du Port de Strasbourg en le dotant d'un nouveau projet stratégique.

Un nouveau projet stratégique

A l'aube de son centenaire, le Port de Strasbourg ouvre un nouveau chapitre dans son histoire avec la **mise en place d'un nouveau projet stratégique**. Un travail de diagnostic et de concertation a été élaboré dans une **logique collaborative et itérative**, associant les personnels de l'établissement, les entreprises portuaires et les institutions du territoire. Cette démarche de réflexion stratégique a permis de mettre en évidence les atouts dont dispose le port et les opportunités qu'il peut mettre à profit. Elle a également permis de définir ses **nouvelles orientations stratégiques et sa trajectoire financière**.

Une vision adaptée à un monde en mutation

Premier port français du Rhin et second port fluvial français avec un trafic moyen de 7 millions de tonnes, le port de Strasbourg bénéficie d'un positionnement stratégique au cœur de l'Europe. Fort d'une vaste zone industrielle et logistique, il est l'un des acteurs clés du territoire, à l'origine de 27 000 emplois induits.

Le contexte économique et institutionnel dans lequel s'inscrit l'action du port connaît aujourd'hui de profondes mutations à l'échelle territoriale, nationale, européenne et même mondiale. Au-delà des conséquences des crises géopolitiques récentes, le contexte politique et économique est marqué par une prise de conscience mondiale de l'urgence climatique et par un processus maintenant effectif de décarbonation des activités économiques, qui se traduit par des mutations profondes de pans entiers de l'économie. Les ports, intérieurs comme maritimes, se trouvent à la pointe de ces évolutions et se doivent de les anticiper. L'urgence climatique nécessite également une modernisation de l'activité logistique se traduisant par un recours accru aux modes massifiés ; le développement des complémentarités entre transport fluvial et transport ferroviaire devient ainsi une priorité. À l'échelle du territoire, les relations entre les espaces industrialo-portuaires, et leur environnement évoluent : les populations riveraines expriment une exigence renforcée en termes de préservation de la biodiversité et du cadre de vie, exigence amplifiée par l'évolution de l'espace urbain qui rapproche les lieux de vie et les lieux de production industrielle et logistique. Enfin, le Port autonome de Strasbourg, établissement riche de sa longue histoire, doit plus que jamais s'inscrire dans une logique de prestation de service au bénéfice de son territoire et de ses clients.

C'est dans ce contexte qu'a été conçu et discuté le nouveau projet stratégique, qui se structure autour de **4 orientations majeures** :

- La **décarbonation des activités portuaires**
Les démarches d'écologie territoriale conduites à l'échelle de la zone portuaire seront poursuivies et démultipliées dans le cadre du projet ZIBAC (zone industrielle bas carbone, labellisée par l'ADEME), en vue de la construction d'une trajectoire de décarbonation de la

zone et du déploiement d'activités centrées sur les énergies renouvelables et l'industrie décarbonée, en particulier sur la plateforme portuaire de Lauterbourg.

- **Le développement de la multimodalité**

La fiabilité et la performance du réseau ferré portuaire seront renforcées, et le projet de hub multimodal sur le terminal à conteneurs Sud sera engagé en vue du déploiement de solutions logistiques multimodales adaptées aux réalités et aux exigences environnementales du XXI^e siècle.

- **L'intégration du port dans son territoire**

L'aménagement de la zone portuaire sera modernisé dans le cadre du contrat de développement signé en septembre 2023 entre la ville, la métropole, la région et le port dans l'objectif d'une cohabitation harmonieuse entre développement industriel et activités urbaines ; l'intégration du port dans l'espace rhénan sera renforcée.

- **L'action collective**

La cohésion de l'établissement public sera renforcée, et les relations avec la place portuaire seront approfondies ; les acteurs du territoire seront associés aux décisions de l'établissement public dans le cadre du conseil consultatif de développement ; le port développera sa culture du service au bénéfice de son territoire et de ses clients.

Ces quatre orientations stratégiques se déclinent ensuite en sous-orientations et en actions concrètes ; le projet stratégique est ainsi une véritable feuille de route pleinement opérationnelle qui structurera l'action du port sur les cinq prochaines années.

Un projet ambitieux

La vision développée dans ce projet s'appuie sur une ambition collective consistant à faire du port de Strasbourg « **le grand port français du Rhin et le plus européen des ports français cultivant l'excellence et la coopération au service des territoire et de ceux qui les font vivre** ».

Le projet stratégique 2024-2028 se matérialise également par une trajectoire d'investissement planifiée sur 10 ans (soit les deux prochains projets stratégiques), structurée autour de trois composantes principales :

- **Des investissements de maintien** à hauteur de 5,5 M€ annuels, soit 55 M€ sur la décennie, visant à préserver le patrimoine d'infrastructures et d'équipements portuaires ;
- **Des investissements de modernisation** estimés à 11 M€ sur la décennie, consistant à adapter le port à son environnement (notamment par la poursuite de l'aménagement du réseau cyclable) ;
- **Des investissements de développement** pour 131 M€ sur la décennie, portant notamment sur la construction du hub multimodal Sud et l'aménagement de la plate-forme portuaire de Lauterbourg.

Afin de pouvoir concrétiser son projet, des subventions publiques seront mobilisées auprès de l'Union européenne (via le mécanisme pour l'interconnexion en Europe), de l'Etat et de la Région (via le contrat de plan Etat région), ou des collectivités infrarégionales.

Un projet construit en partenariat avec le territoire

Le projet stratégique est le résultat d'un travail de discussion et d'échange approfondi, conduit sur près de deux années auprès des institutions et collectivités publiques, des salariés de l'établissement public, des entreprises de la place portuaire et du monde associatif.

Le projet stratégique a fait l'objet d'une concertation approfondie conduite sous l'égide du **Conseil consultatif de développement**, présidé par M. Jean-Luc HEIMBURGER et qui regroupe des

représentants de l'ensemble des acteurs concernés par l'activité portuaire¹. Cette concertation s'est déroulée au premier semestre 2024 et s'est conclue par un **avis favorable du conseil consultatif le 6 mai 2024**. Le projet stratégique a ensuite été **approuvé par le conseil d'administration le 13 juin 2024**.

À PROPOS DES PORTS DE STRASBOURG

2^e port fluvial de France, 1^{ère} gare fret d'Alsace, véritable plate-forme multimodale de transports, les Ports de Strasbourg représentent chaque année 7 millions de tonnes de trafic fluvial et près de 400 000 manutentions pour le trafic conteneurs.

Les Ports de Strasbourg sont au cœur des enjeux de transitions du territoire. Ils sont un **acteur majeur pour la massification des flux de marchandises** au niveau local et national et pour le report modal vers les transports ferroviaires et fluviaux, moins émetteurs. Ils jouent ainsi le rôle de façade maritime de l'Est de la France.

Ils sont aussi au cœur des enjeux de **décarbonation**, notamment au travers d'une démarche d'écologie industrielle, opérationnelle depuis près de 10 ans, et d'un réseau de chaleur de récupération actif depuis 2021.

Les Ports de Strasbourg allient développement économique et transition écologique. Ce sont ainsi 500 entreprises et plus de 10 000 emplois directs sur les différents sites des ports dans le Bas-Rhin (de Marckolsheim à Lauterbourg). Les Ports de Strasbourg disposent de deux filiales qui participent au dynamisme économique du territoire :

- Rhine Europe Terminals qui gère les terminaux conteneurs ;
- Batorama qui propose des circuits touristiques en bateau et représente la 1^{ère} attraction touristique payante de la région.

Site internet : www.strasbourg.port.fr/ .

Contact presse :

Julie Tschamber, Cheffe de projet communication événementielle et digitale

Tél. 03.88.21.74.71 – mobile 06.14.33.91.28 – mail. : j.tschamber@strasbourg.port.fr

¹ Le conseil consultatif de développement comprend 27 membres répartis en quatre collèges sous la présidence de M. Jean-Luc HEIMBURGER : représentants de la place portuaire (armateurs, logisticiens, industriels...), salariés des entreprises portuaires, représentants de l'Etat et des collectivités territoriales, personnalités qualifiées (experts et universitaires, acteurs du monde économique...)