

AMELIORATION CONTINUE DE L'ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES

PERFORMANCE T3 2020

- Amélioration de l'environnement dans l'ensemble des unités opérationnelles
- Bonne dynamique tant dans les secteurs de la mobilité qu'hors mobilité
- La demande soutenue pour des solutions numériques alimente la croissance

PERSPECTIVES 2021

- Confirmation du schéma de « retour à la profitabilité avant la croissance »
- Chiffre d'affaires du T4 attendu en croissance à deux chiffres par rapport au T4 2020
- Chiffre d'affaires annuel pour l'ensemble de l'année 2021 attendu en croissance à un chiffre en bas à milieu de fourchette
- Confirmation des perspectives précédemment communiquées sur les coûts et les impacts attendus du plan de transformation

AMÉLIORATION CONTINUE DE L'ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES AU 3^{EME} TRIMESTRE 2021 ET FORTE DEMANDE DE SOLUTIONS NUMÉRIQUES

| En millions d'euros | T3 2021 | T3 2020 | Variation (%) | Variation organique (%) |
|---------------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------|
| FRANCE | 115,9 | 108,2 | +7,2% | +7,1% |
| ALLEMAGNE | 86,8 | 84,6 | +2,6% | +2,6% |
| INTERNATIONAL | 63,9 | 56,4 | +13,4% | +12,5% |
| AMERIQUE DU NORD | 59,7 | 60,8 | -1,8% | -1,8% |
| DATA RESPONS | 45,5 | 41,1 | +10,8% | +2,0% |
| TOTAL GROUPE | 371,8 | 351,0 | +5,9% | +4,8% |

- L'amélioration de l'environnement commercial qui s'est poursuivie au troisième trimestre 2021 a permis à AKKA de réaliser **un chiffre d'affaires de 371,8 M€, en hausse de 5,9% en données publiées et de +4,8% en données organiques par rapport au T3 2020**. Il est important de rappeler que, quelle que soit l'année, le troisième trimestre est le plus bas de l'année en raison des congés annuels, dont l'effet a été plus marqué cette année.
- **Cette dynamique positive se poursuit dans toutes les Business Units**, qui ont toutes enregistré une croissance organique, à l'exception de la BU Amérique du Nord, où le repositionnement de l'activité vers des solutions d'ingénierie à plus forte marge continue de prévaloir.
- **Les secteurs hors mobilité ont enregistré globalement une croissance de 9% au T3 par rapport au T3 2020**, avec une forte demande de solutions numériques dans une variété de secteurs et de clients. Le secteur des *Life Sciences* (Sciences de la vie) a enregistré de bonnes performances et est désormais le troisième secteur du Groupe, derrière l'automobile et l'aéronautique.

- **Les secteurs de la mobilité continuent de se redresser avec une croissance de 5% par rapport au T3 2020, même en l'absence de grands projets.** L'automobile affiche une croissance en ligne avec celle du Groupe malgré la pénurie de semi-conducteurs qui impacte le secteur, avec des tendances différenciées selon les pays et les clients. La croissance de l'aéronautique, remarquable au deuxième trimestre, s'est poursuivie au troisième trimestre, avec un certain nombre de projets de petite et moyenne taille. Le dynamisme de la défense se poursuit avec une croissance à deux chiffres au T3 par rapport au T3 2020, tandis que la demande dans le secteur ferroviaire reste modérée.

ANALYSE PAR BUSINESS UNIT

- **La BU France a enregistré un chiffre d'affaires de 115,9 M€ au T3 2021, soit une croissance de 7,2% par rapport au T3 2020 (+7,1% en organique).** Le secteur aéronautique a enregistré une croissance significative par rapport au point bas atteint au T3 2020 avec une demande soutenue de clients de taille plus réduite en attendant la reprise des programmes de grande envergure qui devrait se matérialiser dans les prochains trimestres. L'automobile a souffert du manque de nouveaux projets. L'espace et la défense ont poursuivi leur croissance à deux chiffres par rapport au troisième trimestre 2020. Les secteurs hors mobilité sont globalement stables ce trimestre. Dans tous les secteurs, la demande d'experts numériques est forte et des plans de recrutement ambitieux sont mis en œuvre pour y répondre et ainsi alimenter la croissance future.
- **La BU Allemagne a enregistré un chiffre d'affaires de 86,8 M€ au T3 2021, soit une croissance de 2,6% par rapport au T3 2020 (+2,6% en organique).** Le troisième trimestre 2020 représente une base de comparaison plus difficile, la reprise s'était alors accélérée de manière significative ce trimestre. La dynamique positive observée depuis, avec la constitution d'un carnet de commandes très solide, se poursuit. Le ratio de commandes / facturations (*book-to-bill*) reste fermement au-dessus d'un, mais sa conversion en chiffre d'affaires est toujours à la traîne. Afin de répondre au besoin croissant de nos clients en matière d'expertise et de conseil dans le domaine du numérique, un centre d'excellence numérique unique a été inauguré à Leipzig en septembre pour soutenir le recrutement et la formation d'ingénieurs qualifiés et d'experts numériques.
- **La BU International a enregistré un chiffre d'affaires de 63,9 M€ au T3 2021, soit une croissance de 13,4% par rapport au T3 2020 (+12,5% en organique).** Alors que l'environnement commercial est désormais revenu au niveau de 2019 et devrait perdurer, cette BU enregistre une performance remarquable, avec une croissance à deux chiffres à la fois dans les secteurs de la mobilité et de la non-mobilité, la forte demande de solutions numériques à forte marge alimentant la croissance.
- **La BU Amérique du Nord a enregistré un chiffre d'affaires de 59,7 M€ au T3 2021, en baisse de -1,8% par rapport au T3 2020 (-1,8% en organique),** alors que la stratégie d'arrêt des contrats à faible marge se poursuit, pour se concentrer sur des contrats à plus forte marge. Cette stratégie avait permis en 2020 de compenser la faiblesse de la demande. La sélection d'AKKA par un équipementier automobile mondial pour fournir des services d'ingénierie et de production en Amérique du Nord, annoncée en septembre, illustre le succès de la diversification vers l'automobile dans cette région. Le secteur automobile représente désormais 9% du mix d'activités, contre moins de 5% il y a un an, avec un constructeur automobile mondial figurant parmi les trois premiers clients de la BU.
- **Data Respons a réalisé un chiffre d'affaires de 45,5 M€ au T3 2021, soit une croissance de 10,8% (+2,0% en organique),** une performance relativement forte, puisque Data Respons avait réussi à enregistrer une croissance positive tout au long de l'année 2020. Comme c'était déjà le cas aux trimestres précédents, la performance est contrastée entre les activités de

solutions d'ingénierie et de solutions informatiques. Dans la première, le positionnement de *pure player* numérique a permis de renforcer ses positions et de poursuivre sa croissance, tandis que l'activité de solutions informatiques reste sous pression en raison de la pénurie mondiale de semi-conducteurs. Le ratio commandes sur facturations (*Book-to-bill*), désormais proche de 2, devrait permettre une croissance à deux chiffres lorsque l'offre de semi-conducteurs se normalisera.

REMBOURSEMENT PARTIEL DU SCHULDSCHEIN

- Compte tenu du niveau de liquidité importante du Groupe au 30 septembre 2021, **197 M€ de tranches Schuldschein à échéance octobre 2022 portant un taux d'intérêt de 1,3% ont été remboursés sans pénalité fin octobre 2021**. Le Groupe AKKA dispose d'une structure de financement solide et d'autres lignes de crédit pour assurer son besoin en fonds de roulement et financer sa croissance. Cette opération se traduira par une économie annuelle d'environ 0,9 M€.

PERSPECTIVES

- **Le schéma de redressement défini par le Groupe visant à rétablir la rentabilité avant la croissance est en bonne voie.** Les Business Units les plus importantes, comme celles de l'Allemagne et de la France, où les plans de restructuration sont finalisés, se focalisent sur le retour au niveau de profitabilité de 2019, tandis que cet objectif sera déjà atteint pour l'Amérique du Nord au 4^{ème} trimestre 2021 (marge opérationnelle ajustée en pourcentage du chiffre d'affaires). Ce niveau de référence sera même dépassé dès cette année pour Data Respons et la BU international grâce à la force de la dynamique commerciale dans ces régions et leur positionnement sur les activités digitales dans une variété de secteurs.
- **La dynamique de l'activité se poursuivant, AKKA prévoit pour le quatrième trimestre de l'année une croissance de son chiffre d'affaires à deux chiffres par rapport au T4 2020.** Par conséquent, AKKA confirme s'attendre pour l'ensemble de l'année à une croissance de chiffre d'affaires à un chiffre en bas à milieu de fourchette.
- **Les perspectives précédemment communiquées en termes de coûts et de bénéfices attendus du plan de transformation restent valables :**
 - Les réductions de coûts supplémentaires issues du plan de transformation Fit-2-Clear, ainsi que les premières économies liées à la mise en œuvre des plans de restructuration visant à adapter nos capacités à la demande prévue dans les plus grandes BU du Groupe devraient permettre une **réduction de la base de coûts du Groupe d'environ 70 à 75 M€ d'une année sur l'autre.**
 - Environ 75 M€ de coûts comptabilisés sous le Résultat opérationnel (ajusté) pour l'ensemble de l'année 2021 (hors amortissement des actifs incorporels résultant de l'allocation du prix d'acquisition de Data Respons), dans la continuité de la transformation du Groupe.
 - Compte tenu de la reprise qui se matérialise dans les BUs, et grâce à l'excellence opérationnelle sur laquelle le Groupe se concentre, **AKKA prévoit un résultat net positif dès S2 2021.**
 - Enfin, le **Free Cash Flow devrait rester négatif sur l'ensemble de l'année** en raison des sorties de trésorerie ponctuelles liées aux plans de restructuration et aux coûts de mise en œuvre de Fit2Clear comptabilisés en 2020 et 2021.

AKKA ET MODIS S'UNISSENT POUR CONSTRUIRE UN LEADER MONDIAL DE L'INDUSTRIE INTELLIGENTE

- Suite à l'annonce le 28 juillet 2021 de la famille Ricci et de Swilux S.A., filiale à 100% de la Compagnie Nationale à Portefeuille SA (" CNP "), détenant collectivement environ 60% du capital d'AKKA et 68% des droits de vote, qui se sont irrévocablement engagés à vendre leur participation à Modis, filiale du Groupe Adecco, les processus d'obtention de toutes les autorisations réglementaires suivent leur cours. Le *closing* reste attendu au cours du premier trimestre 2022.
- A la suite de la clôture de la première étape de la transaction, par laquelle le Groupe Adecco aura acquis une participation de contrôle dans AKKA, le Groupe Adecco lancera une offre publique d'achat obligatoire en Belgique et en France sur les actions AKKA restantes au même prix de 49 € par action (l' " Offre Publique d'Achat Obligatoire "). L'Offre Publique d'Achat Obligatoire sera inconditionnelle. Les détenteurs d'actions AKKA auront donc la possibilité d'offrir leurs actions pour € 49 par action en espèces, ou un prix équivalent en espèces par droit de souscription ou par obligation convertible/ODIRNANE.

PERSPECTIVES 2021

- Confirmation du schéma de « retour à la profitabilité avant la croissance »
- Chiffre d'affaires du T4 attendu en croissance à deux chiffres par rapport au T4 2020
- Chiffre d'affaires annuel pour l'ensemble de l'année 2021 attendu en croissance à un chiffre en bas à milieu de fourchette
- Confirmation des perspectives précédemment communiquées sur les coûts et les impacts attendus du plan de transformation

Contact

Stéphanie Bia - Group Director for Communications & Investor Relations

Tel. +33 6 4785 9878

Stephanie.bia@akka.eu

CONFERENCE TELEPHONIQUE

Nathalie Buhnemann, Chief Financial Officer
et

Stéphanie Bia, Group Communications & Investor Relations Director,

*ont le plaisir de vous inviter à une conférence téléphonique consacrée à
la publication du chiffre d'affaires du T3 2021 d'AKKA.*

Mercredi 3 Novembre 2021 à 18h30 (Heure de Bruxelles)

JOIN THE CALL!

Prochain événement :

Résultats annuels 2021 : Jeudi 10 Mars 2022

En cas de divergence entre les versions française et anglaise du communiqué de presse, seule la version anglaise sera considérée comme valable.

À PROPOS D'AKKA

AKKA est un leader européen du conseil en ingénierie et des services de R&D. Notre portefeuille complet de solutions numériques, associé à notre expertise en ingénierie, nous place dans une position unique pour accompagner nos clients en exploitant la puissance des données connectées pour accélérer l'innovation et conduire l'avenir de la smart industry. AKKA accompagne les principaux acteurs industriels d'un large éventail de secteurs tout au long du cycle de vie de leurs produits avec des technologies numériques de pointe (IA, ADAS, IoT, Big Data, robotique, informatique embarquée, apprentissage automatique, etc.) pour les aider à repenser leurs produits et leurs processus métier. Fondée en 1984, AKKA possède une forte culture entrepreneuriale et une large empreinte mondiale. Nos 20 000 collaborateurs à travers le monde sont tous passionnés par la technologie et partagent les valeurs d'AKKA : respect, courage et ambition. Le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 1,5 milliard € en 2020. AKKA Technologies (AKA) est cotée sur Euronext Paris et Bruxelles - segment B - code ISIN : FR0004180537.

Pour plus d'informations, veuillez consulter le site: <https://www.akka-technologies.com/>

AVIS IMPORTANT CONCERNANT LES INFORMATIONS PRÉVISIONNELLES

Les informations contenues dans ce communiqué de presse peuvent impliquer des orientations, des attentes, des convictions, des plans, des intentions ou des stratégies concernant l'avenir. Ces déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes. Tous les énoncés prospectifs inclus dans le présent communiqué sont basés sur les informations dont dispose AKKA à la date du présent communiqué, et nous n'assumons aucune obligation de mettre à jour ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué ne sont pas des garanties de rendement futur et les résultats réels pourraient différer sensiblement de nos attentes actuelles. De nombreux facteurs pourraient causer ou contribuer à de tels écarts. Les facteurs susceptibles d'affecter les déclarations prospectives de la société comprennent, entre autres : les tendances du PIB mondial et la demande de travail temporaire ; l'impact de l'épidémie mondiale du nouveau coronavirus (Covid-19) ; les changements dans la réglementation du travail temporaire ; la concurrence intense sur les marchés sur lesquels la société opère ; l'intégration des sociétés acquises ; les changements dans la capacité de la société à attirer et à retenir le personnel qualifié interne et externe ou les clients ; l'impact potentiel des perturbations liées à l'informatique ; toute évolution défavorable dans les relations commerciales existantes, les litiges ou les procédures juridiques et fiscales.

ANNEXE – GLOSSAIRE

CROISSANCE ÉCONOMIQUE : Croissance à périmètre, taux de change et nombre de jours ouvrables constants.

CROISSANCE ORGANIQUE : Croissance à périmètre et taux de change constants.

CROISSANCE CONSTANTE PRO FORMA : Croissance organique basée sur les chiffres proforma comme si Data Respons avait été consolidée à partir du 1er janvier 2020.

AJUSTEMENTS DE COMPARABILITÉ : Charges et produits liés aux acquisitions importantes, aux réorganisations, aux litiges, à la transformation, à l'amortissement des actifs incorporels identifiés dans le cadre de regroupements d'entreprises, aux options sur actions et aux actions gratuites, aux coûts liés à la crise du COVID.

RÉSULTAT OPERATIONNEL AJUSTÉ : Résultat opérationnel augmenté des ajustements de comparabilité.

MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE : Taux du résultat opérationnel ajusté en proportion du Chiffre d'affaires.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TRIMESTRE

| Chiffre d'affaires (En million d'euros) | T1 2021 | T2 2021 | T3 2021 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| France | 123,1 | 123,8 | 115,9 |
| <i>% variation</i> | -19,4% | +11,1% | +7,2% |
| <i>Croissance organique</i> | -19,4% | +11,1% | +7,1% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -19,4% | +11,1% | +7,1% |
| Allemagne | 83,7 | 84,8 | 86,8 |
| <i>% variation</i> | -21,6% | +13,7 | +2,6% |
| <i>Croissance organique</i> | -21,6% | +13,7 | +2,6% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -21,6% | +13,7 | +2,6% |
| International | 65,1 | 64,8 | 63,9 |
| <i>% variation</i> | -7,9% | +8,5% | +13,4% |
| <i>Croissance organique</i> | -6,4% | +9,2% | +12,5% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -6,4% | +9,2% | +12,5% |
| Amérique du Nord | 61,3 | 57,9 | 59,7 |
| <i>% variation</i> | -20,8% | -4,4% | -1,8% |
| <i>Croissance organique</i> | -13,6% | +4,3% | -1,8% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -13,6% | +4,3% | -1,8% |
| Data Respons | 52,0 | 53,1 | 45,5 |
| <i>% variation</i> | ns | +16,0% | +10,8% |
| <i>Croissance organique</i> | -9,5% | +4,2% | +2,0% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -4,8% | +4,2% | +1,2% |
| Total Groupe | 385,2 | 384,3 | 371,8 |
| <i>% variation</i> | -9,6% | +9,2% | +5,9% |
| <i>Croissance organique</i> | -16,4% | +9,3% | +4,8% |
| <i>Croissance pro forma constant</i> | -15,3% | +9,2% | +4,6% |