



TC ICAP Midcap

*Mai 2024*

Un acteur de  
l'économie  
circulaire



# Le Groupe en bref



**Innov**er pour favoriser la transition écologique des territoires et investir dans de nouvelles technologies toujours plus respectueuses de l'environnement et des Hommes



**Rationaliser** le portefeuille de clients, se recentrer sur ses activités en France et pérenniser son ancrage local à travers le renouvellement des contrats



**Développer** le capital humain par la formation et la transmission des savoirs

**264,6 M€** de chiffre d'affaires dont  
**94%** de clients publics et  
**6%** de clients privés

**98%** de renouvellement de contrats en France

**2 457** collaborateurs dont  
**8%** éligibles « insertion »  
**87/100** index égalité hommes/femmes



**1 366** véhicules dont  
**28%** de véhicules propres sur le territoire français

**7 millions** d'habitants desservis

**5** sites industriels  
**29** agences

# Des expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets – pôle services

## Propreté



*Garantir la propreté des lieux de vie*

## Collecte



*Collecter les déchets ménagers et les matières valorisables*

## Transport



*Organiser le transport des déchets et matières valorisables entre les exploitations et les centres de traitement et de valorisation*

## Assainissement



*Proposer des services spécialisés d'assainissement et gestion des déchets liquides*

## Prévention



*Participer à l'évitement et au détournement de la production de déchets*

# Des expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets – pôle industrie

## Centre de tri



*Trier les matières réceptionnées pour les orienter vers les filières de recyclage*

## Centre de valorisation



*Traiter les biodéchets pour produire un compost normé utilisé en agriculture locale*

## ISDND



*Traiter les déchets ultimes non valorisables*

## UVE



*Traiter les déchets ménagers pour produire de l'électricité et de la chaleur distribuée en réseau de chauffage*

# Notre modèle de création de valeur

## RAISON D'ÊTRE

Accompagner la transition écologique des territoires et des habitants

## MISSION

- Proposer des services, des solutions de gestion qui concourent à l'amélioration d'un cadre de vie des citoyens
- Déployer des solutions de valorisation qui participent au développement de l'économie circulaire
- Contribuer à la réduction des déchets par la prévention et la sensibilisation

## La performance environnementale

### Écosystème de proximité

Ancrage territorial et approche collaborative



**4** partenaires écologiques industriels

### Consommation responsable

Optimisation de la consommation et efficacité énergétique



**26%** de notre consommation provient d'eau recyclée  
**100%** d'énergie verte

### Contribution à la transition écologique

Economie circulaire et lutte contre le changement climatique



**196 019 t** de déchets valorisés en matière  
**155 251 MWh** d'énergie produite  
Contribution à l'évitement d'émissions :  
**76 473 t équivalent CO2**

### Protection des ressources naturelles

Protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes



**100%** des sites écologiquement sensibles couverts par une démarche de protection de la biodiversité

# Notre modèle de création de valeur

## RAISON D'ÊTRE

Accompagner la transition écologique des territoires et des habitants

## MISSION

- Proposer des services, des solutions de gestion qui concourent à l'amélioration d'un cadre de vie des citoyens
- Déployer des solutions de valorisation qui participent au développement de l'économie circulaire
- Contribuer à la réduction des déchets par la prévention et la sensibilisation

## La création de valeur pour nos parties prenantes

### Employés

**132,6 M€** masse salariale (intérim compris)  
**33 030 H** de formations dispensées dont **65%** dédiées à la sécurité  
**10,76 H** en moy. de formation /collaborateur formé  
**34,03** taux de fréquence  
**4,35** taux de gravité

### Clients

**937 727 T** de déchets collectés  
**562 786 T** de déchets traités  
**98,4%** Taux de renouvellement des contrats de service

### Fournisseurs & partenaires économiques

**99,3%** dépenses fournisseurs nationaux  
**52** partenariats, mécénats et sponsoring

### Sociétés civile & habitants bénéficiaires

**7 M** d'habitants desservis  
**12 475** personnes sensibilisées à la prévention des déchets & au tri

### État & collectivités

**4 435 K€** de charges d'impôts & taxe

98%  
de  
renouvellement

**Année record en termes de renouvellement de contrats**

19,6 M€ sur 8 ans

Collecte des déchets ménagers, des emballages recyclables, du verre et des déchets verts pour la CC des Sablons (Hauts de France)

14,6 M€ sur 2 ans

Collecte des déchets ménagers et emballages recyclables, ainsi que fourniture, maintenance et lavage des contenants de collecte pour le SIVED NG (Région PACA)

8,1 M€ sur 4 ans

Exploitation du quai de transfert et de la déchèterie de la Môle et obtention du marché d'évacuation et déchargement des déchets non dangereux du quai de l'Almanarre vers les sites de traitement (région PACA)

126 M€ sur 6 ans

Collecte des déchets et gestion de la propreté de Toulon

97 M€ sur 7 ans

Collecte des déchets ménagers de la Métropole du Grand Lyon

44,4 M€ sur 7 ans

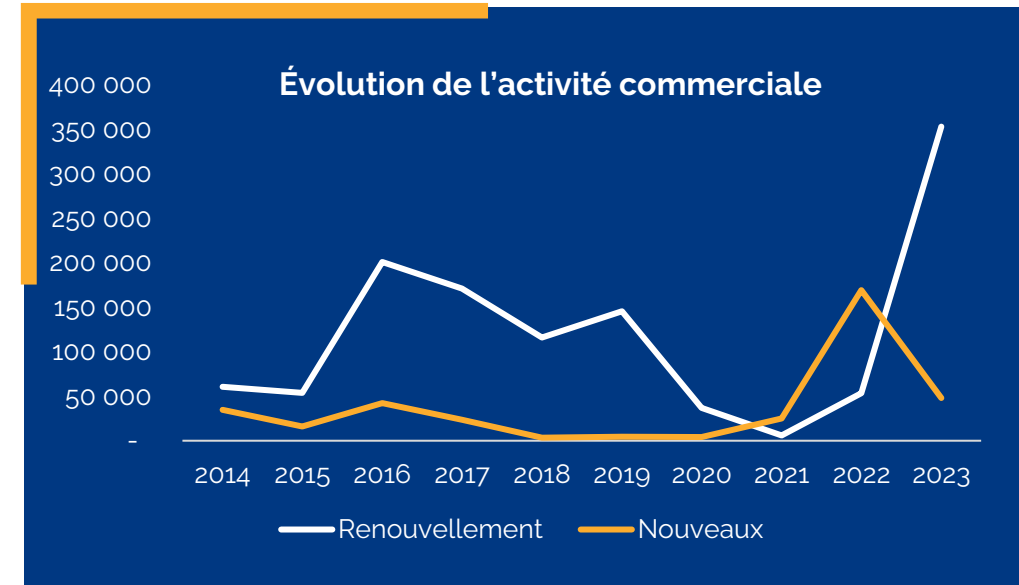
Collecte des ordures ménagères et des emballages ménagers recyclables sur le territoire de Nice Nord / Est et des ordures ménagères résiduelles d'une partie de Nice

29,3 M€ sur 5 ans

Collecte des déchets ménagers et emballages recyclables de la Communauté de Communes Méditerranée Porte des Maures



# Faits marquants 2023





# Délégation de Service Public de prévention et de gestion des déchets ménagers de la CC des Lacs et Gorges du Verdon

## Délégation complète de gestion des déchets ménagers du territoire

**Champs d'action :** Prévention, collecte, transport, traitement, valorisation, déchèteries et gestion administrative avec les usagers.

**Redevance incitative et redevance spéciale :** une première pour le Groupe - étude, mise en place et gestion de la redevance incitative qui permet la facturation à la quantité de déchets produit par les ménages. **Objectif : réduction de la production de déchets ménagers.**

Déploiement de la redevance spéciale auprès des professionnels.



# Ecopôle Azur Valorisation

## Une nouvelle ère de gestion des déchets tournée vers l'économie circulaire

Un site unique en France regroupant des activités de valorisation et de traitement des déchets ménagers

**Unité de tri et de valorisation des encombrants et des déchets des professionnels** : capacité 30 000 t/an, taux de valorisation 35%, production de CSR

**Unité de déconditionnement des biodéchets** : capacité 10 000 t/an, taux de valorisation 90%, valorisation énergétique par méthanisation et organique par amendement

**Installation de maturation, d'élaboration et de valorisation des mâchefers** : capacité 200 000 t/an

**Unité de mise en balle des déchets non dangereux**

**Installation de stockages des déchets non dangereux** : 135 000t/an – 100 000t/an à partir de 2025



# Un engagement fort sur les émissions de GES

50% de la flotte du Grand Lyon (BOM) équipée en électrique (12/24)

## Passage du GNV en Bio-GNV

- Métropole de Lille
- Le grand Lyon
- Vitry
- Valence
- DPVA

Passage au carburant XTL à Nice (11/23) et ECAA (09/24)

Passage au B100 à Lyon (04/23)



**-26%**  
en 2030



Résultats  
annuels 2023



# Chiffre clés 2023

Liés à une mise à jour des provisions pour suivi trentenaire (désactualisation non significatif de -0,5 M€ contre +9,6 M€ en 2022)

**Chiffre d'affaires**

**264,6 M€**

+16,6%

**EBE<sup>1</sup>**

**53,1 M€**

18,1% du CA%

**Résultat courant  
avant impôts**

**21,1 M€**

8,0% du CA

**R. NET  
part du Groupe**

**14,7 M€**

-3,8 M€

**Trésorerie & equi.**

**92,7 M€**

+31,6 M€

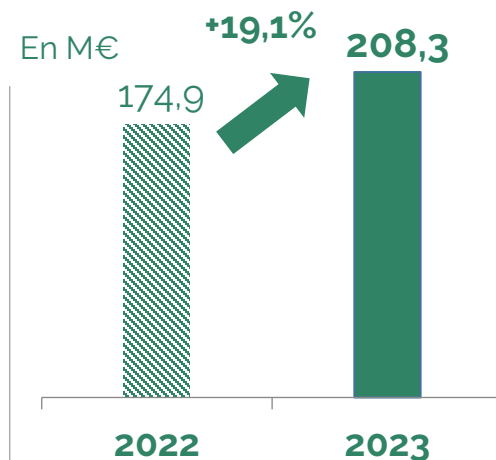
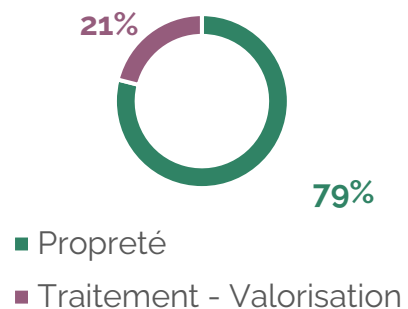
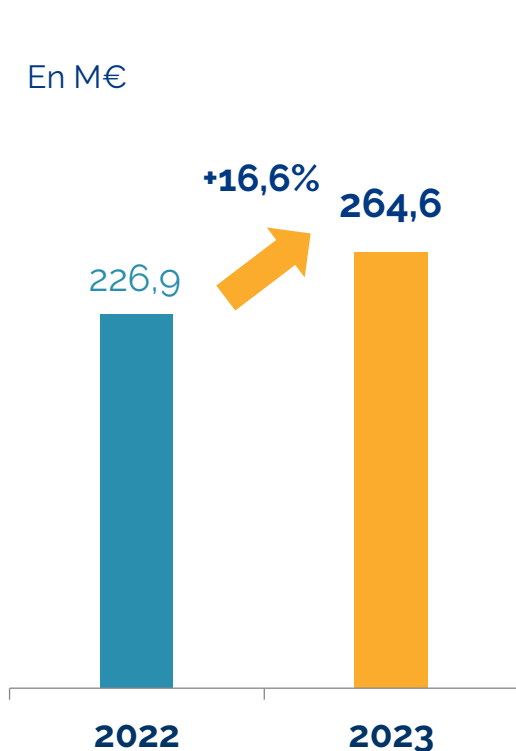
**Gearing**

**10,9%**

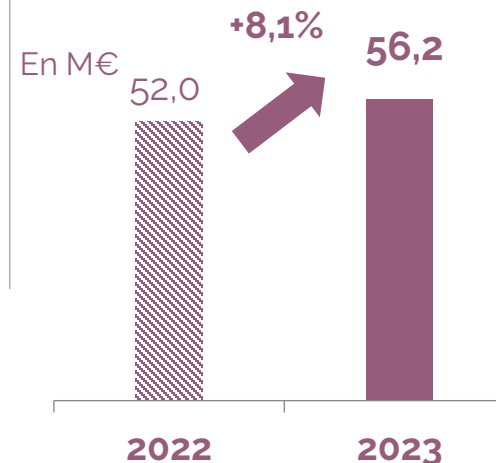
- 13 pts



# Croissance sur les 2 pôles d'activité



- Une activité **Propreté** portée par
- | Le contrat de collecte, **Métropole Européenne de Lille**
  - | Le contrat de collecte de la **métropole d'Aix-Marseille**



- Une activité **Traitement - Valorisation** portée par
- | L'ouverture de la **déchetterie professionnelle à Sainte-Maxime**
  - | L'augmentation de tonnages et de prix sur le **site Ecopôle Azur Valorisation**

# Activité Zéphire <sup>(1)</sup>



Valorisation énergétique



CA 2023

39,3 M€



+29,8%

# Compte de résultats

M€	2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>226,9</b>	<b>264,6</b>
Achats et charges externes	(58,9)	(68,3)
Charges de personnel	(117,4)	(140,4)
Impôts et taxes	(5,1)	(4,4)
<b>EBE<sup>1</sup></b>	<b>47,4</b>	<b>53,1</b>
<i>En % du CA</i>	<i>20,9%</i>	<i>20,1%</i>
Dotation aux prov. et amort. nets des reprises	(33,5)	(35,2)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>13,9</b>	<b>18,9</b>
<i>En % du CA</i>	<i>6,1%</i>	<i>7,1%</i>
Coût de l'endettement financier net	(0,6)	0,7
Autres produits et charges financières	11,1	1,5
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>24,4</b>	<b>21,1</b>
<i>En % du CA</i>	<i>10,7%</i>	<i>8,0%</i>
I.S.	(5,8)	(6,3)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>18,6</b>	<b>14,8</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>18,4</b>	<b>14,7</b>

**CA + 16,6%** soit **+37,7 M€** vs 2022

**Un EBE en hausse +5,7 M€ vs 2022**

- Contribution du contrat de Lille)
- Effets d'une politique tarifaire maîtrisée
- Arrêt total des contrats au Maroc

**Autres produits & charges financiers -9,6 M€**, bénéficient, dans le cadre des provisions pour suivi trentenaire, d'un effet de désactualisation non significatif de -0,5 M€ contre +9,6 M€ en 2022

**Dividende proposé 1,25 € par action**



# Bilan simplifié

En M€

ACTIF	2022	2023	PASSIF	2022	2023
Immobilisations	90,8	108,8	Capitaux propres	86,7	96,1
Autres actifs non courants	61,5	52,4	Provisions et avantages postérieurs à l'emploi	42,6	47,7
Actif circulant	89,5	89,3	Dettes financières	81,8	103,1
Actifs des activités destinées à être cédées	0,3	0,3	Passifs des activités destinées à être cédées	0,9	0,9
Trésorerie et équivalent	61,1	92,7	Dettes fournisseurs	79,3	81,4
Divers	1,4	1,4	Autres passifs	13,2	15,7
<b>TOTAL</b>	<b>304,6</b>	<b>345,0</b>	<b>TOTAL</b>	<b>304,6</b>	<b>345,0</b>

Une structure bilancielle saine et renforcée

- | Un fort niveau de trésorerie à 92,7 M€ (+31,6 M€)
- | Un endettement financier net en amélioration de - 10,3 M€ à 10,5 M€
- | Une Gearing à 10,9% en amélioration de 13 pts

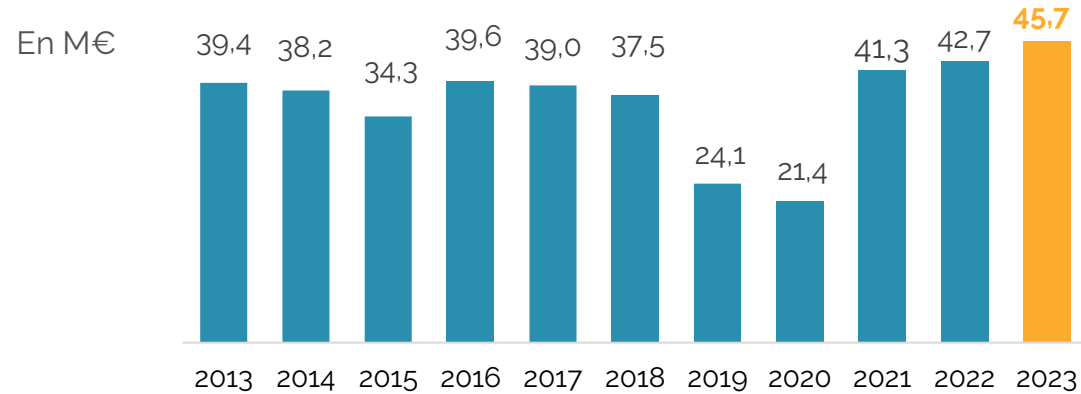
# Tableau de flux de trésorerie

En M€	2022	2023
Trésorerie d'ouverture	51,0	61,0
CAF après coût de l'endettement financier net et impôts	42,7	45,7
Variation du BFR	2,0	2,3
Investissements nets	(19,9)	(40,1)
Actifs financiers	(12,4)	2,5
Dividendes versés	(3,9)	(3,9)
Prêts et avances consenties à la société Zephire	(5,3)	6,8
Emprunts	26,0	42,0
Remboursement Emprunts	(21,6)	(26,7)
Solde Trésorerie	61,0	92,0

| Flux de trésorerie générée par l'activité 49,1 M€

| Investissements pour le démarrage des nouveaux contrats et renouvellements

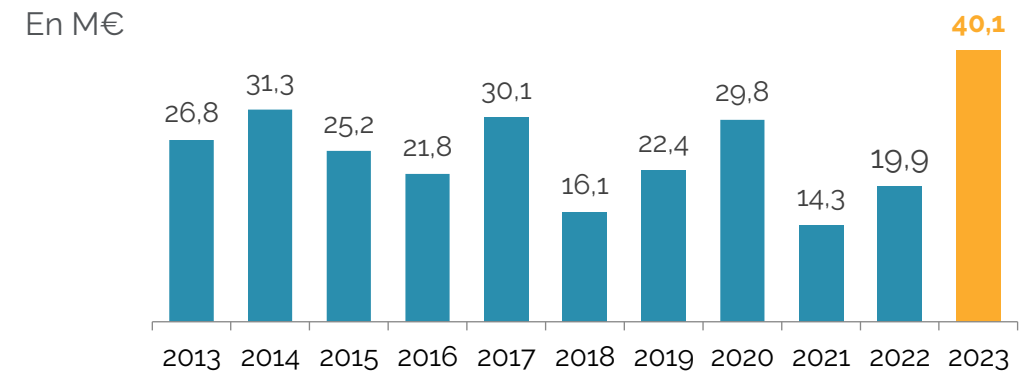
# Une situation financière solide



## CAF

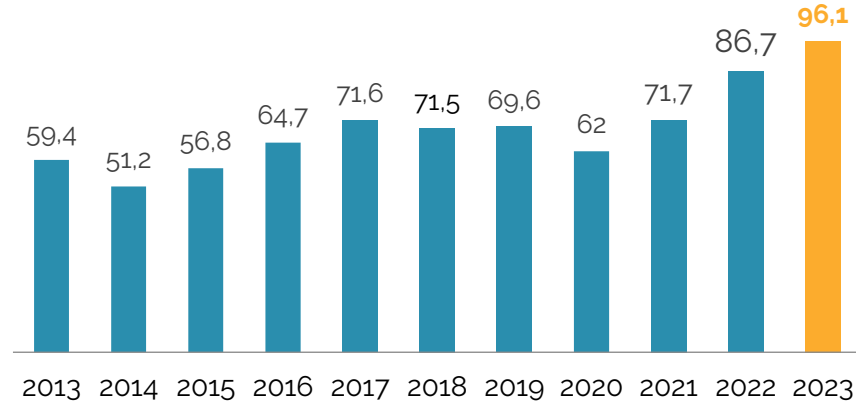
(après coût de l'endettement financier net et impôt)

## Des investissements de croissance



# Une situation financière solide

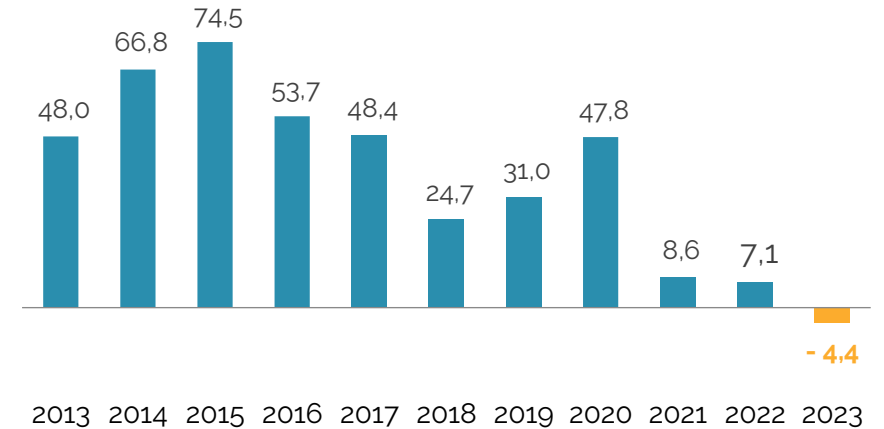
En M€



## Capitaux propres

## Endettement financier net (hors IFRS 16)

En M€



Stratégie  
RSE



# Stratégie RSE : 3 axes et 11 engagements

## 1 Créer ensemble de la valeur et des relations de confiance

1. Fournir des solutions innovantes et de proximité répondant aux exigences de nos clients en améliorant la qualité de vie.
2. Agir de façon éthique et responsable.
3. Dialoguer avec les parties prenantes.

## 3 Développer et protéger les collaborateurs et territoires d'implantation

8. Favoriser l'emploi et la cohésion sociale
9. Développer le capital humain
10. Préserver la santé, le bien-être et la sécurité des employés
11. Contribuer au développement des territoires



## 2 Contribuer à la transition écologique tout en optimisant l'empreinte environnementale

4. Promouvoir l'économie circulaire, les modes de consommations responsables et l'écologie industrielle territoriale
5. Gérer les activités dans le respect de l'environnement et préserver les ressources
6. Agir en faveur d'une mobilité durable plus propre et plus sûre
7. Atténuer et s'adapter au changement climatique

# Contribution du Groupe aux Objectifs de Développement Durable (ODD)



Le Groupe assure la collecte, la valorisation et le traitement des déchets. Il associe les acteurs de ses territoires pour développer une économie circulaire et sensibiliser les citoyens

- | **196 019 tonnes** de déchets valorisés en matière, **soit 43%** des déchets traités en France
- | **12 475 citoyens** sensibilisés en 2023



Le Groupe met en œuvre une politique de réduction de ses émissions directes de GES et contribue à éviter des émissions de CO2 au travers de ses activités de recyclage, de compostage et de valorisation énergétique

- | En 2023, le Groupe a contribué à éviter l'émission de **76 476 tonnes équivalent carbone**

Le Groupe contribue à préserver les milieux naturels par le traitement des déchets produits et met en œuvre des politiques pour réduire l'impact de ses activités sur les eaux, les sols, et la biodiversité



- | Préservation des eaux et des sols sur les sites de stockage par la mise en place de barrières active/passive des sols, le traitement **de 199 537 m3** de lixiviats et la mise en place de plan de surveillance des rejets aqueux sur les sites sensibles.
- | 100% des sites écologiquement sensibles sont couverts par la politique biodiversité du Groupe et sur lesquels sont menées des actions selon le principe « Eviter – Réduire – Compenser »
- | Inventaire initial faune/flore sur l'ensemble des sites et suivi des évolutions du milieu naturel
- | Préservation de **100ha de forêt** sur le site de Cabasse

# Contribution du Groupe aux Objectifs de Développement Durable (ODD)



Le Groupe contribue à créer un environnement propre et durable en ville par la collecte et le traitement des déchets de **7 millions d'habitants** citoyens en France et au Maroc, et par l'assainissement de leurs lieux de vie. En 2023, il a **traité 562 786 tonnes de déchets dont 453 236 tonnes** traités en France.

Le Groupe mène une politique de mobilité propre et durable pour limiter l'impact de ses activités sur la qualité de l'air. Il gère une flotte en France composé de **28% de véhicules électriques** ou à faibles émissions (GNV, bioGNV, B100, HVO, hybride) **contre 23% en 2022**, une progression traduisant l'évolution favorable du mix énergétique de la flotte.



Le Groupe s'engage pour l'insertion professionnelle en son sein et contribue à la vitalité économique et sociale des territoires en créant notamment des emplois locaux

- | **772 embauches** en 2023
- | **204 salariés** avec un « profil éligible insertion »



# Focus sur la sécurité des collaborateurs

## Accidentologie

Le taux de fréquence a diminué de **32%**

Tandis que le taux de gravité a baissé de **21%**

## Notre démarche

- | Augmentation des suivis de prestation / causeries
- | Poursuite des formations de management des encadrants de proximité
- | Entretiens de retour au travail
- | Intéressement des salariés sur des objectifs sécurité
- | Challenge / incentive sécurité
- | Exemplarité
- | Implication des Directions générales et d'activités
- | Poursuite de la démarche « suppression des Marches Arrière »
- | Plans d'actions personnalisés pour les agences critiques (Lille / Fréjus / La

**Une baisse inédite du nombre d'accidents du travail sur 13 agences du Groupe**



## Perspectives

# Renouvellement et extension du contrat

## Un développement concentrique

- Extension du contrat +2 nouvelles communes
- 5 communes / 117 000 hab / des stations balnéaires avec une importante saisonnalité
- Prestation mixte de nettoyage et de collecte
- Solution numérique pour la relation client
- 85% du parc véhicules (140) fonctionne au bio carburant synthétique ou à l'électricité (-95% de Co2)

**186,1 M€ sur 7 ans**

# Forte dynamique commerciale

## Renouvellement de contrats

- | La Ville de Draguignan a renouvelé son contrat de propreté urbaine pour une durée de 5 ans, représentant un montant de 11,2 M€
- | La ville d'Antibes a reconduit le Groupe pour des prestations de nettoyage des voies urbaines pour un montant de 7,6 M€ sur 4 ans

## Nouveaux marchés

- | L'Ecopôle Azur Valorisation a également obtenu la gestion du traitement des encombrants et du bois issus des déchèteries de la partie Est du territoire du SITTOMAT et de la Communauté de Communes du Golfe de Saint-Tropez (16,5 M€ sur 4 ans).
- | Le SITTOMAT a attribué au Groupe la maintenance et le transport des bennes des déchèteries des communes de La Crau, Carqueiranne et Hyères-les-Palmiers pour un montant de 2,9 M€ sur 4 ans.
- | La ville de Lyon a choisi le Groupe pour la mise à disposition, l'installation, l'enlèvement et le lavage des contenants permettant le tri des déchets des exposants des marchés forains sur le territoire communal pour une durée de 3 ans représentant 1,6 M€
- | La Communauté de communes Lacs et Gorges du Verdon a attribué à PIZZORNO Environnement, la DSP de prévention et de gestion globale des déchets de son territoire – 16 communes - pour une durée de 10 ans et un montant total de 37 M€.

Carnet de commandes<sup>1</sup> proche **1,2 Md€**  
au 31/03/2024





50 ANS

MEILLEUR EN ANNE  
DEPUIS 50 ANS,  
UN TRAVAIL EN CONTINUE

*nous avons grandi  
à vos côtés*

**PIZZORNO Environnement**  
Maria de VIA CARROZZA  
Directeur Financier  
m.carrozza@pizzorno.com  
Tel : 04 94 50 50 50

**ACTUS finance & communication**  
Investisseurs      Presse  
Corinne PUISSANT      Fatou-Kiné N'DIAYE  
cpuissant@actus.fr      fndiaye@actus.fr  
Tel : 01 53 67 36 77      Tel : 01 53 67 36 34