Hauptversammlung der KSB SE & Co. KGaA

Dr. Stephan Timmermann, Sprecher der Geschäftsleitung

6. Mai 2021

KSB SE & Co. KGaA

Geschäftsführende Direktoren

Dr. Matthias Schmitz CFO
Finanzen, Rechnungswesen, Controlling, Steuern, Einkauf, Informationstechnologie

Dr. Stephan Bross CTO
Produktion, Technologie, digitale Transformation

Dr. Stephan Timmermann CEO
Sprecher der Geschäftsleitung
Strategie, Personal, Kommunikation, Recht, Compliance, Revision

Ralf Kannefass CSO
Vertrieb, Service, Marketing

Dieser Bericht enthält **zukunftsgerichtete Aussagen**. Diese Aussagen basieren auf den **gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen** der Geschäftsführenden Direktoren sowie den ihnen derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind **nicht als Garantien** der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene **Risiken und Unwägbarkeiten** und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.

Covid-19-Opfer

Moment des Gedenkens

- Xavier Poulain (Frankreich)
- Hafiz Ahmed Salqi (Saudi-Arabien)
- P. Nagaraj (Indien)
- Sambhaji More (Indien)
- Altaf Shaikh (Indien)
- Eleodoro Flecha Cardozo (Argentinien)
- David Tembe (Südafrika)
- Anil Tawade (Indien)
- Solomon Tshabalala (Südafrika)
- Julio Vagner Torres (Brasilien)
- Paramanand Bhat (Indien)
- Balu Vitthal Walunj (Indien)
- Ninad Shahapurkar (Indien)
- Yogesh Mardhekar (Indien)

Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Wesentliche Projekte in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

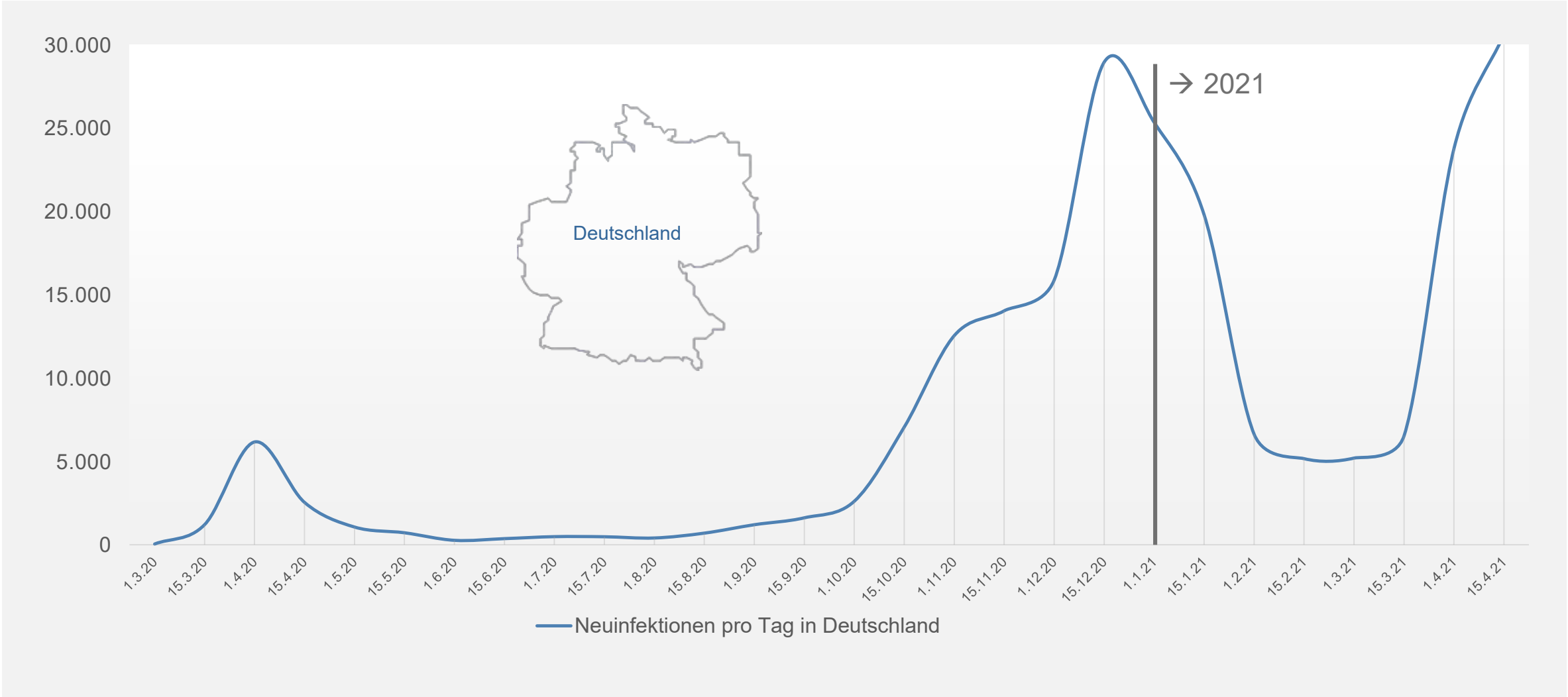
1. **Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung**
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Wesentliche Projekte in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

Ein außergewöhnliches Jahr

Pandemie

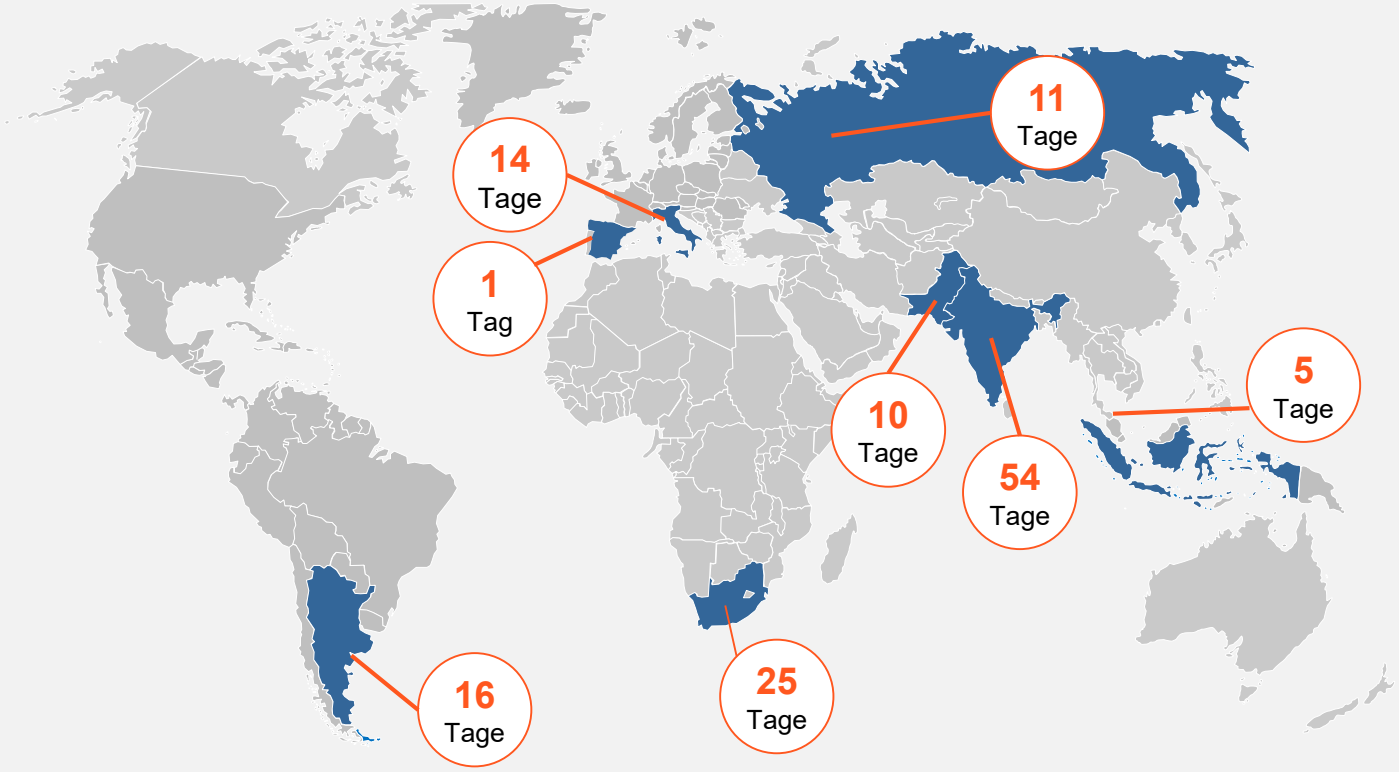
Zuversicht & Handeln

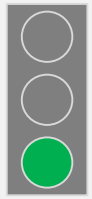
Corona-Pandemie 2020: 2 Wellen



Im Zeichen der Corona-Pandemie: 1. Quartal

Von 52 Werken 8 im Lockdown: nur ~ 135 Werktage





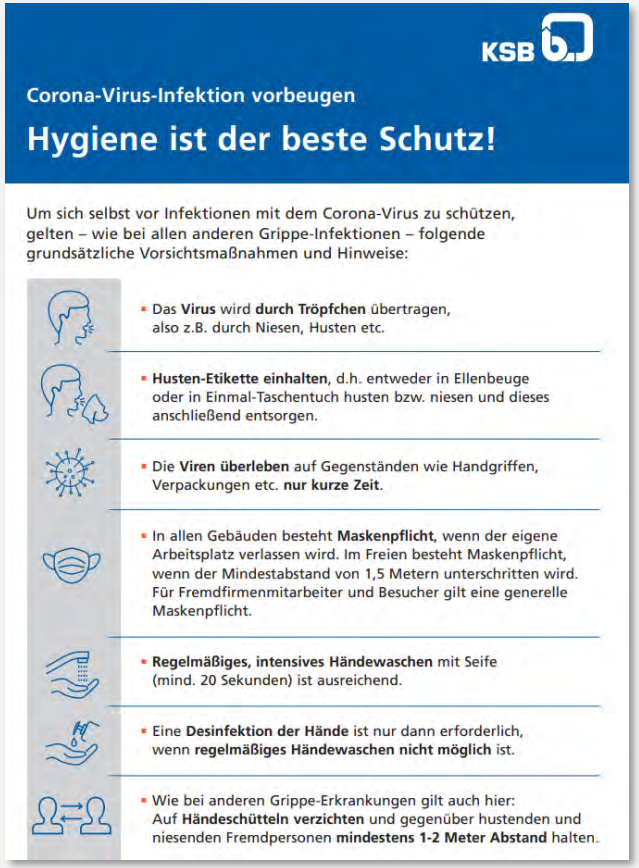
Minimierung Produktionsausfall:

- Management
- Systemrelevanz
- Flexibilität der Mitarbeiter
- Hoher Einsatz

Steuerung der Lieferfähigkeit

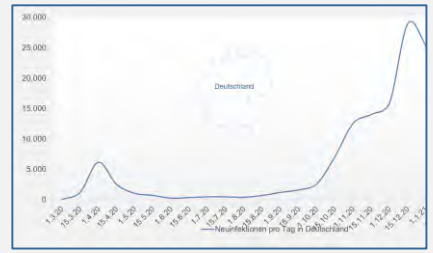
- Globale Task Force
- Sofortiges Ergreifen von Maßnahmen bei Kapazitätsabfällen in den Werken
- Austausch von Kapazitäten im Produktionsnetzwerk
- Terminverfolgung von Kundenaufträgen
- Koordination der logistischen Ketten
- Abbau von Kapazität
- Kurzarbeit

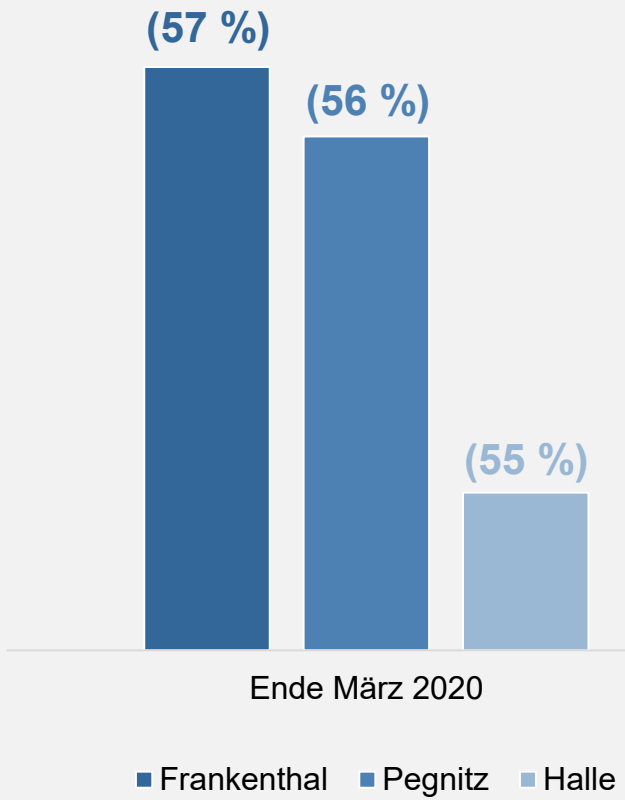
Schutz an allen Standorten unter Aufrechterhaltung des Betriebs



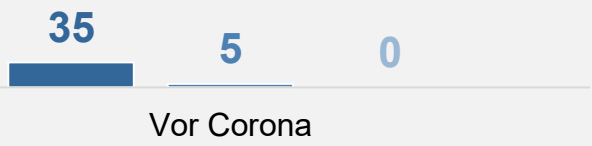
→ Heute: Verteilung Corona-Selbsttests und impfbereit

Homeoffice bereits im März 2020





- Verdopplung Bandbreite
- Sicherheitskonzepte
- Skype und Microsoft Teams



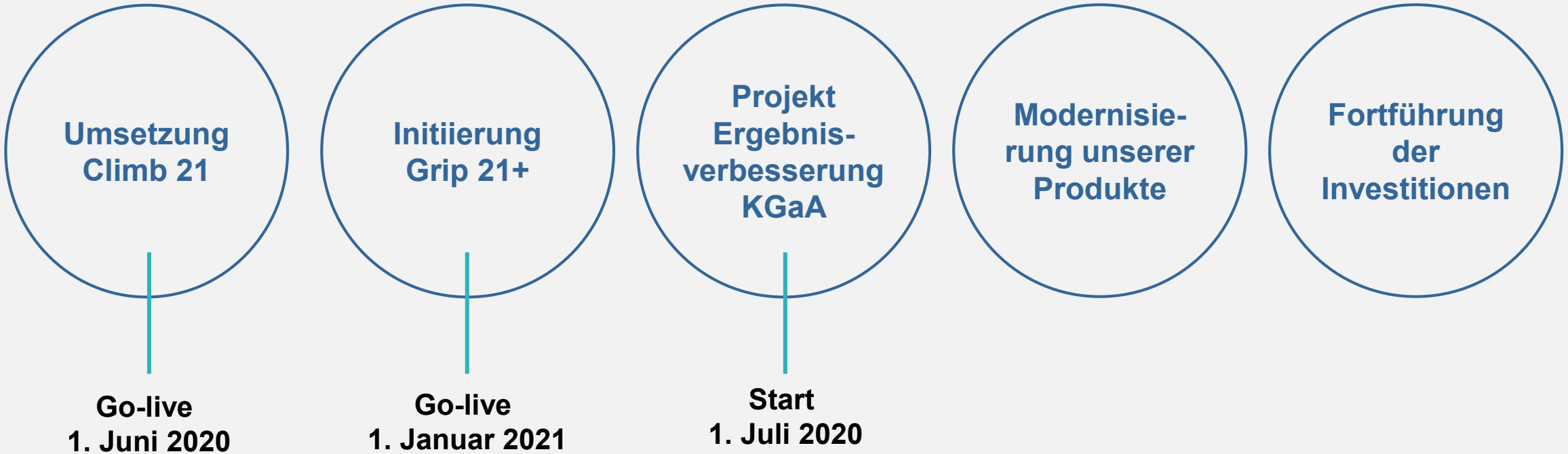
Anzahl der KSB-Mitarbeiter in Deutschland,
die ganz oder teilweise im Homeoffice arbeiten

Das Geschäftsjahr 2020

Führen in Zeiten von Unsicherheit

- Hoher Fokus auf Kommunikation
- Mitarbeiterintegration durch Nutzung digitaler Medien
- Ausbau virtueller Veranstaltungen
- Sensibilisierung Management: Mitarbeiterfürsorge

Fortsetzung der strategischen Arbeit: Wesentliche Projekte

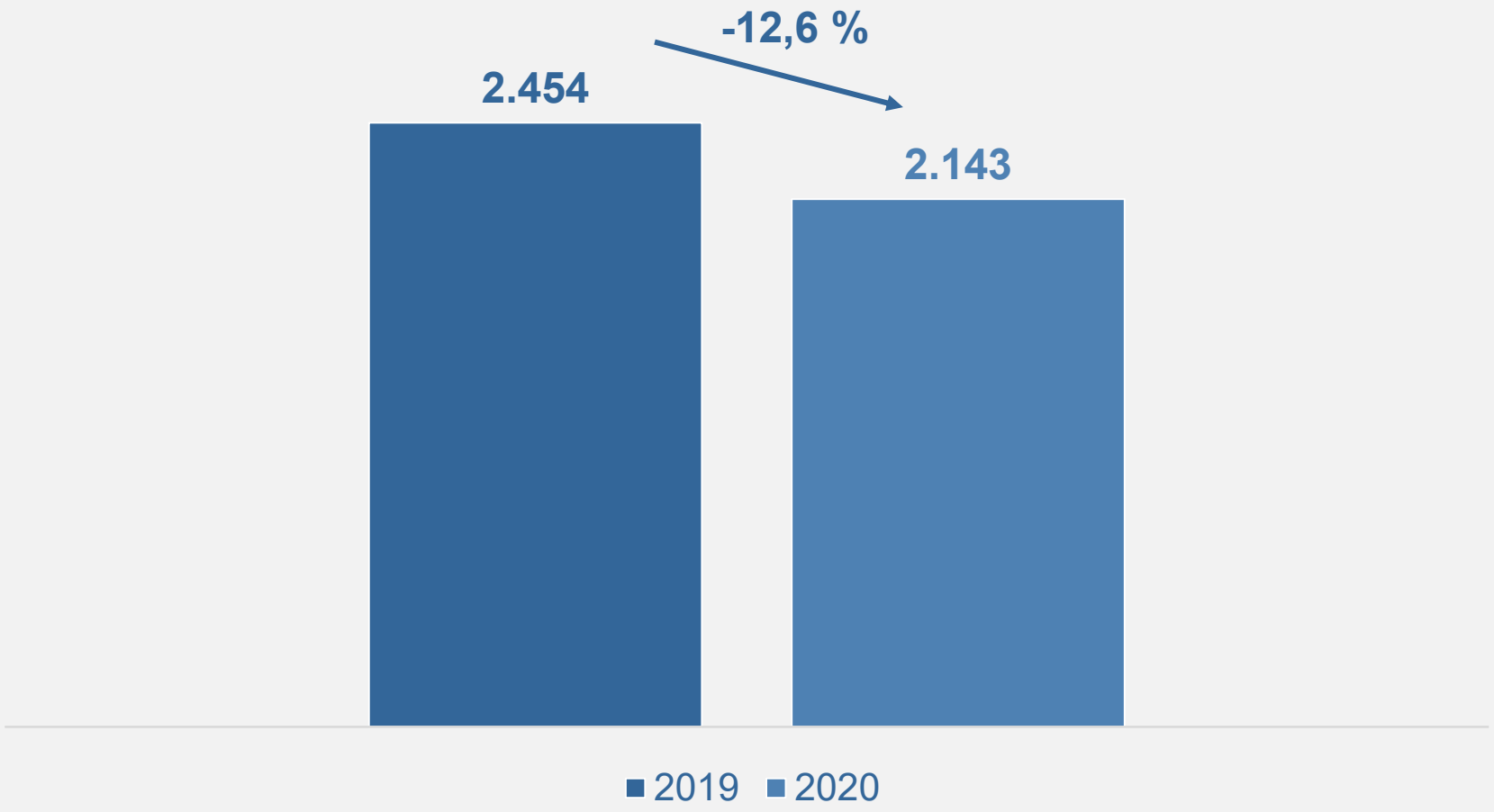


Absicherung des Unternehmensergebnisses

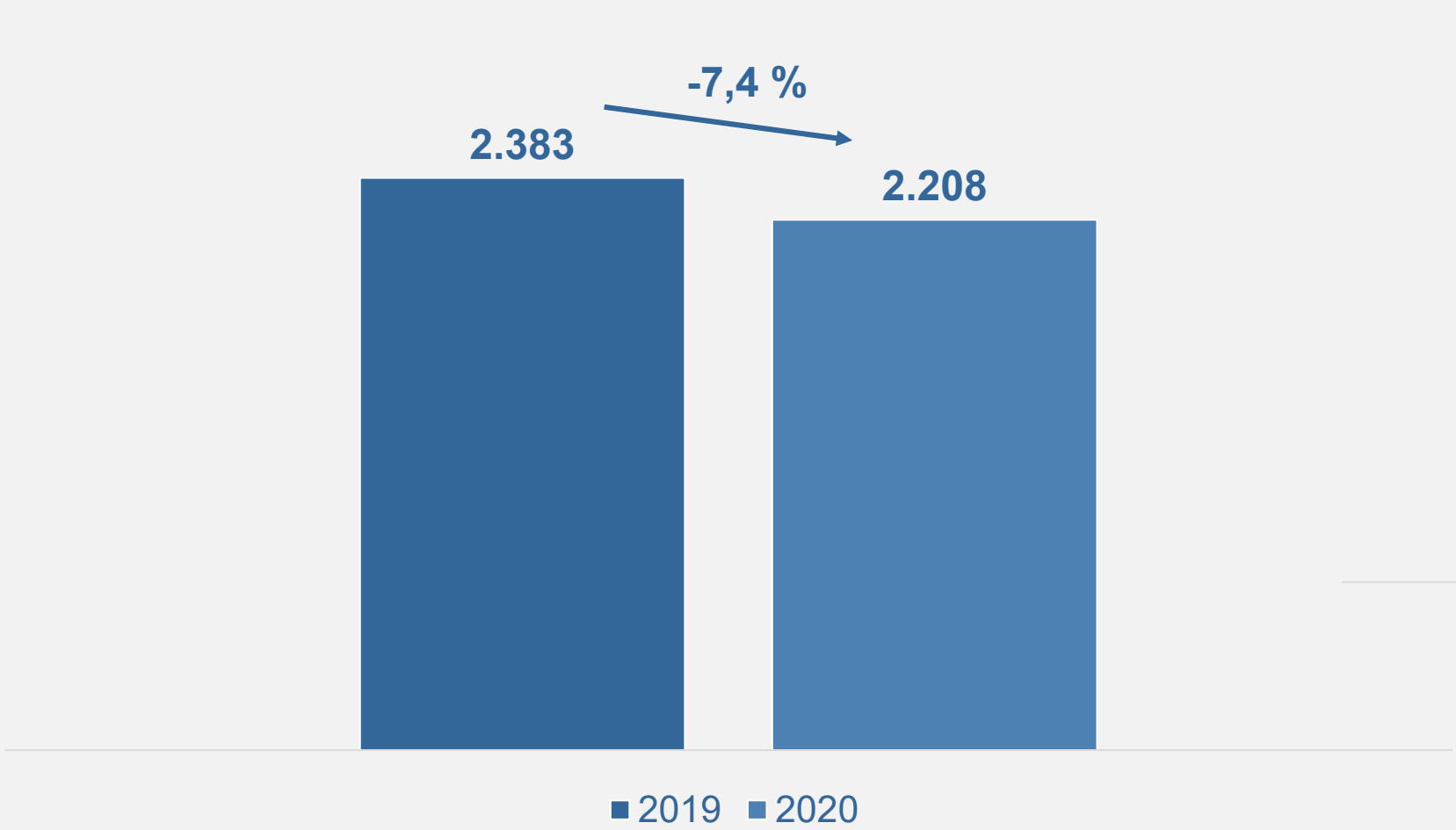
- Einstellungsstopp
- Investitionsbudgetkürzung
- Reduzierung Gemeinkosten
- Gleitzeitabbau / Urlaubnahme
- Abbau von Befristungen
- Kurzarbeit

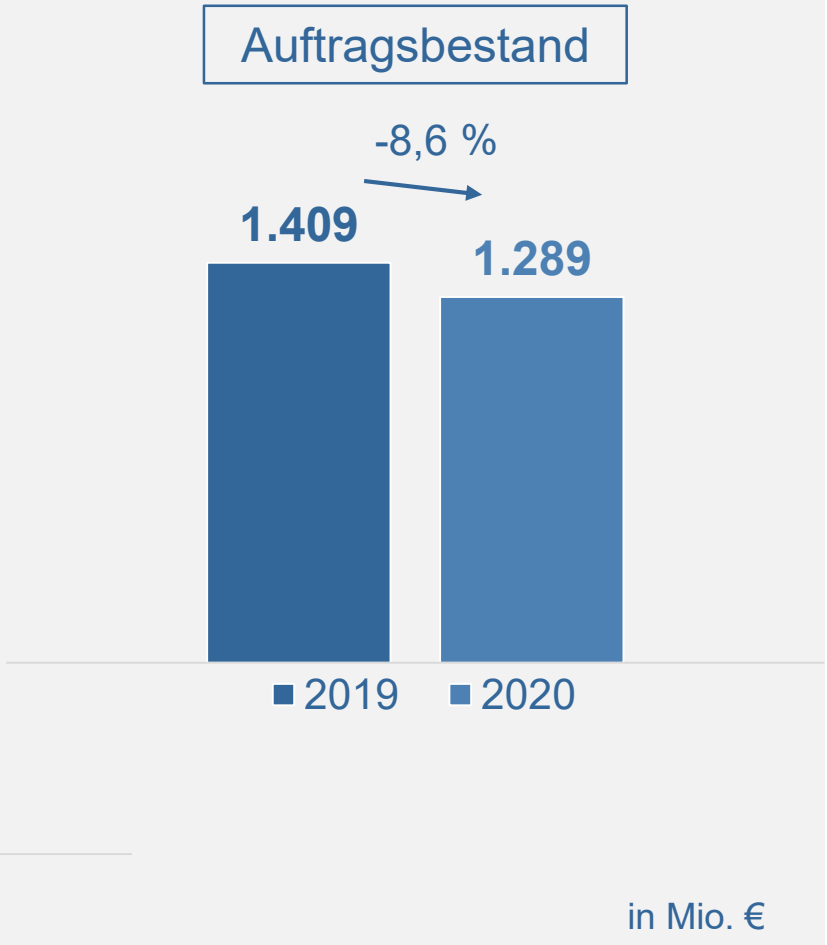
→ Kein coronabedingter Personalabbau der Stammbelegschaft in 2020

Auftragseingang



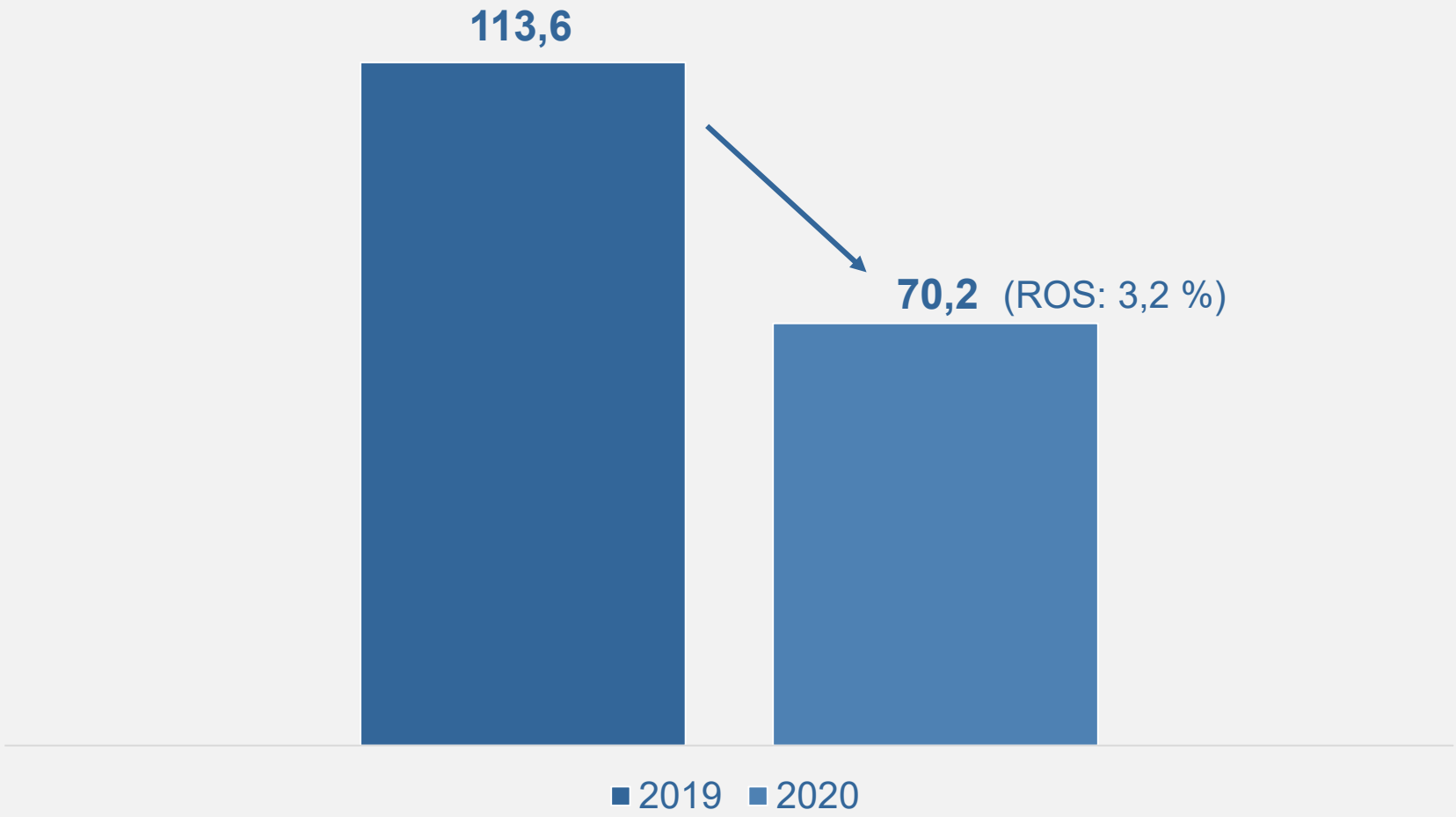
Umsatz





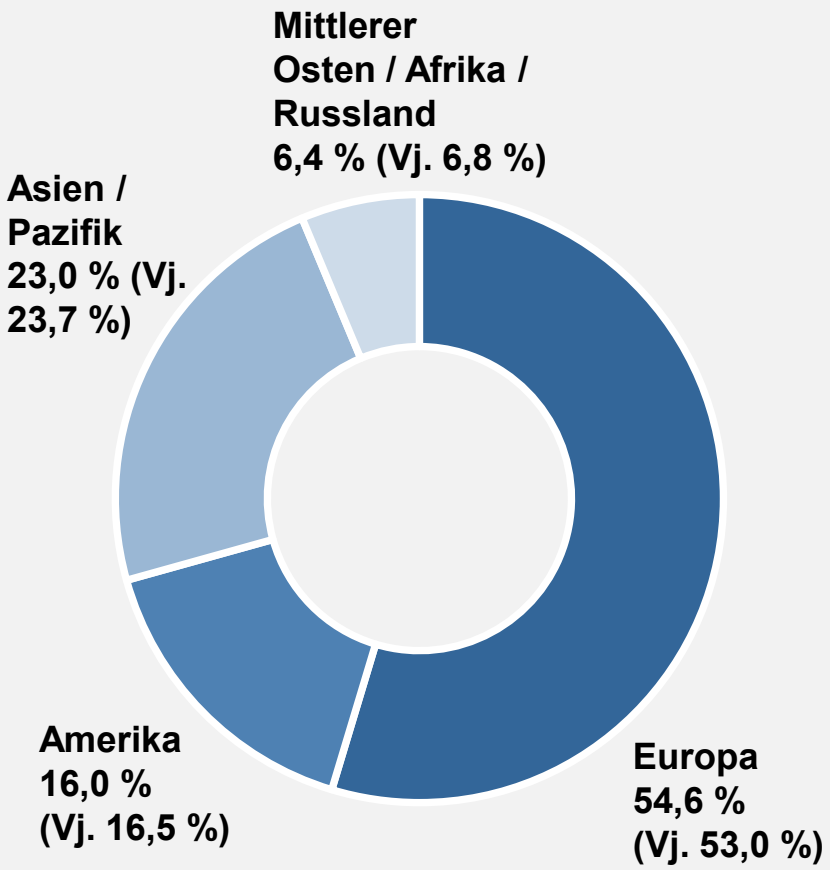
in Mio. €

EBIT



1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. **Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen**
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Wesentliche Projekte in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

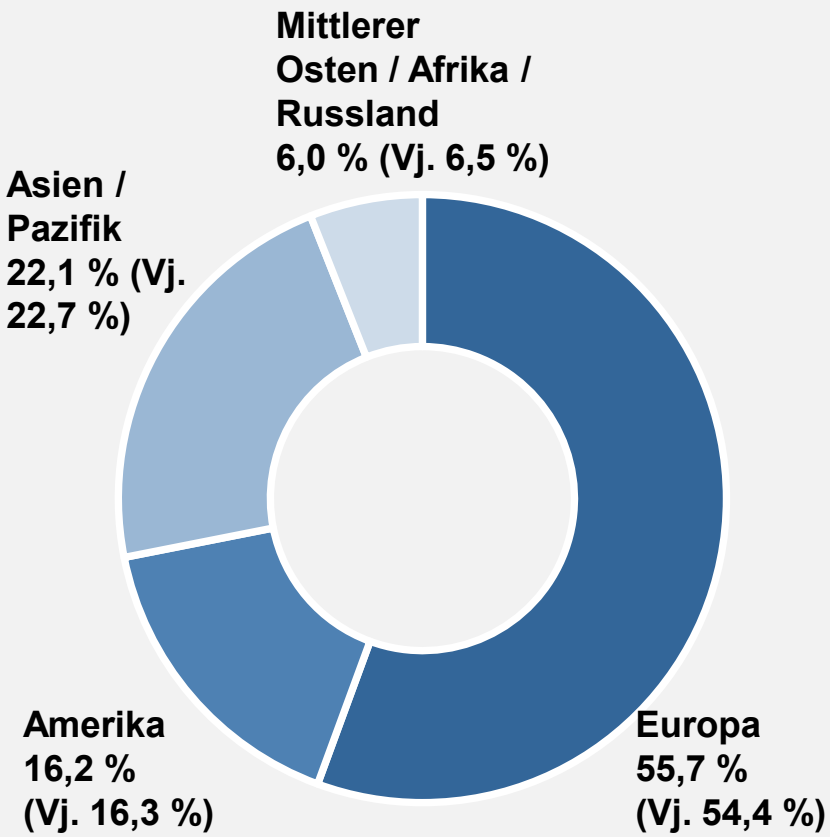
Auftragseingang nach Regionen



Unsicherheit durch Corona Pandemie wirkt sich auf Auftragseingang aus

	Auftragseingang			
in Mio. €	**1. Halbjahr 2020**	**2. Halbjahr 2020**	**Gesamt 2020**	zu VJ
KSB Konzern	**1.113**	**1.030**	**2.143**	- 310 *- 12,6 %*
Pumpen	743	677	1.420	*- 12,2 %*
Armaturen	171	149	320	*- 11,5 %*
Service	198	205	403	*- 14,9 %*

Umsatzanteile nach Regionen



Umsatzsteigerung im 2. Halbjahr um 10,5 % gegenüber dem 1. Halbjahr

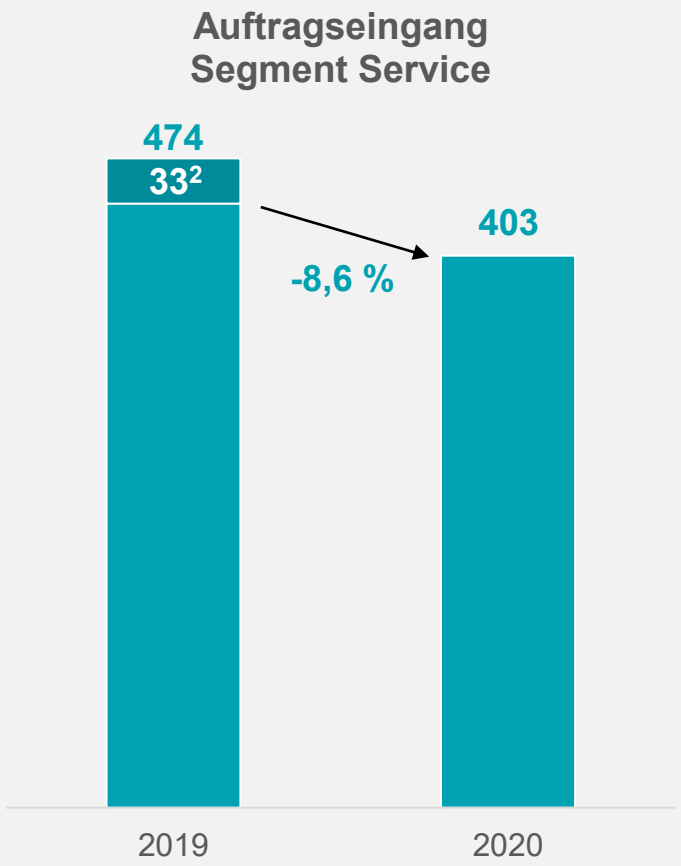
	Umsatz			
in Mio. €	**1. Halbjahr 2020**	**2. Halbjahr 2020**	**Gesamt 2020**	zu VJ
KSB Konzern	**1.049**	**1.159**	**2.208**	- 175 *- 7,4 %*
Pumpen	696	772	1.468	*- 6,0 %*
Armaturen	165	170	335	*- 7,9 %*
Service	188	216	404	*- 11,4 %*

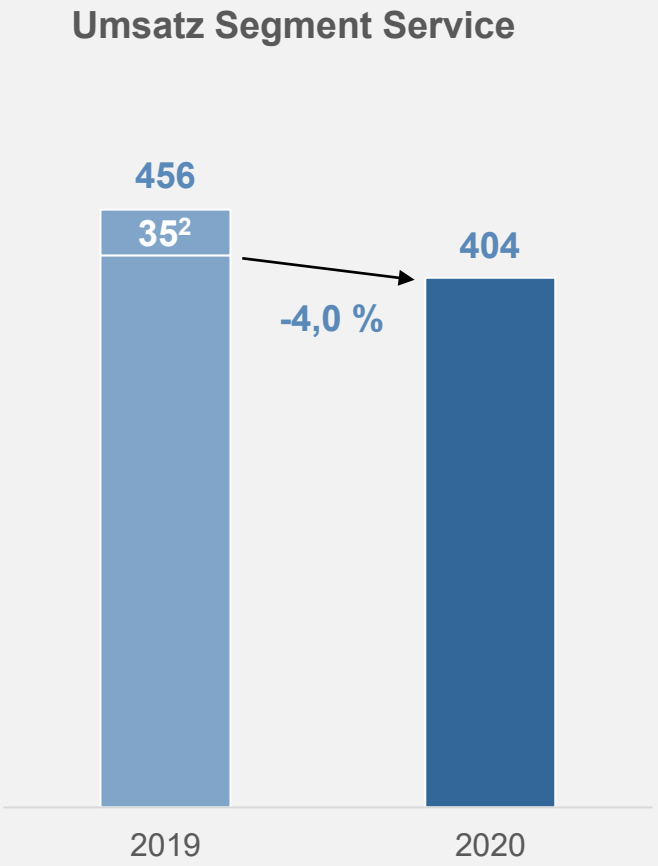
Kostensenkungen stützen Ergebnis

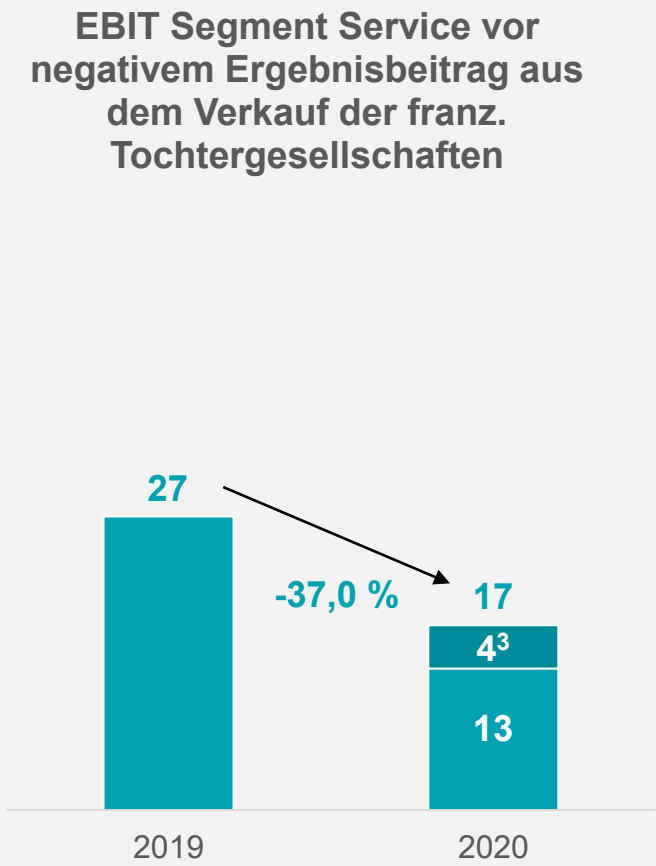
in Mio. €	2019	2020
Umsatz	2.383,2	**2.207,9**
Materialaufwand	984,8	**899,6**
in % vom Umsatz	*41,3*	***40,7***
Personalaufwand*	848,3	**804,8**
in % vom Umsatz	*35,6*	***36,5***
Andere Aufwendungen	386,1	**353,0**
in % vom Umsatz	*16,2*	***16,0***
EBITDA	195,5	**170,1**
EBIT	113,6	**70,2**

**Anzahl Mitarbeiter im Durchschnitt: 15.591 (2019), 15.348 (2020)*

Segment Service belastet durch Verkauf von fünf Service-Gesellschaften in Frankreich[1]



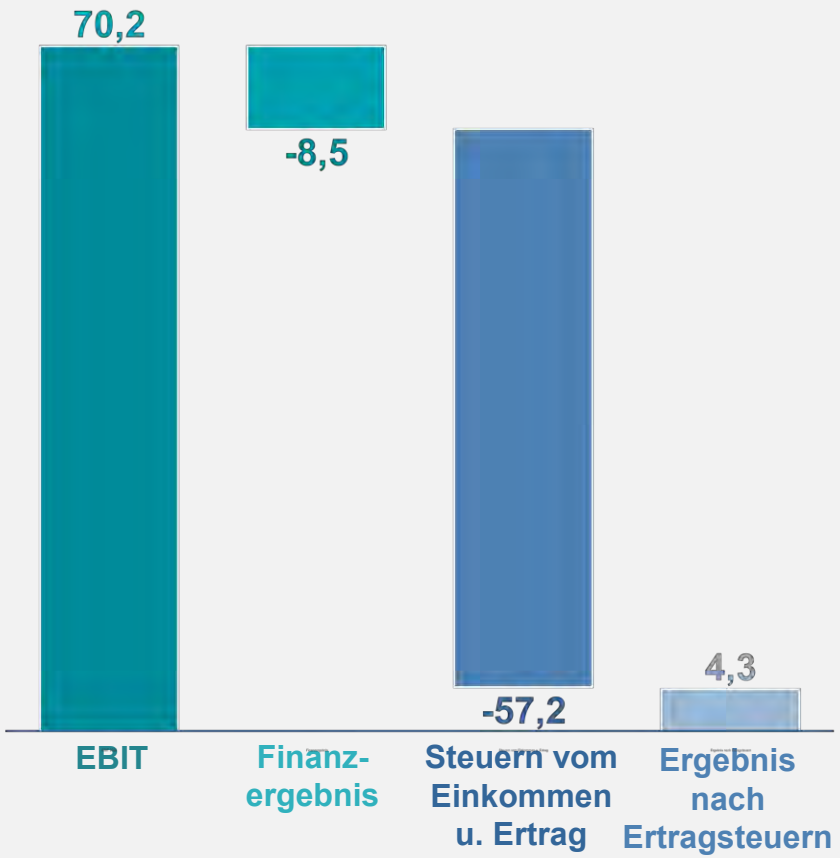




1 Veräußerungen führten zu einer Mitarbeiterreduktion um 363 Personen zum 31.12.2020
2 Davon Einfluss der in 2020 verkauften Service-Gesellschaften
3 Negativer Ergebnisbeitrag aus dem Verkauf der franz. Tochtergesellschaften

in Mio. €

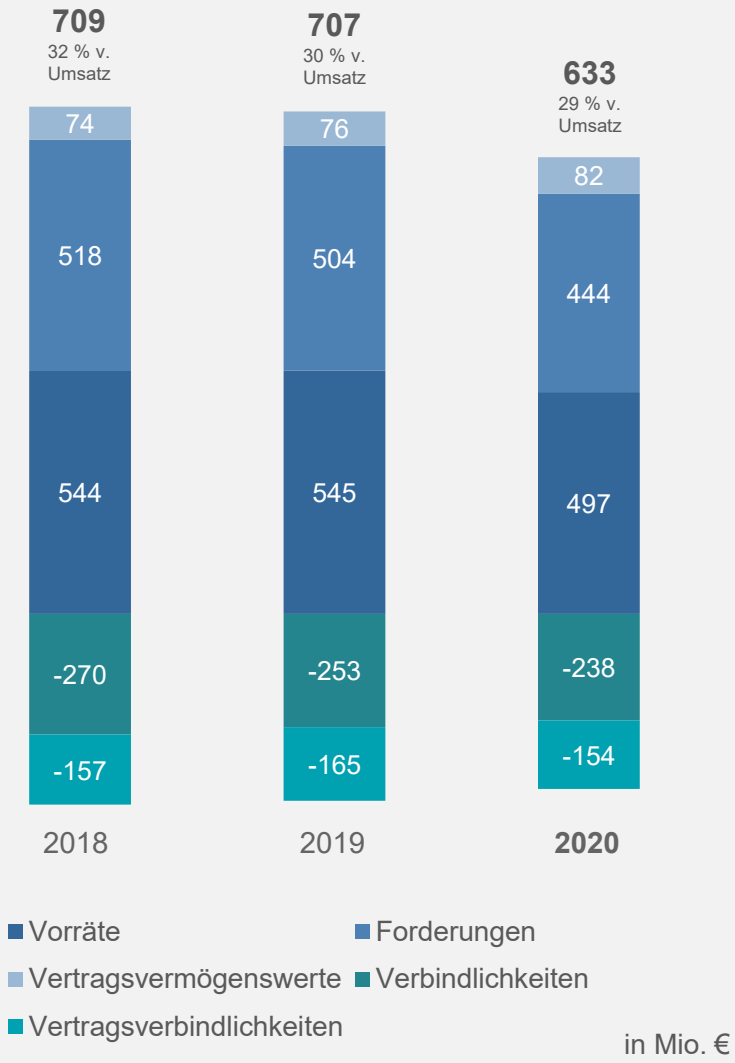
Ergebnis nach Ertragsteuern



Ergebnis nach Ertragsteuern durch Wertminderung latenter Steuern belastet

in Mio. €	2019	2020
EBIT	113,6	**70,2**
Finanzergebnis	-10,2	**-8,6**
EBT	103,4	**61,6**
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-44,9	**-57,2**
Ergebnis nach Ertragsteuern	58,5	**4,3**

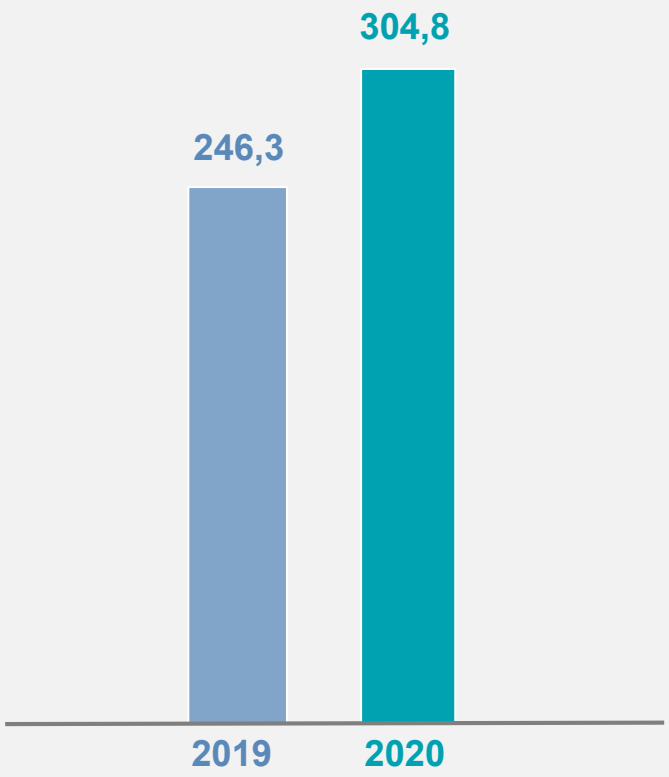
Netto Umlaufvermögen



Deutliche Steigerung des Free Cashflow

in Mio. €	2019	2020	Δ
Cashflow aus betrieblichen Tätigkeiten	144,9	**183,8**	+38,9
Cashflow aus Investitionstätigkeiten	-74,0	**-72,2**	+1,8
Free Cashflow	70,9	**111,6**	+40,7

Nettofinanzposition

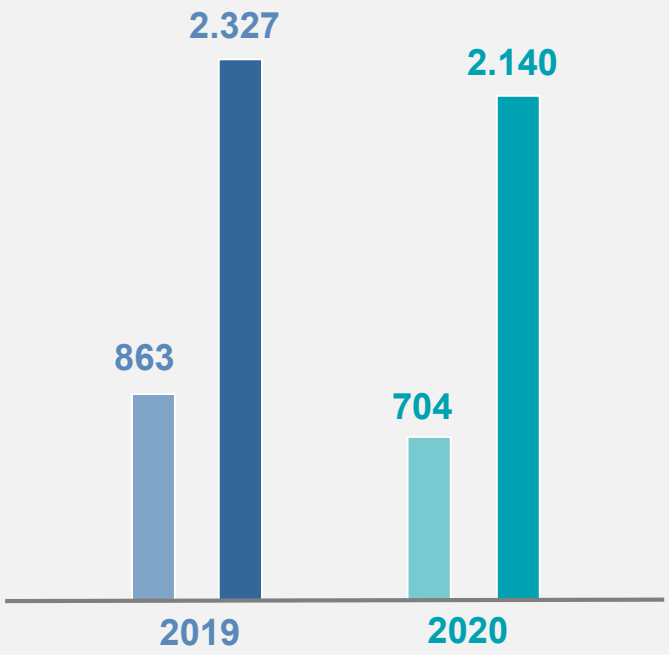


in Mio. €

Starke Steigerung der Nettofinanzposition

in Mio. €	Finanzielle Verbindlichkeiten	Verfügbare finanzielle Mittel
2019	- 101,1	+ 347,3
2020	- 82,7	+ 387,5
Δ	+ 18,4	+ 40,2

Eigenkapital und Bilanzsumme



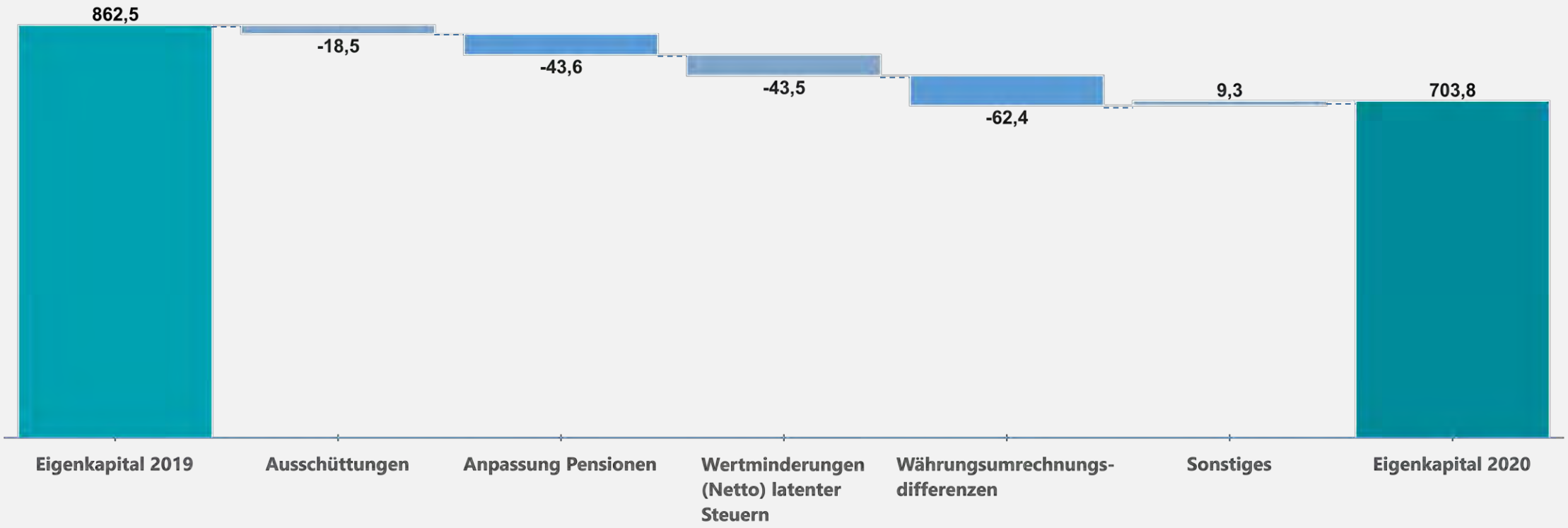
in Mio. €

EK-Quote belastet durch Währungseffekte, Wertminderung latenter Steuern und Anpassung Pensionsrückstellung

in Mio. €	2019	2020
Eigenkapital	**863**	**704**
Eigenkapitalquote	**37,1 %**	**32,9 %**

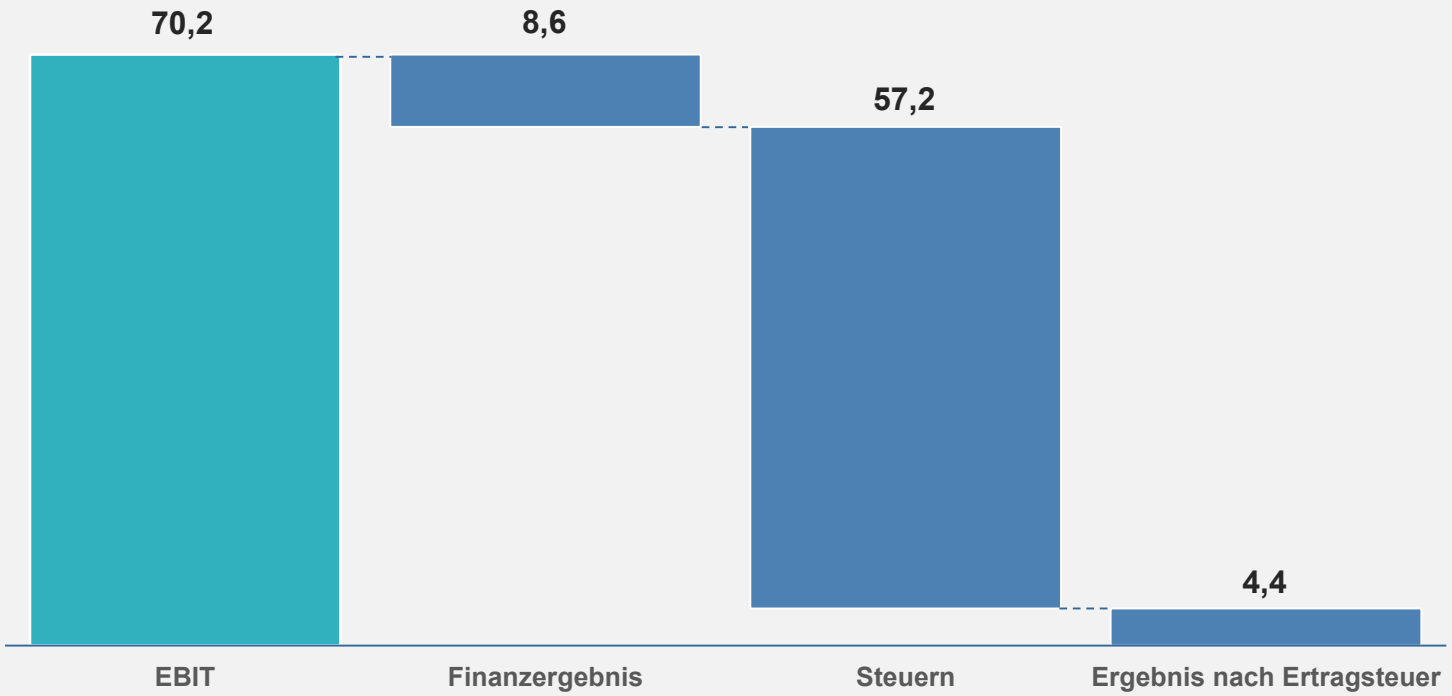
EK-Quote belastet durch Währungseffekte, Wertminderung latenter Steuern und Anpassung Pensionsrückstellung

-159 Mio. €



in Mio. €

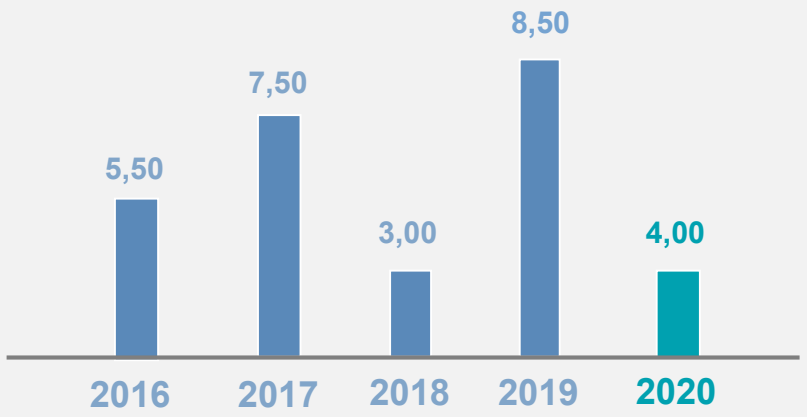
Auf die Aktionäre von KSB entfallender Ergebnisanteil



Ergebnis nach Ertragsteuer	4,4
Anteile Dritter	14,0
Anteile KSB Aktionäre	- 9,60

in Mio. €

Entwicklung der KSB-Aktiendividende (Stammaktie) in €



Dividendenvorschlag: 4,00 € je Stammaktie

Dividende je	2019	2020 (Vorschlag)
Stammaktie	**€ 8,50**	**€ 4,00**
Vorzugsaktie	**€ 8,76**	**€ 4,26**

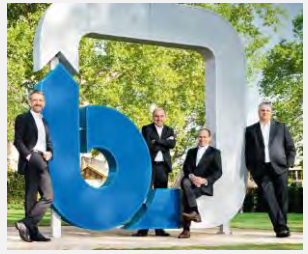
Dividendenkontinuität!

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. **Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020**
4. Wesentliche Projekte in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

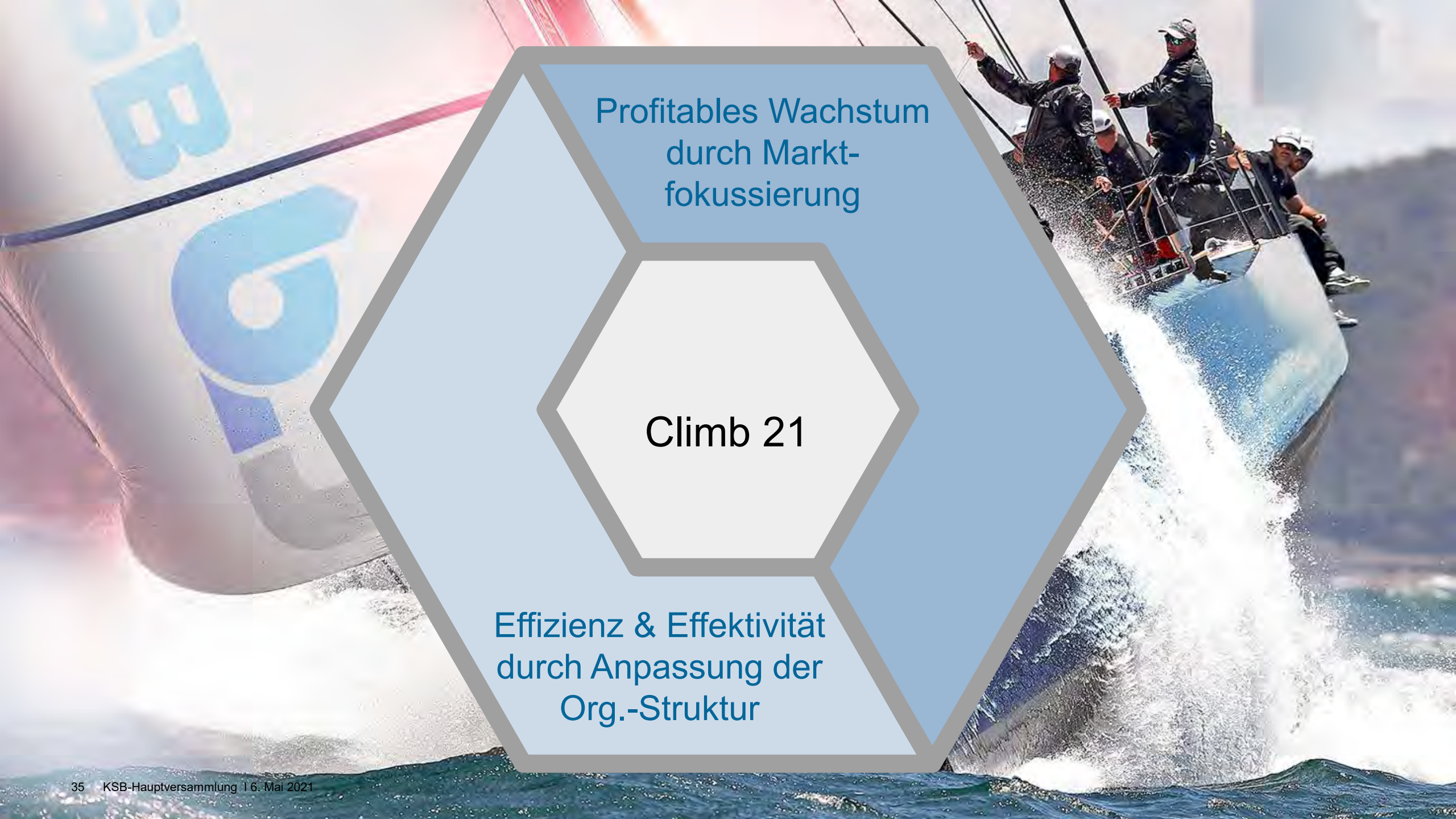
Schwerpunkt-Aktivitäten 2020

- Climb 21
- Grip 21+
- KSB SupremeServ
- Investitionen
- Nachhaltigkeit

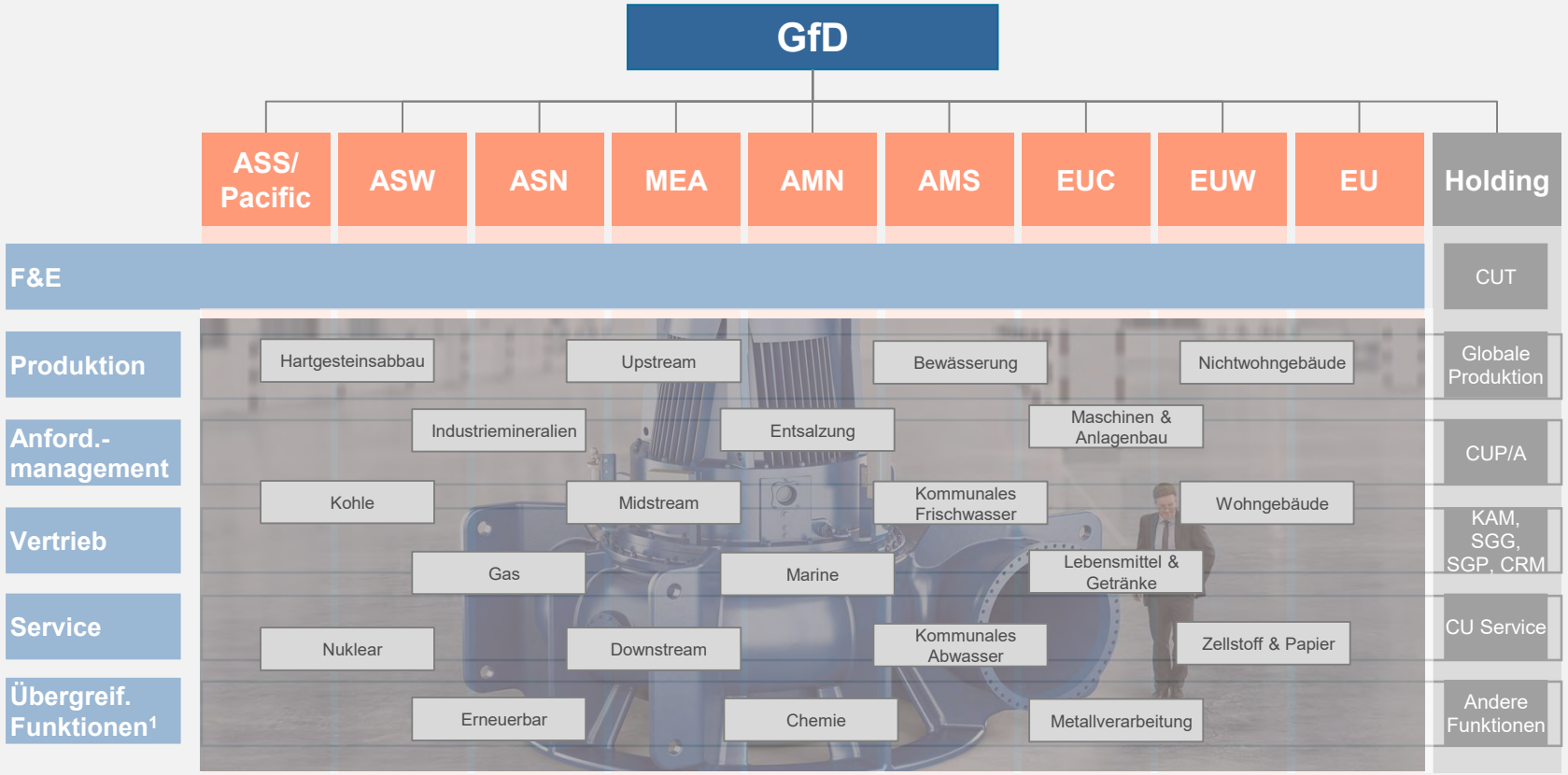
Bausteine der Unternehmensentwicklung – Einordnung Climb 21



		2018 OKT	2018 NOV	2018 DEZ	2019 Q1	2019 Q2	Q3	Q4	2020	2021
Langfrist-maßnahmen	**Potenzial durch externes Wachstum**									**Strategische Zukäufe**
Mittelfrist-maßnahmen	Profitables Wachstum durch Struktur-maßnahmen	**KSB SupremeServ**								
		Climb 21			**Marktfokussierung und Kundenzentrizität**					**Umsetzung**
Kurzfrist-maßnahmen	Effizienz / Kosteneinspa-rung / Liquidität	**Verbesserung der GuV**								
		Verbesserung der Bilanz								

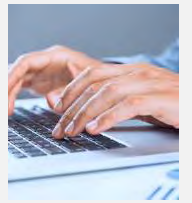

Profitables Wachstum durch Markt-fokussierung
Climb 21
Effizienz & Effektivität durch Anpassung der Org.-Struktur

Aufbauorganisation des Unternehmens bis Juni 2020



Aufbauorganisation des Unternehmens ab Juni 2020

Konzernleitzentrale

Pumpen						Armaturen	Service	Globale Dienst-leistungen
Bergbau	Energie	Petrochemie / Chemie	Wasser	Allg. Industrie	Gebäudetechnik	KSB Valves	KSB SupremeServ	
								

9 Regionen

Climb 21

Leitgedanken der neuen Organisation

- Fokus der Märkte auf langfristiges Wachstumspotenzial
- Kundenzentrizität und Profitabilität als Grundlage allen Handelns
- Globaler Marktausbau durch Marktbereichsleiter (3-Jahrespläne)
- Vertriebliche Umsetzung und operative Exzellenz durch Regionalleiter

Climb 21

Ziel 2025: +120 Mio. € EBIT bei +400 Mio. € Umsatz (Basis: 2019)

Bergbau	Energie	Petrochemie /Chemie	Wasser	Allgemeine Industrie	Gebäude-technik	Armaturen	KSB SupremeServ

EUC	EUW	EU	AMN	AMS	ASN	ASW	ASS/P	MEA/R

Aufbau Marktbereich Bergbau: Veränderungen

Bisher: Region Nordamerika

- Werk GIW / Augusta, Georgia
- Slurry-Pumpen
  für Hardrock Mining
- Nur Primärprozess
- USA und Kanada zentriert

Heute: Marktbereich Bergbau

- Global vernetztes
  Key Account Management
- Produktionsnetzwerk in
  USA / Brasilien / Südafrika
- Portfolio-Erweiterung:
  Hardrock Mining / Softrock Mining
  Entwässerung / Firefighting
- Globaler Blick auf alle Anwendungen
  beim Kunden

Aufbau Marktbereich Petrochemie / Chemie: Veränderungen

Bisher:
Bestandteil von Global Projects

- Zentralabteilung Frankenthal
- Zentrales KAM*
  über viele Subsegmente
- Projekte im Upstream,
  Downstream, Midstream, Chemie

Heute:
Marktbereich Petrochemie / Chemie

- Leitung in Shanghai, China
- Fokussierter KAM-Ansatz
  Petrochemie / Chemie
- Konzentration z.B. Öl &
  Gasgeschäft: Downstream

* Key Account Management

Aufbau Marktbereich Wasser: Veränderungen

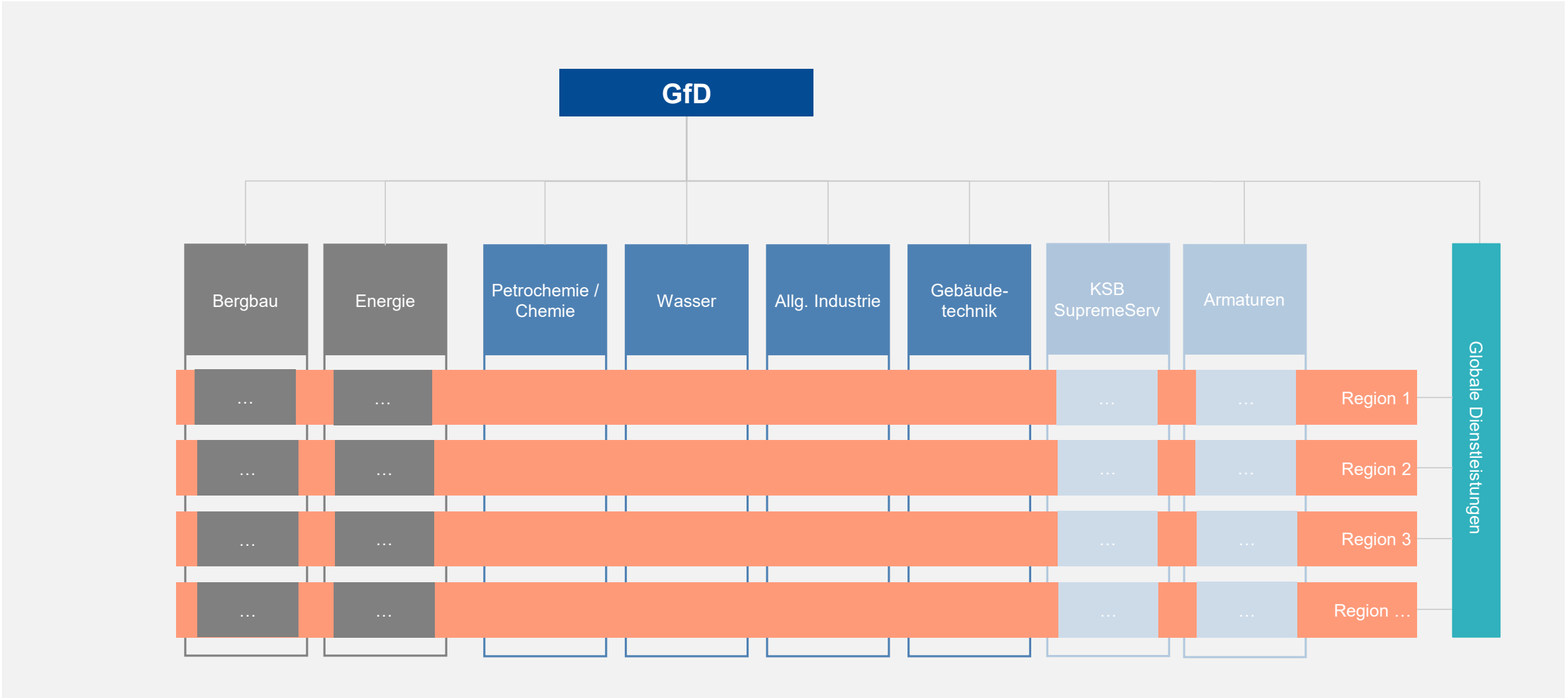
Bisher:
Wasser als wichtiges Subsegment

- „Zentrum“ Werk Halle
- Verteiltes Wissen zu Wasseranwendungen
- Unabhängige regionale Produktlösungen

Heute:
Marktbereich Wasser

- Übergeordneter Marktbereichsleiter
- Zentraler bzw. regionaler Aufbau von Kompetenz (Leading / Regional Application Center)
- Globaler Water Campus
- Fokussierte Produktoffensiven

Herausforderung: Zusammenarbeit in der Matrix



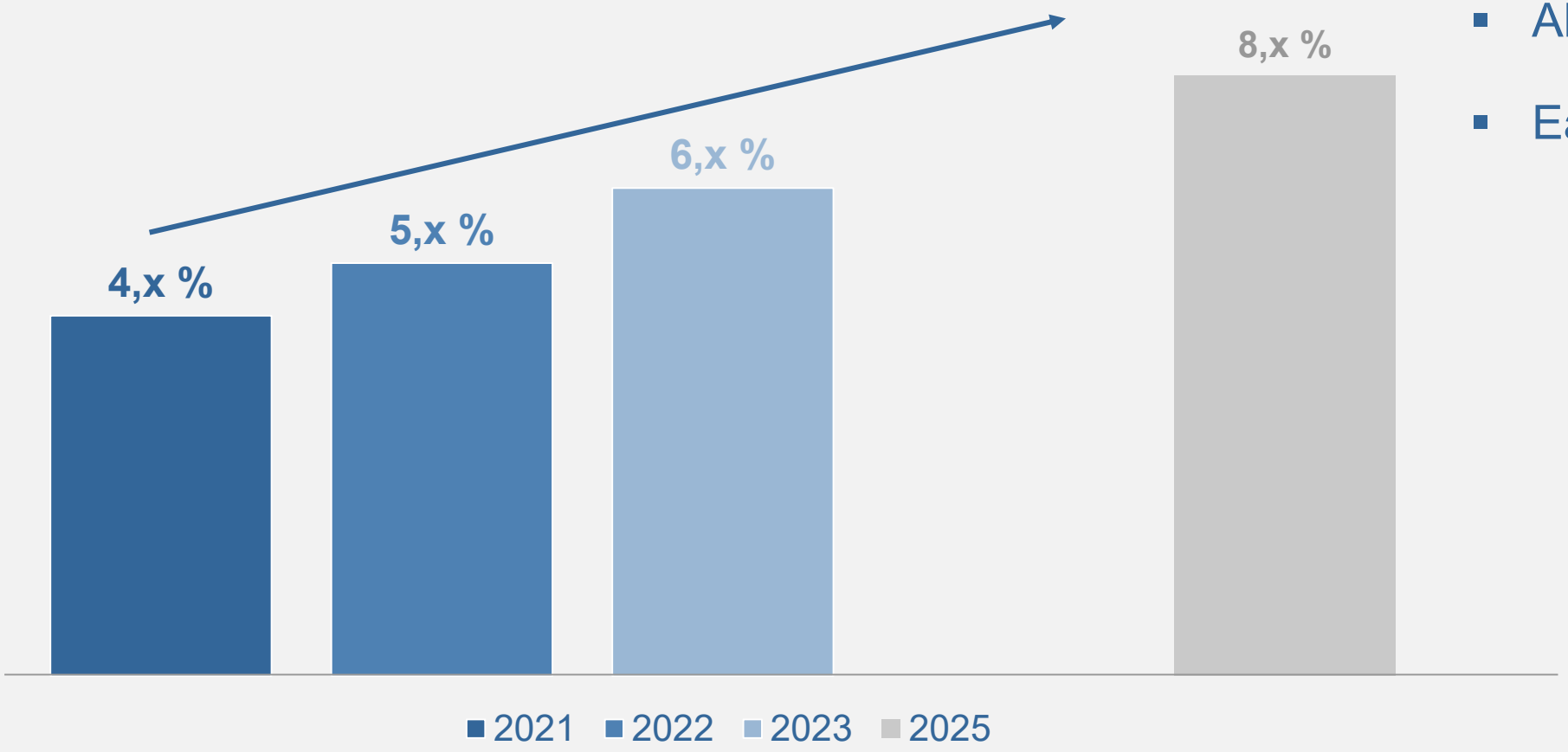
Erfolgsgarant Führungskultur

- KSB-Gesamterfolg zählt!
- Erfolg liegt in den Händen des Top-Managements
- Kommunikation und Zusammenarbeit zählt!
- Steuern des laufenden Jahres
- Führen in 3-Jahres-Plänen

→ Top-Führungskräfte: Vereinheitlichtes Bonusmodell

  – Zielerreichung!

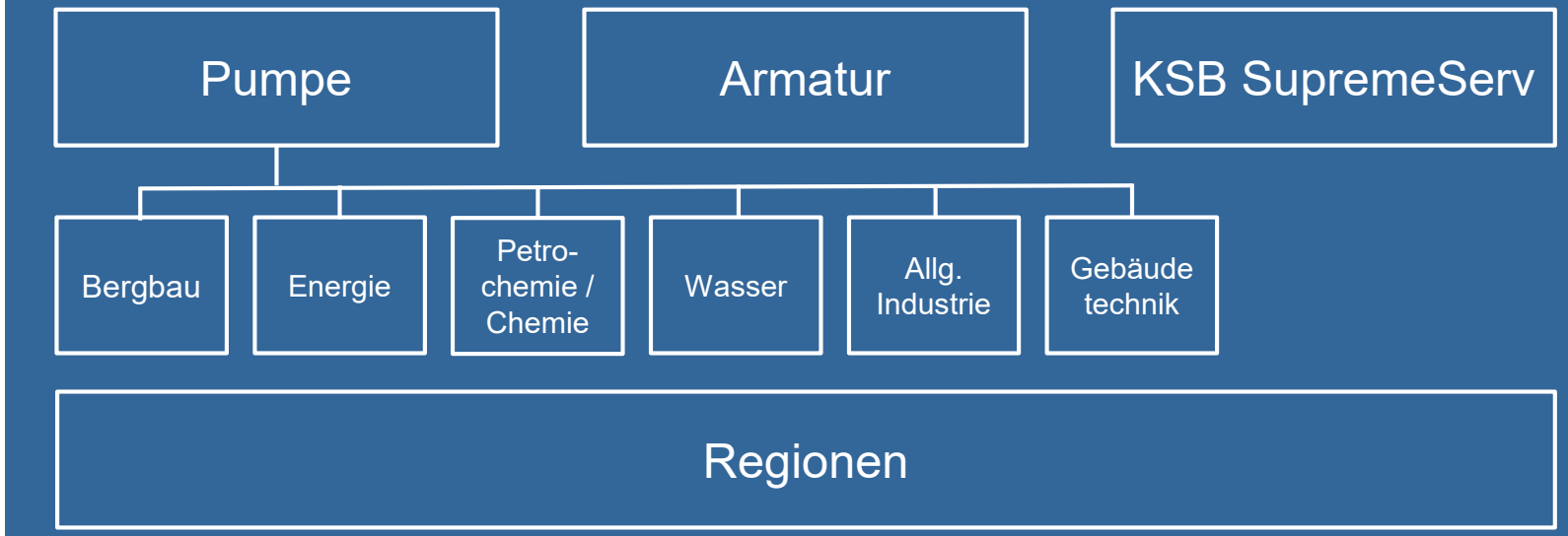
Unternehmerische Zielsetzung: nachhaltiges, profitables Wachstum

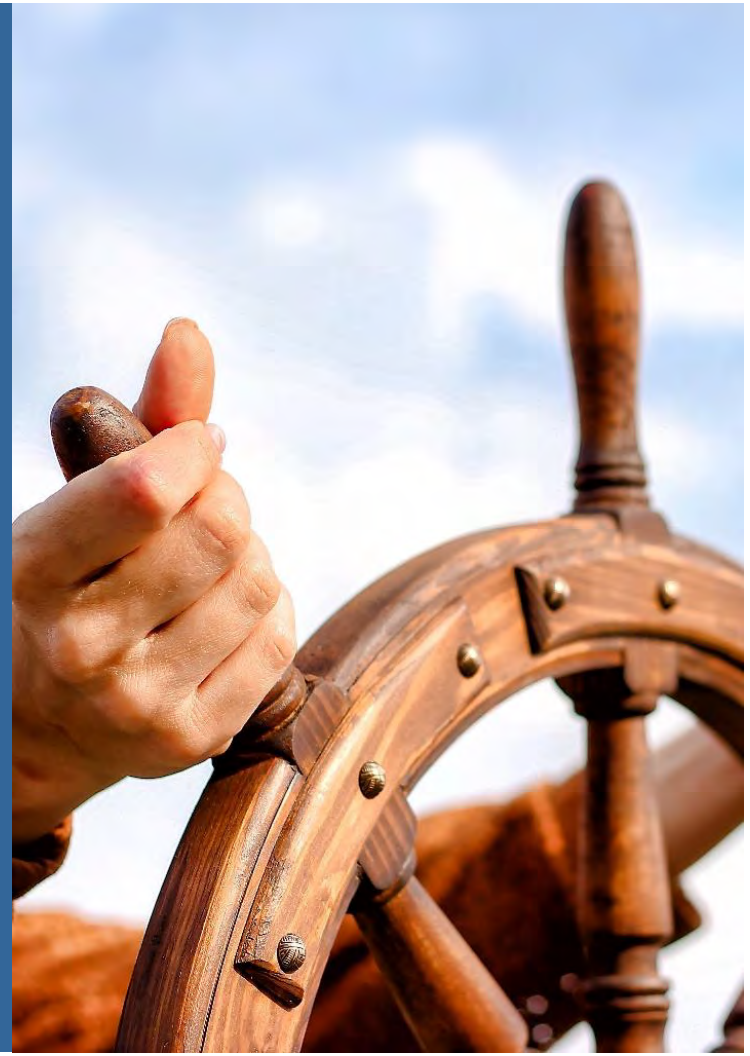


- Aktienkurs
- Earnings per Share

Grip 21+ – Betriebswirtschaftliche Abbildung von Climb 21

- Messbarkeit der Marktentwicklungspläne
- Messbarkeit Profitabilitätsentwicklung in den Regionen





Kennzahlen – Grip 21+ seit 01.01.2021

- **Auftragseingang**
- **Umsatz**
- **EBIT / Deckungsbeitrag**
- **….**

Schwerpunkt-Aktivitäten 2020

KSB SupremeServ – Erfolgsgarant After-Sales / Service

Entwicklung KSB SupremeServ

2017

- **After-Sales als strategische Kernkompetenz**

2018

- **Einführung der Marke KSB SupremeServ**
- Akquisition der Firma Dubric (USA)
- Neubau Service Center Niederlande
- Eröffnung Ersatzteillager Indien

2019

- Eröffnung Ersatzteillager in China
- Aufbau eigenständige Ersatzteilfertigung in Shanghai
- Neue Servicecenter in Taiwan, Russland, Korea, Schweden, Slowakei

2020

- Eröffnung / Erweiterung von mehr als 10 Werkstätten weltweit
- Einführung Equipmentdatenbank zur Erfassung der weltweiten installierten Flotte

Heute: 193 KSB SupremeServ Standorte, 5 globale Läger und 5 KSB SupremeServ Academies

Maßnahmen des Wachstums

KSB SupremeServ

- Aufbau Marke
- KSB SupremeServ Vertrieb
- Ausbau lokaler Präsenz
- Globale Servicepartner
- Ausbau Digitalisierung
- Ersatzteillogistik
- Ersatzteilpricing
- Digitalisierte Dienstleistung
- Ausbau Reverse Engineering
- KSB SupremeServ Academy

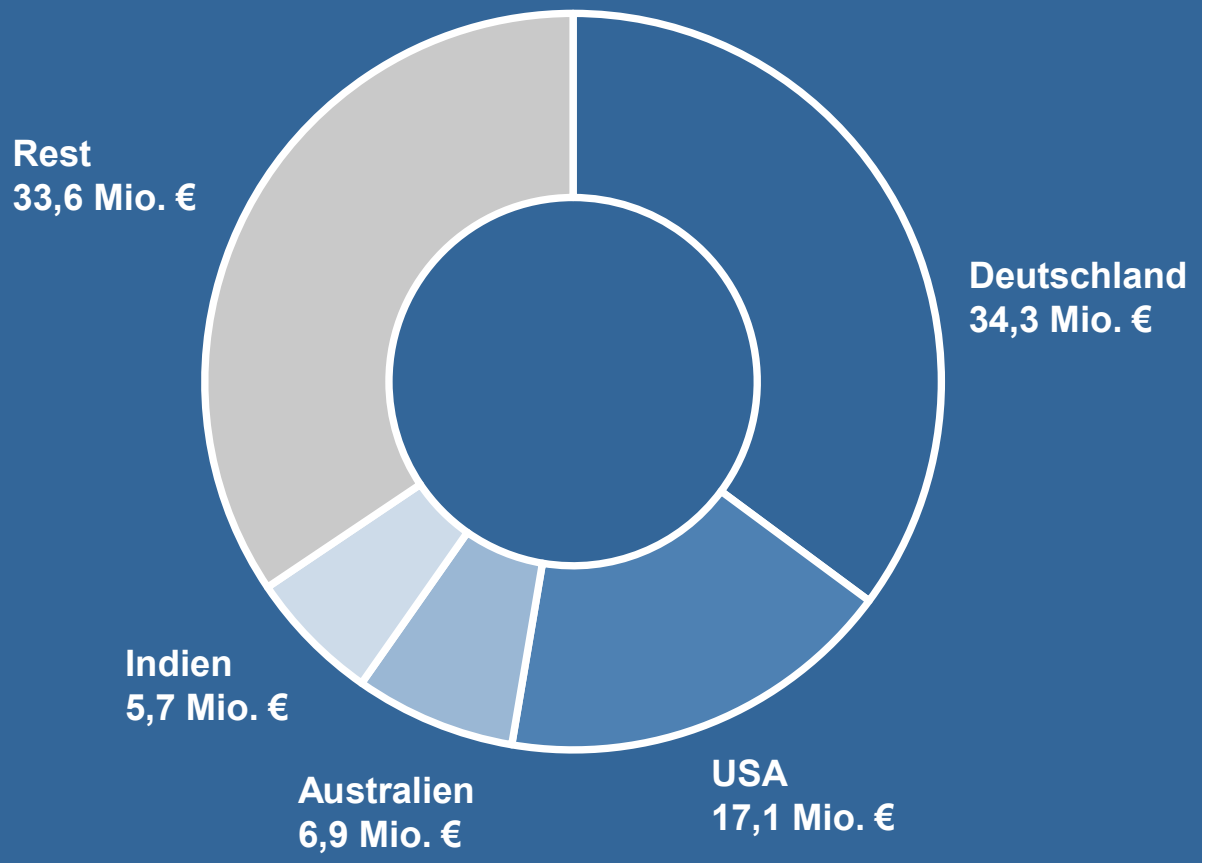
Schwerpunkt-Aktivitäten 2020

Investitionen

Aufteilung Investitionen 2020

∑ **= 97,6 Mio. €** (davon 12,9 Mio. € Leasing)

- **Ersatzinvestition**
  (42,9 Mio. €)
- **Kapazitätserweiterung**
  (32,3 Mio. €)
- **Rationalisierungsinvestition**
  (18,7 Mio. €)
- **Umweltschutz / behördliche Auflagen**
  (3,6 Mio. €)



Investitionen 2020

Halle: Logistik / Fertigung – Marktbereich Wasser

Produktionskapazitätserweiterung: +30 %

10,6 Mio. €

Shirwal (IN): Fertigstellung Produktion – Marktbereich Energie

Modernste Fertigung für Kraftwerkspumpen **36 Mio. €**

Investitionen 2020

Grovetown (USA): Kapazitätsausbau GIW – Marktbereich Bergbau

Kapazitätserweiterung: +30 %

36,4 Mio. €

Perth (AUS): Erweiterung – KSB SupremeServ

Neuer Teststand / Erwerb Standort **5,9 Mio. €**

Investitionen 2020

Port Arthur (USA): Neubau Standard Alloys – KSB SupremeServ

Center of Excellence für Reengineering **8,4 Mio. €**

Frankenthal: Neubau Wareneingang – Marktbereich Energie

Neubau Wareneingang / Modernisierung Logistik **2 Mio. €** (Gesamtbereich Energie: 30 Mio. €)

Investitionen 2020

Standort Frankenthal: Haupteingang / Berufsbildungszentrum

Erscheinungsbild und Modernisierung **7,7 Mio. €**

Nachhaltigkeit

17 Ziele für nachhaltige Entwicklung

KSB seit 2010 Mitglied des UN Global Compact

Kernzielsetzung 2025 – Werte leben

30 %
weniger
CO_2-Emissionen

20 %
Frauen in
Führungspositionen

80 %
Mitarbeiter-
zufriedenheit

Klimaneutralität

10.03.2021

Vorreiter im Konzern

Die KSB-Tochtergesellschaft KAGEMA arbeitet seit Jahresbeginn klimaneutral und setzt auf Mehrwegverpackungen.

Profitabilität und Nachhaltigkeit müssen sich nicht ausschließen. Deshalb hat sich KSB bereits 2019 vorgenommen, bis 2025 die CO2-Emissionen seiner Fertigungswerke um 30 Prozent zu verringern. Die KAGEMA Industrieausrüstungen GmbH ist schon einen großen Schritt weiter: Die Firma produziert über eine 99-Kilowatt-Photovoltaikanlage einen Großteil ihres Energiebedarfs ohne Ausstoß des klimaschädlichen Kohlendioxids und spart dadurch jährlich Energiekosten in Höhe eines fünfstelligen Euro-Betrags ein. So lassen sich pro Jahr Emissionen von rund 40 Tonnen CO2 vermeiden.

Darüber hinaus kaufte KAGEMA bereits für 2020 mehr als 1.500 Klimaschutzzertifikate und unterstützte ein Wiederaufforstungsprojekt in Uruguay. Auf diese Weise kompensiert das Unternehmen alle übrigen anfallenden Kohlendioxid-Emissionen, beispielsweise beim Betrieb seiner Produkte.

Durch den Einsatz von Mehrwegverpackungen von Motoren spart der Hersteller von Brandschutz-, Notstromaggregaten und Schaltschränken zudem rund 65 Kubikmeter Müll pro Jahr. Das entspricht einer Reduktion des Plastikabfalls um ungefähr 70 Prozent.

„Neben der CO2-Neutralität setzen wir auf ein ganzes Bündel von Maßnahmen, um nachhaltig und profitabel zu wirtschaften", sagt Alexander Rothenberger, Geschäftsführer von KAGEMA. „Dabei haben wir auch unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Blick, die unsere Initiativen mit vielen guten Ideen unterstützen."

Unser Beitrag zur Umsetzung der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen

100 % Grünstrom in:

- KSB Deutschland
- Sisto (LX)
- Kagema (D)
- Itur (SP)

Klimaneutrale Produktion:

- Kagema (D)
- Concorezzo (IT)

ZERO EMISSION CERTIFICATE

ENERGYSAVING
MANAGEMENT CONSULTANTS

ZEROEMISSION Company

Certificato / *Certificate No.*: **ØE-210311.38-2021-ITA**

Energy Saving Management Consultants

Certifica che / *Hereby certify that:*

KSB Italia SpA
Via Visconti di Modrone, 18
20122 MILANO (MI)
Sito di Concorezzo
Via Massimo D'Azeglio, 32
20863 Concorezzo (MB)
POD IT001E00228913,
PDR 00881900870732,
PDR 00883205323375.

Ha azzeratole emissioni di gas serra legate ai consumi energetici per l'anno 2021
Has totally cleaned its own energy greenhouse gas emissions for solar year 2021

In Conformità alla Norma / *According to Standard:* UNI EN ISO 14064

Gas ad effetto serra - Specifiche e guida, al livello dell'organizzazione, per la quantificazione, la rendicontazione delle emissioni di gas serra e loro rimozione.
Greenhouse gases - Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and their removal.

Limiti, scopi ed applicabilità della certificazione sono descritti nella relazione custodita dall'organizzazione certificata.
Limits, scopes and applicability of certification are described in the detailed report held by the certified organization.

CARBON AUDIT CONSULTANT & LEAD CERTIFICATOR

ENERGY SAVING SPA
Luogo e data / *Place and date*
Via Lecco, 43
20900 Monza (MB), 11/03/2021

La validità della presente certificazione è subordinata all'attività di azzeramento annuale dell'emissione di gas serra, che deve essere comprovata dalla relativa documentazione custodita dall'organizzazione certificata.
The validity of present certification is subjected to the yearly greenhouse gas offset activity, that has to be proved by the documentation held by the certified organization.

Mitarbeiterzufriedenheit / Engagement Score

Neues Sportareal

Renaturierung / Blumenwiesen

Wasserspender statt Flaschen

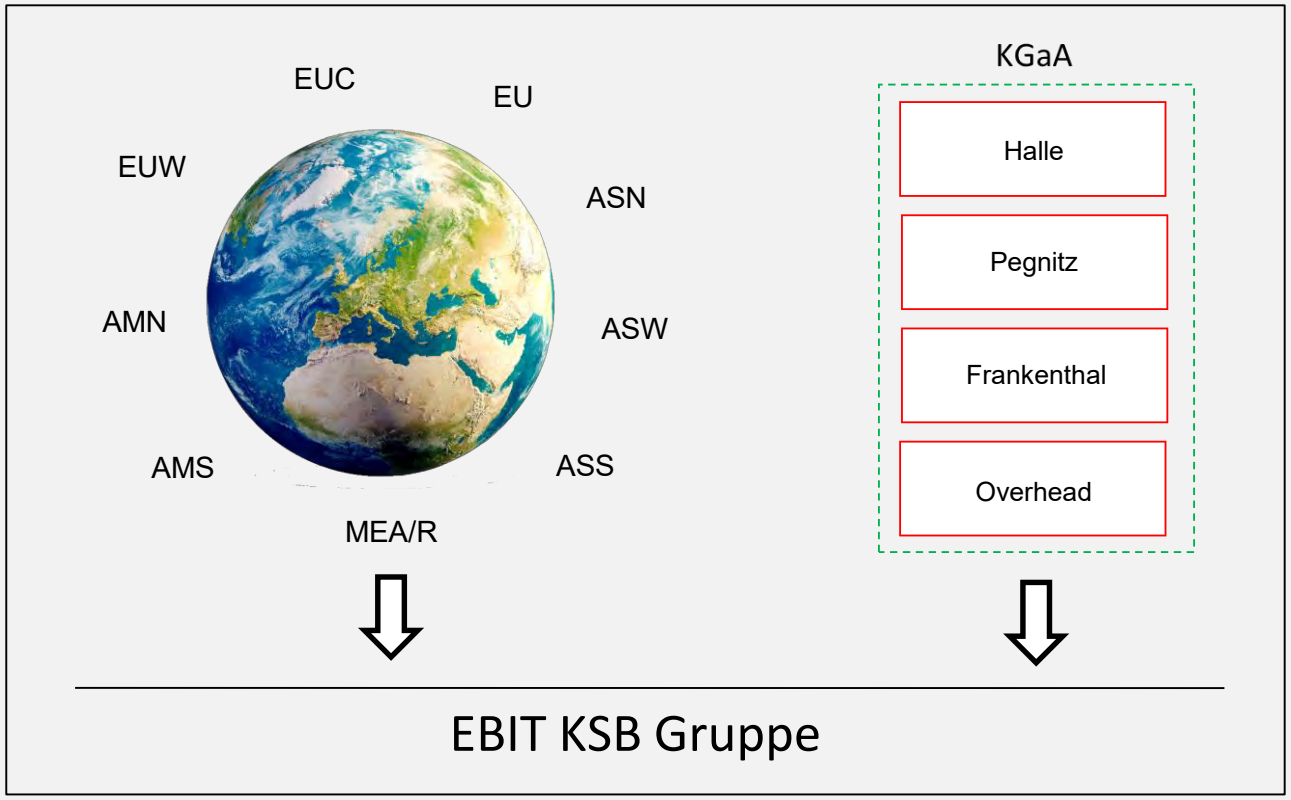
1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. **Wesentliche Projekte in 2021**
5. Zusammenfassung / Ausblick

Themen und Projekte

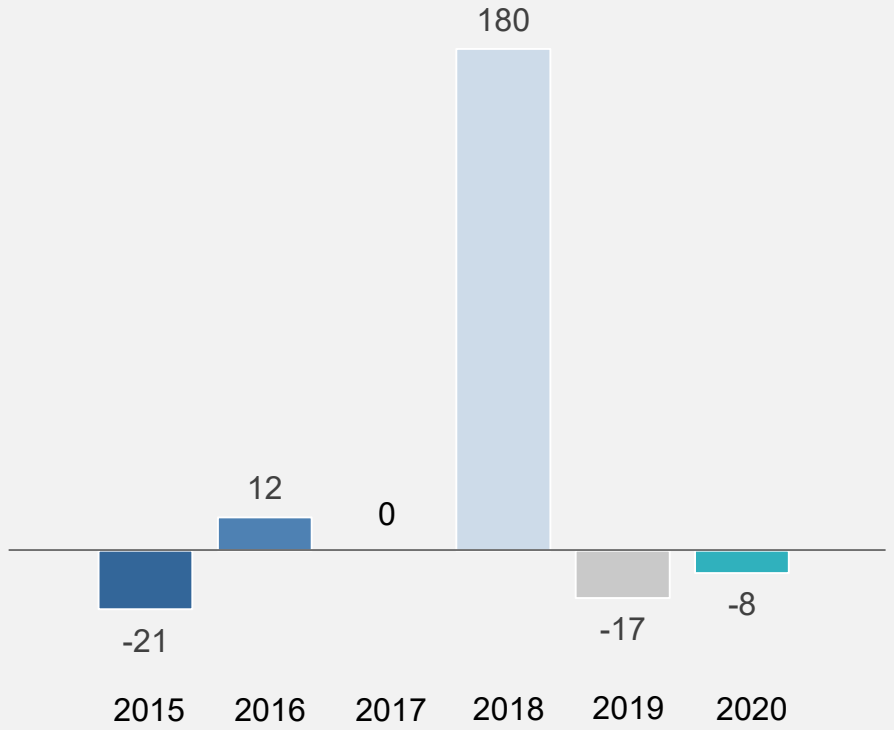
- Ausbau Marktbereiche / Segmente (Climb 21)
- Ergebnissteigerungsprogramm KGaA
- Ausbau KSB SupremeServ
- Produktinnovation: Digitalisierung und Wasserstoff
- Strategische Zukäufe: Definition Suchfelder
- Jubiläumsjahr: 150 Jahre KSB

Projekt Ergebnisverbesserung KGaA

Einordnung KGaA und Ergebnisentwicklung



Jahresüberschuss / -verlust KGaA



In Mio. €

Zielsetzung: Wiederherstellung der Profitabilität

- 50 Mio. € Kosteneinsparung (EBIT wirksam)
- Zieljahr: 2023
- Basis 2019 HGB
- Kein Einfluss von Umsatzzuwachs

Wesentliche Hebel zu 50 Mio. € EBIT-Steigerung

- Reduzierung von Personal inkl. Verdichtung Führungskräfte
- Reduzierung von Vertriebskosten
- Reduzierung der Produktionskosten
- Reduzierung von Materialkosten
- Reduzierung von Gemeinkosten

Jubiläumsjahr 150 Jahre

Gründung der Firma am 18.09.1871 – Abschluss notarieller Grundstückskaufvertrag

Johannes Klein

Friedrich Schanzlin

Jakob August Becker

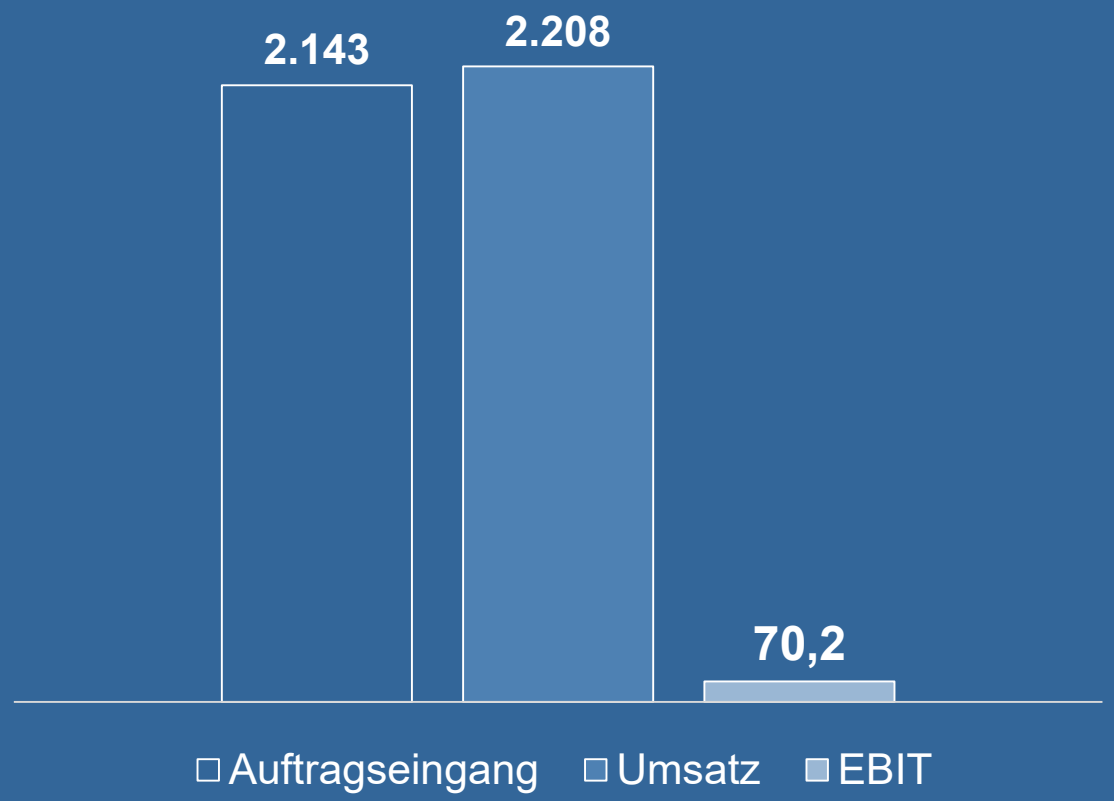
Jubiläumsjahr 150 Jahre KSB

- Vorbereitung seit 2019/2020
- COVID-19-bedingt:
  - Offizieller Beginn 17.09.2021
  - Offizielles Ende 17.09.2022
- Flexibilität in Terminierung:
  Jubiläumsfeierlichkeiten sowie Familienfeste
- Bespielung digitaler Medien
- Veröffentlichung aktualisierter Firmenchronik
- Messen in 2022

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Wesentliche Projekte in 2021
5. **Zusammenfassung / Ausblick**

Zusammenfassung

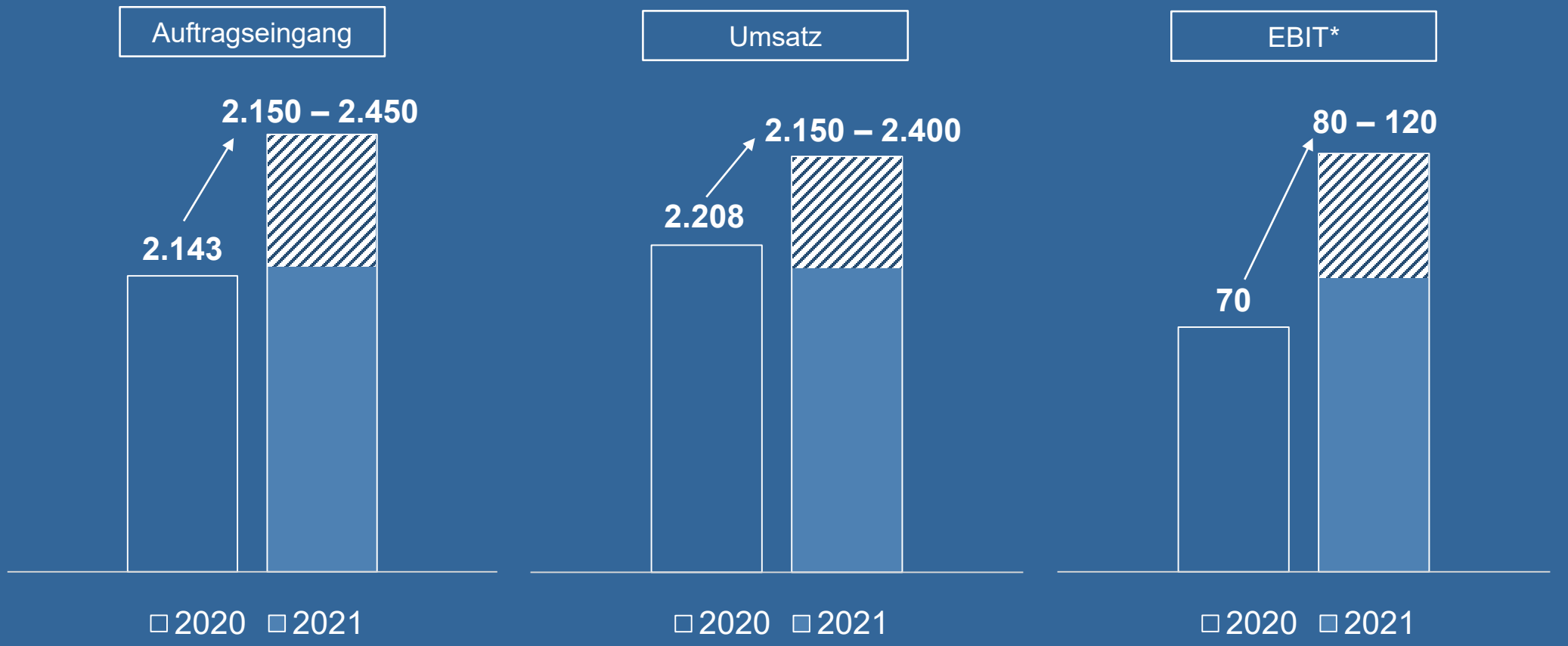
Geschäftsjahr 2020



- Sehr gute Bewältigung der Pandemie
- Go-live Climb 21
- Ausbau KSB SupremeServ
- Investitionen
- Sanierung KGaA

in Mio. €

Erwartungshorizont 2021

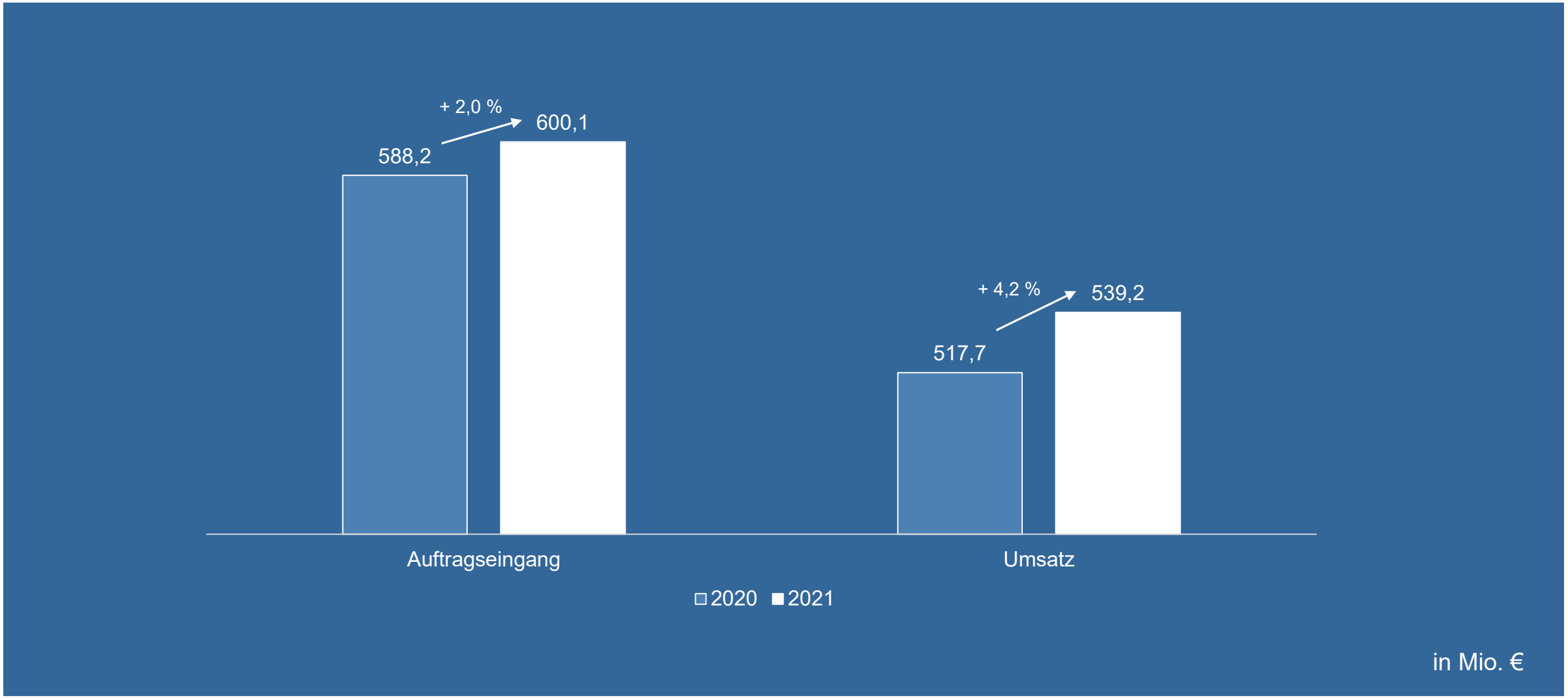


* In der Prognose des EBIT sind mögliche Einmalaufwendungen aus Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte oder Sachanlagen sowie Restrukturierungsmaßnahmen nicht berücksichtigt.

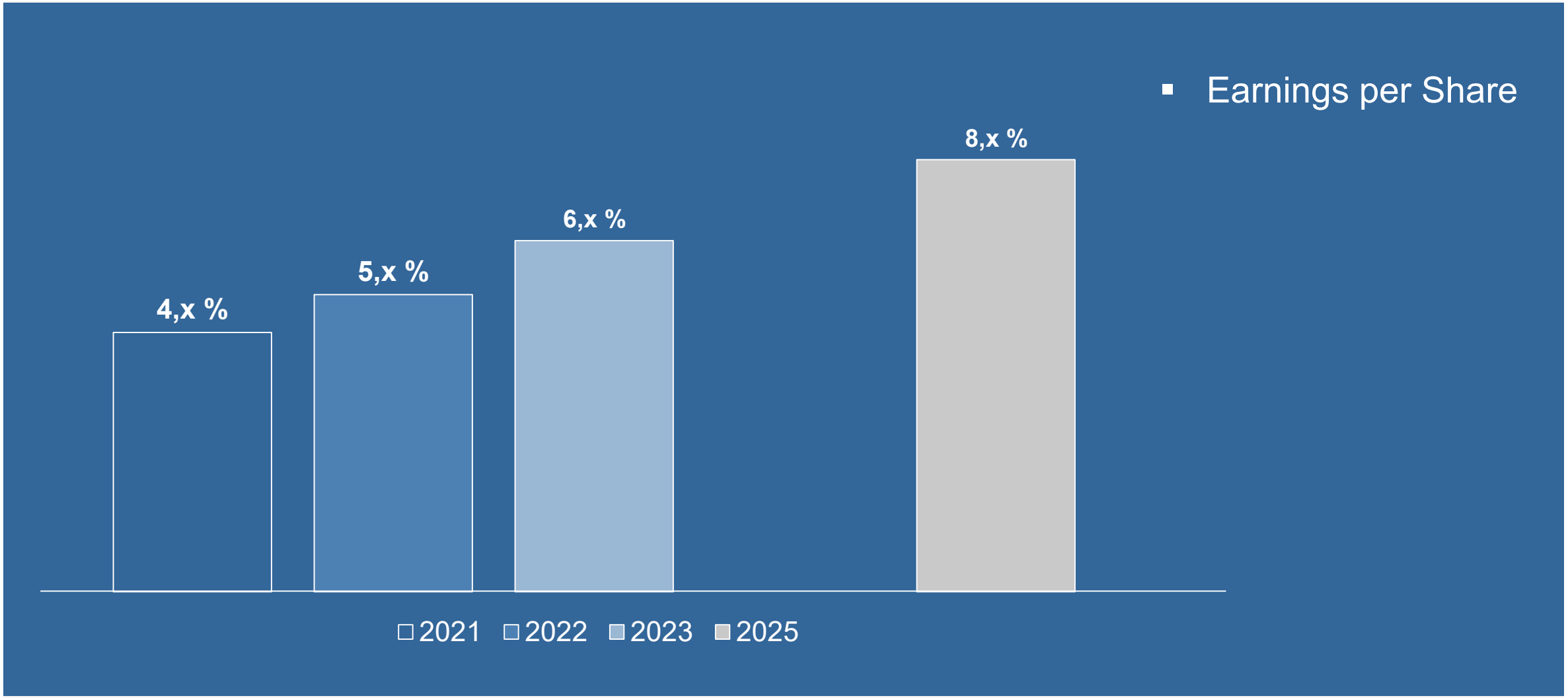
in Mio. €

Ausblick

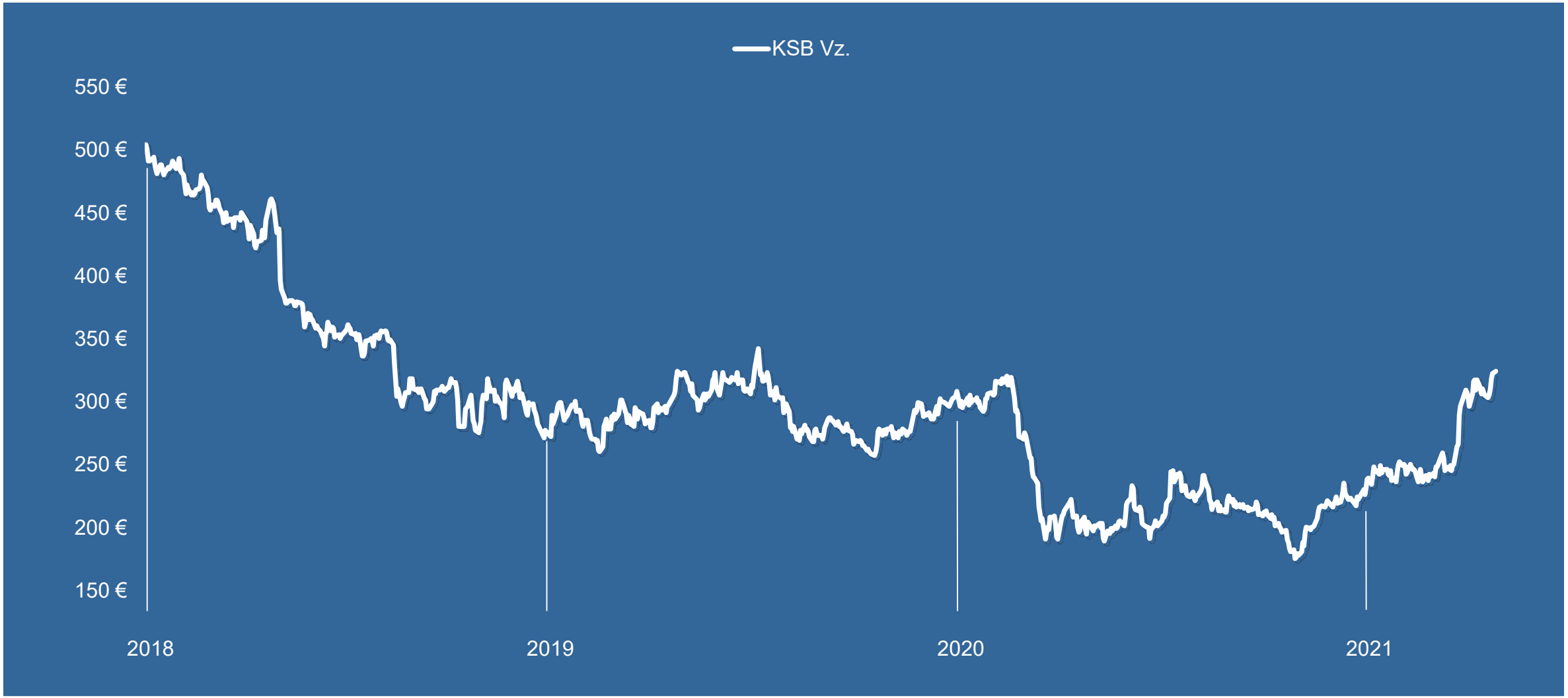
1. Quartal 2021



Aufgabe: Nachhaltige Erhöhung der Profitabilität



Zielsetzung: Steigerung Aktienkurs



Hauptversammlung der KSB SE & Co. KGaA

6. Mai 2021