

JBS S.A.

CNPJ/MF nº 02.916.265/0001-60

NIRE 35.300.330.587

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2024 ÀS 10:00 HORAS**

Data, Hora e Local: 14 de maio de 2024, às 10:00 horas, na sede social da JBS S.A., localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Companhia"), presencialmente e por vídeo conferência.

Convocação: convocação enviada por *e-mail* aos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

Presença: verificado o quórum necessário à instalação da Reunião do Conselho de Administração da Companhia, diante da presença da totalidade dos seus membros, nos termos dos artigos 15 e 18 de seu Estatuto Social, a saber: **Jeremiah O'Callaghan** (Presidente), **José Batista Sobrinho** (Vice-Presidente), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes** (por voto delegado a **Jeremiah O'Callaghan**, na forma do Estatuto Social da Companhia), **Paulo Bernardo Silva** e **Cledorvino Belini**.

Compareceram, também, durante a reunião, os Srs. **Gilberto Tomazoni**, CEO Global, **Wesley Mendonça Batista Filho**, CEO da JBS USA, **Henrique Batista**, CEO da Huon Aquaculture, **Guilherme Perboyre Cavalcanti**, CFO Global e Diretor de Relações com Investidores, **Daniel Pitta**, Diretor Jurídico, todos colaboradores da Companhia, bem como os Srs. **Fabian Junqueira** e **Rafael Santos**, representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG"). Compareceu, também, em parte da reunião, o Sr. **Fernando Nunes Meller**, Diretor Executivo de Recursos Humanos.

Composição da Mesa: **Jeremiah O'Callaghan**, Presidente da Mesa; **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretária da Mesa.

Ordem do Dia: (i) apresentação do panorama do mercado atual e das operações da Companhia e de suas subsidiárias, incluindo o panorama do mercado relacionado ao período encerrado em 31 de março de 2024; (ii) análise e apreciação das demonstrações contábeis intermediárias acompanhadas do Relatório do Auditor Independente da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de março de 2024 ("Demonstrações Contábeis"); (iii) apreciação da manifestação do Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") da Companhia acerca das Demonstrações Contábeis; (iv) discussão com os representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. sobre o Relatório

do Auditor Independente das Demonstrações Contábeis (“Relatório do Auditor Independente”); **(v)** discussão e deliberação acerca do encaminhamento para divulgação das Demonstrações Contábeis e do Relatório do Auditor Independente da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de março de 2024; **(vi)** apresentação e atualização sobre as operações de *liability management* da Companhia; **(vii)** alteração da composição dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração; e **(viii)** apresentação sobre iniciativas realizadas pela Companhia na ajuda humanitária às vítimas das fortes chuvas que atingiram o Rio Grande do Sul.

Discussões e Deliberações:

(i) a reunião iniciou-se com os Srs. **Gilberto Tomazoni, Guilherme Perboyre Cavalcanti e Wesley Mendonça Batista Filho** que apresentaram o panorama das operações da Companhia e de suas subsidiárias no trimestre findo em 31 de março de 2024;

(ii) os membros do Conselho de Administração analisaram e discutiram as Demonstrações Contábeis;

(iii) o Sr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, Coordenador do CAE, informou que os membros do CAE: **(a)** analisaram as Demonstrações Contábeis; **(b)** acompanharam os trabalhos realizados pela KPMG por meio de indagações e discussões; e **(c)** formalizaram questionamentos sobre os atos e as transações relevantes efetuados pelos administradores da Companhia contemplados nas Demonstrações Contábeis. Com base na revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos e considerando o Relatório do Auditor, os membros do CAE declararam que avaliaram as Demonstrações Contábeis da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2024, com ênfase na aplicação das práticas contábeis e no cumprimento das normas aplicáveis, considerando que estão adequadas e refletem as informações da Companhia nelas contidas, recomendando que sejam encaminhadas para avaliação do Conselho de Administração da Companhia;

(iv) o Sr. **Fabian Junqueira**, representante da KPMG, realizou apresentação sobre os trabalhos desenvolvidos pela KPMG em relação às Demonstrações Contábeis, destacando a independência, as comunicações requeridas dos auditores, e também, informaram que não houve divergência com a administração da Companhia, nem tampouco tiveram conhecimento com base nos trabalhos de revisão realizados de indícios de fraude ou erros, conflitos de interesse, deficiências significativas ou fraquezas, materiais nos controles internos e que os processos de contingências foram revisados pelos auditores independentes com base nas normas de revisão aplicáveis. Ademais, o Sr. **Fabian Junqueira** informou que não houve assunto identificado globalmente que pudesse impactar a independência profissional da KPMG, que a KPMG obteve acesso a todas as informações solicitadas e que não foram identificados ajustes materiais na conclusão dos trabalhos. Todos os

questionamentos dos membros do Conselho de Administração foram devidamente respondidos pelo Sr. **Fabian Junqueira**;

(v) após ocorridos os fatos acima, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade, autorizar que a administração da Companhia divulgue as Demonstrações Contábeis da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2024;

(vi) o Sr. **Guilherme Perboyre Cavalcanti** apresentou as operações de liability management da Companhia aos membros do Conselho de Administração;

(vii) o Sr. **Jeremiah O'Callaghan** propôs a alteração da composição dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração.

Após a análise e discussão da matéria, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade, aprovar a alteração da composição do Comitê de Responsabilidade Socioambiental, do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, do Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão e do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, ficando mantidas as estruturas do Comitê de Auditoria Estatutário e do Comitê de Partes Relacionadas, conforme segue:

COMITÊ DE RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL:

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDENADOR
JOESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBRO
ALBA PETTENGILL	MEMBRO
FRANCISCO TURRA	MEMBRO
KATIA ABREU	MEMBRO
PAULO BERNARDO	MEMBRO
GELSON MERISIO	MEMBRO

COMITÊ FINANCEIRO E DE GESTÃO DE RISCOS:

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	COORDENADOR
GILBERTO TOMAZONI	MEMBRO
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBRO
JOESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBRO
WESLEY MENDONÇA BATISTA FILHO	MEMBRO
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBRO
GELSON MERISIO	MEMBRO
CLEDORVINO BELINI	MEMBRO

COMITÊ DE GOVERNANÇA, REMUNERAÇÃO E NOMEAÇÃO

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDENADOR
FRANCISCO TURRA	MEMBRO
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBRO
KATIA ABREU	MEMBRO
PAULO BERNARDO	MEMBRO
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBRO

COMITÊ DE DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO:

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDENADOR
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBRO
MARCELA ROCHA	MEMBRO
ALBA PETTENGILL	MEMBRO
JURIANA SPERANDIO	MEMBRO
GELSON MERISIO	MEMBRO

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO:

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	COORDENADOR DO CAE E MEMBRO INDEPENDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PAULO SÉRGIO CRUZ DORTAS MATOS	MEMBRO INDEPENDENTE DO CAE
GELSON MERISIO	MEMBRO INDEPENDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DO CAE

COMITÊ DE PARTES RELACIONADAS:

NOME	FUNÇÃO NO COMITÊ
GELSON MERISIO	COORDENADOR
PAULO SÉRGIO DORTAS	MEMBRO
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBRO
ALBA PETTENGILL	MEMBRO

(viii) por fim, o Sr. **Fernando Nunes Meller** abordou as iniciativas realizadas pela Companhia na ajuda humanitária às vítimas das fortes chuvas que atingiram o Rio Grande do Sul. Citou a gravidade da situação, mencionando que mais de 440 municípios e 2 milhões de pessoas foram afetadas, com 600 mil deslocadas de suas residências.

O Sr. **Fernando Nunes Meller** detalhou as ações imediatas de assistências fornecidas pela JBS às vítimas e, principalmente, aos nossos colaboradores, incluindo antecipação do 13º salário para todos os funcionários do Rio Grande do Sul, doações de itens de higiene e limpeza, 70 toneladas de proteínas, 450 mil litros de água, cestas básicas, colchões, cobertores, apoio psicológico, além das toneladas de doações arrecadadas em todas as unidades.

O Sr. **Wesley Mendonça Batista** sugeriu que os principais executivos da Companhia visitem as fábricas e as famílias dos colaboradores afetadas no Rio Grande do Sul, para verificar quais medidas de apoio a Companhia pode tomar para ajudar tais famílias, medida que foi apoiada e aprovada por todos os membros do Conselho de Administração.

Os membros do Conselho de Administração debateram entre si as informações apresentadas e fizeram seus questionamentos, sendo que todos foram devidamente esclarecidos pelo Sr. **Fernando Nunes Meller**.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada pelo Conselho de Administração a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos dos parágrafos 1º e 2º, do artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

Conselheiros Presentes: **Jeremiah O'Callaghan** (Presidente), **José Batista Sobrinho** (Vice-Presidente), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes** (por voto delegado a **Jeremiah O'Callaghan**, na forma do Estatuto Social da Companhia), **Paulo Bernardo Silva** e **Cledorvino Belini**.

Certifico que a presente é cópia integral da Ata de Reunião do Conselho de Administração lavrada em livro próprio.

São Paulo, 14 de maio de 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa

Secretária da Mesa

JBS S.A.

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/ME): 02.916.265/0001-60

Company Registry (NIRE): 35.300.330.587

Authorized Publicly-Held Company

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON MAY 14, 2024, AT 10:00 A.M.

Date, Time and Place: May 14, 2024, at 10:00 a.m., at the headquarters of JBS S.A. ("Company"), at Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100, in the city and state of São Paulo, by videoconference and in person.

Call notice: The call notice was emailed to the members of the Board of Directors, pursuant to article 18 of the Company's Bylaws.

Attendance: The necessary quorum for the Company's Board of Directors' Meeting to be called to order was confirmed with the presence of all board members, pursuant to Articles 15 and 18 of the Company's Bylaws, namely: **Jeremiah O'Callaghan** (Chair), **José Batista Sobrinho** (Vice Chair), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes** (delegated by **Jeremiah O'Callaghan**, pursuant to the Company's Bylaws), **Paulo Bernardo Silva** and **Cledorvino Belini**.

The meeting was also attended by Messrs. **Gilberto Tomazoni**, Global Chief Executive Officer, **Wesley Mendonça Batista Filho**, Chief Executive Officer of JBS USA, **Henrique Batista**, Chief Executive Officer of Huon Aquaculture, **Guilherme Perboyre Cavalcanti**, Global Chief Financial and Investor Relations Officer, **Daniel Pitta**, Chief Legal Officer, all of whom Company employees, as well as Messrs. **Fabian Junqueira** and **Rafael Santos**, representatives of KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG"). Mr. **Fernando Nunes Meller**, Human Resources Officer, also attended the meeting.

Presiding Board: **Jeremiah O'Callaghan**, Chair; and **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretary.

Agenda: **(i)** to present an overview of the current market scenario and the operations of the Company and its subsidiaries, including a market overview of the period ended March 31, 2024; **(ii)** to analyze and assess the Company's interim financial information accompanied by the Independent Auditor's Report referring to the period ended March 31, 2024 ("Financial Statements"); **(iii)** to analyze the opinion expressed by the Company's Statutory Audit Committee ("SAC") on the Financial

Statements; **(iv)** to discuss the Independent Auditors' Report on the Financial Statements ("Independent Auditor's Report") with the representatives of KPMG Auditores Independentes Ltda.; **(v)** to discuss and resolve on sending the Company's Financial Statements and the Independent Auditor's Report referring to the period ended March 31, 2024 for disclosure; **(vi)** to present and provide an update of the Company's liability management activities; **(vii)** to change the composition of the Advisory Committees to the Board of Directors; and **(viii)** to presentation the initiatives carried out by the Company in humanitarian aid to victims of the heavy rains in the state of Rio Grande do Sul.

Discussions and Resolutions:

(i) the meeting began with Messrs. **Gilberto Tomazoni, Guilherme Perboyre Cavalcanti and Wesley Mendonça Batista Filho** presenting an overview of the operations of the Company and its subsidiaries for the quarter ended March 31, 2024;

(ii) the members of the Board of Directors analyzed and discussed the Financial Statements;

(iii) Mr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, Coordinator of the SAC, stated that the members of the SAC: **(a)** analyzed the Financial Statements; **(b)** monitored the audit work conducted by KPMG through inquiries and discussions; and **(c)** formally asked questions about relevant acts and transactions carried out by the Company's Management included in the Financial Statements. Based on the review and on information and clarifications received, and taking into consideration the Auditor's Report, the members of the SAC declared that they have assessed the Company's Financial Statements for the period ended March 31, 2024, with emphasis on the adoption of the accounting practices and compliance with the applicable rules, considering that they are appropriate and reflect the Company's information therein, recommending that they be submitted for analysis of the Company's Board of Directors;

(iv) Mr. **Fabian Junqueira**, representative of KPMG, presented the work performed by KPMG concerning the Financial Statements, underscoring the independence, the communications required by auditors, the fact that they did not diverge with the Company's management and that, based on the audit work carried out, no evidence was identified regarding fraud or errors, conflicts of interest, significant deficiencies or materials weaknesses in internal controls, and that the contingency processes were reviewed by the independent auditors based on applicable review rules. Additionally, Mr. **Fabian Junqueira** also stated that they did not identify any overall matter that could impact KPMG's professional independence, that KPMG had access to all requested information, and that they did not identify material adjustments to be made upon completion of the audit work. All questions asked by the Board members were duly answered by Mr. **Fabian Junqueira**;

(v) after the aforementioned facts, the Board members unanimously authorized the Company's Management to disclose the Company's Financial Statements for the period ended March 31, 2024;

(vi) Mr. **Guilherme Perboyre Cavalcanti** presented the Company's liability management transactions, to all the Board of Directors members;

(vii) Mr. **Jeremiah O'Callaghan** proposed changing the composition of the Advisory Committees to the Board of Directors.

After analyzing and discussing the matter, the members of the Board of Directors resolved, by unanimous vote, to approve and amend the composition of the Social and Environmental Responsibility Committee, the Financial and Risk Management Committee, the Diversity, Equity and Inclusion Committee and the Governance, Compensation, and Nomination Committee, maintaining the structures of the Statutory Audit Committee and the Related Parties Committee, as follows:

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDINATOR
JOESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBER
ALBA PETTENGILL	MEMBER
FRANCISCO TURRA	MEMBER
KATIA ABREU	MEMBER
PAULO BERNARDO	MEMBER
GELSON MERISIO	MEMBER

FINANCIAL AND RISK MANAGEMENT COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI	COORDINATOR
GILBERTO TOMAZONI	MEMBER
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBER
JOESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBER
WESLEY MENDONÇA BATISTA FILHO	MEMBER
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBER
GELSON MERISIO	MEMBER
CLEDORVINO BELINI	MEMBER

GOVERNANCE, COMPENSATION AND NOMINATION COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDINATOR
FRANCISCO TURRA	MEMBER
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBER
KATIA ABREU	MEMBER

PAULO BERNARDO	MEMBER
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBER

DIVERSITY, EQUITY AND INCLUSION COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
JEREMIAH O'CALLAGHAN	COORDINATOR
WESLEY MENDONÇA BATISTA	MEMBER
MARCELA ROCHA	MEMBER
ALBA PETTENGILL	MEMBER
JURIANA SPERANDIO	MEMBER
GELSON MERISIO	MEMBER

STATUTORY AUDIT COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	COORDINATOR OF THE STATUTORY AUDIT COMMITTEE AND INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS
PAULO SÉRGIO CRUZ DORTAS MATOS	INDEPENDENT MEMBER OF THE STATUTORY AUDIT COMMITTEE
GELSON MERISIO	INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE STATUTORY AUDIT COMMITTEE

RELATED PARTIES COMMITTEE

NAME	ROLE ON THE COMMITTEE
GELSON MERISIO	COORDINATOR
PAULO SÉRGIO DORTAS	MEMBER
CARLOS HAMILTON VASCONCELOS ARAÚJO	MEMBER
ALBA PETTENGILL	MEMBER

(viii) Lastly, Mr. **Fernando Nunes Meller** addressed the Company's initiatives in humanitarian aid for the victims of the heavy rains in the state of Rio Grande do Sul. He mentioned the seriousness of the situation, mentioning that over 440 municipalities and 2 million people were affected, with 600,000 people removed from their homes.

Mr. **Fernando Nunes Meller** detailed the immediate assistance actions provided by JBS to the victims and, mainly, to our employees, including anticipation of the Christmas bonus for all employees in Rio Grande do Sul, donations of personal hygiene and cleaning items, 70 tons of proteins, 450,000 liters of water, basic food baskets, mattresses, blankets and psychological support, in addition to tons of donations collected at all units.

Mr. **Wesley Mendonça Batista** suggested that the Company's main executives visit the affected factories and families of employees in Rio Grande do Sul, to see what support measures the

Company can take to help these families, which was supported and approved by all members of the Board of Directors.

The members of the Board of Directors discussed the presented information and asked questions, and all of which were duly clarified by Mr. **Fernando Nunes Meller**.

Minutes in Summary Form: The Board of Directors authorized the drawing up of these minutes in summary form with the omission of the signatures of the attendees, pursuant to paragraphs 1 and 2 of article 130 of Brazilian Corporate Law.

Closure: There being no further business to address, the floor was opened to anyone who wished to speak and, as no one did, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes, which were then read, approved, and signed by all attendees.

Attending Board Members: **Jeremiah O’Callaghan** (Chair), **José Batista Sobrinho** (Vice Chair), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes** (delegated by **Jeremiah O’Callaghan**, pursuant to the Company’s Bylaws), **Paulo Bernardo Silva** and **Cledorvino Belini**.

This is a free English translation of the Minutes of the Board of Directors’ Meeting drawn up in the Company’s records.

São Paulo, May 14, 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa
Secretary